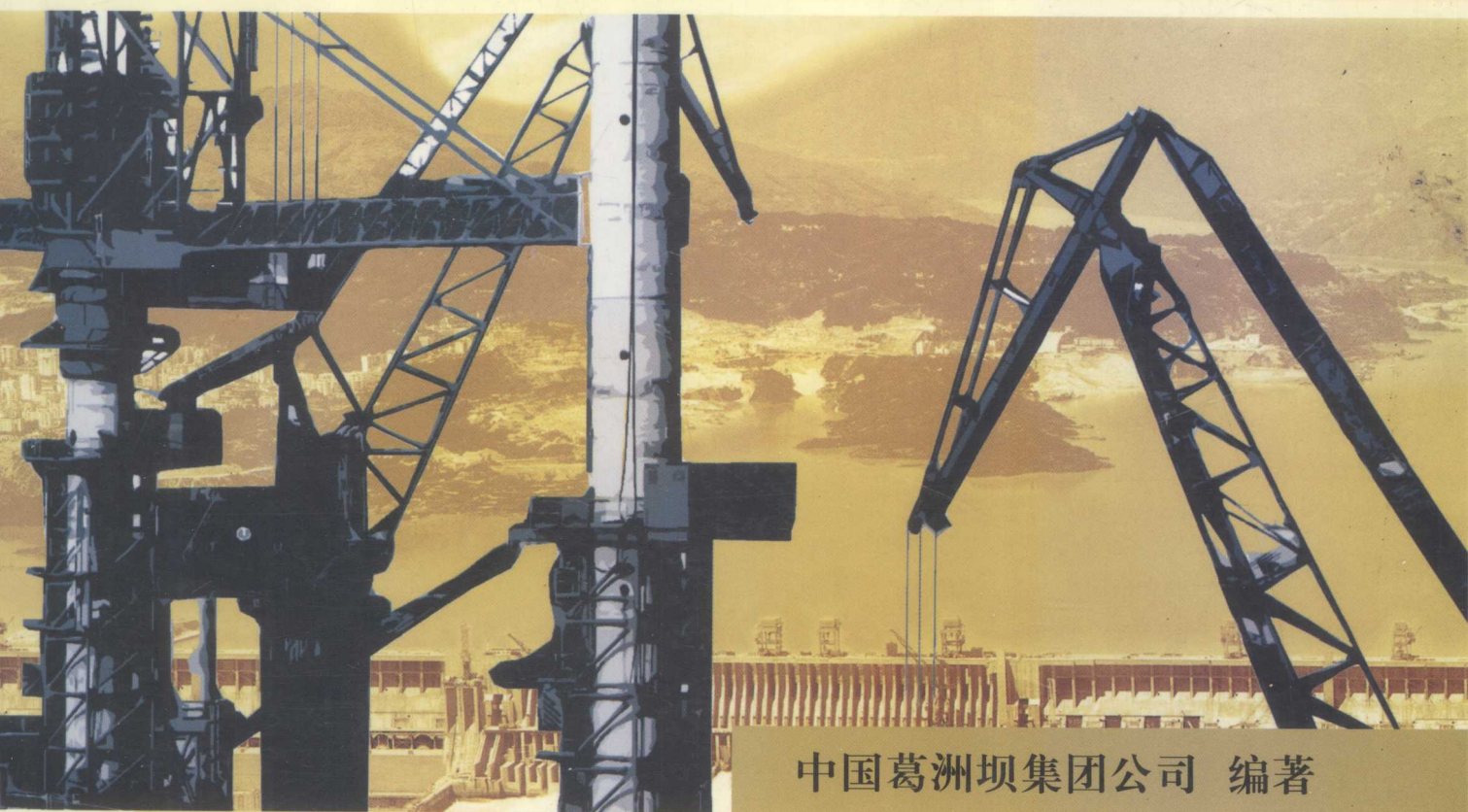


水 利 水 电 施 工 企 业 技 能 岗 位 说 明 书



中国葛洲坝集团公司 编著



中国电力出版社
www.cepp.com.cn

水利水电施工企业 技能岗位说明书



中国葛洲坝集团公司 编著



中国电力出版社
www.cepp.com.cn

水利水电工程施工企业技能岗位说明书

水利水电工程施工企业技能岗位说明书

*

中国电力出版社出版、发行

(北京三里河路6号 10004 <http://www.cepp.com.cn>)

