



新甬商人物传记书系

曹云◎主编

奇乐之道

奇乐电气集团掌门人 **冯嘉耀** 创业风云录

李华年 陶婷婷◎著



浙江工商大学出版社
ZHEJIANG GONGSHANG UNIVERSITY PRESS



新甬商人物传记书系

曹云◎主编

奇乐之道

奇乐电气集团掌门人 **迟嘉耀** 创业风云录

李华年 陶婷婷◎著



浙江工商大学出版社
ZHEJIANG GONGSHANG UNIVERSITY PRESS

图书在版编目(CIP)数据

奇乐之道：奇乐电气集团掌门人冯嘉耀创业风云录 /
李华年，陶婷婷著. —杭州：浙江工商大学出版社，
2015.3

(新甬商人物传记书系 / 曹云主编)

ISBN 978-7-5178-0969-2

I. ①奇… II. ①李… ②陶… III. ①冯嘉耀—传记
IV. ①K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2015)第 056880 号

奇乐之道——奇乐电气集团掌门人冯嘉耀创业风云录

李华年 陶婷婷 著

责任编辑 郑建

封面设计 王好驰

责任印制 包建辉

出版发行 浙江工商大学出版社

(杭州市教工路 198 号 邮政编码 310012)

(E-mail: zjgsupress@163.com)

(网址: <http://www.zjgsupress.com>)

电话: 0571-88904980, 88831806(传真)

排版 杭州朝曦图文设计有限公司

印刷 浙江云广印业股份有限公司

开本 787mm×1092mm 1/16

印张 14.25

字数 198 千

版印次 2015 年 3 月第 1 版 2015 年 3 月第 1 次印刷

书号 ISBN 978-7-5178-0969-2

定价 39.00 元

版权所有 翻印必究 印装差错 负责调换

浙江工商大学出版社营销部邮购电话 0571-88904970

序

见证英雄 领航奇乐

时势造英雄。战争年代出将军，市场经济造就企业家，他们都是时代的英雄。

奇乐，这是一个陌生而又熟悉的名字。说陌生，是因为许多人并不了解它，甚至从未听说过它，但如果说起中国第一艘航空母舰辽宁号上的船用三位置自动转换开关、神舟五号和神舟六号低压电器触头系统都是奇乐电气提供的，你可能会赞叹不已，进而不由得以新的视角来定位这家低压电器产业的隐形冠军企业。

是的，你不够了解，所以你没有看到；你很难深入，所以你没有看清；你只是粗知，所以你没有看全。30多年的改革开放，带来一个日新月异、充满变革的时代，使中国这个东方巨人绽放出了惊艳世界的光芒，也使一大批草根企业得以演绎各自不同的精彩故事。或许我们可以很轻松地说出很多耳熟能详、大名鼎鼎的品牌，但不要忘了，在一些我们未曾涉足，甚至不曾了解的领域，同样有一批值得我们尊敬和尊重的企业，它们居功至伟，成为中国取得巨大进步和成就的历史参与者、推动者和见证者。

奇乐电气，身处制造业发达的浙江慈溪，主要从事低压电器产品和高性能纳米材料等研发及生产。看上去这似乎只是一家擅长产品制造的隐形冠军企业。但令人惊讶的是，奇乐电气以自主研发和开发核心技术赢得市场地位，进入中国科技品牌500强，成为“中国驰名商标”和“浙江省著名商标”的获得者，并拥有2项“国家火炬计划”技术、1项“国家重点新产品”成果，连续三届获“国家级重点高新技术企业”奖项，并

成为中国低压电器组件产业的领军企业。同时，企业研制的某“智能型万能式断路器系统”打破国际垄断，填补国内市场空白，市场占有率超过50%，真正实现了低压电器行业的中国梦、中国“芯”！

