

做男人，
当如马云

吸收马云的人生哲学
体悟马云的成功之道

陈昱、著

做马云 这样的男人



华中科技大学出版社

<http://www.hustp.com>

陈昱一著

做马云 这样的男人



华中科技大学出版社

<http://www.hustp.com>

中国·武汉

图书在版编目(CIP)数据

做马云这样的男人 / 陈昱 著. —武汉 : 华中科技大学出版社, 2014.10

ISBN 978-7-5680-0394-0

I. ①做… II. ①陈… III. ①马云—生平事迹 IV. ①K825.38

中国版本图书馆CIP数据核字(2014)第212622号

做马云这样的男人

陈昱 著

策划编辑: 刘晓燕

责任编辑: 刘晓燕

封面设计: 华夏视觉

责任校对: 孙 倩

责任监印: 张贵君

出版发行: 华中科技大学出版社(中国·武汉)

武昌喻家山 邮编: 430074 电话: (027) 81321915 (010) 64155588

印 刷: 湖北新华印务有限公司

开 本: 710mm × 1000mm 1/16

印 张: 14.5

字 数: 186千字

版 次: 2015年1月第1版第1次印刷

定 价: 32.00元



本书若有印装质量问题, 请向出版社营销中心调换
全国免费服务热线: 400-6679-118 竭诚为您服务
版权所有 侵权必究

前言

做马云这样的男人

“下一个比尔·盖茨就是马云”，世界首富比尔·盖茨曾如此称赞马云。比尔·盖茨这样说马云绝非是客套，而是他作为一个成功商人对马云的肯定。

马云，这个其貌不扬的浙江男人，靠着他传奇的创业经历，成了一个时代的符号。他在创业大潮中毅然下海，在互联网兴起的时代追波逐浪，而当电子商务成为新的淘金领域时，马云却已经成为了这股淘金潮的引领者，携带着无数人的淘金梦成就了自己。

马云，他出身平凡，没有过人的智慧，没有骄人的样貌，凭借着自己的努力，成为了富豪，跻身于成功者之列，成为了年轻人的创业偶像。在马云身上，我们看到的是一个时代的缩影，一个能够白手起家、奋发向前、靠着勤奋和智慧为自己打出一片天的男人。

年轻人崇拜马云，是因为马云的身上承载着年轻人的梦想。每个人都想依靠自己的能力为自己挣得一个未来，每个人都期待自己成为一个马云。

马云，除了是一个成功的创业者之外，还是一个优秀的管理者、一个激情澎湃的演讲者和一个懂得享受生活的人。他是一个传奇，坚持三次高考终于考上大学，坚持用知识赚取外快并最终成功。在对互联网

了解甚少的情况下，他毅然决然投身互联网领域，在完全不知道互联网该如何盈利的情况下趟出一条赚钱的道路，在事业最成功的时候却又突然选择退休去享受生活。

马云就是这样的传奇，在他的身上有着太多的不可思议，太多的匪夷所思，而因为这些传奇，他也得到更多的关注。

在创业的时候，人们议论马云会不会失败；在创业成功之后，大家议论马云的成功能够坚持多久；在宣布退休的时候，大家又在议论马云什么时候复出。在马云的身上，争议比比皆是。但无论争议声如何，马云却始终坚持自我，他就是他，就是那个特立独行的马云。

在我们这个人人都渴望创业、渴望成功的时代，我们需要马云这样的“奇葩”。他是我们渴望创业成功的标杆，也是我们失败之后继续奋斗的动力，甚至是在我们创业疲惫的时候的一种安慰。

但无论我们以何种态度来面对他，我们最终的目的都是要成为一个像他那样成功的人。即便是争议不断，但有人关注总是好的；即便是条件一般，但通过奋斗获得成功总是可敬的；即便是退居幕后，但获取成功之后享受生活又有什么错呢？

