



布老虎传记文库·巨人百传丛书

军事家卷

马歇尔

李浩编著



Maxieen

辽海出版社



布老虎传记文库
巨人百传丛书
军事家卷

马歇尔



李 浩 / 编著

辽海出版社

图书在版编目(CIP)数据

马歇尔/李浩编著. - 沈阳:辽海出版社,1998.10
(布老虎传记文库·巨人百传丛书:军事家卷)
ISBN 7-80638-840-0

I. 马… II. 李… III. 马歇尔, G. C. (1880~1959)
- 传记 IV. K837.125.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字(98)第 12018 号

辽海出版社出版

(沈阳市和平区 11 纬路 25 号 邮政编码 110003)

北京泽明印刷有限责任公司印刷 辽海出版社发行

开本:850×1168 毫米 1/32 字数:168 千字 印张:7 $\frac{1}{8}$ 插页:2

1998 年 10 月第 1 版 2004 年 1 月第 2 次印刷

责任编辑:段扬华 刘冬梅 责任校对:赵玉龄 张 燕
封面设计:耿志远 冯少玲 版式设计:耿志远

定价:16.50 元

本丛书由中国·中外传记文学研究会供稿

真正伟大的领导者能够克服一切困难。战役和战斗无非是一系列有待克服的困难而已。缺少装备，缺少食物，缺少这个或那个，都只是借口而已。一位真正的领导者是在战胜困难中展示其才华和品质的。

——马歇尔

总 序

郭锴权

一个对人类充满美好遐想和机遇的 21 世纪正悄无声息地向我们走来。21 世纪是竞争的世纪，是高科技知识爆炸的世纪。竞争的关键是人才，人才的关键是素质。素质从哪里来？有人说，3（语文、数学、英语）+ X = 素质。素质 = 传记人物的 EQ 情怀。这话有一定的道理。

翻阅《巨人百传丛书》书稿，不难发现多数巨人的伟业始于风华正茂、才思敏捷的青少年时期，我们的丛书记录着以下巨人们创造的令人赞叹的辉煌业绩：美国飞行之父、16 岁的莱特兄弟已是多种专利的小发明家；诺贝尔 24 岁首次取得气体计量仪发明专利；爱迪生 29 岁发明电灯；居里夫人 31 岁发现钷、钋、镭三元素；达尔文 22 岁开始环球旅行并伏案构思巨著《物种起源》；克林顿 46 岁出任美国总统；比尔·盖茨 28 岁成为全球电脑大王，并评为 1998 年度世界首富；普希金 24 岁开始创作传世之作《叶甫盖尼·奥涅金》……读着巨人们的一本本使人激动不已的奋斗史，他们追求卓越的精神和把握机遇的能力，使人肃然起敬，这一切对今天的青少年朋友无疑具

有启迪、教育和诱惑力。正是基于这一点，我们编撰了这套丛书。获悉《巨人百传丛书》即将付梓，北京大学附属中学校长赵钰琳先生、清华大学附属中学校长赵庆刚先生、天津南开中学校长康岫岩先生和复旦大学附属中学校长曹天任先生先后寄来了热情洋溢的信，对丛书出版寄予殷切的期盼和高度的评价。

北京大学附属中学校长赵钰琳先生说：“我们高兴地向广大青少年朋友推荐《巨人百传丛书》。在世纪之交，能有这样的精品丛书陪伴你，是智慧上的愉悦。”

清华大学附属中学校长赵庆刚先生说：“每一位具有世界影响的伟大人物，都蕴藏着一部感人至深的故事。”

天津南开中学校长康岫岩先生说：“高山仰止。巨人是人类的精英。世纪伟人南开中学最杰出的校友周恩来以及毕业于南开中学的四十多位院士校友和各界杰出校友们的业绩，充分证明了这一点。”

复旦大学附属中学校长曹天任先生说：“仔细阅读这套丛书，犹如看到他们的音容笑貌，言谈举止，感受他们的理想、信念、胸怀、情操，这将帮助你学习做人，学习做学问，学习做事业……”

