

健康高碑店

——理论与实践研究

主 编 徐艳梅

副主编 赵 红 高非易



经济科学出版社
Economic Science Press

健康高碑店

——理论与实践研究



主 编 徐艳梅
副主编 赵 红 高非易

经济科学出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

健康高碑店：理论与实践研究 / 徐艳梅主编. —北京：
经济科学出版社，2012. 8

ISBN 978 - 7 - 5141 - 2193 - 3

I. ①健… II. ①徐… III. ①农村 - 社会主义建设 -
研究 - 朝阳区 IV. ①F327. 13

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 163652 号

责任编辑：刁其武 刘殿和

责任校对：徐领弟

责任印制：李 鹏

健康高碑店

——理论与实践研究

主编 徐艳梅

副主编 赵 红 高非易

经济科学出版社出版、发行 新华书店经销

社址：北京市海淀区阜成路甲 28 号 邮编：100142

教材分社电话：88191345 发行部电话：88191537

网址：www. esp. com. cn

电子邮件：houxiaoxia@ esp. com. cn

北京欣舒印务有限公司印装

787 × 1092 16 开 17. 50 印张 320000 字

2012 年 8 月第 1 版 2012 年 8 月第 1 次印刷

ISBN 978 - 7 - 5141 - 2193 - 3 定价：35. 00 元

(图书出现印装问题，本社负责调换。电话：88191502)

(版权所有 翻印必究)

序言一

农村、农业和农民问题，始终是关系我国经济和社会发展全局的重大问题。党的十六届五中全会提出的“生产发展、生活宽裕、乡风文明、村容整洁、管理民主”社会主义新农村建设要求，从宏观意义上讲，是要统筹城乡经济社会发展，推进现代农业建设，全面深化农村改革；从微观意义上讲，是要求能够增强农民自主创新能力，开拓产业，提升经济水平，增加农民收入，进而实现社会安定和谐。

为实现上述要求，国家先后制定并颁布了一系列重要政策，无数乡村在国家政策的引导下，通过自身努力实现了根本性的变化。作为北京的一颗明珠，朝阳区高碑店村是众多变化者中的佼佼者。

10年间，高碑店村按照上级要求，结合自身资源禀赋，挖掘发展潜力，转变发展方式，解决生活与生计问题，从“三无”到“三有”，经济上走出了一条城乡结合部的特色发展之路。政治上，充分发挥党组织的思想引领作用，以村党总支为龙头，在充满困难的不利条件下，矢志不移形成共同理想，分析形势确立共同目标，迎难而上，化挑战为机遇、变难点为亮点，在农村城市化的夹缝中闯出了一条科学发展的生路。同时，坚持挖掘历史文化，发展历史文化，亦走出了一条文化产业促发展，文化活动促稳定，文化氛围促机遇的社会主义新农村建设之路。社会管理方面，按照城乡统筹发展的要求，在各级领导和部门的大力支持下，高碑店村以旧村改造为切入点，不断创新，彻底解决了观念陈旧、环境脏乱、治安混乱的局面。

如今的高碑店村，民主团结、和谐稳定、环境优美、特色经济持续发展。

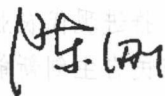
高碑店村的发展模式是我国社会主义新农村建设模式的代表之一，加强对高碑店村发展模式的分析和研究，勾画其发展模式的形成与演变路径，对中国广大农村结合自身优势，利用政策支持，自立自强发展具有良好的启示作用。

高碑店村在发展过程中积累的诸多经验和展开的一系列创新活动对社会主义新农村建设也是极好的借鉴。

推而言之，中国农村改革开放所走过的不平凡道路，中国农民勤劳创业所完成的伟大创举，既具有实践开拓意义，亦具有理论创新价值。探讨中国特色社会主义背景下的中国农民、农村发展建设的特色，对具备成功雏形的新农村建设模式进行分析和研究，归纳、总结成功经验和失败教训，具有重要的现实意义和历史意义。

