



如何创办你的

农机合作社

RUHE CHUANGBAN NI DE
NONGJI HEZUOSHE

涂同明 胡继红◎主 编



现代农业创业丛书

湖北科学技术出版社



如何创办你的 农机合作社

RUHE CHUANGBAN NI DE
NONGJI HEZUOSHE

涂同明 胡耀红◎主编

现代农业创业丛书

湖北科学技术出版社

图书在版编目(CIP)数据

如何创办你的农机合作社 / 涂同明, 胡继红主编.

—武汉: 湖北科学技术出版社, 2012.3 (2012.9 重印)

(现代农业创业丛书)

ISBN 978-7-5352-4879-4

I. ①如… II. ①涂… ②胡… III. ①农业机械 - 农业生产合作社 - 经营管理 - 中国 IV. ①F321.2

中国版本图书馆CIP 数据核字(2011)第 238660 号

策 划: 刘健飞 袁玉琦

责任编辑: 黄主梅

封面设计: 戴 旻

出版发行: 湖北科学技术出版社

电 话: 027-87679468

地 址: 武汉市雄楚大街 268 号

邮 编: 430070

(湖北出版文化城 B 座 13-14 层)

网 址: <http://www.hbstp.com.cn>

印 刷: 湖北鄂南新华印刷包装有限公司

邮 编: 437000

880mm × 1230mm 1/32

7.75 印张

155 千字

2012 年 3 月第 1 版

2012 年 9 月第 2 次印刷

定 价: 19.00 元

本书如有印装问题 可找本社市场部更换

《现代农业创业丛书》编委会

主 任	祝金水			
副 主 任	邓干生	耿显连		
成 员	曹兴国	邹 萍	张景林	罗 昆
	高广金	柯凤英	向远清	马达文
	周立明	蔡俊松	高润宝	华安龙
	陈 钧	胡继红		

《如何创办你的农机合作社》编写人员

主 编	涂同明	胡继红	
副 主 编	周小平	陈旭辉	杨如辉
编 委	涂同明	胡继红	周小平
	陈旭辉	杨如辉	秦少兰

序

发展现代农业，建设农业强省，农民是主体，大幅提升农民素质，培养新型农民是关键。

长期以来，党和政府十分重视农民的科技培训和创业培训，并把它作为提升农民素质的重要抓手。《国家中长期人才发展规划纲要(2010-2020)》要求，积极推进农村实用人才带头人素质提升计划，重点实施现代农业人才支撑计划。《湖北省中长期人才发展规划纲要(2010-2020)》提出，要着力围绕构建“顶天立地”、“扎根乡村”的农业人才金字塔，以培训为重点，使用为根本，培养4万名新型农业创业人才，为现代农业发展和农业强省建设提供人才支持。为此，湖北省委省政府2011年启动了《湖北省现代农业人才支撑计划》，标志着农业实用人才的培养进入正式的实施阶段。

培养创业型新型农民，是现代农业实用人才培养的一个重要内容，更是一项长期的、系统的工程。通过创业培训，帮助农民提高他们接受新的经

营理念、新的信息和新的生产方式的能力，增强农民的创业意识，提升农民的创业能力，营造良好的创业氛围，培植一批创业型新型农民队伍，并通过他们做给农民看，带着农民干，从而实现以培训促创业，以创业兴产业，加快现代农业发展，促进农业增效和农民增收，推进社会主义新农村建设。

为了高标准、高质量推进农业创业培训，湖北省农业厅、财政厅组织一批理论和实践知识丰富的专家编写了农业创业系列教材。这套教材从理论与实践方面入手，着眼于农民创业实际，把发达国家创业理论与我省农民创业情况紧密结合基础上进行了比较系统的论述，内容翔实，信息量大，案例具有说服力。其目的在于激发农民的创业激情，提高农民的创业能力，让农民掌握创业技巧，从而最终成功实现农民创业。

我相信，这套教材的发行，必将有力推进湖北农民创业工作，为培养新型农民和农村新型市场主体，推进农业强省建设作出新的更大的贡献。

祝金水

2011年11月

编写说明

我国农村由计划经济向市场经济转型以后，农机服务工作逐步走向市场化、社会化。农机作业服务组织已由过去单一的村级农机队发展到现在的以农机大户为主体，包括农机作业服务队、农机作业（租赁）服务公司、农机作业协会、农机专业合作社等在内的多种形式并存的农机社会化服务体系。通过多年的探索，我们已逐步认识到建设现代农业、发展农业机械化必须大力发展农机社会化服务组织，而其最佳组织形式是组建农机专业合作社。因此，开展创办农机专业合作社的培训，对提高创办农机专业合作社人员的整体素质和技术水平，增强他们为农业生产服务的能力，强化他们的科技示范作用，带动和服务广大农民发展农业机械化，对提高农业劳动生产率，增加农民收入，推进现代农业建设具有重要的现实意义。