中国葛洲坝水利水电工程集团公司彩印厂印刷

*

2006年1月第一版 2006年1月北京第一次印刷

880毫米×1230毫米 16开本 31.75印张985千字

印数0001—1800册

*

统一书号155083·1299 定价100.00元

版权专有 翻版必究

(本书如有印装质量问题, 我社发行部负责退换)

中国电力出版社
www.cepp.com.cn

《水利水电施工企业技能岗位说明书》

编 委 会

主 任： 杨继学

委 员： 余长生 丁焰章 向永忠

张金泉 聂 凯 刘炎华

张崇久 陈邦峰 周厚贵

李韶秋 任生春 邢德勇

吴汉明 江小兵 文德钧

秦天明 王祖雄

主 编： 陈邦峰

副主编： 秦天明 肖运发 李剑华

2002年2月12日

序

当人力资源管理这门学科在我国蓬勃兴起，各类人力资源管理思潮异彩纷呈之际，义无反顾地培根固本，脚踏实地地从基础做起，需要的不仅仅是管中窥豹的真知灼见，更多的是聚沙成塔的决心和勇气。

众所周知，人力资源管理包含工作分析、招聘管理、培训管理、考核管理和薪酬管理五大核心工作。其中工作分析是人力资源管理首当其冲的第一步，工作分析的成果即岗位说明书的效能，就是它能为人力资源管理的其他环节提供最基础最客观的依据。因此，工作分析是人力资源管理的基石，是人力资源管理应该着力研究的开篇之笔。

《水利水电施工企业技能岗位说明书》是中国葛洲坝集团公司一批长期从事水利水电施工管理的技术和技能专家，集水利水电施工企业技能岗位管理之大成精心编制而成的，是我国水利水电系统公开出版的第一本技能岗位说明书专著。本书的可贵之处就是既博采众家之长，广泛借鉴了国内外有关工作分析的基本原理，又积极以本企业的实践为依托，在各类对工作分析林林总总的宏观概括的基础上入木三分，对水利水电施工企业的主要技能岗位进行了具体描述。本书以标准化管理为立足点，从细微入手，解决了施工企业一线员工应该“干什么？”、“怎么干？”的问题，为改变长期以来水利水电施工企业一线岗位管理粗放的状况做了有益的探索。

衷心希望本书的出版，能够对我国水利水电施工企业人力资源的基础管理工作发挥奠基铺路作用。

中国葛洲坝集团公司党委书记、总经理 杨继学

2005年5月15日

目 录

序

土 建 施 工

凿岩机工	3
队长	3
班长	4
操作工	5
爆破工	6
队长	6
班长	7
操作工	8
钢筋工（外场）	9
队长	9
班长	10
操作工	11
钢筋工（内场）	12
队长	12
班长	13
操作工	14
放样员	15
木工（外场）	16
队长	16
班长	17
操作工	18
木工（内场）	19
队长	19
班长	20
操作工	21
预埋工	22
班长	22
操作工	23
混凝土工	24
队长	24
班长	25

操作工	26
防渗墙工	27
队长	27
班长	28
操作工	29
钻探灌浆工	30
队长	30
班长	31
操作工	32
记录员	33
水工建筑测量工	34
队长	34
班长	35
等级观测员	36
水工监测工	37
班长	37
组长	38
操作工	39
土工试验工	40
班长	40
组长	41
操作工	42
混凝土试验工	43
班长	43
组长	44
操作工	45
泥瓦工	46
泥瓦工	46
抹灰工	47
抹灰工	47

