

■ 吴维海 著

# 政府规划编制

指南

## A PRACTICAL GUIDE FOR GOVERNMENTAL PLANNING

本书由中国国际经济交流中心副理事长、中央政策研究室原副主任郑新立先生作序、推荐发行

十三五规划如何编制？“多规合一”如何改革？

本书将会：翔实、系统、规范、前瞻的分析



中国金融出版社

# 政府规划编制指南

吴维海 著



中国金融出版社

责任编辑：陈 翎  
责任校对：孙 蕊  
责任印制：陈晓川

### 图书在版编目 (CIP) 数据

政府规划编制指南 (Zhengfu Guihua Bianzhi Zhinan) / 吴维海著. —北京：中国金融出版社，2015.5

ISBN 978 - 7 - 5049 - 7886 - 8

I . ①政… II . ①吴… III . ①国家行政机关—编制—工作—中国—指南 IV . ①D630.1 - 62

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 054939 号

出版 中国金融出版社  
发行

社址 北京市丰台区益泽路 2 号  
市场开发部 (010)63266347, 63805472, 63439533 (传真)

网上书店 <http://www.chinaph.com>  
(010)63286832, 63365686 (传真)

读者服务部 (010)66070833, 62568380

邮编 100071

经销 新华书店

印刷 保利达印务有限公司

尺寸 169 毫米×239 毫米

印张 30.25

字数 487 千

版次 2015 年 5 月第 1 版

印次 2015 年 5 月第 1 次印刷

定价 60.00 元

ISBN 978 - 7 - 5049 - 7886 - 8/F. 7446

如出现印装错误本社负责调换 联系电话 (010)63263947

全球化、新常态、“多规合一”等大趋势、大环境，是我国政府规划编制面临的新挑战、新问题。

如何科学有效地编制规划，确保规划实施与管理的前瞻性、体系性、规范性和动态性，是各级政府需要认真思考的战略性课题。

本书试图通过模型分析和框架设计，从全新的视角，研究、探索并归纳规划编制的规律、技巧与指南。

吴晓波

# 序

全球经济格局演变与我国经济改革开放进入一个新时期，2015年正值“十三五”规划编制之年，这对各级政府经济决策和发展规划理念提出了更高的要求。按照国家治理体系现代化改革要求，国家需要理顺和规范中央与地方、各部委的职责与边界，妥善解决新旧规划体系的融合与冲突，中央与地方、主体功能区与经济发展规划、土地总体利用与城市规划、总规与控规等各类规划之间的衔接和调整，推动“多规合一”改革。各级政府、规划主管与研究机构，需要探索与使用科学的分析模型，推动规划编制由粗放向精细，由主观向客观，由分割向协同的根本性转变，最终产生能起到实效的“十三五”规划。

本书对国外和我国政府规划编制的实践进行了分析总结，以分析模型和结构化的新颖视角，对规划的理论基础、实践体系、编制要领、案例实操、规划执行、跨规衔接、规划评估与动态调整等，进行了较为翔实、系统、规范、前瞻的分析与解读，为地方政府和规划编制单位提供了一套较为系统、直观、有一定的学习与借鉴作用的方法论与编制指南。

特此推荐。



中国国际交流中心副理事长、中央政策研究室原副主任  
2015年3月10日

# 前　　言

政府自诞生的第一天起，就具有强制性、垄断性等基本特征。从人类历史演变以及全球的视角看，不同国家和地区的政府角色和国家制度存在差异，但是，都是在不同程度，以各自的方式与机制承担着社会规则制定、资源分配与公共管理等核心职能。

随着社会进步和政治环境的演变，以及各国历史文化融合与发展，政府内涵和职能也发生了巨大的、深刻的变化。中华民族的“政府”概念来源于唐宋时期，后来，各朝代对于“政府”概念逐步调整、发展、丰富与延伸。我国宪法规定，中华人民共和国国务院，即中央人民政府，是最高国家权力机关的执行机关，是最高国家行政机关。地方各级人民政府是地方各级国家权力机关的执行机关，是地方各级国家行政机关。中央人民政府和地方各级人民政府共同构成了我国的政府。

