

T O W A R D S U C C E S S

他们是走在时代前面的成功者。

他们的路是一种启示：

开阔视野，站在高山之巅，人生事业才会有高屋建瓴之势。

他们攀书山、游商海，纵横捭阖，一路高歌。

踏着他们的足迹，也许我们的前方就是成功。

Toward  
Success

# 走向成功

## 海归创业谈

中国侨联经济科技部 编



中央编译出版社  
Central Compilation & Translation Press

T O W A R D S U C C E S S

Toward  
Success

# 走向成功

## 海归创业谈

■中国侨联经济科技部 编



中央编译出版社  
Central Compilation & Translation Press

## 图书在版编目(CIP)数据

走向成功:海归创业谈 / 中国侨联经济科技部编.

北京:中央编译出版社,2004.7

ISBN 7-80109-976-1

I. 走... II. 中... III. 商业经营-经验

IV. F715

中国版本图书馆CIP数据核字(2004)第061423号

---

## 走向成功——海归创业谈

---

出版发行: 中央编译出版社

地 址: 北京西城区西直门冠英园西区22号(100035)

电 话: 66560272(编辑部) 66560299 66566273(发行部)

h t t p: //www.cctp.com.cn

E-mail: edit@cctpbook.com

经 销: 全国新华书店

印 刷: 北京金瀑印刷有限责任公司

开 本: 787×960毫米1/16

字 数: 286千字

印 张: 24

版 次: 2004年7月第1版 2004年7月第1次印刷

定 价: 39.80元

---

# 序

21世纪将是一个不断创造辉煌的世纪。我们正面临着 一场全球性的科学技术革命,犹如急风暴雨,搅动着每一个沉寂的角落。世界从没有像现在这样快速的发生着变化,而推动这场大变革的关键因素是人才。正如中共中央、国务院在《关于进一步加强人才工作的决定》中所指出的,“人才问题是关系党和国家事业发展的关键问题。”

中国的现代化建设,实现中华民族的伟大复兴,需要大批各方面的专业人才。党和政府一再强调要“尊重知识、尊重人才、尊重创造”,并提出要大力实施“人才强国”战略。在强调抓紧培养人才、合理使用人才的同时,还强调“大力引进海外各类专业人才和智力”。最近,胡锦涛总书记指出:“引进海外华侨华人人才和吸引留学人才,是引进海外人才的重要组成部分”。他要求中国侨联要在吸引、服务海外人才方面多做工作。

伴随着我国改革开放和社会主义现代化建设的历史进程,我国出现了一波又一波的留学热,继而又出现了一浪接一浪的回国潮。上世纪50年代,先后有2500多名留学生冲破种种阻挠、克服重重困难回到祖国怀抱。改革开放以来我国到国外的留学人员近60万人,近年来学成回国创业的有16万人,仅在全国60多个创业园中创办的企业就达5000多家。这种向心力和凝聚力,是值得中华民族永以为自豪的。广大留学人员具有为祖国、为人民、为民族建功立业的崇高志向,是国家的宝

贵财富,在我国的现代化建设中发挥了不可替代的重要作用。

当今世界,以知识总量、人才素质、科技实力和高新技术产业化为核心的综合国力的竞争日趋激烈。中国作为一个发展中国家,在近二十多年的改革开放中,一直保持着强劲的发展势头。当世界经济增势趋缓甚至停滞不前的时候,中国的经济却是“风景这边独好”,在大踏步地前进,因而引来世界的瞩目,也吸引了一大批学有所成、胸怀壮志的海外留学人员回国创业,为国服务。他们中许多人作为新一代华侨华人,不仅体现着老一代华侨华人爱国爱乡、自强不息的光荣传统,而且向世人展示了有知识、有抱负,敢于进取、开拓创新中华民族的崭新风貌。