机 械 运 转 和 机 械 修 造

压缩机（空压机）工	51
队长	51
班长	52
操作工	53
压缩机（制冷机）工	54
队长	54

班长	55
操作工	56
推土机司机	57
队长	57
机长	58
操作工	59

装载机司机.....	60
队长.....	60
机长.....	61
操作工.....	62
挖掘机（油铲）司机.....	63
队长.....	63
机长.....	64
操作工.....	65
挖掘机（电铲）司机.....	66
队长.....	66
机长.....	67
操作工.....	68
拌和楼运行工.....	69
队长.....	69
班长.....	70
操作工.....	71
塔（顶）带机工.....	72
队长.....	72
班长.....	73
操作工.....	74
高速皮带机工.....	75
班长.....	75
操作工.....	76
缆机操作工.....	77
队长.....	77
班长.....	78
操作工.....	79
吊装运输指挥.....	80
破碎机工.....	81
车间主任.....	81
班长.....	82
操作工.....	83
筛分工.....	84
车间主任.....	84
班长.....	85
操作工.....	86
皮带工.....	87
队长.....	87
班长.....	88
操作工.....	89
廊道工.....	90
操作工.....	90
冲毛机工.....	91
机长.....	91
操作工.....	92
摊铺机工.....	93
机长.....	93
操作工.....	94
震动碾工.....	95
操作工.....	95
平仓振捣机工.....	96
机长.....	96

操作工.....	97
大型自卸汽车司机.....	98
队长.....	98
班长.....	99
司机.....	100
汽车司机.....	101
队长.....	101
班长.....	102
司机.....	103
油罐车司机.....	104
班长.....	104
司机.....	105
石油液化气罐车司机.....	106
司机.....	106
轮胎起重机司机.....	107
队长.....	107
班长.....	108
司机.....	109
起重机司机.....	110
队长.....	110
班长.....	111
操作工.....	112
叉车司机.....	113
司机.....	113
锅炉安装运行工.....	114
班长.....	114
操作工.....	115
船舶驾驶.....	116
船长.....	116
大副.....	117
二副.....	118
三副.....	119
舵工.....	120
水手长.....	121
水手.....	122
电报员.....	123
船舶轮机工.....	124
轮机长.....	124
大管轮.....	125
二管轮.....	126
三管轮.....	127
轮机工.....	128
加油工.....	129
船舶电气工.....	130
电工长.....	130
电工.....	131
机械修理工.....	132
车间主任.....	132
班长.....	133
操作工.....	134

汽车修理工.....	135
班长.....	135
操作工.....	136
起重安装工.....	137
队长.....	137
班长.....	138
操作工.....	139
直流电工.....	140
队长.....	140
班长.....	141
操作工.....	142
金属切削工.....	143
车间主任.....	143

班长.....	144
操作工.....	145
钳工.....	146
班长.....	146
操作工.....	147
锻工.....	148
车间主任.....	148
班长.....	149
操作工.....	150
铸造工.....	151
车间主任.....	151
班长.....	152
操作工.....	153

三

机电安装和电力设施

金属结构焊工.....	157
队长.....	157
班长.....	158
操作工.....	159
压力容器焊工.....	160
队长.....	160
班长.....	161
操作工.....	162
金属结构制作与安装工.....	163
队长.....	163
班长.....	164
操作工.....	165
无损探伤工.....	166
班长.....	166
操作工.....	167
水轮机安装工.....	168
队长.....	168
班长.....	169
操作工.....	170
水轮发电机安装工.....	171
队长.....	171
班长.....	172
操作工.....	173
卷线安装工.....	174
班长.....	174
操作工.....	175
调速器安装工.....	176
班长.....	176
操作工.....	177
水轮发电机组管道安装工.....	178
队长.....	178
班长.....	179
操作工.....	180

变电一次安装工.....	181
队长.....	181
班长.....	182
操作工.....	183
变电二次安装工.....	184
队长.....	184
班长.....	185
操作工.....	186
送电线路架设工.....	187
队长.....	187
班长.....	188
操作工.....	189
送电线路特种设备操作工.....	190
班长.....	190
操作工.....	191
送、配电线路工.....	192
队长.....	192
班长.....	193
操作工.....	194
变电设备安装工.....	195
队长.....	195
班长.....	196
操作工.....	197
变电运行工.....	198
队长.....	198
班长.....	199
操作工.....	200
高压电气试验工.....	201
班长.....	201
操作工.....	202
继电保护试验工.....	203
操作工.....	203
电磁计量员.....	204
操作工.....	204

