

2012 年版

|全国二级建造师执业资格考试辅导|

建设工程施工管理 复习题集

2Z100000

本书编委会◎编写

JIANSHE GONGCHENG
SHIGONG GUANLI FUXITIJ

中国建筑工业出版社

全国二级建造师执业资格考试辅导(2012 年版)

建设工程施工管理

复 习 题 集

本书编委会 编写

中国建筑工业出版社

图书在版编目(CIP)数据

建设工程施工管理复习题集/本书编委会编写. —北京: 中国建筑工业出版社, 2012. 3

全国二级建造师执业资格考试辅导(2012 年版)

ISBN 978-7-112-14006-0

I. ①建… II. ①本… III. ①建筑工程-施工管理-建造师-资格考核-习题集 IV. ①TU71-44

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2012)第 012960 号

责任编辑: 赵晓菲

责任校对: 党 蕾 陈晶晶

全国二级建造师执业资格考试辅导(2012 年版)

建设工程施工管理复习题集

本书编委会 编写

*

中国建筑工业出版社出版、发行(北京西郊百万庄)

各地新华书店、建筑书店经销

北京天成排版公司制版

北京凌奇印刷有限责任公司印刷

*

开本: 787×1092 毫米 1/16 印张: 15 字数: 362 千字

2012 年 2 月第一版 2012 年 2 月第一次印刷

定价: 46.00 元(含光盘)

ISBN 978-7-112-14006-0

(22037)

如有印装质量问题, 可寄本社退换

(邮政编码 100037)

版权所有 翻印必究

请读者识别、监督:

本书环衬用含有中国建筑工业出版社专用的水印防伪纸印制, 封底贴有中国建筑工业出版社专用的防伪标、光盘袋上贴有网上增值服务标; 否则为盗版书, 欢迎举报监督! 举报电话: (010)58337026; 传真: (010)58337026

出版说明

为了满足广大考生的应试复习需要,便于考生准确理解考试大纲的要求,尽快掌握复习要点,更好地适应考试,中国建筑工业出版社继出版《二级建造师执业资格考试大纲》(2009年版)和《全国二级建造师执业资格考试用书》(第三版)之后,组织全国著名院校和企业以及行业协会的有关专家教授编写了《全国二级建造师执业资格考试辅导——复习题集》(2012年版)。推出的复习题集共8册,涵盖所有的综合科目和专业科目,分别为:

- 《建设工程施工管理复习题集》(含光盘)
- 《建设工程法规及相关知识复习题集》(含光盘)
- 《建筑工程施工管理与实务复习题集》
- 《公路工程施工管理与实务复习题集》
- 《水利水电工程施工管理与实务复习题集》
- 《矿业工程施工管理与实务复习题集》
- 《机电工程施工管理与实务复习题集》
- 《市政公用工程施工管理与实务复习题集》

《建设工程施工管理复习题集》、《建设工程法规及相关知识复习题集》以单选题和多选题作练习,《专业工程施工管理与实务复习题集》以单选题、多选题、案例题作练习。题集中附有参考答案、难点解析、案例分析以及综合测试等。为了提高应试考生的复习效果,《建设工程施工管理复习题集》、《建设工程法规及相关知识复习题集》配有练题软件光盘。考生也可通过中国建筑工业出版社网站(<http://www.cabp.com.cn>)了解二级建造师执业资格考试的相关信息。

为了给广大应试考生提供更优质、持续的服务,我社对上述8册图书提供网上免费增值服务,包括习题解析、答疑解惑、模拟测试等内容。

《复习题集》(2012年版)紧扣《二级建造师执业资格考试大纲》(2009年版),参考《全国二级建造师执业资格考试用书》(第三版),全面覆盖所有知识点要求,力求突出重点,解释难点。题型参照《二级建造师执业资格考试大纲》(2009年版)中“考试样题”的格式和要求,力求练习题的难易、大小、长短、宽窄适中。各科目考试时间、题型、题量、分值见下表:

序 号	科 目 名 称	考 试 时 间 (小时)	题 型	题 量	满 分
1	建设工程法规及相关知识	2	单选题 多选题	单选题 60 多选题 20	100
2	建设工程施工管理	3	单选题 多选题	单选题 70 多选题 25	120
3	专业工程管理与实务	3	单选题 多选题 案例题	单选题 20 多选题 10 案例题 4	120 其中案例题 80 分

本套《复习题集》(2012年版)力求在短时间内切实帮助考生理解知识点,掌握难点和重点,提高应试水平及解决实际工作问题的能力。希望这套题集能有效地帮助二级建造师应试人员提高复习效果。本套《复习题集》在编写过程中,难免有不妥之处,欢迎广大读者提出批评和建议,以便我们修订再版时完善,使之成为建造师考试人员的好帮手。

中国建筑工业出版社
2012年2月

《全国二级建造师执业资格考试辅导》(2012 年版)光盘介绍

本光盘采用先进的数据库技术设计完成,具有功能强大、操作简单、界面友好等特点。

一、主要内容

1. 单项练习:按照《二级建造师执业资格考试大纲》(2009 年版)的要求,依据书中习题的分布特点,按照章节的顺序进行练习。
2. 综合练习:根据考试大纲要求和题集中的习题,计算机随机从数据库中抽取试题组卷,所抽取的试题内容和单项练习中的相同。

二、运行环境

操作系统	中文 Windows2000/XP/Vista/Win7 操作系统
CPU	主频 800MHz 以上
内存	256MB 以上
硬盘	1GB 以上
光盘驱动器	8×CD-ROM 以上
彩色显示器	1024×768 标准字体模式

三、使用说明

1. 第一次使用时,系统自动提示,用户根据提示步骤,安装软件。
2. 本软件需要安装 Flash 插件,请用户自行下载安装即可。
3. 本光盘为自启动运行光盘,将光盘置于光驱中,即可启动软件;或者在“我的电脑”中,双击光盘所在盘符,也可启动软件。

四、注意事项

1. 本软件为光盘版软件,使用前,必须将光盘置于光盘驱动器中。
2. 由于本光盘采用了加密技术,在软件启动时,系统等待时间可能会稍长。
3. 本软件第一次运行时或许需要对本机数据库运行环境进行设置操作。如本机有注册表保护程序,请接受此操作或暂时关闭系统保护程序。

详尽的使用说明请见光盘主界面的“帮助”

光盘在使用中如有问题请电话联系:010-58337277;010-58337267

技术支持邮箱: witmis@126.com

防盗版举报电话:010-58337026

网上增值服务说明

为了给二级建造师考试人员提供更优质、持续的服务，应广大读者要求，我社提供网上免费增值服务。

增值服务主要包括三方面内容：①习题解析；②答疑解惑；③模拟测试。

使用方法如下：

1. 请读者登录我社网站(www.cabp.com.cn)“图书网上增值服务”板块，或直接登录(<http://www.cabp.com.cn/zzfw.jsp>)，点击进入“建造师考试网上增值服务平台”。

2. 刮开封底上的防伪码，根据防伪码上的 ID 及 SN 号，上网通过验证后下载相关内容。

3. 如果输入 ID 及 SN 号后无法通过验证，请及时与我社联系：

E-mail: jzs_bjb@163.com

联系电话：4008-188-688；010-58934837(周一至周五)

防盗版举报电话：010-58337026

请读者注意：增值服务从本书发行之日开始，下载内容每月更新 1 次，累计更新 3 次，考试前结束，内容下载次数限定 10 次。

网上增值服务如有不完善之处，敬请广大读者谅解并欢迎提出宝贵意见和建议，谢谢！

目 录

2Z101000 施工管理	1
2Z101010 施工方的项目管理	1
2Z101020 施工管理的组织	4
2Z101030 施工组织设计的内容和编制方法	10
2Z101040 建设工程项目目标的动态控制	13
2Z101050 施工方项目经理的任务和责任	16
2Z101060 施工风险管理	20
2Z101070 建设工程监理	23
2Z101000 答案与解析	27
2Z102000 施工成本控制	39
2Z102010 建筑安装工程费用项目的组成与计算	39
2Z102020 建设工程定额	48
2Z102030 施工成本管理与施工成本计划	52
2Z102040 施工成本控制与施工成本分析	58
2Z102050 建筑安装工程费用的结算	64
2Z102000 答案与解析	71
2Z103000 施工进度控制管理	84
2Z103010 建设工程项目进度控制的目标和任务	84
2Z103020 施工方进度计划的类型及其作用	86
2Z103030 施工进度计划的编制方法	88
2Z103040 施工方进度控制的任务和措施	100
2Z103000 答案与解析	102
2Z104000 施工质量控制	109
2Z104010 施工质量管理 and 质量控制的基础知识	109

