



· 全球推崇的励志经典 卓越人士的成功秘籍 ·

西点军校的 八项经典法则

EIGHT CLASSIC RULES IN WEST POINT

沛霖·泓露 / 编译

在西点军校，是不存在平级调动的。

他们要么晋升，要么出局，留下来的全都是成功的、积极进取的学员。
他们尽自己最大努力争取优异的表现。

在西点军校，晋升标志着一个人的能力、一种愿望、一种荣誉，晋升会让一个人获得更大的收益、更大的权利、更高的荣誉，而且西点军校会更加称赞这样的学员。

中国商业出版社



· 全球推崇的励志经典 卓越人士的成功秘籍 ·

西点军校的 八项经典法则

EIGHT CLASSIC RULES IN WEST POINT

沛霖·泓露 / 编译

在西点军校，晋升标志着一个人的能力、一种愿望、一种荣誉，晋升会让一个人获得更大的收益、更大的权利、更高的荣誉，而且西点军校会更加称赞这样的学员。

中国商业出版社



图书在版编目(CIP)数据

西点军校的八项经典法则 / 沛霖·泓露编译. — 北京 : 中国商业出版社, 2015. 5
ISBN 978-7-5044-8875-6

I. ①西… II. ①沛… III. ①成功心理—通俗读物
IV. ①B848. 4-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2015)第030796号

责任编辑: 姜丽君

中国商业出版社出版发行

010-63180647 www. c_cbook. com

(100053 北京广安门内报国寺1号)

新华书店总店北京发行所经销

北京凯达印刷厂印刷

*

720×1000毫米 16开 17印张 200千字

2015年9月第1版 2015年9月第1次印刷

定价: 39.80元

(本书若有印装质量问题, 请与发行部联系调换)



前言

■ 成功就是拥有属于自己的法则

美国西点军校在全球的军事院校中，具有极高的知名度，200年多来，为美国培养了很多领导人。学校位于纽约市北郊的哈得逊峡谷河上肘状的三角岩石坡地上，当地人称此地为“西点”，“西点军校”就由此而来，它的全称是“美国陆军军官学校”。学校里的教官和学生们一起被称为“西点人”。

西点校园和附属教学区总面积为16000公顷，在哈得逊河上游的高山上。这里有山有水，风景优美。这里建筑的风格是哥特式的，它们



被群山包围着。

由内向外来看，内圈为主要校园区，这里由教学大楼、学员区、运动场与活动中心等组成。教学大楼及其周围的建筑被命名为“华盛顿楼”，在1916年的时候，楼前建了一座华盛顿塑像，楼名由此而来。号称世界最大的军校大餐厅，据说可容纳全校五六千官兵同时就餐，就在华盛顿楼内。

外圈由冬季滑雪场、高尔夫球场、训练场与野营区等组成。所有的建筑都是以学校的大运动场为中心，校长的宿舍就坐落在大运动场边，以此来拉近与学员之间的战斗友谊。

西点军校的校长一般由三星级中将担任，在西点早期的校长中，西点第三任校长塞耶上校被称为“西点之父”。

1962年，82岁高龄的美国五星上将麦克阿瑟回到母校西点，接受军校最高奖励——塞耶荣誉勋章。在授勋仪式上，他即席发表了一生中最后一次也是最感人的一次演讲。这篇非常著名的演讲，核心只有6个字：责任、荣誉、国家。本书是对这篇传世演讲的最完美阐释。让我们认识到西点的秘密就是他们的校训：责任、荣誉、国家。这个伟大的校训200年来指引着西点培养出了无数具有强烈的责任感、荣誉感和献身精神的精英人物。这些精英人物的毕生事业又和美国的国运紧密相连。