希望并相信本书可为上述目的的实现发挥独特作用，也感谢本书作者为推动朝阳区发展所做的贡献。

中共北京市委常委、朝阳区委书记



2012年7月于北京

序言二

“三农问题”是关系我国经济和社会发展全局的重大问题，是我国社会主义现代化建设的焦点，是党和国家高度重视并始终关心的工作要务。随着社会主义新农村建设的不断推进，我国广大农村迎来了前所未有的机遇。

但与此同时，在城市扩容和农村城市化的进程中，由于城乡统筹规划、基础设施建设、环境保护措施和基层管理体制等工作方面尚存在不足，农村，特别是城乡结合部地区在发展中也遇到了前所未有的困境和矛盾。如绿化隔离带建设、土地使用、拆迁腾退、转居转工、劳动就业、社会保障等方面的问题日益突出和尖锐。这些问题如果解决不力，将直接影响农民的生计，进而影响社会安定、社会和谐。

作为北京城乡结合部典型代表的朝阳区高碑店乡高碑店村，在十年的时间里，不懈努力，顽强拼搏，通过深入挖掘内部潜力，跳出传统产业模式，发展特色文化产业，成功实现了由“农业经济”到“产品经济”，再到“文化经济”的产业转型、升级，逐步走上了一条文明、富裕、和谐、民主的幸福之路。同时，也开创了一条“文化兴村，文化富民，文化强民，文化育民”的改革之路。为广大农村特别是城乡结合部地区的发展提供了典型经验和有益的启示。

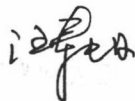
《健康高碑店——理论与实践研究》一书，运用管理学相关理论，从组织生态、组织战略、组织行为、人力资源、领导力、胜任特征等方面，对高碑店村十年发展历程、发展模式及核心领导者进行了系统分析与梳理，剖析了高碑店村发展模式的形成与演变路径、高碑店村党总支书记支芬同志的领导模式及能力特征，同时，对高碑店村内、外部环境进行了系统评价。在此基础上，提出了高碑店村未来发展的战略、组织、人员、文化等一系列建议。

该书的付梓为深入研究我国新农村建设，尤其是农村城市化进程中城乡结

合部地区的发展建设提供了很好的示例。同时,该研究还运用工商管理理论与工具剖析农村经济组织的创新性尝试,也为管理学理论的空间扩展提供了思路,有利于跨学科、跨专业知识的融合与渗透。希望本书的出版,能够在促进理论研究和实践探索方面发挥应有的作用。

中国科学院大学管理学院常务副院长

第三世界科学院院士



2012年7月于北京

前 言

延着长安街一直往东，在大运河的源头，美丽的通惠河畔，坐落着一个方圆不过 200 公顷的小村，名叫高碑店。虽然面积不大，高碑店村却因为有一条汇集众多中国古典家具瑰宝的“古典家具街”而蜚声中外。南至广东，北到内蒙，东起沿海，西至高原，及至国际上的友人，只要是喜爱中国传统文化，特别是明清古典家具艺术的，都知道北京有个高碑店。高碑店村更是中国新农村建设中的佼佼者，不仅被誉为“京城靓丽阳台”，还曾先后被授予“北京最美乡村”、“全国绿色小康村”等荣誉称号。

高碑店村具有上千年的历史。元代时，这里就曾是漕运码头、皇粮商品的集散地，沿河两岸，商贾云集，一派繁荣景象。后来随着历史的变迁和漕运的衰落，小村逐渐归于沉寂。自 20 世纪 80 年代以来，由于国家重点工程建设大规模占地，高碑店村原有的 2300 亩耕地绝大部分都被国家陆续开发征用。2002 年，由于五环路及其百米绿化带建设，又拆迁企业 26 家，造成损失几百万元，全村经济陷入困境。高碑店成了一个“叫农村无农业，称农民无耕地，农转居无工作”的“三无”村。村里没有任何可以依赖的产业和经济实体，高碑店人面临着从未有过的困境和迷茫。