做马云这样的男人，这是笔者对年轻读者的勉励，相信这也是很多读者的一种期待和向往。

目录



第1章

重要的不是长相，而是气质 · 1

我很丑，但很牛！ · 2

矜持不是男人本色，大丈夫要真我 · 4

笑容写在脸上，乐观种在心里 · 7

胸怀有多大，成就便有多大 · 9

不帅也一样能潇洒 · 12

个人魅力造就非凡影响力 · 14

有精气神儿的人特有范儿 · 18

铁腕是马云的特殊魅力 · 21



第2章

身高高不高无所谓，志向一定要高 · 25

癞蛤蟆就要去吃天鹅肉 · 26

三次高考终圆大学梦 · 28

有志向的人才会有未来 · 31

仰望星空，脚踏实地 · 34

像对待初恋一样对待理想 · 37

专注一个理想去实现 · 41

把志向分成一个个具体的目标去实现 · 44

不知该去往何方的人，注定要迷失在路上 · 47



第3章

没有背景不用怕，光脚不怕穿鞋的 · 51

英雄从不问出身 · 52

狭路相逢勇者胜 · 54

寒夜里，用左手温暖右手 · 56

尊贵不因曾经的卑微而打折 · 58

把别人的藐视当作前进的动力 · 59

大海上没有不带伤的船 · 62

贫穷不可怕，可怕的是没有脱离贫穷的心 · 65

不逼自己一把，你就不知道自己有多优秀 · 67



第4章

激情是比钱更持久的人生动力 · 71

激情四射地去创业 · 72

“孔雀型”性格的创业者 · 74

傻坚持也好过不坚持 · 76

对人生的热情传递出正能量 · 79

先要热爱，然后去追求 · 81

天才就是无止境刻苦勤奋的结果 · 84

自信是人生最大的激情 · 86

直面质疑，一定要坚信自己在做的事 · 89

在机会面前，果敢是第一位的 · 92



第5章

沉稳是男人区别于男孩的标志 · 95

厚积薄发才能成就大业 · 96

沉着，只为更大的目标 · 100

太着急会把好事变成坏事 · 103

克制是另一种美 · 107

叮当乱响的是半瓶子醋 · 109

留一张底牌在手里 · 112

低调是最好的炫耀 · 115

踏踏实实地去社会上学点东西 · 118



第6章

坚强是立足社会的必要品质 · 121

永不言败 · 122

事业上的坚强是坚持到底 · 125

多少次失败都不能妨碍最后的成功 · 127

有时候死扛下去总是有机会的 · 129

黑暗中要有一颗向着光明的心 · 131

受到打击再多，也不能做愤青 · 134

平坦的大道到不了顶峰 · 137

生活让你哭，你就偏笑给它看 · 139



第7章

懂得怎样去做，更要懂得怎样去说 · 143

马云长着一张“能忽悠”的嘴 · 144

言辞犀利，语不惊人死不休 · 146

激情澎湃，马云的“豪言壮语” · 148

风趣幽默的人到哪儿都受欢迎 · 150

“唱反调”也是一种技巧 · 154

点到即止，拒绝、批评的话不宜过直 · 157

将话说得底气十足，才更有说服力 · 161

能说会道，说服别人很容易 · 164



第8章

影响力是从他人身上体现出来的 · 167

做事之前先做人 · 168

影响力就是成功，得人心者得天下 · 171

诚信是口碑，是名片，也是影响力 · 174

讲义气 · 177

诚实正直，言行坦荡 · 180

宁肯人负我，不可我负人 · 183

责任心有多大，影响力就有多大 · 186

多给予而少索取 · 189



第9章

获得成功之后是享受成功 · 193

走过的路尽量不要回头看 · 194

事业只是人生的一小部分而已 · 197

欲望少了，人生就轻松了 · 200

简单是幸福生活的最好诠释 · 203

太多的钱有时反而会坏事 · 206

有些事情不要太较真，快乐就行 · 210

激流勇退是一种明智 · 213

活在当下，珍惜现在拥有的 · 216

让灵魂跟上你的脚步 · 219

| 第1章 |

重要的不是长相，
而是气质



我很丑，但很牛！

马云曾两度登上国际权威财经杂志《福布斯》的封面。《福布斯》杂志是这样描述马云外貌的：深凹的颧骨，扭曲的头发，淘气地露齿而笑，拥有一副5英尺（1.53米）、100磅（45千克）的顽童模样，这个长相怪异的人有着拿破仑一样的身材，同时也有着拿破仑一样伟大的志向。