西点的校训是“责任、荣誉、国家”。西点军校的目标不仅仅是培养合格的军人，而且是培养社会的精英，这是这个军校的独特之处。

本书以西点为出发点，向读者展示了只有那些承担责任的人，才

有可能被赋予更多使命，才有资格获得荣誉。一个缺乏责任感的人，首先失去的是社会对他的基本认可，其次失去的是别人对他的尊重和信任。



目 录

经典法则一 没有任何借口

“报告长官，是”、“报告长官、不是”、“报告长官，没有任何借口”、“报告长官，我不知道”，学员不能多说一个字，长官只要结果，而不是要为什么没有完成任务的解释。

——西点军校的“四个标准答案”

■ 没有任何借口	3
■ 不找借口使你强大	10
■ 责任到此无借口	17
■ 别为自己找借口	23



经典法则二 绝对服从

在西点军校，有一条军规是无条件执行。军人首先要学会服从，团队的巨大力量来自于个体的服从精神。在企业中，我们更需要这种服从精神，领导的意识通过下属的服从会迅速变成一股强大的执行力。

——西点毕业生、劳恩钢铁公司总裁 卡尔·劳恩

- 服从是一种素质 33
- 将服从养成习惯 40
- 服从是领导之母 46

经典法则三 责任高于一切

“责任”这个词在英文里是最崇高的字眼。不管做什么事你都应该尽职尽责。你不应该多做，也不应该少做。

——罗伯特·李将军

- 责任蕴含着优秀 57
- 责任的重要性 63
- 勇于负责的力量是巨大的 71
- 绝不逃避责任 77

经典法则四 无条件执行

一个战场指挥官假如不执行和维护纪律，那就是潜在的杀人犯；指挥官的放肆言词是锻炼部队的手段之一，没有粗俗劲儿就是无法指挥军队。

——1909年西点军校毕业生巴顿将军

■ 做一个不折不扣的执行者	87
■ 服从是执行的核心要素	96
■ 没有执行，就没有成功	99
■ 行动成就传奇	105
■ 行动成就卓越	112
■ 与其抱怨，不如行动	117
■ 拖延导致平庸，行动成就卓越	124
■ 行动造就成功	130



经典法则五 忠诚胜于能力

我宁愿要一名对我忠诚的参谋，也不要一名只拥有才气的参谋。

——巴顿将军

- 忠诚比智慧更有用 137
- 忠诚于自己的团队 143
- 忠诚是一种义务 150
- 带着忠诚去工作 157

经典法则六 树立成功的信念

环境不是不可改变的，只要你不是自怨自艾或垂头丧气，而是以顽强的信念，为自己创造更炫耀的前程。

——1901年西点军校毕业生、曾任校长的
道格拉斯·麦克阿瑟

- 信念成就人生 165
- 人生最可怕的敌人就是没有坚强的信念 172

■ 必胜的信念	178
■ 信念让你成功	183
■ 只要信念不垮就能取得胜利	191
■ 坚定必胜的信念	198

经典法则七 态度成就一切

没有人一生一帆风顺，任何人都会遭逢厄运。积极的心态和顽强的努力会让你解决任何难题。

——西点毕业生 莱利斯·格罗夫斯准将

■ 拥有强者心态	209
■ 给自己安装一颗坚韧的心	219
■ 冲动是魔鬼	226
■ 态度致胜	234



经典法则八 永争第一

即使你很能干，也绝对不要满足，你有没有想过，还有一些和你同样聪明的人在不停地奋斗着、努力着。

——西点军校1976届优秀毕业生、波士顿首席咨询师

詹姆斯·惠斯勒

- 没有最好，只有更好 241
- 要拒绝平庸就要奋斗 249

经典法则一 没有任何借口



“报告长官，是”、“报告长官、不是”、“报告长官，没有任何借口”、“报告长官，我不知道”，学员不能多说一个字，长官只要结果，而不是要为什么没有完成任务的解释。

——西点军校的“四个标准答案”