与很多取得巨大成就的企业一样，奇乐坚持从专业化做起，打造全球行业精品。而领导奇乐电气不断成长的，正是奇乐电气的掌门人冯嘉耀。

奇乐从艰难起步到如今能够傲视群雄，这历程，犹如一首抒情的诗，又像一曲战斗的歌，令人感动又催人奋进。

这是一本兼具人文意义与教育意义的创业之书。

这部纪实性人物传记——《奇乐之道》，被军旅作家李华年赋予了翔实细致、生动深刻的文字解说。栩栩如生地再现了这位低压电器掌门人带领奇乐人创业过程中的点点滴滴。读完后，你会深深被主人翁创业、转型、奋斗的精神所打动。

这是一部记录慈溪企业家吃苦耐劳的创业图书。

慈溪是一座神奇的创业城市，每5—6户家庭就有一家企业，这种以民营中小企业为主的经济模式显示出了这座城市的巨大活力，成就了庞大的企业家群体，本书中的企业家就是顺应发展大势的杰出代表，是慈溪经营电器行业的时代骄子。

在改革开放的时代大潮中，中国企业面临着激烈的社会竞争和瞬息万变的市场，企业家面临的则是成功与失败相互交错之中的莫测风险。从企业成长的角度看，任何一个充满活力和竞争的企业背后，都有一位杰出的企业家，比如通用公司与杰克·韦尔奇、微软公司与比尔·盖茨，或者是海尔与张瑞敏、联想与柳传志。他们的成功或许有着不同的外部环境和行业机遇，但企业家精神对于企业的发展和影响都是相似的。

从一个心怀梦想的退伍军人，到中国低压电器产业的风云人物；从贷款17.5万元为企业转型升级，到涉足航母、航天高精尖智能科技领域；从带领一个计划经济时代走出来的小厂，到市场经济时代阔步前行的现代科技型企业，冯嘉耀的创业史与奇乐电气集团的成长历程，正是

中国草根民营企业在激烈的市场竞争中成长的历史缩影。

这是一部记录草根退伍军人成长历程的创业史书。

从冯嘉耀身上，我们可以看到中国退伍军人企业家有一种坚忍不拔、自强不息的精神。一家成功的企业，可能有着令人艳羡的光环和荣誉，但在成长之初，却往往经历着鲜为人知的困难与艰辛。正如陈毅元帅所言：“创业艰难百战多。”初创时期的奇乐，前身只是一家砖瓦小厂，彼时正面临资金紧张、资源匮乏、信息封闭等多种困难，企业生存的需要远远重于发展的需要，但冯嘉耀硬是敢为人先，迎难而上，在他的奔波和努力下，企业经营得有声有色、红红火火，员工信服、领导信任，也为后期发展奇乐集团积累了经验，打下了扎实的基础。从中体现了奇乐之道的内涵和文化。

《周易》曰：“天行健，君子以自强不息。”机遇总是留给尊重实际、注重实干、讲求实效的人，总是垂青于重规则、守契约、讲信用的人，总是垂青于开放理念、注重全球意识、兼容胸怀的人，总是垂青于勇于拼搏、奋发进取、走在前列的人。

从冯嘉耀身上，我们可以看到中国企业家不断超越的创新精神。物竞天择，适者生存。创新是奇乐发展之魂、动力之源，使奇乐转型升级为中国低压电器的佼佼者。奇乐电气在发展过程中，经历了两次大的转型，而且两次转型都获得了成功。难能可贵的是，这两次转型，都是冯嘉耀带领他的团队主动创新、主动转型、主动求变。冯嘉耀认为，思路决定出路，奇乐要谋求大发展，就必须敢于冒险、敢于创新、敢于差异化竞争、敢于向国外先进技术叫板。正源于此，奇乐自主研发核心技术的产品打破了国外企业垄断，填补了国内空白，也为民族电器产业的发展做出了不可磨灭的贡献。

从冯嘉耀身上，我们可以看到中国企业家开拓进取的精神。冯嘉耀善于开拓创新，突破发展瓶颈，不断增强企业综合实力。他的事业发端于建筑材料，但在充分了解行业发展之后，果断进军家用电器行业，在有技术准备和市场资源的背景下，涉足电器产业，未来又将进行智能电