熟悉马云的人这样描述他的外貌：与天猫商城的LOGO有几分相像。笑起来的时候，眼睛是雪亮的，五官全融进了笑纹里，活脱脱的一个儿童大笑的翻版。

马云这样评价自己：“我丑，但我不丑陋。不过我觉得绝大部分的情况下，一个男人的长相和他的智慧是成反比的。”

“丑而不陋”是马云的自我评价。“丑”是天生的相貌，而“陋”则是一种精神状态，一种对待他人、对待生活、对待工作的态度。因此，要善于发挥自己的优点，而不是去弥补自己的缺点。只有依靠自身的努力和奋斗，才能实现自身的价值。

1982年，18岁的马云经历了第一次高考，数学得了1分，全面败北。但他明白“人生不如意事十有八九”的道理。于是，马云下定决心，参加第二次高考。1983年，马云以数学19分的成绩再度落榜。有一句话在高考复读生的群体中流传甚广，“参加过一次高考的人是人中之人，参加过两次高考的人是人中之龙，参加过三次高考的人是龙中之龙”。因为这类人可以独自承受巨大的压力，在调整心态后，向着自己的理想、目标继续前进，直到将理想变为现实。马云做到了。1984年，马云以数学79分的成绩被杭州师范学院（现杭州师范大学）录取，实现

了人生的第一个目标。

1988年，在临近毕业时，马云得到通知，他将被分到杭州电子工学院当一名英语教师。当老师显然不是他的理想，他感到颇为迷茫，于是来到校门口闲逛散心。这时，突然有人和他打招呼。“这不是大名鼎鼎的马云嘛，一个人溜达什么呢？”马云定睛一看，原来是校长。

马云是学校的学生会主席，校园里的风云人物，校长很关心他今后的发展，亲切地与他交谈起来。马云说出了他不想当教师的想法。校长要马云许下一个承诺：到那个学校去教书，5年内不许出来创业。马云不懂校长这么做的真实意图，但出于尊重，他还是答应了。

到学校教书后，一个月工资只有89块钱，起初马云勤恳工作，甘守清贫。但后来，一个巨大的诱惑摆在了面前，深圳一家单位邀请他加盟，月薪1200元。89元与1200元，何去何从？马云想到自己的承诺，咬咬牙，坚持了下来。第三年，海南一家公司开出月薪3600元，马云思忖再三，还是决定坚守承诺。就这样，他在学校里教了6年书，失去了很多赚钱的机会，但他明白，在面对诱惑的时候，还有诺言需要坚守。

每个人都拥有强大的能量，每个人的灵魂深处都有来自梦想的召唤。面对充满机会的世界，年轻人一定会心有不甘，在努力的过程中也会逐步感到自身的能力不够、信心不足。但当对未来感到迷茫的时候，只要不放弃自己的梦想，想着自己的目标，努力实现自身价值，就一定能看到自己并非一无是处，自信也会找上门来，这就是从菜鸟到牛人的质变！

马云经过三次高考，实现了大学梦。在践行与校长的诺言，从教6年以后，1995年马云下海创建了中国第一个商业网站，即中国黄页。之后便开始创办阿里巴巴、淘宝网；收购雅虎中国、新浪微博；启动实施即时通讯来往项目；推出了余额宝互联网金融产品。尽管阿里巴巴

集团预期在香港上市的风波不断，外界充满了对马云的质疑、对阿里的质疑，但他顶住了一切压力。2013年“双11”，淘宝销售额超过350亿元，阿里依然稳坐中国电商的头把交椅。同年，阿里巴巴的估值高达1250亿美元。马云说：“坚持到底就是胜利，如果所有的网络公司都要死的话，我希望我们是最后一个死的。”比尔·盖茨评价说：“下一位‘比尔·盖茨’就是中国的马云。”

每个人的一生中，都难免要面对一些缺憾和不如意的事情。如果你放大这种缺憾和不如意，那你将永远生活在阴影之中。也许，我们无力改变生活中的缺憾，也许我们无法避免人生中的苦难，但梦想的力量是无穷的，如果你用更加乐观和积极向上的心态来对待生活中的缺憾和苦难，你就会拥有一个完全不同的人生。

2013年5月10日，牛人马云辞去了阿里巴巴董事局CEO一职。马云的第一段商业传奇故事也许就此结束，但我们更加期待他的下一段传奇。在他写给阿里巴巴员工的内部信中，他自信地说：“If not now, when? If not me, who?”