中国侨联和各级侨联广泛联系、服务的这批新一代侨胞中就不乏佼佼者,本书收入的56位学者、企业家仅是其中的一部分。他们大多有着相似的人生轨迹:在国内学业、事业取得优异成绩之后,又到国外继续深造、发展。当祖国需要的时候,他们又毅然放弃已在居住国打下的基业,义无反顾地回国创业,报效祖国。这是需要毅力和勇气的。正是靠着这种顽强的毅力和勇气,他们克服了种种预想不到和预想不到的困难,终于使事业与理想同步朝着好的方向发展,并取得了一定的成就。在他们的身上,既体现着回国创业者的示范效应,也对人生成功有着积极的借鉴意义。我们不能断言他们在今后的事业发展之路上会一帆风顺,毫无阻滞,但是我们相信,经过创业之初的磨炼,作为一个创业者,他们已经具备了成功者的信心与素质。

祖国是海外华侨华人和留学人员施展才华的大舞台。只有把个人的抱负和祖国的事业紧密联系在一起,把个人的追求和人民创造历史的活动紧密结合起来,才能大有作为。让我们衷心地祝愿他们走向新的更大的成功!

林兆枢

2004年6月30日

# 目 录

走向成功

# Contents

- ◆ 王 革  
从博士到民营企业家 / 2
- ◆ 王 涛  
铸造中国的品牌 / 8
- ◆ 王志伟  
敢当领头羊 / 16
- ◆ 王欣波  
叩开成功之门 / 26
- ◆ 王复明  
共和国的公路有多长  
我们的事业就有多长 / 34
- ◆ 王钦敏  
遥感地球奥秘 / 40
- ◆ 王振明  
人生路上一簇美妙的风景 / 46
- ◆ 王继平  
触摸世界 IT 产业的脉搏 / 54
- ◆ 王辉耀  
人生就是不断突围 / 60
- ◆ 王耀辉  
未来的梦 / 66

- ◆ 尹学军  
在隔振领域闯关 / 70
- ◆ 叶庆炜  
建立一流的“生物导弹”基地 / 76
- ◆ 包德为  
圆 梦 / 82
- ◆ 朱 华  
为了故乡的未来 / 88
- ◆ 朱劲松  
压不倒的青松 / 94
- ◆ 向 涛  
跨世纪学科带头人 / 100
  
- ◆ 孙小蓉  
兰丁的愿望 / 106
- ◆ 吕应堂  
生命的探微者 / 112
- ◆ 吕柏源  
在不断突破中追寻人生的乐趣 / 116
- ◆ 吕逢源  
时代呼唤民族创新 / 124
- ◆ 刘建亚  
营造一道亮丽的风景 / 130
- ◆ 何 伟  
让世界告别黑暗 / 138
- ◆ 张吉翔  
看似平凡却奇绝 / 146

- ◆ **张成勇**  
激活你的快乐 / 156
- ◆ **张启华**  
梦圆嘉定 / 164
- ◆ **张桂平**  
格微的“环球使者” / 172
- ◆ **吴 达**  
德易的健康预警概念 / 180
- ◆ **吴金水**  
洛桑试验站的中国留学生 / 186
- ◆ **李小健**  
中国的“公司地理学” / 190
  
- ◆ **李华山**  
在中国创建世界一流的企业 / 198
- ◆ **李百战**  
一诺千金 / 204
- ◆ **李克欣**  
人生的轨迹锻铸了他的  
信念和气质 / 210
- ◆ **林心宪**  
腾飞的“迅龙” / 216
- ◆ **邹冰松**  
别了,花园中的小楼 / 222
- ◆ **陈 超**  
开创一片属于自己的天空 / 226



- ◆ **陈成秀**  
厦顺铝箔的定位 / 232
- ◆ **陈出新**  
从“贫乏与富有”中走来 / 238
- ◆ **陈以旺**  
零的突破 / 242
- ◆ **杜秀珍**  
拼搏在强手如林的峰巅 / 246
- ◆ **金 海**  
在计算机科学的最前沿 / 254
- ◆ **杨彦政**  
在信息浪潮席卷下共渡难关 / 262
  
- ◆ **姜小波**  
摸爬滚打堆出第一桶金 / 268
- ◆ **柯允君**  
西域天空一片蓝 / 274
- ◆ **钟志华**  
十年磨一剑 / 280
- ◆ **夏之宁**  
嘉陵江畔的奉献歌 / 288
- ◆ **曹 参**  
未来的 **Office** / 294
- ◆ **黄 晖**  
让中国的软件走向世界 / 300
- ◆ **黄玉龙**  
追求更高的目标 / 308