2Z104020	施工质量管理体系的建立和运行	112
2Z104030	施工质量控制的内容和方法	114
2Z104040	施工质量事故处理	121
2Z104050	施工质量的政府监督	124
2Z104000	答案与解析	126
2Z105000	建设工程职业健康安全与环境管理	135
2Z105010	施工安全管理	135
2Z105020	建设工程职业健康安全与环境管理	141
2Z105000	答案与解析	147
2Z106000	施工合同管理.....	153
2Z106010	施工承发包的模式	153
2Z106020	施工承包与物资采购合同的内容	157
2Z106030	施工单价合同、总价合同与成本加酬金合同	166
2Z106040	施工合同执行过程的管理	169
2Z106050	施工合同的索赔	173
2Z106000	答案与解析	177
2Z107000	施工信息管理.....	190
2Z107010	施工方信息管理	190
2Z107020	施工文件档案管理	192
2Z107000	答案与解析	196
综合测试题(一)		199
综合测试题(二)		216

2Z101000 施工管理

2Z101010 施工方的项目管理

复习要点

1. 掌握建设工程项目管理的类型

建设工程项目管理的内涵是：自项目开始至项目完成，通过项目策划和项目控制，以使项目的费用目标、进度目标和质量目标得以实现。建设工程项目的全寿命周期包括项目的决策阶段、实施阶段和使用阶段。

按建设工程生产组织的特点，一个项目往往由许多参与单位承担不同的建设任务，而各参与单位的工作性质、工作任务和利益不同，因此，就形成了不同类型的项目管理，业主方的项目管理是管理的核心。业主方项目管理服务于业主的利益，其项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程。设计方项目管理主要服务于项目的整体利益和设计方本身的利益，其项目管理工作主要在设计阶段进行。供货方项目管理主要服务于项目的整体利益和供货方本身的利益，其项目管理工作主要在施工阶段进行。建设项目总承包方项目管理主要服务于项目的利益和建设项目总承包方本身的利益，其项目管理工作涉及项目实施的全过程。

2. 掌握施工方项目管理的目标和任务

施工方项目管理主要服务于项目的整体利益和施工方本身的利益，其项目管理的目标包括施工的成本目标、施工的进度目标和施工的质量目标。施工方的项目管理工作主要在施工阶段进行，但它也涉及设计准备阶段、设计阶段、动用前准备阶段和保修期。

施工方是承担施工任务的总称谓，它可能是施工总承包方、施工总承包管理方、分包施工方、建设项目总承包的施工任务执行方或仅提供施工的劳务。

施工总承包方对所承包的建设工程承担施工任务的执行和组织的总的责任。施工总承包管理方对所承包的建设工程承担施工任务组织的总的责任。分包施工方承担合同所规定的分包施工任务，以及相应的项目管理任务。建设项目工程总承包的基本出发点是借鉴工业生产组织的经验，实现建设生产过程的组织集成化，以克服由于设计与施工的分离致使投资增加，以及克服由于设计和施工的不协调而影响建设进度等弊病。建设项目工程总承包多采用变动总价合同。