但是，这千年古村的神韵终究不会被埋没！在上级党委、政府的大力支持和村党总支的正确引导下，历经 10 余年的治理和发展，高碑店村不仅在古典家具的修复、仿制、展览、销售方面创出了文化产业的牌子，而且通过进一步挖掘区域古文化，依托古典家具产业打造出了古典家具文化村，成为朝阳区首批认定的文化创意产业聚集区。目前，这一产业聚集区已经拓展成“三街、两区、一园”的发展格局，即古典家具老街、古典艺术新街、水乡茶楼一条街，国际民俗旅游接待区、医药批发物流区以及华夏民俗文化园。高碑店村终于实现了“化蛹成蝶”的蜕变。

纵观高碑店村的发展历程，从出现第一家古董家具店，到形成今日之规模实属不易，其间凝聚着高碑店人的不懈奋斗与追求，也同样缺少不了村领导班子的正确决策和引领。从全村垃圾大清理，治理灌渠，招商引资，到新农村建设，这一系列重大事件中的细节、故事，既饱含哲理，又感人至深。为了聚集客商，高碑店村党总支和村委会一班人统一认识，带领全村人共同打造三个招商环境。本着“村民的利益就是自己的利益”的原则，在保持首都风貌的基础上，因地制宜，活材活用，兴村育民，开拓文化产业，结出了丰硕的成果。特别是高碑店村党建班底和带头人“三姐妹”——村党总支书记支芬，西区旧村改造工程办公室主任（原村委会主任）张月兰，村党总支副书记褚连清的故事，更是可书可赞。她们十余年来兢兢业业、踏实肯干、以村为家，不舍昼夜，哪里出现矛盾哪里就有她们的身影，哪里出现困难哪里就体现出她们的坚韧、顽强、聪敏和智慧。凭着信念、勇气及惊人的凝聚力和发展眼光，村领导班子不仅带领村民走向致富之路，同时，也把高碑店村建造成了以民俗文化为发展基础，稳中求进，多元发展的现代化、国际化村庄。

通过对高碑店村十余年发展脉络的梳理，我们明显地感觉到，高碑店成功的因素主要在于：领导者全心为民、党建班子不畏艰难、团结一心并具有积极向上的奋斗精神；地理位置优良，有先天性优势；历史文化悠久，民俗文化产业易被挖掘。而这些因素中最重要的依然是高碑店村人的精神力量。

这种“以人为本”，强调基层党建的发展模式能否被发扬推广？支芬书记一心为民的精神及带领大家致富的干劲儿从何而来？其可持续性如何？高碑店村的“后支芬时代”将如何发展？高碑店模式对处于变革环境中的广大中国农村基层组织建设及经济发展有何启示意义？这些问题都极有研究和探讨的必要。

通过大量的调研、人物访谈及问卷调查，我们对高碑店村的总体情况进行了研究，分别完成了有关高碑店核心人物、重点事件、发展模式、现存问题、未来走向的总结和探讨，集结形成本书的主体内容，以飨读者。由于时间及水平制约，书中必存诸多疏漏和不足，还请广大读者不吝赐教。

编著者

2012年7月于北京

目 录

第 1 篇 印象高碑店

第 1 章 农村中的城市	5
印象 1: 不是城市 胜似城市的村容村貌	5
印象 2: 城市级的经济发展效益	8
印象 3: 独具特色的旅游业	11
第 2 章 城市中的农村	14
印象 4: 古老的民俗文化	14
印象 5: 科学合理的民主管理	17
印象 6: 创造性地实现新农村改造	19

第 2 篇 解密高碑店

第 3 章 数说支芬: 成功与业绩	21
1. 研究背景	21
2. 经济建设	22
3. 社会建设	24

4. 生态建设	27
5. 文化建设	28
6. 政治建设	29
第4章 高碑店村党总支书记支芬同志的领导模式研究	31
1. 发展改革激流中的高碑店村	31
2. 平稳航行中的今日高碑店村	34
3. 变革型的舵手	38
4. 支芬式成功的生态因子	43
5. 支芬式成功的现实启示	46
结束语	50
第5章 支芬能力魔方	52
1. 支芬的能力溯源	53
2. 支芬的“能力魔方 (Magic Cube)”模型	56
3. 解密支芬的“能力魔方 (Magic Cube)”	60
结束语	90
第6章 中国基层党组织优秀代表人物胜任特征模型构建	92
1. 胜任特征模型	92
2. 基础研究	93
3. 行为事件访谈与编码	95
4. 量化研究	97
5. 胜任特征模型的实践检验	103
第3篇 发展高碑店	
第7章 北京市朝阳区高碑店乡高碑店村发展模式研究	111
1. 研究背景	111
2. 理论研究述评	113
3. 解析高碑店模式	116
4. 高碑店发展模式的基础——基层党建	127
5. 高碑店发展模式的前提——环境治理	135
6. 高碑店发展模式的核心——经济建设	139