有必要说明的是，《巨人百传丛书》的读者对象为初、高中学生和部分大专学生，因而在传主和传主内容的选择上有针对性的考虑，如果有挂一漏万或不足之处，敬请学界原谅。

1998年6月于盛京

引 言

20 世纪上半叶，在人类发展史上是一个极其重要的历史时期。在此期间，爆发了两次世界大战，国际形势处于急剧动荡之中，各国命运与世界前途面临着严峻挑战。乔治·马歇尔作为美国军人，不仅参加了第一次世界大战，而且在第二次世界大战中战功卓著，一举成名。

1939 年—1945 年爆发的第二次世界大战，是人类历史上规模最大的一场战争。在这场来势迅猛、规模空前的大战中，马歇尔身为美国陆军参谋长，出色地动员、组织和缔造了一支美国有史以来最庞大的陆军和空军，并成功地制订和协调了盟国军事战略，为赢得反法西斯战争的最后胜利做出了卓越的贡献，被誉为“胜利的组织者”和“和平的缔造者”，赢得了空前广泛的国际声望。

1945 年 8 月，英国首相温斯顿·丘吉尔在给马歇尔的信中高度评价他的功绩：

● 马歇尔

您之所以能够统率这支浩荡大军，绝非机遇使然。您受命于危难之时，起而扩建这支军队，组织这支军队，激励这支军队。由于您领导有方，不消多日，一支强大的军队就建立起来，并且臻完善，终于横扫法、德全境。您不仅缔造了野战大军及其辅助部队，而且造就了所需要的全部指挥人员。他们能够指挥一支由集团军和集团军群组成的现代化合成军队进行机动作战，并能以无比迅猛的速度调遣这支大军。真是令人不可思议。

战后，马歇尔先后担任美国国务卿和美国红十字会会长，始创复兴欧洲的“马歇尔计划”，并因此荣获诺贝尔和平奖；1950年朝鲜战争爆发后，他又出任美国国防部长，对这场战争的进程和结局施加了重要影响。

在西方军政界中，马歇尔是与中国颇有“缘分”的军政要人之一。1924年—1927年，他任驻天津美军第15步兵团执行官；抗日战争胜利后，他以美国总统特使的身份来中国“调停”内战；中国解放战争时期，他是美国国务卿；抗美援朝战争时期，他是美国国防部长。

美国人称他“是一位伟大的军人和政治家，他的能力和品德在美国历史上只有一个人（乔治·华盛顿）能与 he 并列”。在整个大战期间，曾与马歇尔长期共事，但并非融洽无间的英国三军参谋长，对他也是崇敬有加：“在我们同您共同指挥美、英两国军队的整个期间，您那无穷的智慧和崇高的原则和宏博的见识，赢得了我们大家最深切的尊敬和钦佩；您的组织指挥才能，令吾辈肃然起敬；您总是胸襟坦荡，使我们深感舒畅；您总是矢志不渝和无私奉献于我们共同的事业，使我们奋发向

前。”

1948年12月，马歇尔做肾切除手术并住院疗养期间，来自世界各地的慰问电源源不断，英国首相丘吉尔，法国总统戴高乐，苏联元首斯大林，中国领导人毛泽东、周恩来、蒋介石，南斯拉夫铁托元帅，英国蒙哥马利元帅，以及艾森豪威尔等一些驻军海外的美国将领纷纷致电表示慰问。

1959年10月16日马歇尔病逝后，美国总统哈里·杜鲁门赞誉他“是我们这一时代伟人中之伟人”。

真正了解的人都一致认为，乔治·马歇尔之所以成名并被公认为一位伟人，不仅因为他身居高层，地位显赫，战功卓著，更重要的是他具有高尚的品德、非凡的智慧和卓越的才能。在那些对他们领导者的浅薄已熟视无睹的西方人看来，乔治·马歇尔堪称一个完美的人。他的完美曾使众多的各界人士为之倾倒；他的魅力曾使不少名媛艳妇为之折服，其中包括几个地位显赫的英国公爵夫人、一位希腊王后和一位中国美女。

目 录

· 马 歇 尔 ·



总 序

引 言

第一章	不懈攀登	1
1	少年时代	1
2	翩翩士官	5
3	少尉马歇尔	10
4	奋发进取	14
5	参加第一次世界大战	20
6	赴天津任职	27
7	在本宁堡军校	31
8	重返部队	37
9	攀临顶峰	41
第二章	登顶之人	46
1	新任参谋长	46