1. 对于建设工程项目而言, 虽然有代表不同利益方的项目管理, 但核心是() 方的项目管理。
- A. 设计
B. 总承包
C. 监理
D. 业主
2. 在建设工程项目管理的内涵中, “费用目标” 对业主而言指的是()。
- A. 成本目标
B. 利润目标
C. 投资目标
D. 融资目标
3. 某企业承包了某石化工程项目的设计和施工任务, 则该企业的项目管理属于建设项目()。
- A. 设计方的项目管理
B. 工程总承包方的项目管理
C. 施工方的项目管理
D. 采购方的项目管理
4. 某施工企业在基础工程施工过程中, 通过采用价值工程优化了施工方案, 结果在不增加施工成本的前提下, 缩短了工期并提高了工程质量。这体现了项目的投资目标、进度目标和质量目标之间的() 关系。
- A. 矛盾
B. 关联
C. 统一
D. 协调
5. 下列选项中, 属于项目设计前准备阶段主要工作的是()。
- A. 编制项目建议书
B. 编制项目总进度计划
C. 编制项目总成本计划
D. 编制设计任务书
6. 可行性研究报告编制工作所处的阶段属于建设工程全寿命周期的()。
- A. 使用阶段
B. 决策阶段
C. 设计阶段
D. 实施阶段
7. 对于某政府机关办公楼项目的业主方项目管理而言, 其进度目标是该项目的()。
- A. 立项时间目标
B. 投产时间目标
C. 启用时间目标
D. 运营时间目标
8. 设计方作为工程项目建设的一个参与方, 其项目管理工作除了维护自身的利益外, 还应服务于()。
- A. 材料供应方的利益
B. 第三建筑公司的利益
C. 项目的整体利益
D. 工程监理方的利益
9. 东安大学作为项目业主通过公开招标的方式选择远达建筑公司作为该学校体育馆项目的施工方, 那么远达建筑公司的项目管理目标包括()。
- A. 工期、质量、成本目标
B. 设计目标
C. 投资目标
D. 利润最大化
10. 甲企业为某工程项目的施工总承包方, 乙企业为甲企业自行分包的分包单位,

丙企业则为该工程项目业主指定的分包单位，这三家企业在施工及管理中的正确关系是()。

- A. 甲企业只负责完成自己承担的施工任务
- B. 丙企业只听从业主的指令
- C. 丙企业可指挥乙企业的施工
- D. 甲企业负责组织和指挥乙企业与丙企业的施工

11. 施工总承包管理方(MC)对所承包的建设工程承担()的总责任。

- A. 施工任务分包
- B. 施工任务执行
- C. 施工任务组织
- D. 施工任务承包

12. 某一年产量为 50 万 t 乙烯的石油冶炼项目通过公开招标的方式最终确定天翔工程总承包公司负责完成该项目的设计、采购和施工等任务，本项目所采用的工程项目承包模式在国际上通常被称作()。

- A. D+B 承包模式
- B. D-B-B 承包模式
- C. EPC 承包模式
- D. BOT 承包模式

13. 按照国际通行做法，采用工程项目总承包模式的项目在合同计价方式上应当采用()。

- A. 固定总价合同
- B. 变动总价合同
- C. 固定单价合同
- D. 变动单价合同

二 多项选择题

1. 按建设工程生产组织的特点，一个项目往往由许多参与单位承担不同的建设任务，这些参与单位之所以会形成不同类型的项目管理，主要是因为他们有着不同的()。

- A. 工作性质
- B. 工作方法
- C. 工作任务
- D. 工作环境
- E. 利益

2. 某设计单位通过设计竞赛的方式承担了一项高层住宅的设计任务。该设计单位项目管理的目标应包括()。

- A. 设计的成本目标
- B. 设计的进度目标
- C. 设计的质量目标
- D. 设计的出图方式
- E. 项目的投资目标

3. 下列关于业主方项目管理中的质量目标的说法中，正确的有()。

- A. 质量目标不涉及影响项目运行或运营的环境质量
- B. 满足施工的质量要求就完全实现了项目的质量目标
- C. 质量目标需要满足工期短、质量高、投资最少的要求
- D. 质量目标要满足相应的技术规范和技术标准的规定