矜持不是男人本色，大丈夫要真我

矜持是拘谨，是拘束，是竭力保持端庄严肃的一种态度。从某种角度来说，矜持放在女人的身上是优点，不张扬，温柔，文静而不呆板，热情而不轻浮，温柔但不做作，清高但不冷漠。这样的女人谁不喜欢呢？但是，如果这些特质放在男人的身上那就不再是优点，反而会成为男人身上的一种瑕疵。

马云绝对不是一个矜持的人。马云在其博客的一张照片下这样写道：“满大街一抓一大把的普通人！不过运气不错，智商一般，但是个福将。”从这些文字中，我们看到的是马云的谦虚，然而在谦虚之外，

却还隐藏着一丝戏谑和自傲。

我就是这样一个普通人，什么都一般，但是我最终却成功了，这才是我的了不起！马云的话外之音便是这般。马云相貌平庸，智力也不超群，没有什么可以骄傲的，但他却依然以自己为傲，这就是真我。

我们很多男人，即便自身的条件比马云要强，但在真我这方面，却是不敢望其项背的。他们矜持，他们谦虚，他们不敢向别人展示真正的自己，而在这种长时间不敢做自己的习性当中，他们最终也失去了自己。

龙应台女士有一篇文章叫作《幸福》，其中有一段话让人感触颇多。龙女士写道：“幸福就是，生活中不必时时恐惧；幸福就是，寻常的日子依旧；幸福就是，寻常的人儿依旧；幸福就是，人能够最大限度地过自己的日子。”

这个幸福的定义，在理论家看来是多么浅薄，但是，这却是最真实的幸福。同样的，对于一个人来说，事业、学业、财富，所谓的成功有太多种标准，而真正关键的成功就莫过于做好自己了。

做好自己，这就是人生幸福所在。然而就是这么简单的事情，却没有多少人能够真正做到。由于很多原因，人各方面都是不平等的，也正因为这个原因，人们总是无法正视自己。

20年前，一个男孩儿从一个仅有20多万人口的北方城镇考进了北京的一所大学。上学的第一天，与他邻桌的女同学第一句话就问他：“你从哪儿来的？”而这个问题正是他最忌讳的，因为在他的逻辑里，出生于小城，就意味着小家子气，没见过世面，肯定被那些来自大城市的同学瞧不起。就因为这个女同学的问话，他一个学期都不敢和同班的女同学说话，以致一个学期结束的时候，很多同班的女同学都不认识他。很长一段时间，自卑的阴影都占据着他的心灵。最明显的表现就是每次照相，他都要下意识地戴上一个大墨镜，以掩饰自己的内心。



20年前，一个女孩儿也在北京的一所大学里读书。大部分日子，她也都在疑心、自卑中度过。她疑心同学们会在暗地里嘲笑她，嫌她肥胖的样子太难看。她不敢穿裙子，不敢上体育课。大学时期结束的时候，她差点毕不了业，不是因为功课太差，而是因为她不敢参加体育长跑测试。老师说：“只要你跑了，不管多慢，都算你及格。”可她就是不跑。她想跟老师解释，她不是在抗拒，而是因为恐惧，恐惧自己肥胖的身体跑起步来一定非常地愚笨，一定会遭到同学们的嘲笑。可是，她连跟老师解释的勇气也没有，茫然不知所措，只能傻乎乎地跟着老师走。老师回家做饭去了，她也跟着。最后老师烦了，勉强算她及格。

在一个电视晚会上他们两个人相遇了，已经成年的女人对男人说：“要是那时候我们是同学，可能是永远不会说话的两个人。你会认为，人家是北京城里的姑娘，怎么会瞧得起我呢？而我则会想，人家长得那么帅，怎么会瞧得上我呢？”