我国自 1949 年 10 月 1 日中华人民共和国中央人民政府成立以来，各级政府以发展经济、改善人民生活条件、服务社会大众为重要目标，积极发挥执政党的优势和作用，学习、借鉴、探索和推动中央和地方政府职能的改革、转型，以及国民经济与社会管理的持续进步，在探索与提升、彷徨与挫折、改革与开放、发展与成熟当中，不断成长、成熟与完善。特别是十一届三中全会以来，中央政府以改革开放为动力，聚集和引导全国人民、社会各界，大力推动经济改革、社会发展、政治民主与人民生活质量的改善，取得了举世瞩目的巨大成绩。

十八届三中全会以来，以习近平同志为总书记的新一届中央领导集体，总结和传承执政党和中央政府多年的实践经验，积极破除阻扰改革发展的障碍与弊端，研究新形势下的全球竞争格局，在纷繁复杂的国际政治、经济、军事变局中，审时度势，研究并出台了一系列规范、指导与推动我国政治文明、经济可持续发展的、重大的、国家战略性政策法规，有力地规范和推动了我国中央

政府和地方政府的职能转变，初步塑造了执政党改革创新的良好形象，为今后相当长时期我国政治文明、社会繁荣、经济发展指明了正确的方向，提供了巨大的活力与内在驱动力。

当前，中央政府与各级地方政府、产业园和高新区、企事业单位等，认真学习和贯彻习近平总书记重要指示和中央经济工作会议精神，立足各自实际，研究分析国内外宏观环境与发展形势，跟踪预测全球产业动态，编制各自“十三五”等发展规划、总体规划、专项规划（智慧城市、生态文明、现代服务、战略性新兴产业、文化旅游、改革创新等），以及改革创新模式。在这种改革与发展的形势下，研究政府规划理论、实践与技巧，有较强的实践意义。

为探索与总结政府规划编制的实践和经验，推动、规范和优化地方政府、各类产业园、高新区和开发区等开展规划编制的理念和实践做法，本着“总结规律，创新智库，研究经济，服务地方”的宗旨，笔者总结提炼了自己及研究团队近年来为各级政府、国家发改委、住建部、工信部、国务院国资委、新闻出版和广电总局等国家部委、各类企事业单位、各产业园与高新区等编制百余个发展规划与战略评估等项目实践，归纳各类规划编写的框架和技巧，研究和提炼规划编制模型与分析工具，与各部委、大学教授、研究机构专家学者、地方官员等进行了交流与讨论，逐步修改、优化和编写汇集成《政府规划编制指南》，并出版发行。张欣、邓潇潇、邵光征、吴玥等参与了部分章节的资料搜集、分析和案例编写等工作，在此表示感谢。

本书在编制与修订过程中，征求了国家发改委、财政部、住建部、国土资源部、环保部、工信部、交通运输部等部委专家，中国社科院、中科院、中国人民大学、北京大学、国家行政学院、中央党校等教授学者，以及部分地方政府的意见和建议，进行了完善与优化，在此谨表感谢。本书还研究借鉴了国内外专家、学者、地方政府的研究成果与实践、改革做法，在此一并表示感谢。

本书共五篇，分二十一章，各章节之间层次推进，相互衔接，前后呼应，成为一体。本书通过理论联系实际，以分析模型和案例研究的方式，全面、系统地解读政府规划的理论体系和操作实践，总结归纳我国政府规划编写依据、程序、内容、模型、要领与主要技巧，试图给经济管理、政府规划的官员、政府决策者、高层管理者和规划专家等，提供可操作的、规范的、权威的经济分