- E. 质量目标包括对设计、施工、材料、设备及环境质量的要求
4. 下列选项中,属于施工总承包方管理任务的有()。
- A. 负责整个工程的施工安全
 - B. 控制施工的成本
 - C. 为分包施工单位提供和创造必要的施工条件
 - D. 负责整个工程的投资控制
 - E. 负责施工资源的供应组织
5. 下列关于施工总承包管理方的说法中,正确的有()。
- A. 施工总承包管理方主要进行施工的总体管理和协调
 - B. 施工总承包管理方可与分包方和供货方直接签订施工合同
 - C. 业主方可能会要求施工总承包管理方负责整个施工的招标发包工作
 - D. 施工总承包管理方承担对分包方的组织和管理责任
 - E. 由业主方选定的分包方无须施工总承包管理方的认可

2Z101020 施工管理的组织

复习要点

1. 掌握项目结构分析

项目结构图(WBS)不同于项目组织结构图,它通过树状图的方式对一个项目的结构进行逐层分解,反映了组成该项目的各项工作任务。项目结构图和项目结构的编码是编制其他编码的基础。

2. 掌握施工管理的组织结构

(1) 组织结构模式反映了组织系统中各子系统之间或各元素(工作部门或管理人员)之间的组织关系(指令关系),它可用组织结构图来描述。

(2) 常用的组织结构模式包括职能组织结构、线性组织结构和矩阵组织结构等。

1) 在职能组织结构中,每一个工作部门可能得到其直接和非直接的上上级部门下达的工作指令,它就会有多个矛盾的指令源。

2) 在线性组织结构中,每一个工作部门只有一个直接的上上级部门。建设项目组织系统常采用线性组织结构模式。

3) 矩阵组织结构中,设有纵向和横向两种不同类型的工作部门,每一项纵向和横向交汇的工作,指令来自于纵向和横向两个部门,可采用以纵向或以横向部门指令为主的矩阵组织结构模式。矩阵组织结构适宜于大的组织系统。

3. 熟悉施工管理的工作任务分工

组织分工反映了一个组织系统中各子系统或各元素的工作任务分工和管理职能分工。每个建设项目都应在项目管理任务分解的基础上编制工作任务分工表,明确项目经理和主

管部门或主管人员的工作任务。

4. 熟悉施工管理的管理职能分工

(1) 项目管理职能分工可以用表的形式反映项目管理班子内部项目经理、各工作部门和工作岗位对各项工作任务的管理职能分工。

(2) 管理职能包括提出问题、筹划、决策、执行和检查等工作环节。

5. 熟悉施工管理的工作流程组织

(1) 工作流程组织反映了组织系统中各项工作之间的逻辑关系，它可以用工作流程图来表达。

(2) 工作流程组织的任务就是定义工作的流程，包括管理工作流程、信息处理工作流程和物质流程组织(如设计工作流程、采购工作流程、施工作业流程等)。

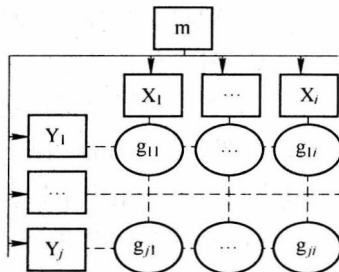
(3) 工作流程组织体现了动态的组织关系，组织结构模式和组织分工体现了相对静态的组织关系。

一 单项选择题

1. 某建筑公司项目经理王某接受了一个新项目。为顺利实施这个项目，王经理设计了各工作部门之间的指令关系，所采用的组织工具应当是()。

- A. 工作流程图
- B. 工作任务分工表
- C. 项目结构图
- D. 组织结构图

2. 矩阵组织结构如右图所示，这种组织结构的最髙指挥者(m)下设纵向(X_i)和横向(Y_j)两种不同类型的工作部门。其中每一项纵向和横向交汇的工作担当者 g_{ji} 与右图所显示的工作部门之间指令关系正确情况下是()。

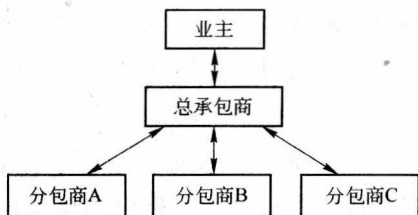


- A. g_{ji} 从 X_i 和 Y_j 处接受指令
- B. g_{ji} 只接受 Y_j 的指令
- C. g_{ji} 只接受 X_i 的指令
- D. g_{ji} 从 m 处接受指令