7. 高碑店发展模式的目标——社会建设	147
8. 高碑店模式的相关启示	155
结束语	162
第8章 北京市朝阳区高碑店乡高碑店村综合评价报告	163
1. 报告说明	163
2. 高碑店村发展综合评价体系	165
3. 高碑店村内部诊断结果与建议	177
4. 高碑店村发展的外部挑战与对策	191
 附 录 	
附录1 课题会议摘录	205
附录2 调研访谈资料摘录	215
附录3 胜任特征模型访谈提纲与研究问卷	226
附录4 高碑店村发展水平的综合评价问卷	251
附录5 高碑店村组织评价方法	255
 后 记	 264

印象高碑店

高碑店村是京杭大运河的源头第一村，是一个具有深厚历史文化底蕴的千年古村，也是一个以文化产业为特色的经济强村。



图 1-1 北京高碑店村石碑

高碑店村地处东长安街延长线京通快速路南，与华润饭店、紫檀博物馆隔河相望，东邻五环路，南通广渠路，距天安门仅 8 公里。辖区面积 2.7 平方公里，截至 2011 年年底，高碑店村有常住人口 6200 人，流动人口 8600 人，下设 13 个党支部，共有党员 315 名。村内有大小企业 400 余家，主要有古典家具文化、非物质文化、饮食文化、国际民俗旅游接待户和医药物流五大产业，2011 年全村经济总收入达 25.5 亿元，上缴利税 4647 万元。

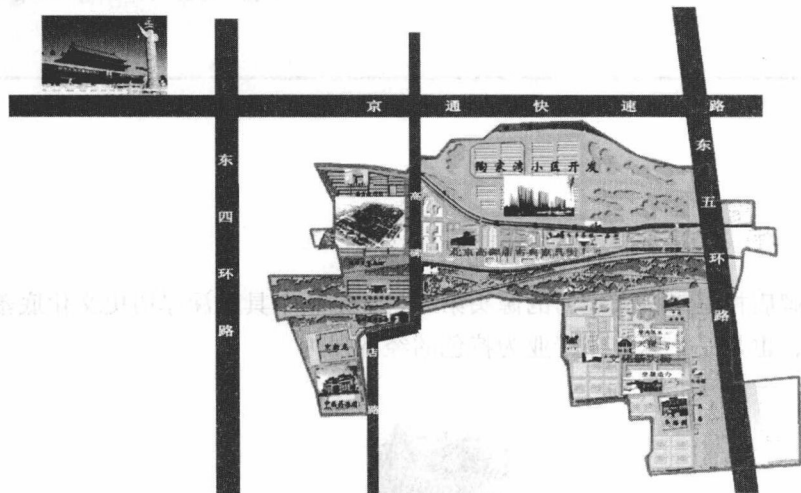


图 1-2 高碑店村地理位置

历史上的高碑店曾是京城漕运通惠河边一颗璀璨的明珠。西有帝京浑厚的城墙遮风挡雨，东有通惠河繁忙的漕运注入繁荣。据古籍《日下旧闻考》、《松溪纪闻云》等记载：古时高碑店草肥水美，先民依水而居，辽金时就已成村。与此同时，通过运河交流的各种商品、物资云集高碑店，使高碑店兴旺发达起来，各种小商贩、手工业者也齐集高碑店，那时的高碑店素有“高米店”、“高密店”之称。