- ◆ **黄如论**  
铸就辉煌人生 / 316
- ◆ **黄振春**  
尊严和责任 / 322
- ◆ **黄晓浪**  
用一生去构筑“中西合璧”的事业 / 330
- ◆ **黄强民**  
让理想在家乡的星空闪烁 / 338
- ◆ **曾庆福**  
扬科技风帆 书环保春秋 / 344
- ◆ **韩忠朝**  
九天怀得凌云志  
一片忠诚报国心 / 350

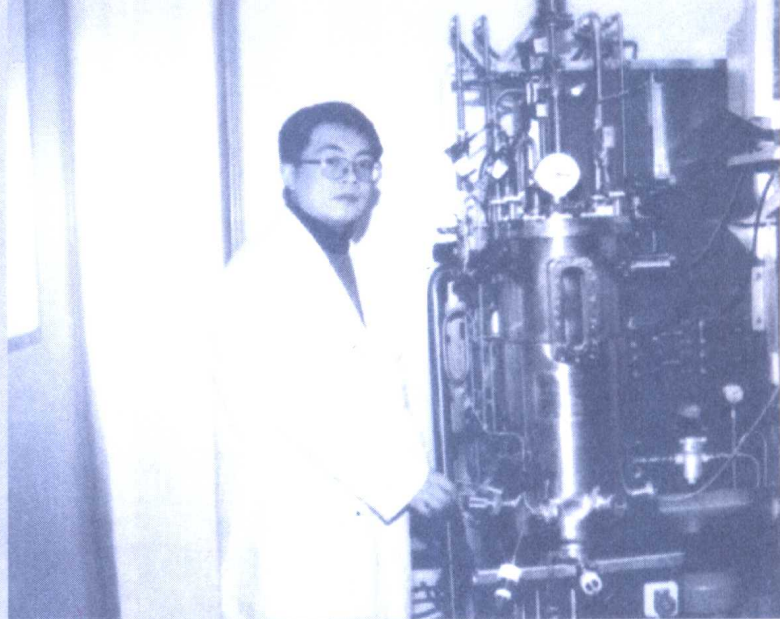
◆ **詹建龙**  
硅谷梦 / 358

◆ **薛冰**  
让生活充满绿色 / 364

◆ **编后** / 373

## 王革 博士

山东元隆生物技术有限公司 董事长  
山东大学 教授



王革,毕业于美国北卡罗莱纳大学药理学系,留美期间从事药物结构与药物设计研究,在世界上首次成功获得了膜蛋白 *N. crassa*  $H^+$ -ATPase 的 5A 蛋白结晶。1998 年 10 月回国创业,在家乡济南创办山东元隆生物技术有限公司,先后开发成功 4 项拥有自主知识产权的国家级生物新药,获 6 项中国发明专利。公司的两项主导产品已通过省科技厅科技成果鉴定,技术成果达到国际先进水平,被国家经贸委列为“十五”规划生化制药行业重点新产品。获 2002 年中国优秀青年科技创新奖。王革博士主持承担了“科技部科技型中小企业技术创新基金”、“国家高新技术产业化推进项目”、“人事部留学回国人员科技活动择优资助项目”、“山东省重点科技攻关项目”等重大课题。元隆公司被认定为省级高新技术企业,设有人事部批准的济南高新博士后科研工作分站,是济南高新开发区重点支持的“快速膨胀企业”。



## 从博士到民营企业家

几年前就听说王革了。当时的他占了归国留美博士和自主创办高科技企业两个社会热点,其知名度可想而知。几年下来,身为山东元隆生物技术有限公司董事长的王革又多了几个头衔:第十届全国人大代表、中国生化制药工业协会专家委员会委员、山东大学教授、济南市科协副主席。

2

### “吃螃蟹”者

王革稳重、沉着,透着浓厚的学者气息,让人很难把他与一个有着极高竞争风险的高科技公司的老总联系在一起。

当王革决定辞去美国北卡罗莱纳大学博士后研究员回国创办企业的时候,国内一个朋友问他:“是不是在美国混不下去了。为什么偏要回国自己干?”