那个男人现在是中央电视台著名节目主持人，经常对着全国几亿电视观众侃侃而谈，他主持节目给人印象最深的特点就是从容自信。他的名字叫白岩松。

那个女人现在也是中央电视台著名节目主持人，而且是第一个完全依靠才气而丝毫没有凭借外貌走上中央电视台主持人岗位的。她的名字叫张越。

以上是很久以前一家报纸登载过的一篇文章。在这篇文章里面，在张越和白岩松这两个成功的主持人身上，我们看到了做好自己的意义。

人人生而不平等，有的人非常优秀，有的人资质平庸，有的人像参天的大树，有的人如同柔弱的小草，对于个人来说，谁都想成为令人仰望的大树，但如果命运拒绝了你，只给了你做小草的机会，那么你是选择因为做不成大树而消沉呢？还是努力用小草的身份创造另一番奇迹呢？

笑容写在脸上，乐观种在心里

熟悉马云的人都知道，无论在什么地方，无论面对怎样的媒体，马云总是以他那标志性的微笑示人，仿佛在他的身上就没有什么为难的事情。

马云也是正常人，而只要是正常人就一定会有喜怒哀乐，那么为什么马云总能保持微笑呢？那是因为他有一颗乐观的心。

乐观的心态是美好生活中重要的一环，是一个人良好气质的内在体现。人生就像是一张单程车票，所有走过的路、经历过的都会成为不能改写的历史，所有的快乐、悲伤，都是生活呈现出来的真相，面对这些，人应该如何抉择呢？这便要归结到心态上面了。

心态好的人，不会抱怨上天的不公，也不会抱怨命运的坎坷。“真正的猛士，敢于直面惨淡的人生。”这是鲁迅先生留下的箴言。而在猛士的身上，我们除了能够感到勇气之外，还应该可以读出一丝乐观的味道。

人生在世，往往会因这样或那样的原因而心痛不已。对乐观的人来说，累累伤痕是生命赐予最好的礼物，而对于悲观的人来说，苦难就是致命的剧毒。

一笑而过是一种难能可贵的豁达，生活中遇到挫折并没什么大不了的，情感上的波折也总有过去的一天。既然一切都会过去，那又何必让这些羁绊前进的脚步呢？倒不如淡然一笑，云淡风轻地过好每一天。

我们要懂得，很多时候人只有跌到从未经历的谷底才能获得力量，从而反弹飞跃到从未到达的高峰。生命中有很多事情足以把一个人打倒，但是只要人能掌握自己的心态，就能从一万次跌倒中，再一万零

一次地站起来。这个世界是乐观者的世界，只有内心永远乐观的人，才能在纷乱的世界中站稳脚跟。

马云曾经到对外经济贸易大学进行过一次宣讲，带着他成功者的光环，面对着台下期盼的人群，说出了他“永不放弃，笑对人生”的人生信条。

在演讲完与听众进行交流时，有校园记者问道：“请问您最欣赏男性身上的什么品质？”

“乐观地看待世界。”马云回答说。

“请问您最欣赏女性身上的什么品质？”

“乐观地看待自我！”

在与学生的快问快答中，马云简短智慧而不失幽默的话语一下子拉近了与学生们之间的距离，同时也传达了马云最重要的成功哲学——乐观地面对生活。

马云的成功与他的乐观有着密不可分的关系。当初马云创业的时候，没有住的地方，就蜷缩在北京火车站冰冷的地板上，天寒地冻，难以入睡。但是当第二天一早，扛起行李准备离开时，他只是回望了一眼这个繁华的城市，在心里默默告别，然后信心坚定地告诉自己：“北京，我还会回来的！”

彼时的年轻人同样喜欢“怨天尤人”，但马云戏言自己是“那个时代里没有抱怨的人”。他说：“在我20岁的时候，那个时代不是我们的，但我相信40岁以后，这个时代将是我们的。为了40岁的这个时代，我从20岁开始积极地寻找这个时代进步的东西，寻找未来，寻找完善自己的一切可能，而不是抱怨别人。”

不知道马云的话有没有触动读者的心。回头望望自己曾经走过的路，回想一下自己走过的日子，那感觉肯定如五味瓶，各种滋味只有自