本书依据《中华人民共和国农民专业合作社法》和《农民专业合作社登记管理条例》的内容，结合农机专业特点和农民的实际要求，首先帮助广大农机专业合作社创办者了解农机化的现状与发展趋势，然后详细解读农民专业合作社法的有关法律条文，系统阐述农机专业合作社的设立、登记、

组织机构、财务管理、扶持政策、法律责任等方面的基础知识，重点剖析农机专业合作社的经营管理和防范风险，简要介绍农机合作社的质量与安全要点，并就当前农机化的关键技术进行全面介绍，本书还从不同角度选录了农机专业合作社典型案例，便于农机合作社创办者学习借鉴。

本书文字简洁，内容丰富，深入浅出，通俗易懂，实用性强。作为农村劳动力培训阳光工程新型农民创业培训教材，同时可供农机专业合作社、农机社会化服务组织和广大农机大户使用，也可作为农机管理人员、农机校师生的培训教材和参考用书。

在本书的编写过程中，整理、参考或引用了相关文献和技术资料的内容，也得到了著名农学专家高广金先生的指导，农机专家周立明先生审校了全书，在此一并致谢！

由于受水平所限，加上时间仓促，书中难免有错误和不妥之处，恳请广大读者批评指正。

编 者

2011年10月

目 录

第一章 了解农机化的现状与发展趋势	1
第一节 农机产业特点	1
一、农机业基础知识	1
二、农业生产的特点	4
三、农机作业的对象	5
四、农机产业的特征	5
第二节 农机化发展的现状	8
一、发展农机化的意义	8
二、农机化发展的作用	12
三、农机化发展的经验	13
四、农机化发展的成绩	17
第三节 农机化发展的问题	20
一、农机化发展中的制约因素	20
二、农机化发展面临的困难	22
三、农机化发展存在的问题	22
第四节 农机化发展的举措	24
一、农机化发展的目标	24
二、农机化发展的关系	25
三、农机化发展的对策	27

四、农机化发展的措施	29
第二章 知晓农机合作社的基本知识与申办程序	32
第一节 农机合作社的性质	32
一、农机合作社的概念与性质	32
二、发展农机合作社的意义	33
三、农机合作社发展的特点	35
四、农机合作社遵循的原则和要求	36
第二节 农机合作社的基本知识	39
一、农机合作社章程应载明的事项	39
二、农机合作社成员的权利与义务	40
三、农机合作社的组织形式	40
四、农机合作社的发展要素	42
第三节 农机合作社的创办程序	44
一、创办农机合作社的基本条件	44
二、农机合作社必须依法登记	45
三、申办农机合作社的文件准备	45
四、农机合作社的申办审批程序	56
第四节 创办农机合作社的扶持政策	57
一、《农民专业合作社法》规定 的扶持政策	58
二、农业部支持农机合作社 的主要措施	59
三、地方政府促进农机合作社发展 的政策	61
四、农机产业发展的优惠政策	64

第三章 学会农机合作社的经营与管理	67
第一节 农机合作社的启动	67
一、行动比什么都重要	67
二、仔细制定行动计划	68
三、做好日常每一件事	70
四、管好合作社每一天	71
第二节 农机合作社的管理	73
一、农机合作社的建设	73
二、农机合作社的发展方式	74
三、当好农机合作社社长	76
四、农机合作社的日常管理	78
第三节 农机合作社岗位职责	88
一、理事会职责	88
二、理事长(社长)工作职责	89
三、理事职责	89
四、监事会工作职责	90
五、财务人员岗位职责	91
六、会计岗位职责	91
第四节 农机合作社管理制度	92
一、社员学习制度	92
二、安全管理教育制度	93
三、财务管理制度	94
四、农机具管理制度	95
五、物料管理制度	95
六、农机具使用制度	96

七、农机具使用保养制度	97
八、农机具维修保养制度	97
九、农机作业质量验收制度	98
十、档案管理制度	98
第四章 防范农机合作社的风险	100
第一节 农机合作社的风险与评估	100
一、什么是创业风险	100
二、创业风险的分类	102
三、农机合作社投资风险分析	103
四、农机合作社财务风险分析	103
第二节 市场波动的风险与防范	104
一、作业面积减少的风险与防范	105
二、作业品种调整的风险与防范	105
三、作业时间缩短的风险与防范	106
四、作业地点变化的风险与防范	107
第三节 价格成本的风险与防范	107
一、燃油价格上涨的风险与防范	108
二、作业价格下跌的风险与防范	110
三、人工工资上涨的风险与防范	111
四、农机价格上涨的风险与防范	112
第三节 经营管理的风险与防范	113
一、农机合作社创办初期的风险与防范	113
二、农机合作社发展中期的风险与防范	114
三、农机合作社高峰时期的风险与防范	115
四、农机合作社拒绝农业创业失败的对策 ...	116