王革笑笑:“我的考虑也许不符合他们的思维模式。”他要把自己多年求学所获的研究成果转化为生产力,完成自己的事业追求。

“当时回国后的工作选择还是比较多的。”王革说,许多像他一样的归国留学生进了高校、科研院所,有的当了政府官员,但他却认定了创业。“从个人的性格出发,我愿意做有创造性和挑战性的事情,风险高、前景好的高科技企业正好具备这些特点。”1993年

底,王革带着3项科技成果回到了济南,以50万元的资金注册成立了山东元隆生物技术有限公司,成为山东省第一个由回国留学生创办的高科技企业。那一年他31岁。

从学者到儒商,从儒商再到山东大学的兼职教授——依靠自主创新的发展观念,王革用短短4年的时间,完成了别人需要十几年甚至几十年才能走完的路。

“创业是一项艰辛的工作,需要有勇气,更需要有毅力,每个人都有一定的心理准备。”对创业深有体会的王革说,要脚踏实地地去做,只有忍受常人不能忍受的寂寞才能拥有常人不能享受到的成功。

## 瞄准世界科技前沿

生物制药是21世纪的朝阳产业,列入中国“十五”期间重点发展的三大高科技支柱产业。然而,迄今为止,国内敢于涉足这一领域,并能够以真正具有自主知识产权的产品搏击国内外市场的企业却并不多见,王革是这一尖端领域的领先者。

技术和人才是高科技企业的生命,拥有博士学位的王革对此有着更深的认识。让王革欣慰和自豪的是,元隆公司有一支技术过硬的创业团队。公司设有国家人事部正式批准的企业博士后工作站,60多名员工中,多人拥有硕士或博士学位,有的还远在美国,随时为企业提供最新的医药信息。主要技术带头人均为留美博士,与美国各著名高校、研究机构有着广泛的联系,公司还在北卡罗莱纳高科技三角园建立了自己的实验室,掌握着世界上最先进的基因药物前沿技术与信息。

创业团队每一个成员的敬业精神常常让王革感动。当年,为了攻克难关研制出重组瑞替普酶项目,王革带领十几名科研人员





夜以继日地埋头于实验室,历时3年,终于打通了关键工艺,取得了该药物的创新成果,通过国家药品管理部门的新药评审,进入临床阶段。在工艺方面,他们自主发明的“用新的复性方法制备瑞替普酶”工艺,比这一领域世界上最领先的德国公司的制备工艺还要先进。在这期间,所有参与人员中没有一个人因为自己的问题耽误研究项目的进展。“这是创业最需要的一种精神。”王革说。

### 国家的需要至高无上

“能在为国家发展的奋斗中实现自己的价值,这是人生的最高追求。”这是王革经常对员工说的一句话。在创业开始后,王革的启动项目又选择了中国目前第一大致死病因——心血管疾病的药物攻关。当今国内在临床上,所用的高级溶栓药物全部依赖进口,因此研究生产工艺先进而且价格低廉的高效溶栓药物成为中国科学家们面临的一大难题。

4 几年的努力,王革初步实现了自己的愿望。他已经成功研发出4项拥有自主知识产权的国家级新药,获得6项国家发明专利。“重组白介素-11”项目已取得新药证书,由合作单位正式投产上市;“溶栓新药瑞替普酶”项目已获得国家新药临床批文,进入临床试验阶段,另外几项生物工程新药也完成了中试,取得了阶段性成果。治疗血小板减少症的“重组白介素-11”和治疗心脑血管血栓的“溶栓新药瑞替普酶”项目填补了国内空白,处于国际领先水平,王革因此获得2002年“中国优秀青年科技创新奖”。

这让王革更加充满了走向世界的信心。“中国的生物制药起步比国外要晚至少10年,总体水平比国外低,但技术成本不到国外的一半,而且产品质量并不差,这是我们自己的优势。”王革说元隆公司的产品开始作为原料出口到美国等国家,下一步的目标就是要争取消口成品,让世界生物医药市场上也有中国的产品。



见到王革时,他刚从实验室出来不久,明显地有点疲倦。“我们正在夜以继日地抓紧研制治疗 SARS 的药物。”王革说,一种以唾液酸为主体的药物,具有抗病毒、提高人体免疫力的作用,以前主要把它用于抑制肿瘤、流感、乙肝等病毒。