析与规划编制、评审、修订的实践指南。

本书各章节主要内容如下：

前言，主要描述了政府规划的战略价值与本书的基本内容等。

第一篇，政府规划概述，主要内容包括：

第一章，政府职能，主要介绍政府的概念、分类、职能，以及“中国梦”与新常态的政府职能等。

第二章，规划理论，主要研究欧美政府规划理论、城市设计理论、欧美国政府规划理论与实践，以及我国政府规划的理论与实践等。

第三章，规划实践，主要分析欧美国家规划的实践做法和我国政府的实践做法，为规划编制提供参考的依据。

第四章，规划体系，主要研究政府规划职能、规划体系、政府的作用，以及“多规合一”改革等。

第五章，规划步骤，主要研究规划编制原则、编制程序、框架思路、编制方法，以及编制步骤等。

第二篇，规划编制实操，主要内容包括：

第六章，规划背景，主要研究“规划背景”的编制依据、基本内容、分析模型、编写规范，以及案例研究等。

第七章，发展基础，主要研究“发展基础”的编制依据、基本内容、分析模型、编写规范，以及案例研究等。

第八章，规划目标，主要研究“规划目标”的编制依据、基本内容、分析模型、编写规范，以及案例研究等。

第九章，重点产业，主要研究“重点产业”的编制依据、基本内容、分析模型、编写规范，以及案例研究等。

第十章，空间规划，主要研究“空间规划”的编制依据、基本内容、分析模型、编写规范，以及案例研究等。

第十一章，重点工程，主要研究“重点工程”的编制依据、基本内容、分析模型、编写规范，以及案例研究等。

第十二章，行动方案，主要研究“行动方案”的编制依据、基本内容、分析模型、编写规范，以及案例研究等。

第十三章，规划保障，主要研究“规划保障”的编制依据、基本内容、分析模型、编写规范，以及案例研究等。

第三篇，政府规划管理，主要内容包括：

第十四章，规划执行，主要研究“规划执行”的编制依据、基本内容、分析模型、编写规范，以及案例研究等。

第十五章，规划评估，主要研究“规划评估”的评估依据、基本内容、评估方法、评估规范，以及案例研究等。

第十六章，规划调整，主要研究“规划调整”的调整依据、基本内容、调整原因、调整规范，以及案例研究等。

第十七章，规划衔接，主要研究“重点产业”的衔接依据、衔接内容、衔接规范、云应用与大数据，以及案例研究等。

第四篇，政府专项规划，主要内容包括：

第十八章，控制性详规，主要研究“控制性详规”的编制依据、编写内容、分析模型、编写规范，以及案例研究等。

第十九章，专项规划，主要研究“专项规划”的概念，以及循环经济、节能环保、低碳生态、城市矿产、循环化改造、智慧城市、工业节能节水、城镇化、生态文明、传统产业转型升级、资源枯竭型城市、一带一路产业融合、文化旅游、城市住房、农村垃圾处理、土地利用、历史文化名城、规划环评报告等专项规划的概念和案例研究等。

第五篇，编制技巧与案例，主要内容包括：

第二十章，规划编写工具，主要研究规划编制技巧、规划编制工具、主要指标、调查问卷、大数据与云应用、规划改革等。

第二十一章，经典案例简析，主要介绍国外政府规划案例与主要借鉴。

后记，主要描述了规划编制的感言与期盼等。

本书的撰写，受到研究团队的时间、精力、专业领域，以及国家有关规划处于改革试点过程中等因素的影响，有些观点、研究方法和规划模型存在不足，书中可能存在漏洞和缺陷，恳请各界专家批评和指正，以便于我们更好地改进、提高、修订和优化。

希望本书对各级地方政府的发改委、规划局、开发区、高新区、产业园等有关部门、各类规划编制机构、高校院所教授学者、行业研究人员等，在研究编制各类规划，分析产业规律，开展规划分析、规划编制、规划评估、规划调整与优化等规划实践的过程中，能够起到一定的、系统的、规范的专业指导与辅助作用。