网和军工应用高性能纳米复合模塑料产业化项目、军用和民用造船领域，涉足民用低压电器市场。在对产业市场研究的前提下，可以说，永不满足现状，不断开拓和寻找新的蓝海和市场亮点，这是冯嘉耀的开拓性战略思维，也是奇乐迅速崛起并引领中国低压电器行业创新的关键要素，这些都是奇乐的成功之道。

显然，作者对这部书的创作思路与方式，自有其目标和抒情方式。该书使我感受到了“大雪压青松，青松挺且直。要知松高洁，待到雪化时”的境界，没有人能随随便便成功。确实如此，原汁原味的鲜活素材，要比浮夸的虚构来得真实！

在真实的前提下，人物自传可以用各种各样广阔自由的抒情、描绘等写法，首要的是重在可读性，有其不可替代的作用。这种人物自传写法，用真实的数据和案例，更能令人信服，更能使人开阔眼界、增长知识、充实智力。也许，它的读者面不如以故事曲折或事件奇特取胜者宽阔，但作为一部讲述创业的书，企业家艰苦奋斗的创业之路、与时俱进的战略眼光，更可能经受得住读者的筛选和时间的检验。

对任何正在创业的人来说，企业家在创业路上的真实自述是最触动人心的，他们的亲身经历比任何管理学教科书都令人振奋。

汝若欲作诗，功夫在诗外。各行各业，大千世界，概莫能外。企业是永存的，企业家的路是无限的。或许，通过这本记录了军人企业家冯嘉耀和他的奇乐电气发展史的著作，我们不仅能更进一步了解这群行走在发展道路上的人，也可能和他们一起，改变着自己，改变着世界。

是为序。

徐红明

二〇一四年十二月

（徐红明，一鸣文化传媒创始人，中国品牌研究院研究员，品牌专家；《新营销》等国内权威财经杂志特邀研究员；中国营销传播网、全球品牌网等多家营销品牌类网站专栏作家。）

引 子 奇志存远 乐惠商客

东海之滨，杭州湾南岸，海风轻拂，鱼米飘香，这是中国经济最发达的地区之一——宁波慈溪。在这片人杰地灵的风水宝地，孕育了许许多多为了中国的繁荣富强迈向世界的企业家们！

冯嘉耀，就是宁波慈溪这些杰出企业家之一。他少年当农民，青年当过兵，扛过枪。从部队复员后，在砖瓦厂从零做起。他创办的奇乐电气集团，经过 30 年的南征北战、跨越万里、不畏艰难、创新发展、跨越前行、精中求尖，创造了中国低压电器行业一个又一个的奇迹。

“奇乐在我印象中比我想象的企业要好！”

“这个企业家是实实在在地干事情！”

“他的企业我看过了，值得推荐给你们去走一走、看一看！”

2013 年 6 月，中国电器行业盛会——“中国电器工业协会通用低压电器分会年会”在宁波慈溪市举行，而承办者正是奇乐电气集团。奇乐电气“奇志存远、乐惠商客”的企业文化理念受到与会专家及领导一致赞誉。

曾经轰轰烈烈的民企电器运动“引得无数英雄竞折腰”，然而当市场低迷，各路英雄鸣金收兵之时，奇乐集团却迎难而上，逆市造电。真可谓“数电气人物，还看奇乐”！冯嘉耀带领奇乐人从专业化做起，从民用到军用，精中求尖，打造全球行业精品。近年来与上海西门子、GE 公司、德力西、施耐德、上海人民厂、正泰、良信电器、百利电气、士林电机、TCL、罗格郎等大品牌建立了战略合作关系。

粗略翻看奇乐电气的历史，一项项荣誉跃然眼前。2005 年，奇乐电气集团被浙江省科技厅确认为“省级工程技术中心”。公司历年被评为“市级重点骨干企业”“市先进集体企业”“管理‘十强’企业”，连续三届“国家级重点高新技术企业”。奇乐现拥有“国家火炬计划”技术 2 项，国家重点新产

品技术 1 项,宁波市新产品技术 17 项,取得知识产权 40 余项;奇乐品牌先后被授予“中国驰名商标”“中国科技品牌 500 强”“浙江省著名商标”“宁波市名牌产品”“中国低压电器行业最具影响力品牌”等荣誉。