3. 每一个建设工程项目有不同类型和不同用途的信息，需要对这些信息进行编码。其中，对项目结构各层中的每一项任务进行编码的依据是()。

- A. 合同结构图
- B. 组织结构图
- C. 项目结构图
- D. 任务分工表

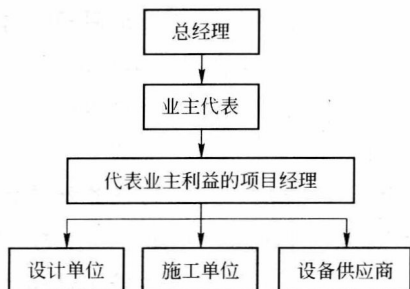
4. 项目结构图、组织结构图和合同结构图的涵义不同，其表达的方式也有所不同。右图反映了一个建设项目的业主与总承包商，以及总承包商与分包商之间的某种关系，这种关系是()。



- A. 指令关系

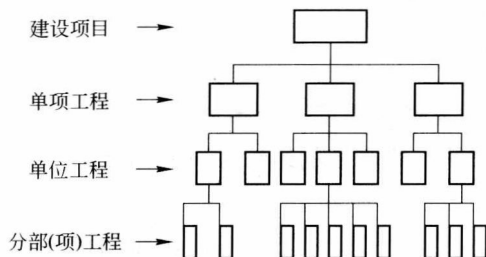
- B. 项目结构关系
- C. 工作任务关系
- D. 合同关系

5. 某建设单位在工程项目组织结构设计中采用了线性组织结构模式(如右图所示)。图中反映了业主、设计单位、施工单位和为业主提供设备的供货商之间的组织关系, 该图表明()。



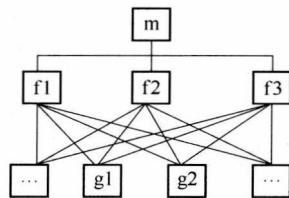
- A. 总经理可直接向设计单位下达指令
- B. 总经理可直接向项目经理下达指令
- C. 总经理必须通过业主代表下达指令
- D. 业主代表可直接向施工单位下达指令

6. 下图为某建设项目的结构分解示意图。该图反映了项目工作任务的构成, 体现了()。



- A. 项目组织内的分工
- B. 项目参与各方之间的合同关系
- C. 各工作任务之间的组织关系
- D. 参与项目的部门之间关系

7. 右图所示的职能组织结构中, m、f1、f2、f3、g1、g2 等分别代表不同的工作部门或主管人员。这个组织结构表明()。



- A. m 可以直接指挥 g1 和 g2
- B. g2 只接受 f2 下达的指令
- C. g1 可直接接受 m 的指令
- D. g1 接受 f1、f2 和 f3 的直接指挥

8. 东盛建设公司准备实施一个大型地铁建设项目的施工管理任务。为提高项目组织系统的运行效率, 决定设置纵向和横向工作部门以减少项目组织结构的层次。该项目所采用的组织结构模式是()。

- A. 线性组织结构
- B. 矩阵组织结构
- C. 职能组织结构
- D. 项目组织结构

9. 在某地铁建设项目中, 总承包商选择了矩阵式组织结构模式, 使得一些项目成员不得不接受来自纵向和横向两个部门的指令。其中发出横向“指令的”工作部门可以是

()。

- A. 项目经理办公室
- B. 采购管理部
- C. 各子项目管理部
- D. 预算管理部

10. 在矩阵组织结构模式中, 为避免纵向和横向工作部门的指令矛盾时对工作产生影响, 宜选择的做法是()。

- A. 让两类部门自己解决矛盾
- B. 由最高管理者亲自指挥
- C. 由员工判断接受谁的指令
- D. 明确以纵向或横向指令为主的管理模式

11. 新源职业技术学院拟建设 1 栋 6000m^2 的学生宿舍楼, 中兴建设公司参加了投标。在编制投标文件过程中确立了项目组织机构, 采用线性组织结构模式。这种组织系统的特点是()。