需要说明的是，本书规划思路和规划编制模型应用等，仅代表作者个人观点，不代表所在工作单位的观点，特此说明。

联系邮箱：350867541@qq.com

公众微信号：huaxiazhiku，请扫描二维码：



吴怀庆

2015 年于北京

# 目 录

## 第一篇 政府规划概述

|                          |    |
|--------------------------|----|
| 第一章 政府职能 .....           | 3  |
| 第一节 政府概念与分类 .....        | 3  |
| 一、政府的概念 .....            | 3  |
| 二、政府的性质 .....            | 3  |
| 三、政府的分类 .....            | 4  |
| 第二节 政府职能 .....           | 5  |
| 一、欧美政府职能 .....           | 5  |
| 二、我国政府职能 .....           | 7  |
| 三、政府职能的变化 .....          | 8  |
| 第三节 “中国梦”与新常态的政府职能 ..... | 9  |
| 一、“中国梦”赋予政府的职能 .....     | 9  |
| 二、“新常态”经济的政府职能 .....     | 9  |
| 三、政府职能与政府规划 .....        | 10 |
| 四、基于新思维的政府规划 .....       | 11 |
| 第二章 规划理论 .....           | 12 |
| 第一节 欧美国家政府规划理论 .....     | 12 |
| 一、田园城市理论 .....           | 12 |
| 二、现代主义城市规划 .....         | 13 |
| 三、城市空间理论 .....           | 14 |
| 四、生态城市理论 .....           | 20 |
| 五、区域分工理论 .....           | 21 |

|                    |    |
|--------------------|----|
| 第二节 我国政府规划理论.....  | 22 |
| 一、城市发展理论.....      | 22 |
| 二、产业发展理论.....      | 28 |
| 三、产业结构理论.....      | 33 |
| 四、土地开发理论.....      | 37 |
| <br>第三章 规划实践.....  | 39 |
| 第一节 政府规划功能.....    | 39 |
| 一、贯彻国家政策法规.....    | 39 |
| 二、落实国家发展战略.....    | 39 |
| 三、编制特定规划方案.....    | 39 |
| 四、制定特定经济目标.....    | 40 |
| 五、确定阶段性任务.....     | 41 |
| 六、有效匹配稀缺资源.....    | 41 |
| 七、转变经济增长方式.....    | 41 |
| 八、完善组织运行体系.....    | 41 |
| 九、明确监督评价体系.....    | 42 |
| 第二节 政府规划的作用.....   | 42 |
| 一、完善规划体系.....      | 42 |
| 二、满足经济发展需求.....    | 43 |
| 三、经营政府和城市.....     | 43 |
| 四、改善社会民生.....      | 43 |
| 第三节 欧美规划实践.....    | 44 |
| 一、美国政府规划.....      | 44 |
| 二、欧盟政府规划.....      | 44 |
| 第四节 我国规划实践.....    | 45 |
| 一、政府规划的演变.....     | 45 |
| 二、政府规划的缺陷.....     | 46 |
| 三、我国政府规划的发展阶段..... | 47 |
| 四、我国政府规划的改革方向..... | 51 |

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| <b>第四章 规划体系</b>                | 53 |
| <b>第一节 政府规划体系</b>              | 53 |
| 一、我国政府规划类别                     | 53 |
| 二、按照政府层级的规划分类                  | 54 |
| 三、按照规划时限的分类                    | 57 |
| 四、按照规划的范围分类                    | 59 |
| 五、按照规划的功能分类                    | 59 |
| 六、主体功能区规划                      | 62 |
| 七、城市总体规划                       | 63 |
| 八、土地利用总体规划                     | 64 |
| 九、五年发展规划                       | 64 |
| 十、专项发展规划                       | 67 |
| 十一、产业园发展规划                     | 70 |
| 十二、控制性详细规划                     | 71 |
| 十三、修建性详细规划                     | 71 |
| <b>第二节 规划体系的改革</b>             | 72 |
| 一、规划体系现状                       | 72 |
| 二、地方“多规合一”改革                   | 72 |
| 三、部委“多规合一”探索                   | 75 |
| <b>第三节 案例研究：北京市“十二五”期间规划体系</b> | 77 |
| <b>第五章 规划步骤</b>                | 81 |
| <b>第一节 编制原则</b>                | 81 |
| 一、符合国家政策及规划纲要                  | 81 |
| 二、体现政府承担的职责                    | 81 |
| 三、反映经济与社会发展规律                  | 81 |
| 四、综合各方意志或意见                    | 81 |
| 五、设计规划保障机制                     | 82 |
| <b>第二节 编制程序</b>                | 82 |
| 一、进行规划立项                       | 82 |
| 二、组织编制团队                       | 82 |
| 三、搜集相关资料                       | 82 |