30 年磨一剑,酣舞惊风雷。在 30 年摸爬滚打的岁月里,冯嘉耀经过了痛苦的磨砺与成功的喜悦。从不名一文、空怀梦想的农村青年,到中国低压电器产业的领军人物;从贷款 17.5 万元帮助企业转型,到支持国家航空母舰建设的企业。冯嘉耀的创业史与奇乐电气集团的成长历程谱写出中国民营企业气势恢宏的华丽传奇,也铸就低压电器行业的辉煌欢歌……

有雄心,愿奉献,甘吃苦,有眼光;站得高,看得远,判断准确;决策过人,行事果断,作风硬朗。这些只是冯嘉耀缔造奇乐电气王国的必要条件,而非充分条件。

在采访中,我们体会到了奇乐人总比别人多勤奋一点、多努力一点、多奉献一点。冯嘉耀在部队野营拉练,晚上基本上没有在像样的房子里住过,经常在冰天雪地里过夜。这样的苦都受得了,办企业还有什么样的苦能难得了他?!

采购部老员工冯永成说:“冯嘉耀这个董事长当得太苦了。经常开会到凌晨 2 点多,饿了就吃碗泡面,或者叫外卖。我这些年见证了奇乐发展跨越,但这么苦的老板是第一次见到。如果冯嘉耀一直在部队,肯定也是位好将军。”

冯嘉耀也坦言,这 30 多年来一直不敢懈怠,正是这种部队锻炼的“生于忧患”的战备心态,也为自己所喜欢的事业打下基础。一步登天做不到,一步一个脚印能做到;一鸣惊人有困难,一股劲做好一件事还可以。每天进步 1%,靠的是小成功到大成功的日积月累,是实现人生目标的最佳路径。每天进步 1%,贵在每天,难在每天。每天都超越昨天,日有所进,月有所变,用心写好进步 1%的加号,才有奇乐的今天。

转型决定企业输赢,吃苦决定企业命运,光转型而不愿意吃苦钻研,不可能成为行业领头雁。冯嘉耀两次转型成功,与他的吃苦精神是分不开的,而这种吃苦精神贯穿于奇乐之道的诚信和豁达,工作要快乐、合作要开

心、面对创新中的失败要有坚定的信念。

与时俱进，与世同行。奇乐电气在开拓国内市场的同时，把目光投向了广阔的世界，与世界保持同步，以持续创新保持发展活力，打造低压电器行业的中国“芯”，这是奇乐之道。

奇乐集团研制的某“智能型万能式断路器”系统填补了国内空白，并于2003年10月顺利通过国家有关专家验收。目前该产品国内市场占有率达到50%以上，成功助“神五”“神六”上天，打破了国内低压电器市场被国外大公司控制的局面。这是奇乐人洋溢在容颜上的自信，是融化在血液里的骨气，是打造在灵魂中的信念，更是蕴藏在心底里的渴望。

奇乐之道，是成功之道，更是正能量传递之道。它道出了一种人对快乐生活美满的渴望，也赋予了一个企业昂扬的精神气质，更道出了一位退伍军人企业家30年的梦想。

“一个人所获得的报酬和付出的艰辛是成正比的。父亲分给他的半套房都可以抵押做实业，而他一生最好的经商锻炼是提着商品跑市场。”很多人体会不到冯嘉耀的艰辛。

“企业管理是管理到不了的地方，企业管理也需要靠文化。做农民我是一个好手，做企业必须要成为好船长，企业定位以前没人没物可以管得了，现在是有人有物怎么管……”企业成功了，需要正能量传递者。

一个企业家抑或一个企业将取得怎样的成就，也许正取决于他对自身的定位。冯嘉耀和他缔造的奇乐集团，能成就今日之辉煌绝非偶然。也许，冯嘉耀第一次用奇乐来为他苦心经营的企业命名之时，就已展开奇乐腾飞的双翼。