ACN50/07

目 录

· 马 歇 尔 ·

2	领导才能·····	55
3	祸起珍珠港·····	64
4	人事选择·····	71
5	军政之间·····	79
6	家事与国事·····	85
7	夙愿难遂·····	96
8	上层人事关系·····	105
9	与部下的关系·····	114
10	苦海无边·····	119
11	美苏政治交易·····	128
12	新的方向·····	137
第三章	再膺重任·····	148
1	总统的召唤·····	148
2	中国情况错综复杂·····	152

目 录

· 马 歇 尔 ·

3	使命维艰·····	161
4	难解残局·····	168
5	初掌外交·····	175
6	复兴欧洲·····	181
7	冷静外交·····	188
8	难卸重任·····	194
第四章	再度出山·····	199
1	新任国防部长·····	199
2	新起“战火”·····	204
3	麦克阿瑟丢官·····	213
4	攻讦声里·····	222
5	退休生活·····	228
尾 声	·····	236
参考书目	·····	239

第一章 不懈攀登

1 少年时代

1880年12月31日，乔治·卡特利特·马歇尔出生在美国宾夕法尼亚州的尤尼恩敦。马歇尔的父亲结婚前，曾在美国内战中参加过一次战斗，对军队和战争有一定的了解。马歇尔降生时，他父亲是当地一家煤炭公司的董事长，在宾夕法尼亚州有几处储量丰富的煤场。他母亲是一位仁慈善良的家庭主妇。

乔治在3个孩子中年纪最小，比姐姐玛丽小4岁，比哥哥斯图尔特·布雷德福·马歇尔小6岁。玛丽聪明、自私、好吵吵嚷嚷，经常对弟弟发脾气。斯图尔特是父亲的宠儿，不想让弟弟分享这种宠爱，一有机会就利用父亲的溺爱欺负弟弟。要是

● 马歇尔

马歇尔真能争口气，或许他的日子能好过一些。遗憾的是，他在少年时代却是个学习迟钝的孩子。

马歇尔最初在尤尼恩敦汤普森小姐的预备学校念书。不知什么原因，他不够用功，一次又一次考试，都在班里垫底。他后来承认，自己命中注定是像别人说的：“笨蛋一个”。9岁那年，父亲为他提出转学申请，带他去见尤尼恩敦公立学校校长。学校当局当着他父亲的面，对他进行了一次口试，他对大部分“相当简单的问题”都答不上来。他记得，父亲看到儿子当众出丑，“面子实在下不来”，只得说，家里有这样一个蠢材真让人害臊。这件事大大伤害了小乔治的心。但他已经认定自己不是学习的材料，要想避免今后失败引起痛苦失望，只有一个办法，就是根本不必努力，只装成满不在乎的样子就行了。

父亲对子女虽然偏爱，但是他脾气火爆，主张体罚。三个孩子中，马歇尔是挨打最多的一个。家里的地下室放着一根柳条棍，乔治的屁股常被它抽得火辣辣地痛，以至于他的裤裆不得不打上补丁。尽管他相信不打不成器，但马歇尔从未见到斯图尔特挨过一顿痛打。他以后承认，父亲从未无缘无故地打过他，但他对斯图尔特常常干了坏事却不受体罚愤愤不平，如果那些事出在他身上，肯定要挨一顿痛打。他后来说，“那也许是因为斯图尔特比较机灵。”

姐姐玛丽经常嘲笑弟弟学习成绩太差，甚至把弟弟称作“班上的大笨蛋”。一天晚上，玛丽掀开被单，发现床上有只癞蛤蟆。乔治还曾埋伏在房顶上，让来找玛丽的那帮男孩儿遭到“水弹”袭击。有一次，玛丽邀请她的女友来家聚会，说服妈妈不要让弟弟进屋捣乱。于是，乔治就跑到院外的树林里捅马蜂窝，直到被激怒的马蜂飞出来追他才罢休，他引着穷追不舍

的马蜂越野进院，然后冲进屋子。这时，敞开着门的客厅里正在聚会，他灵巧地东绕西拐，然后躲进了厕所。马蜂继续飞舞，向玛丽和她的朋友大出其气。

他为此又挨了一顿痛打，可是他对姐姐的报复却没有就此结束。有一天，他拿着浇花的水管子埋伏在大门口，静候盛装赴宴的玛丽露面，结果，母亲先走出来，被他迎面喷了满身水。当然，母亲宽恕了儿子。她疼爱小儿子，对他倾注了他从父亲身上未曾得到的慈爱。但斯图尔特不肯放过任何机会，把这件事告诉了父亲。结果，他又被拖进了地下室。