|                        |    |
|------------------------|----|
| 四、评估原有规划               | 82 |
| 五、编制规划初稿               | 83 |
| 六、规划紧密衔接               | 83 |
| 七、适当征求意见               | 83 |
| 八、组织规划修改               | 83 |
| 九、规划论证                 | 83 |
| 十、规划报送审批               | 83 |
| 十一、对外发布规划              | 84 |
| 十二、开展规划评估              | 84 |
| 十三、规划修订与废止             | 84 |
| 第三节 一般编制方法             | 84 |
| 一、定量与定性分析结合            | 84 |
| 二、自上而下与自下而上结合          | 85 |
| 三、理论分析与实证研究相结合         | 85 |
| 四、理论模型与案例研究结合          | 85 |
| 第四节 城市规划编制规定           | 85 |
| 一、城市规划分类               | 85 |
| 二、城市规划编制办法             | 86 |
| 三、城市规划编制内容             | 88 |
| 第五节 政府规划编制步骤           | 94 |
| 一、规划编制的框架思路            | 94 |
| 二、各类规划的编制步骤            | 95 |
| 第六节 案例研究：大连国家级金普新区发展规划 | 97 |

## 第二篇 规划编制实操

|          |     |
|----------|-----|
| 第六章 规划背景 | 101 |
| 第一节 编制依据 | 101 |
| 一、研究要素   | 101 |
| 二、理论依据   | 101 |
| 第二节 编制内容 | 102 |
| 一、基本概念   | 102 |

|                                   |            |
|-----------------------------------|------------|
| 二、主要内容 .....                      | 103        |
| 第三节 分析模型 .....                    | 110        |
| 一、历史分析法 .....                     | 110        |
| 二、层次分析法 .....                     | 111        |
| 三、PEST 模型 .....                   | 112        |
| 四、SWOT 模型 .....                   | 114        |
| 第四节 编写规范 .....                    | 115        |
| 一、基本规范 .....                      | 115        |
| 二、编写要领 .....                      | 116        |
| 第五节 案例研究 .....                    | 117        |
| 一、北京市政府规划编制的 PEST 模型应用 .....      | 117        |
| 二、杭州市政府规划编制的历史对比法应用 .....         | 118        |
| 三、保定市政府规划研究的 SWOT 模型应用 .....      | 120        |
| <b>第七章 发展基础 .....</b>             | <b>122</b> |
| 第一节 编制依据 .....                    | 122        |
| 一、研究要素 .....                      | 122        |
| 二、理论基础 .....                      | 122        |
| 第二节 编制内容 .....                    | 123        |
| 一、基本概念 .....                      | 123        |
| 二、主要内容 .....                      | 123        |
| 第三节 分析模型 .....                    | 125        |
| 一、纵（横）向对比法 .....                  | 125        |
| 二、系统工程 .....                      | 127        |
| 三、战略金字塔模型 .....                   | 129        |
| 四、标杆分析法 .....                     | 131        |
| 第四节 编写规范 .....                    | 132        |
| 一、基本规范 .....                      | 132        |
| 二、编写要领 .....                      | 133        |
| 第五节 案例研究 .....                    | 135        |
| 一、广州南沙新区规划的纵向分析模型应用 .....         | 135        |
| 二、《潍坊节能环保产业园中长期发展规划》的系统工程模型应用 ... | 136        |