油化验工	205
操作工	205
变压器检修工	206
队长	206
班长	207
操作工	208
电气维修工	209

队长	209
班长	210
操作工	211
内线电工	212
队长	212
班长	213
操作工	214

四

给 排 水

水泵运行工	217
厂长	217
班长	218
操作工	219
水质化验工	220
化验室主任	220
化验工	221
水处理工	222
班长	222
操作工	223
管网查漏工	224
班长	224
操作工	225
水管安装工	226

队长	226
班长	227
操作工	228
管道巡线工	229
操作工	229
供水工	230
调度员	230
水表计量检定工	231
检定站长	231
操作工	232
排水运行工	233
队长	233
班长	234
操作工	235

五

水 泥 生 产

矿山生产	239
值班主任	239
卸料工	240
操作工	240
水泥煅烧工（湿法线）	241
值班主任	241
生料制备工（湿法线）	242
工段长	242
验收工（湿法线）	243
操作工	243
生料喂料工（湿法线）	244
班长	244
操作工	245
原料磨工（湿法线）	246
操作工	246
泥浆泵工（湿法线）	247
班长	247
操作工	248
水泥熟料煅烧工（湿法线）	249
工段长	249

库顶工（湿法线）	250
操作工	250
搅拌池工（湿法线）	251
操作工	251
料浆泵工（湿法线）	252
班长	252
操作工	253
排风机工（湿法线）	254
班长	254
操作工	255
窑中喂料工（湿法线）	256
操作工	256
托轮工（湿法线）	257
班长	257
操作工	258
看火工（湿法线）	259
操作工	259
冷却机工（湿法线）	260
班长	260
操作工	261

熟料输送工（湿法线）	262
班长	262
操作工	263
煤磨工（湿法线）	264
班长	264
操作工	265
水泥锻炼工（干法线）	266
工艺主管	266
水泥煅烧工（干法线）	267
值班主任	267
水泥生料制备工（干法线）	268
部长	268
验收工（干法线）	269
操作工	269
石灰石堆取料机巡检工（干法线）	270
操作工	270
吊车、轻板巡检工（干法线）	271
操作工	271
生料调配巡检工（干法线）	272
操作工	272
生料管磨巡检工（干法线）	273
操作工	273
立磨巡检工（干法线）	274
操作工	274
水泥熟料煅烧工（干法线）	275
部长	275
预热器巡检工（干法线）	276
操作工	276
看火托轮工（干法线）	277
操作工	277
冷却机巡检工（干法线）	278
操作工	278
熟料挂斗巡检工（干法线）	279
操作工	279
空压机巡检工（干法线）	280
操作工	280
修窑瓦工（干法线）	281
操作工	281
燃煤制备工（干法线）	282
部长	282
煤堆取料工（干法线）	283
操作工	283
煤磨、袋收尘巡检工（干法线）	284
操作工	284
环保管理（干法线）	285
部长	285
电收尘、高温风机巡检工（干法线）	286
操作工	286
回灰增湿塔巡检工（干法线）	287
操作工	287

设备维修工（干法线）	288
部长	288
中控室立磨工（干法线）	289
操作工	289
中控室煤磨工（干法线）	290
操作工	290
中控室窑工（干法线）	291
操作工	291
水泥制成工	292
值班主任	292
水泥磨工	293
操作工	293
水泥库顶工	294
操作工	294
卸渣机工	295
操作工	295
行吊工	296
操作工	296
石膏破碎工	297
操作工	297
中控室工（水泥磨）	298
操作工	298
选粉机工	299
操作工	299
辊压机工	300
操作工	300
烘干机工	301
操作工	301
水泥输送兼发货工	302
操作工	302
烘干烧火工	303
操作工	303
水泥装运工	304
值班主任	304
调车员	305
调车员	305
连接员	306
连接员	306
火车司机	307
火车司机	307
副司机	308
火车司炉工	309
操作工	309
扳道员	310
操作工	310