滚滚长江东逝水，浪花淘尽，英雄血泪。而冯嘉耀却运筹帷幄，决胜千里——这是在商场、战场和人间阅尽万般苦难，历遍百转千回之后的从容自如。不管风吹浪打，奇乐建立以研发为核心的自主创新机制，站在国内同行前列，努力向高精尖智能产品领域迈进，努力与世界技术潮流同步。

奇乐成功之道，依托的并非九五至尊的高贵血统，而是“好汉莫问出处、努力自有天酬”的人间大道，抓住一切可能勇敢创新转型的机会，精中

求尖,不断挑战自我,开拓新的市场。2011年,奇乐与上海电器科学研究所联合设计开发的三位置自动转换开关,成功应用于中国第一艘航空母舰。

2012年,奇乐电气集团为满足智能电网和军工应用高性能纳米复合模塑料的研究开发及产业化项目取得进展,纳米复合材料应用于架空电力线路间隔棒,随后开始进行试产,并在国内各地区进行测试。这种材料不产生磁滞损耗和涡流损耗,大幅度降低电流损耗,是国家建设绿色智能电网的升级换代产品,被列入宁波市“择优委托”项目。节能、降耗、绿色的新一代绝缘纳米材料也将成为奇乐电气集团近期内发展的主要方向。

军工领域事关国防安全,高精尖产品必须自主研发,制定拥有自主知识产权的标准。随着我国制造舰船向大型化、现代化跨进,对军用产品有了更高的要求。军用市场由于具有较强的前端性、专业性,空间较小,从民用到军用,奇乐开拓着新的市场空间。我国是世界第一造船大国,随着我国造船业在世界舞台龙头地位的确立,呼唤船用自主创新的电器核心技术的开发为奇乐三位置舰用转换开关展示了广阔的市场前景。奇乐将民用高端产品某智能型万能式断路器触头系统等产品打入军用造船领域。

在接下来三到五年,奇乐组织专家对民用低压电器市场进行调研,为低压电器元件厂进行配套,打造“专、好、精、特、强”的高端技术型企业。做ODM不做OEM,以高标准制胜国内外市场。面对国际巨头纷纷寻求合作的要求,在新一轮低压电器行业国际化竞争中,奇乐坚持企业标准,努力成为扬“中国标准”、实现“中国梦”的民族自主创新品牌。

电能以其最具扩展能力的性能,给人类的未来带来无限的憧憬!智慧的地球在向我们招手。奇乐,在这个智慧引领变革的时代,全面渗透智能化的理念,实现从技术引进到技术输出、从产品替代进口到自主出口、从独享到共享的三大转变。奇乐为人类和谐的可持续性发展而释放激情,谱写华章!

机遇对每个人都是公平的。成功,一定是有经验的;失败,也一定是有教训的。做人做事都要讲套路,这个套路就是稳中求进,进中求好,好中求

精,精中求尖。人生就是边工作、边学习,活到老、学到老。创业过程,实际上就是有恒心和毅力,吃苦和奉献。做企业一定要跟随时代发展,传递正能量,养成节约之风。

冯嘉耀走上经商这条路,很大一部分原因是由于环境所迫。从马克思主义哲学的角度上讲,事物都是发展的。人的志向是从儿时的幻想演变到对以后成长中的实际情况的想法,也是一个纵向发展的过程。这其实涉及两个环境:其一是自己的理想造就的;其二是现实生活给你的。这两个环境是你无法抗拒的。它们相互斗争的过程,也是磨练意志的过程。就拿冯先生来说,童年的时候,父亲教育他要学习礼仪和遵守诺言。而他呢,也受到父亲的熏陶,自小就很喜欢念书,而且很有上进心。但受形势和家境所迫,12岁辍学,遵循父亲意愿,不放牛……贫困生活迫使他孕育了一股更为强烈的斗志,就是要赚钱。

冯嘉耀小时候种过地,青年当过兵、扛过枪。中年下海后,他不仅具有高瞻远瞩的战略眼光、运筹帷幄的大将风度,而且具有军人般的铁腕作风,行事果断、做事大气、为人谦和、吃苦奉献。从农民到军人,再到企业家,冯嘉耀的故事是一个草根蜕变为军人企业家的传奇,是一个普通慈溪人创业、创新、创造、创富的企业家典范。