第四节	农机合作社创办农业企业 的风险与防范	120
一、	农机合作社创办农业企业的必要性	120
二、	农业生产风险的特点剖析	120
三、	农业生产过程中的主要风险来源	121
四、	创办农业企业的风险防范	123
第五章	重视农机合作社的质量与安全	124
第一节	农机合作社作业质量管理	124
一、	认识农机作业质量的重要性	124
二、	转变农机作业质量管理观念	125
三、	提高农机作业质量的对策	126
四、	严格执行农机作业质量标准	127
第二节	农机合作社生产安全管理	128
一、	农机安全生产的重要性	128
二、	农机安全生产存在的问题	130
三、	农机安全生产管理的隐患	131
四、	抓好农机安全生产的思路	132
第三节	农机田间作业安全规程	135
一、	安全通则	135
二、	耕整地作业	139
三、	种植作业	142
四、	植保作业	144
五、	收割、脱粒、清理作业	145
第四节	农机其他作业安全规程	149
一、	坡地作业	149

二、农田排灌作业	150
三、农田基本建设作业	152
四、农产品初级加工作业	155
五、运输和转移作业	159
第六章 掌握农机化的关键技术	161
第一节 种植业农机化技术	161
一、水稻种植与收获机械化技术	161
二、小麦种植机械化技术	163
三、玉米种植与收获机械化技术	166
四、油菜种植与收获机械化技术	172
五、茶叶种植与采收加工机械化技术	179
第二节 水产养殖业农机化技术	184
一、池塘清淤机械化技术	184
二、池塘增氧机械化技术	187
三、池塘投饵机械化技术	190
四、渔业饲料加工机械化	195
第三节 畜牧业农机化技术	198
一、养猪机械化技术	198
二、养牛机械化技术	200
三、养鸡机械设施技术	202
四、畜舍粪便处理机械化技术	205
第四节 农业设施设备技术	208
一、温室大棚种植机械设施技术	208
二、温室大棚灌溉机械设施技术	211
三、温室大棚施肥机械设施技术	213

	四、温室大棚控温机械设施技术	215
第七章	创办农机合作社的成功案例	217
案例一	湖北省云梦县丰民农机合作社 ...	217
案例二	湖北省荆门市掇刀区振农 农机合作社	218
案例三	浙江省嘉兴市桑乐农机果蔬 合作社	221
案例四	江苏省金湖县惠农农机合作社 ...	224
案例五	湖北省丹江口市习家店农机 合作社	226
案例六	湖北省京山亲农农机合作社	228
案例七	湖北省沙洋县曾集镇五洋农机 合作社	229

第一章 了解农机化的现状与发展趋势

第一节 农机产业特点

一、农机业基础知识

(一) 农机产业的概念

农业机械是指用于农业生产及其初加工等相关农事活动的机械、设备。农业机械化是指运用先进适用的农业机械装备农业,改善农业生产经营,不断提高农业的生产技术水平和经济效益、生态效益的过程。农机产业是在种植业、渔业、畜牧业、林业、农村副业生产中应用各种产前、产中和产后动力机械和作业机械,开展服务的总称。农业机械的主导行业和主导产品有以下几种。

(1) 拖拉机行业。主导产品有轮式拖拉机、履带拖拉机、手扶拖拉机、多功能拖拉机。

(2) 内燃机行业。主导产品有各种型号的柴油机和汽油机。

(3) 耕作机械行业。主导产品有机引犁、耙、施耕机、膜压器,机引播种机、机动插秧机、中耕施肥机械、地膜覆盖机,农田基本建设机具,各种铲运机、翻斗运土机、开沟机等。

(4) 植保机械行业。主导产品有喷雾机、喷粉机、清洗机、隔膜泵和农用飞机等。

(5) 收获及场上作业机械行业。主导产品有联合收割机、机动脱粒机、割晒机、扬场机、种子精选机、谷物烘干机等。

(6) 排灌机械行业。主导产品有喷灌微灌滴灌机械、农用水泵、农用水井钻机等。

(7) 农副产品加工机械行业。主导产品有面粉机、榨油机、棉花加工机械、薯类加工机械、茶叶加工机械、碾米机、油料加工机械和电子色选机等。

(8) 畜牧及饲料加工行业。主导产品有各种饲料加工机械单机、饲料加工成套设备、草粉、草颗粒、草块加工设备、牧草收割机械、养鸡成套设备、剪毛机和刀片等。

(9) 农用运输行业。主导产品有三轮农用运输车、四轮农用运输车、农用拖车、农用挂浆机等等。

(10) 渔业机械行业。主导产品有增氧机、颗粒饲料机、织网机和水下清淤机。

(11) 林业机械行业。主导产品有营林机械、采运机械、人造板机械、木材加工机械、林业工具刀具和内燃机等。

(12) 拖拉机内燃机配附件行业。主导产品有各种拖拉机和内燃机的配附件，如机油泵、气缸垫、高压油泵、曲轴等。

(13) 农机修造行业。主导产品有汽车、内燃机、拖拉机、作业机具配件生产及修理业务。