软水化验和充电工.....	311
操作工.....	311
铁路维修工.....	312
操作工.....	312
车号员.....	313
车号员.....	313
卸车机工.....	314
操作工.....	314
装卸桥工.....	315
操作工.....	315
包装机工.....	316
操作工.....	316
散装卸料工.....	317
操作工.....	317
栈台管理工.....	318
操作工.....	318
库底卸料工.....	319
操作工.....	319
提升机工.....	320
操作工.....	320
收尘器、筛子机工.....	321
操作工.....	321
余热电站生产.....	322
生产主管.....	322

余热电站管理.....	323
管理员.....	323
余热电站生产管理.....	324
值长.....	324
CPC 锅炉巡检工.....	325
操作工.....	325
汽轮机及 AQC 锅炉巡检工.....	326
操作工.....	326
化验及水处理工.....	327
操作工.....	327
电气及运行工.....	328
操作工.....	328
计算机操作员.....	329
操作员.....	329
吊车及燃煤制备工.....	330
操作工.....	330
轨道衡工.....	331
班长.....	331
操作工.....	332
汽车衡工.....	333
班长.....	333
操作工.....	334
仪表工.....	335
操作工.....	335

六

电厂运行

水电站继电保护工.....	339
班长.....	339
值班员.....	340
水电站水力机械运行工.....	341
班长.....	341
值班员.....	342
水电站电气运行工.....	343
班长.....	343
值班员.....	344
水工仪器监测工.....	345
队长.....	345

班长.....	346
操作工.....	347
水电站机械检修工.....	348
班长.....	348
操作工.....	349
水电站电气检修工.....	350
班长.....	350
操作工.....	351
水电站水务工.....	352
操作工.....	352

七

化工生产

磷酸生产.....	355
车间主任.....	355
值班主任.....	356
磨矿工.....	357
工段长.....	357
操作工.....	358

化灰工.....	359
工段长.....	359
操作工.....	360
卸酸工.....	361
工段长.....	361

操作工.....	362
干燥器工	363
工段长.....	363
操作工.....	364
包装工	365
工段长.....	365
操作工.....	366
化验分析工	367
工段长.....	367
操作工.....	368
磷酸萃取工	369
工段长.....	369
操作工.....	370
磷酸过滤工	371
操作工.....	371
磷酸净化工	372
工段长.....	372
操作工.....	373
中和工	374
工段长.....	374
操作工.....	375
沉降工	376
操作工.....	376
离心工	377
操作工.....	377
黄磷生产工	378
班长.....	378

配电操作工.....	379
水处理操作工.....	380
原料加工.....	381
精制操作工.....	382
吊配料操作工.....	383
炉面操作工.....	384
司炉操作工.....	385
炉前操作工.....	386
五氧化二磷生产工	387
班长.....	387
操作工.....	388
磷酸生产工	389
班长.....	389
运行工.....	390
熔磷工.....	391
成品包装工.....	392
粘合剂生产工	393
车间主任.....	393
粘合剂生产灌装工	394
班长.....	394
操作工.....	395
粘合剂生产配料工	396
班长.....	396
操作工.....	397
粘合剂生产出胶工	398
班长.....	398
操作工.....	399

八

服 务

宾馆服务	403
销售员.....	403
采购员.....	404
前台领班.....	405
前台服务员.....	406
客房部领班.....	407
客房服务员.....	408
餐厅主管.....	409
餐厅服务员.....	410
导游员.....	411
旅游船舶服务	412
客运经理.....	412
前台主管.....	413
前台服务员.....	414
播音员.....	415
收银员.....	416
公共卫生绿化员.....	417
餐厅主管.....	418
餐厅服务员.....	419
客房部主管.....	420