近代的高碑店村，是一穷二白的“三无村”。自 1983 年以来，由于京沈铁路、京通快速路、华能电厂、高压线路、北京市高碑店污水处理厂等国家重点工程建设占地，使原有 2300 亩耕地的村子变得没有一分耕地，只剩下了 80 亩工业用地。2003 年，五环路及百米绿化带的建设，又拆迁企业 26 家，造成损失几百万元。上有“天罗地网”——高压线，下有“横七竖八”——污水管线，铁路、河流穿村而过，发展的空间越来越少，大部分村民转居不转工，滞留在村里，5000 多人的大村收不抵支，全村经济陷入困境，使高碑店村变成了一个“叫农村无农业，称农民无耕地，农转居无工作”的“三无”村。



图1-3 历史上的高碑店一片繁荣的景象



图1-4 建设用地后的高碑店

经过近 10 年的发展，如今的高碑店已发展成为“发展有后劲，人人有事干，生活有乐趣”的“三有村”。先后被授予全国绿色小康村、全国创建文明村镇工作先进村镇、全国民主法治示范村、2006~2008 年度北京市“五个好”村党组织、首都文明村、北京最美的乡村等荣誉。党总支书记支芬也被授予“全国劳动模范、全国优秀党务工作者和全国三八红旗手”等荣誉，支芬书记还代表全村参加了残奥会的火炬传递并登上了国庆 60 周年的彩车。高碑店村在发展过程中妥善解决了农村城市化进程中的产业调整、环境治理、就业保障、村域稳定、和谐宜居等突出问题，逐步探索出一个社会主义新农村建设的模式。



图 1-5 高碑店村新农村改造后的景象

承载着历史的变迁，触摸着时代的脉搏，今日的高碑店既保留着古朴的乡土气息，又展现着城市化进程的飞跃，成为了农村中的城市和城市中的农村。



图 1-5 高碑店村新农村改造后的景象

随着北京城市功能的不断疏解，城市人口和产业向郊区转移，城乡结合部地区的发展日益受到重视。高碑店村作为北京市城乡结合部的典型代表，其发展现状和治理经验具有重要的参考价值。

高碑店村位于北京市东四环外，交通便利，人口密集。随着城市化的进程，该村面临着诸多问题，如环境污染、基础设施落后等。为了改善村容村貌，提升村民生活质量，高碑店村开展了一系列治理活动。

高碑店村在治理过程中，坚持“以人为本”的原则，广泛听取村民意见，充分调动村民的积极性。通过实施“以绿制脏”的环境治理活动，高碑店村成功改变了以往脏、乱、差的面貌，实现了乡村的现代化转型。

第 1 章

农村中的城市

印象 1：不是城市 胜似城市的村容村貌

高碑店村地处北京市城乡结合部地区，城市化水平很高。走进高碑店村，干净整洁的街道，鳞次栉比的仿古店铺，穿村而过的通惠河畔绿树成荫，乡村的古朴与城市的现代完美融合。自 2003 年开始，高碑店村开展了一系列“以绿制脏”的环境治理活动，改变了高碑店村脏、乱、差的环

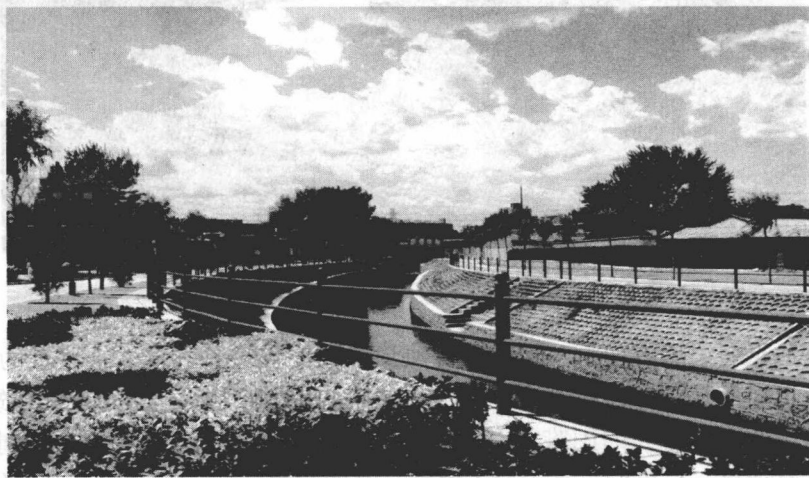


图 1-6 高碑店村经过治理后的通惠灌渠景象