思路决定出路,出路决定高度。本书描绘了冯嘉耀和他掌舵的奇乐电气成长历程,再现了他凭借草根精神一路披荆斩棘而如今独领风骚的传奇经历。一个企业家抑或一个企业,将取得怎样的成就,取决于他对自身的定位。冯嘉耀和他缔造的奇乐集团,能造就今日之辉煌绝非偶然。

“说过千言万语,跑遍千山万水,吃尽千辛万苦,想尽千方百计”。30年前,冯嘉耀第一次用“奇乐”来为他苦心经营的企业命名之时,就展开了“奇志存远、乐惠商客”腾飞的双翼。“奇乐”即“奇志存远、乐惠商客”。奇乐展现了一个企业家的雄韬伟略,体现了一种对美满生活的渴望,赋予了一个企业昂扬的精神气质,更呐喊出一个民族沉睡千年的梦想!

本书力图通过作者第一手采访、访谈的资料,实景展现中国低压电器行业领先企业的全貌,深入挖掘奇乐人的特质及企业精神,深刻阐述奇乐

之道的艰难坎坷。通过这本传记为“创二代”的青年企业家树立学习的榜样和可借鉴的模板。衷心地希望所有胸怀大志、敢想敢干、具备创新意识的年轻创业一代能像冯嘉耀一样保持吃苦作风、创新理念、节俭一生的优良传统，创出自己的一番新事业、新天地，创造出自己的企业之道！

目 录

序

引 子 奇志存远 乐惠商客

第一章 梦想者的志存高远

1. 掌起,生我养我的热土 8
2. 少年,铸造坚强的脊梁 13
3. 梦想,唤醒农民的儿子 15

第二章 创造者的军旅情愫

1. 军旅练就的军魂 30
2. 退伍老兵的荣耀 33
3. 不忘军人的情愫 40
- 链接:零距离接触冯嘉耀 46
- 冯嘉耀自述:成长、创新、感恩、共赢 53

第三章 破局者的深水博弈

1. 机遇,偏爱有心人 60
2. 管理,不能硬碰硬 65
3. 奇乐,超常规起步 71
- 链接:成功男人背后奉献的女人 75

第四章 开拓者的信仰力量

1. 转型低压电器 80
2. 赢在地利人和 85
3. 中国梦,中国芯 92
- 链接:慈溪企业家的创业基因 100

第五章 创新者的经营理念

1. 创新是奇乐的灵魂 112

2. 质量是奇乐的生命	131
3. 人才是奇乐的财富	134
4. 实业是奇乐的根基	142
链接:新宁波帮的价值	145

第六章 成功者的企业文化

1. 钟情慈善奉献社会	154
2. 企业是树职工是根	160
3. 奇志存远乐惠商客	169

第七章 儒者的奇乐思想

1. 管理者的儒家思想	176
2. 儒家思想的大企业	178
3. 儒家思想的奇乐人	181

第八章 展望者的奇乐明天

1. 奇乐,企业文化的积累	188
2. 奇乐,员工的共同家园	193
3. 奇乐,美好明天的期待	197
链接:《奇乐之道》理念选编	199

附 录

1. 奇乐企业荣誉	203
2. 冯嘉耀个人荣誉	204
3. 奇乐之歌	205
4. 核心产品	206
5. 奇乐企业大事	210
6. 企业使命	212

尾 声 我写奇乐之道	213
------------------	-----

引 子 奇志存远 乐惠商客

东海之滨，杭州湾南岸，海风轻拂，鱼米飘香，这是中国经济最发达的地区之一——宁波慈溪。在这片人杰地灵的风水宝地，孕育了许许多多为了中国的繁荣富强迈向世界的企业家们！