客房服务员.....	421
酒吧主管.....	422
酒吧调酒员.....	423
酒吧服务员.....	424
船医.....	425
船陪.....	426
厨师长.....	427
厨师.....	428
衣物洗涤工.....	429
保管员.....	430
电信服务	431
收费员.....	431
营业员.....	432
机房维护员.....	433
电信机务员.....	434
电话话务员.....	435
电信维修工.....	436
电信线路（电缆）工	437
操作工.....	437
数据通信工	438
宽带网安装、维修工.....	438

业务员.....	439
机务员.....	440
管理员.....	441
商业营业员.....	442
柜组长.....	442
营业员.....	443
商业核算员.....	444
核算员.....	444
环卫工.....	445
队长.....	445
班长.....	446
保洁员.....	447
中转站清运工.....	448
水电收费员.....	449
班长.....	449
收费员.....	450
物业管理员.....	451
管理员.....	451
房屋管理员.....	452
房屋管理员.....	452

市场管理员.....	453
主任.....	453
管理员.....	454
园林绿化工.....	455
队长.....	455
班长.....	456
技术员.....	457
绿化工.....	458
石油液化气供应工.....	459
泵工.....	459
充装工.....	460
搬运工.....	461
钢瓶库保管员.....	462
运行工.....	463
采购员.....	464
供应员.....	465
客户中心业务员.....	466
石油液化气燃气具工.....	467
销售员.....	467
维修工.....	468

九

其

他

安全员.....	471
安全员.....	471
劳资员.....	472
劳资员.....	472
统计员.....	473
统计员.....	473
材料员.....	474
材料员.....	474
施工员.....	475
施工员.....	475
质检员.....	476
质检员.....	476
炊事员.....	477
班长.....	477
操作工.....	478
保安员.....	479
保安员.....	479
消防员.....	480
消防员.....	480
收发员.....	481
收发员.....	481
物资保管员（库工）.....	482

主任.....	482
库工.....	483
工程制图员.....	484
制图员.....	484
工程晒图员.....	485
晒图员.....	485
计算机文字录入员.....	486
文字录入员.....	486
汽车客运售票员.....	487
售票员.....	487
高速公路收费员.....	488
班长.....	488
收费员.....	489
中华鲟养殖工.....	490
养殖工.....	490
抽水工.....	491
混装炸药车爆破工.....	492
队长.....	492
操作工.....	493
混装炸药半成品制备工.....	494
站长.....	494
操作工.....	495

后 记

496

一、土 建 施 工



凿岩机工岗位说明书

工种：凿岩机工		岗位名称：队长		岗位代码：CGGC2005-JG01-01-01	
岗位概述		操作各种钻机（手风钻、潜孔钻、液压钻等）从事建筑工程中石方开挖、工程支护及灌浆等工程的钻孔工作，全面负责本队的生产和管理			
岗位职责		(1) 全面负责本队的生产管理和员工考核，根据工作量制定队作业计划，组织各班组完成钻孔任务 (2) 对各班进行技术和安全交底，发现和处理钻孔中出现的复杂技术和安全问题 (3) 搞好队伍建设，组织文明生产；负责培训和传授技艺 (4) 搞好设备管理，确保完好率；推广应用新技术、新工艺 (5) 搞好精细管理，加强成本核算，厉行节约、减少浪费 (6) 全面负责机械设备检修和钻孔质量 (7) 全面负责本队的安全，遵守作业安全操作规程和技术规范，对违规行为，应制止；对违章指挥，可拒绝执行或向领导汇报 (8) 负责本队的工程量签证和统计报表的管理			
岗位资格		思想素质	敬业、爱岗、爱企业；有团结协作精神		
		教育背景	中技（中专、高中）及以上学历		
		身体要求	身体健康，能够独立运、转 25kg 的重物		
		工作经历	具有三年以上班长工作经历		
		技能要求	(1) 持有技师及以上国家职业资格证书（助理及以上专业技术职称），技艺高超，具有培训和传授技艺的能力 (2) 能看懂复杂的施工图，编制作业计划 (3) 会编制设备、工具、材料及劳动力使用计划 (4) 具有生产管理经验和协调生产的能力，具备施工定额、劳动定额、材料管理、职业健康管理的基础知识 (5) 具有管理技术资料的能力，完成钻孔记录、技术资料的整理归档		
岗位关系		与相关职能部门及作业队协调、配合			
		直接上级：经理	直接下级：班长	间接下级：操作工	
发展方向		晋升方向	上一级领导或管理部门负责人		
		转换方向	具有其他职业资格证书，因工作的需要可改变工作岗位		
		技能资格	每年接受一次 40 小时的技能培训；可申报高级职称、集团公司技能（技术）专家		
岗位环境及劳动条件		工作时间	根据施工特点，执行综合工时制		
		环境条件	露天及地下作业，有粉尘、噪声		
		危险性	有职业病危害		
		劳动保护	提供工作服、工作帽、工作鞋、劳防手套、防寒服、雨衣、胶鞋、眼防具、防尘口罩、安全帽、安全带、护听器等劳保用品，现场具有安全防护措施，按有关规定定期体检		
岗位薪酬		实行计件工资、联产联责工资、绩效工资、协商工资等分配形式			
岗位考核		接受经理或管理部门的考核，完成规定的生产任务及质量、安全、成本、文明施工等计划指标			