SARS 是由冠状病毒引起的结论确定后,王革敏感地意识到,既然这种药物可以克服别的病毒,那么它是否也同样可以对付冠状病毒?4 月份,公司把他的这个研究项目正式立项。“从理论上说,一个新项目从立项到生产约需要 1 年的时间,但这个项目非同一般,它关系到人民的生命和民族的健康。”

王革说:“做别的药有可能会更赚钱,对公司的发展有好处。但从社会效益来说,能研制出克服 SARS 的药物是我们的一种社会责任。我们必须全力以赴加入到克服 SARS 的战斗中,别的可以以后再做。”

## 经营之道

2002 年,山东省把民营经济作为社会经济发展的一个“亮点”,对民营企业的发展给予了更多的关注。王革说,现在社会对民营企业的支持越来越大,这对民营经济来说是件大好事。

“创业不可能一帆风顺,也不会一劳永逸,必须时刻保持一种进取精神。”回顾自己几年的创业经历,王革说,自己刚回国时,高科技民营企业还是个新生事物,当时没有投资,没有贷款,自己也没有想要去争取这些,一切都是自己干。王革至今都在感谢济南留学人员创业园,在他回到济南准备创业时,是创业园以优惠的价格为他提供了 500 平方米的实验场地,并在启动资金担保、相关政策、人员服务等方面给予了极大的支持。

“我们不会盲目地去扩大规模,企业必须要先做强再做大。”从



一个当初注册资金 50 万元的企业发展到今天净资产 2000 多万的公司,元隆生物科技公司完全依靠自身的积累和滚动发展。王革在总结自己的发展时认为,政策环境只是外因,企业的发展还要靠自己,元隆公司的初步成功是抓住了自己的优势和特色,立足生物技术和生物制药,搞专业化发展。在公司的前进中,王革目睹了相当一部分高科技民营企业的失败,他认为失败的原因就在于没有发挥自己的优势,缺乏长远的发展眼光,什么有利就做什么,结果丧失了竞争力。

6 在今天的全国人民代表大会上,王革为中国的高科技企业呼吁:国家要促进科技风险投资的发展,特别要拓宽民营高科技企业的融资渠道!王革说,中国高科技企业要想迅速发展,必须要解决资金来源的限制。元隆公司几年的发展完全靠自己积累,没有一分钱的外来投资和贷款。但当他们研制的创新药品要形成产业化的时候,资金障碍凸现出来。中国市场对瑞替普酶的需求每年至少在 200 万支以上,可是目前他们只能生产 2 万支,而规模化生产的融资困难重重。

谈到未来的发展,一直平静的王革显得有些兴奋,起身拿来了公司新的规划图。“我们就要有自己的生产基地了!”

有了发展的基础,王革开始考虑企业的扩张。元隆公司在济南高新开发区东部新区生物医药产业园征地 2.5 公顷,扩建新型生物制药 GMP 生产厂房和科研综合大楼,目前正在施工建设中。王革说,元隆公司现正凭借雄厚的技术力量和人才优势,洽谈吸引国内具有发展眼光和雄厚资金实力的几家风险投资公司加盟,组建股份公司,并积极争取将来在国内外证券市场创业板上市,力争使之成为国内外知名的集研发、生产、销售为一体的生物医药基地,把元隆公司建成中国一流的生物工程制药企业。

(杜启洪)



王涛博士 深圳益心达医学新技术有限公司 董事长



王涛,1958年生,1989年至1993年留学美国密西根州底特律市福特医院医学中心研究所。现任深圳市益心达医学新技术有限公司董事长。1993年,回国创业,成立了我国最早一批专业从事介入医学导管研制、开发、生产的高科技企业,并成功地开发生产出第一个填补国内空白的产品——中心静脉导管系列,品种达25种之多,均被列为国家级重点新产品。

在掌握了开发生产有创压力传感器的核心技术、信息后,王涛带领技术骨干又开始了另一填补国内空白的产品——有创压力监测传感器的开发。该产品是现代临床科学生命体征监测技术上的一次革命性突破。最直接的意义是,各种急危重患者的死亡率大大下降。益心达公司作为国内首家研制开发有创压力传感器的企业,该产品的研制成功,不但可以替代进口,打破进口产品垄断中国市场的局面,而且降低了患者的费用。