■ 没有任何借口

在美国西点军校，有一个广为传诵的悠久传统，学员遇到军官问话时，只能有四种回答：“报告长官，是”“报告长官，不是”“报告长官，不知道”“报告长官，没有任何借口”。除此以外，不能多说一个字。比如长官问道：“你的鞋子算是擦亮了吗？”你当然会为自己辩解，也许会想说“有位同学不小心踩到我的鞋子”、“对不起，我还没来得及”。但是，你只可以回答“报告长官，不是”。假如长官再问“为什么”，你唯一的回答就只有：“报告长官，没有任何借口”。

西点的教育就是要让学员明白：无论在什么时候，都要对自己的言行负责，不能找任何借口。

乔治·巴顿将军是西点的传奇人物，他素有“热血铁丹”、“血胆老将”之称。巴顿将军毕生都秉持着“没有任何借口”这一行为准则。

1916年，巴顿作为美国远征军总司令潘兴将军的副官，随军进攻墨西哥。他曾有过一次艰辛的送信历程。事情的经过是这样的：

有一天，潘兴将军派巴顿去给豪兹将军送信。但他们不知道豪兹



将军的确切位置，情报显示豪兹将军已通过普罗威登西区牧场。天黑前巴顿赶到了牧场，碰到了第七骑兵团的骡马运输队。他要了两名士兵和三匹马，顺着这个连队的车辙前进。走了不多远，又碰到了第10骑兵团的一支侦察巡逻兵。他们告诉巴顿一行人不要再往前走了，因为前面的树林里到处都是维利斯塔人。他们没有听从建议，而是沿着峡谷继续前进。途中，他们遇到了费切特将军指挥的第7骑兵团和一支巡逻队。他们也劝阻巴顿一行人不要往前走了，因为峡谷里到处都是维利斯塔人。同时，他们也不知道豪兹将军在哪里。但是，巴顿他们继续前进，最后终于找到了豪兹将军。

巴顿在不知道豪兹将军所在地的情况下，克服了重重困难找到了他。不知道地点、敌人四面埋伏，这些都不是借口，只有没有任何借口地执行，认定一个方向走下去，最终就是成功。

之所以不能找借口，是因为学员在校时只是年轻的学生，但走向社会却肩负其他人的生死存亡、甚至是整个国家的安全和命运。

上校赖瑞·杜尼嵩是西点人，他在回忆录里曾这样描述过：

1962年，18岁的我穿着一件红色T恤和短裤来到西点军校，那时的我还是个没见过什么世面的小青年。我提着一个小皮箱到体育馆报到，填好所有的表格后，就向校园中央的大操场走去。

我看到一个学长，他一身制服的样子真是帅呆了。他的肩上有表示值班的带子，这就意味着他今天值班。他看到我说道：“嘿，穿红衣服的，到这来。”

我走向他，伸出手笑着说：“嗨，我是赖瑞·杜尼嵩。”我想

他一定也会温和地回答我：“嗨，我是乔·史密斯，欢迎成为西点的一员。”

但他却这样说道：“菜鸟，这里没人叫你的名字，你不用告诉我你叫什么。”

我当时很尴尬，什么也没有说。

他让我把皮箱丢下。

就这个动作我竟然做了几次都不能让他满意。

我弯下身，把皮箱放在地上。他说：“菜鸟，我是叫你把皮箱丢下。”他不满意。

我弯下身，在皮箱离地面5厘米左右的地方松开手，让它自己掉下去，我想这应该叫“丢”了吧。他还是不满意。

我一再地重复这个动作，但他却一直说我做的不对。

最后，我一动都不动，直接把皮箱扔掉，他才终于说“做对了”了这三个字。

在西点，高年级学生刁难学员是一个传统，主要是为了培养新生服从的意识。

任何工作都有工作流程，就如同在一个流水线上工作一样。流水线效率的高低，往往取决于在流水线上工作的人，能否快速地完成自己的工作任务，以保证下一工序的顺利进行。而如果某一个环节有所延误的话，那么整条流水线，是不是都要停下来等待这一环节的工作完成？流程中各环节及时准确地完成工作，是保证整个流程体系顺畅的前提。否则，整个流水线的工作就是一种无秩序的，那就谈不上效