|                                      |     |
|--------------------------------------|-----|
| <b>第八章 规划目标 .....</b>                | 139 |
| <b>第一节 编制依据 .....</b>                | 139 |
| <b>一、研究要素 .....</b>                  | 139 |
| <b>二、理论基础 .....</b>                  | 139 |
| <b>第二节 编制内容 .....</b>                | 141 |
| <b>一、基本概念 .....</b>                  | 141 |
| <b>二、主要内容 .....</b>                  | 141 |
| <b>第三节 分析模型 .....</b>                | 145 |
| <b>一、纵（横）向对比法 .....</b>              | 145 |
| <b>二、系统工程模型 .....</b>                | 146 |
| <b>三、平衡计分卡模型 .....</b>               | 147 |
| <b>四、增长极模型 .....</b>                 | 148 |
| <b>第四节 编写规范 .....</b>                | 149 |
| <b>一、基本规范 .....</b>                  | 149 |
| <b>二、编写要领 .....</b>                  | 151 |
| <b>第五节 案例研究 .....</b>                | 152 |
| <b>一、北京市“十二五”规划的纵向比较模型应用 .....</b>   | 152 |
| <b>二、潍坊市节能环保产业园规划的系统工程模型应用 .....</b> | 155 |
| <b>三、佛山市现代产业体系规划的增长极模型应用 .....</b>   | 156 |
| <b>第九章 重点产业 .....</b>                | 157 |
| <b>第一节 编制依据 .....</b>                | 157 |
| <b>一、研究要素 .....</b>                  | 157 |
| <b>二、理论基础 .....</b>                  | 157 |
| <b>第二节 编制内容 .....</b>                | 158 |
| <b>一、基本概念 .....</b>                  | 158 |
| <b>二、主要内容 .....</b>                  | 160 |
| <b>三、战略性新兴产业选择 .....</b>             | 163 |
| <b>第三节 规划模型 .....</b>                | 165 |
| <b>一、比较优势（业务优先级）模型 .....</b>         | 165 |
| <b>二、产业价值链模型 .....</b>               | 166 |
| <b>三、能力匹配矩阵 .....</b>                | 171 |

|                                  |            |
|----------------------------------|------------|
| 四、GE 矩阵分析法（产业分层模型） .....         | 172        |
| 五、波特的钻石模型 .....                  | 173        |
| 六、DEA 分析 .....                   | 174        |
| 第四节 编写规范 .....                   | 175        |
| 一、基本规范 .....                     | 175        |
| 二、编写要领 .....                     | 176        |
| 第五节 案例研究 .....                   | 178        |
| 一、潍坊节能环保产业园中长期规划的产业价值链模型应用 ..... | 178        |
| 二、杭州市战略性新兴产业规划的比较优势模型应用 .....    | 179        |
| 三、广西省战略性新兴产业规划的 GE 矩阵应用 .....    | 180        |
| 四、佛山市现代产业体系规划的能力匹配模型应用 .....     | 181        |
| 五、十字门中央商务区产业规划的产业分层筛选模型应用 .....  | 183        |
| <b>第十章 空间规划 .....</b>            | <b>187</b> |
| 第一节 编制依据 .....                   | 187        |
| 一、研究要素 .....                     | 187        |
| 二、理论基础 .....                     | 187        |
| 第二节 编制内容 .....                   | 189        |
| 一、基本概念 .....                     | 189        |
| 二、主要内容 .....                     | 190        |
| 第三节 分析模型 .....                   | 191        |
| 一、增长极理论模型 .....                  | 191        |
| 二、三维城市模型 .....                   | 193        |
| 第四节 编制规范 .....                   | 193        |
| 一、基本规范 .....                     | 193        |
| 二、编制要领 .....                     | 194        |
| 第五节 案例研究 .....                   | 195        |
| 一、《全国主体功能区规划》的增长极理论应用 .....      | 195        |
| 二、潍坊市节能环保产业园中长期规划的空间布局 .....     | 196        |
| 三、控制性详细规划的 3DCM 模型应用 .....       | 198        |