凿岩机工岗位说明书

工种：凿岩机工		岗位名称：班长		岗位代码：CGGC2005-JG01-01-02	
岗位概述	操作各种钻机（手风钻、潜孔钻、液压钻等）从事建筑工程中石方开挖、工程支护及灌浆等工程中的钻孔工作，负责本班的生产和管理				
岗位职责	(1) 负责本班组的生产和管理，根据工作量制定班作业计划，安排班组成员完成钻孔任务 (2) 对本班组成员进行技术和安全交底，按施工图纸要求放样、布孔、架立钻机，按操作规程进行作业，发现和处理钻孔中出现的常规技术和安全问题 (3) 按机械设备检修规范对钻机进行检修 (4) 搞好班组成本核算，厉行节约、减少浪费 (5) 负责本班成员的安全，遵守作业安全操作规程和技术规范，对违规行为，应制止；对违章指挥，可拒绝执行或向领导汇报 (6) 负责本班的工程量签证、统计、报表工作				
岗位要求	思想素质	敬业、爱岗、爱企业；有团结协作精神			
	教育背景	中技（中专、高中）及以上学历			
	身体要求	身体健康，能够独立运、转 25kg 的重物			
	工作经历	三年以上凿岩机工操作经历			
	技能要求	(1) 持有高级及以上国家职业资格证书，具有带徒弟的能力 (2) 熟悉凿岩机械的工作原理和机械性能，并能进行机械的保养及修理 (3) 能看懂施工图，编制作业计划，按施工技术的要求，根据施工现场地形合理布置钻孔 (4) 具有班组管理经验和协调生产的能力，具备质量安全、施工定额、劳动定额、材料管理的基础知识 (5) 具有整理技术资料的能力			
岗位关系	与空压工、爆破工联系、协调、配合				
	直接上级：队长		直接下级：操作工		间接下级：
发展方向	晋升方向	队长或管理岗位			
	转换方向	具有其他职业资格证书，因工作的需要可改变工作岗位			
	技能资格	每年接受一次 40 小时的技能培训；可申报技师、高级技师			
岗位环境及劳动条件	工作时间	根据施工特点，执行综合工时制			
	环境条件	露天及地下作业，有粉尘、噪声			
	危险性	有职业病危害			
劳动条件	劳动保护	提供工作服、工作帽、工作鞋、劳防手套、防寒服、雨衣、胶鞋、眼防具、防尘口罩、安全帽、安全带、护听器等劳保用品，现场具有安全防护措施，按有关规定定期体检			
岗位薪酬	实行计件工资、联产联责工资、绩效工资、协商工资等分配形式				
岗位考核	接受队长的考核，完成规定的劳动定额及班组质量、安全、成本、文明施工等指标				