冯嘉耀，就是宁波慈溪这些杰出企业家之一。他少年当农民，青年当过兵，扛过枪。从部队复员后，在砖瓦厂从零做起。他创办的奇乐电气集团，经过 30 年的南征北战、跨越万里、不畏艰难、创新发展、跨越前行、精中求尖，创造了中国低压电器行业一个又一个的奇迹。

“奇乐在我印象中比我想象的企业要好！”

“这个企业家是实实在在地干事情！”

“他的企业我看过了，值得推荐给你们去走一走、看一看！”

2013 年 6 月，中国电器行业盛会——“中国电器工业协会通用低压电器分会年会”在宁波慈溪市举行，而承办者正是奇乐电气集团。奇乐电气“奇志存远、乐惠商客”的企业文化理念受到与会专家及领导一致赞誉。

曾经轰轰烈烈的民企电器运动“引得无数英雄竞折腰”，然而当市场低迷，各路英雄鸣金收兵之时，奇乐集团却迎难而上，逆市造电。真可谓“数电气人物，还看奇乐”！冯嘉耀带领奇乐人从专业化做起，从民用到军用，精中求尖，打造全球行业精品。近年来与上海西门子、GE 公司、德力西、施耐德、上海人民厂、正泰、良信电器、百利电气、士林电机、TCL、罗格郎等大品牌建立了战略合作关系。

粗略翻看奇乐电气的历史，一项项荣誉跃然眼前。2005 年，奇乐电气集团被浙江省科技厅确认为“省级工程技术中心”。公司历年被评为“市级重点骨干企业”“市先进集体企业”“管理‘十强’企业”，连续三届“国家级重点高新技术企业”。奇乐现拥有“国家火炬计划”技术 2 项，国家重点新产

品技术 1 项,宁波市新产品技术 17 项,取得知识产权 40 余项;奇乐品牌先后被授予“中国驰名商标”“中国科技品牌 500 强”“浙江省著名商标”“宁波市名牌产品”“中国低压电器行业最具影响力品牌”等荣誉。

30 年磨一剑,酣舞惊风雷。在 30 年摸爬滚打的岁月里,冯嘉耀经过了痛苦的磨砺与成功的喜悦。从不名一文、空怀梦想的农村青年,到中国低压电器产业的领军人物;从贷款 17.5 万元帮助企业转型,到支持国家航空母舰建设的企业。冯嘉耀的创业史与奇乐电气集团的成长历程谱写出中国民营企业气势恢宏的华丽传奇,也铸就低压电器行业的辉煌国歌……

有雄心,愿奉献,甘吃苦,有眼光;站得高,看得远,判断准确;决策过人,行事果断,作风硬朗。这些只是冯嘉耀缔造奇乐电气王国的必要条件,而非充分条件。

在采访中,我们体会到了奇乐人总比别人多勤奋一点、多努力一点、多奉献一点。冯嘉耀在部队野营拉练,晚上基本上没有在像样的房子里住过,经常在冰天雪地里过夜。这样的苦都受得了,办企业还有什么样的苦能难得了他?!

采购部老员工冯永成说:“冯嘉耀这个董事长当得太苦了。经常开会到凌晨 2 点多,饿了就吃碗泡面,或者叫外卖。我这些年见证了奇乐发展跨越,但这么苦的老板是第一次见到。如果冯嘉耀一直在部队,肯定也是位好将军。”

冯嘉耀也坦言,这 30 多年来一直不敢懈怠,正是这种部队锻炼的“生于忧患”的战备心态,也为自己所喜欢的事业打下基础。一步登天做不到,一步一个脚印能做到;一鸣惊人有困难,一股劲做好一件事还可以。每天进步 1%,靠的是小成功到大成功的日积月累,是实现人生目标的最佳路径。每天进步 1%,贵在每天,难在每天。每天都超越昨天,日有所进,月有所变,用心写好进步 1%的加号,才有奇乐的今天。

转型决定企业输赢,吃苦决定企业命运,光转型而不愿意吃苦钻研,不可能成为行业领头雁。冯嘉耀两次转型成功,与他的吃苦精神是分不开的,而这种吃苦精神贯穿于奇乐之道的诚信和豁达,工作要快乐、合作要开