- A. 没有相互矛盾的指令源
- B. 有纵向和横向的指令源
- C. 可能有多个矛盾的指令源
- D. 指令源惟一

12. 振兴工程公司承揽了幸福住宅小区建设项目。开工前, 该项目的项目经理编制工作任务分工表, 首先要对各项管理任务进行()。

- A. 系统整合
- B. 详细分解
- C. 整体归纳
- D. 综合评价

13. 王工程师凭借其多年的项目管理经验, 被鸿业建筑公司聘请为欧亚会馆项目经理。在项目管理任务分工过程中, 项目经理可以采用的组织工具是()。

- A. 任务结构图
- B. 管理职能分工表
- C. 工作流程图
- D. 工作任务分工表

14. 江南工业工程公司任命李某为华都芯片生产基地建设项目经理。李经理为此组建了项目团体, 运用工作任务分工表进行了任务分工。这种分工表可以明确表示()。

- A. 工作任务及其责任者
- B. 决策职能及其责任者
- C. 筹划职能及其责任者
- D. 监督职能及其责任者

15. 在某建设项目的组织设计文件编制过程中, 为了区分业主方和代表业主利益的项目管理方以及工程建设监理公司等相关方的管理职能, 可使用的组织工具是()。

- A. 工作任务分工表
- B. 项目组织结构图
- C. 项目结构图
- D. 管理职能分工表

16. 所谓管理是由提出问题、筹划、决策、执行和检查等多个环节组成的过程。下列选项中属于决策环节是()。

- A. 执行补救方案
- B. 从多个方案中确定一个拟执行方案
- C. 制定几个可能的补救方案
- D. 检查补救方案的执行情况

17. 在某纺织职业技术学院新区建设中, 总承包商的项目经理在开工前组织有关人员对项目结构进行了逐层分解。这项工作所采用的组织工具应是()。

- A. 项目组织结构图
- B. 项目结构图
- C. 工作流程图
- D. 合同结构图

18. 中原学院图书馆工程项目经理, 在建立项目组织机构时采用了线性组织结构模

式。该项目组织结构的特点是()。

- A. 可能有多矛盾的指令源
- B. 有横向和纵向两个指令源
- C. 能促进管理专业化分工
- D. 每个工作部门只接受一个上级的直接领导

19. 反映项目管理班子内部项目经理、各工作部门和各工作岗位对各项工作任务的管理职能分工,所采用的组织工具是()。

- A. 工作任务分工表
- B. 管理任务表
- C. 管理职能分工表
- D. 项目管理工作表

20. 项目经理王某在工作中发现由于某些工作之间缺乏联系,导致多付给分包商多项费用。对此,王某组织有关人员费用控制工作之间的逻辑关系进行调整。王某的工作应当基于()进行。

- A. 工作流程图
- B. 项目结构图
- C. 合同结构图
- D. 组织结构图

21. 工作流程组织包括管理工作流程组织、信息处理工作流程组织和物质流程组织。设计工作流程、物资采购工作流程和施工作业流程的组织属于()。

- A. 管理工作流程组织
- B. 信息处理工作流程组织
- C. 物质流程组织
- D. 工作任务结构

22. 某建设项目管理公司的项目部,根据该项目特点制定了投资控制、进度控制、质量控制、合同管理等工作流程。这些工作流程组织属于()。

- A. 物质流程组织
- B. 管理工作流程组织
- C. 信息工作流程组织
- D. 一般作业流程组织

23. 项目结构图、组织结构图、工作任务分工表、管理职能分工表和工作流程图等都是常用的组织工具,其中能反映组织系统中动态关系的组织工具是()。

- A. 工作流程图
- B. 组织结构图
- C. 项目结构图
- D. 工作任务分工表

二 多项选择题

1. 在建设项目的组织系统中,常用的组织结构模式有()。

- A. 项目结构
- B. 矩阵组织结构
- C. 线性组织结构
- D. 项目合同结构
- E. 职能组织结构

2. 某建筑施工企业为适应市场环境的变化,重新设计了公司的组织系统。在此过程中可以使用的组织工具有()。

- A. 项目结构图
- B. 组织结构图