乔治的学习成绩仍然不佳，但淘气却有增无减，于是，他渐渐得了这些诨名：小懒汉，外加癞皮狗。

每逢乔治捅了娄子时，母亲总是设法保护他，尽量不让她的丈夫知道小儿子的越轨行为。甚至当乔治开始养斗鸡，把一只鸡拿出去参加非法的斗鸡比赛，遭到警察抓捕而不得不躲起来时，她还纵容包庇他。乔治被打得最厉害的一次，是由于本地一些女孩子的母亲把状告到家里，一致要求惩罚他，简直把他的父亲气疯了。

马歇尔家附近有一条俄亥俄河的支流，当地人把它称为“舔煤河”。如果不绕道过桥而就近渡河，早晨上学就可以少走好多路。马歇尔想扎一个筏子，可是找不到合适的材料。后来，他想法弄到了一只平底船，从此以后，他就俨然以摆渡者自居。他自画了一些船票，用母亲洗衣房的压模机打票孔，收零碎钱（有时也收别针等小物品）作为摆渡费。船客大多是本地上学的女孩子，她们虽说不情愿，可总是照付船费。有一天，乔治收船费，她们假装说零钱用光了，想哄骗他送她们渡河。当他坚持“不交费就别想过河”时，她们便嘲笑他，讥讽

● 马歇尔

他学习成绩太差。

“我受了莫大的侮辱，”马歇尔后来说，“当时船上所有的女孩子都在嘲笑我，当我的好友迪安也开始嘲笑我时，我就更下不了台。就在这时，我看到了船板上排水的软木塞，我灵机一动，迅速把它拔掉，一股水柱顿时喷向空中。所有的女孩子都尖叫起来。我把船沉到了河中心。她们都不得不蹚水上岸，我永远忘不了这件事，因为当时我必须有所行动，而且要马上下定决心。我所采取的行动使我成为控制大局的人物了。”

当女孩子们穿着湿漉漉和沾满污泥的衣服四散回家后，那些愤怒的母亲们便找上门来，要求惩罚他。乔治辩解说，他知道河水不深，她们的宝贝女儿绝无危险。但他说什么也没用，父亲把他赶进地下室，这次是脱下裤子打的。挨过这次痛打之后，乔治打定主意，再不要弄女孩子了。

马歇尔的父亲一直有个愿望，希望他的一个儿子能成为美国军官。看来没有什么办法能够激发小儿子学业上进，乔治使他伤心失望。他把希望寄托在斯图尔特身上。后来，斯图尔特考取了列克星敦的弗吉尼亚军事学院，在那所历史悠久的军校中表现不错。斯图尔特并不喜欢军事专业，而对自然科学，特别是化学和物理颇感兴趣。毕业后，他永远离开了练兵场，到当地一个钢铁厂当了一名化学师。父亲失望之余，只得把希望转寄小儿子身上，但心中不无遗憾。

但是，这样一个无能之子怎么考得上一所像样的军事院校呢？恰在此时，马歇尔的上进心激发起来了。突然之间，他坐立不安，缠住父母，要他们把他送到哥哥的母校——弗吉尼亚军事学院去，直到他们答应方休。军队对他有诱惑力，但并非是他突然爱上的事业，也不是为了穿上军装可以炫耀一番。正

如他后来所说，当时他可远没有那种雄心壮志。他下那样的决心只不过是為了胜过他那自以為了不起、瞧不起人和总愛挑剔别人的哥哥。有一天，斯图尔特听说父母要把乔治送进弗吉尼亚军校，便坚决反对，“什么，要送那个没用的家伙上我的母校？要是我能作主决不让他去。”他马上找父亲辩论，马歇尔听到了他们的谈话。

“他竭力劝父亲不要送我去，”马歇尔后来说，“因为他觉得我会败坏家庭的名誉。这次谈话在我心里产生的影响，比老师、父母的压力，还有任何别的什么都大。我当时下定决心，要让他晓得他的话有多么荒唐。”

马歇尔终于找到了激发他上进的动力，这彻底改变了他对生活的态度。当然，他并没有立刻突飞猛进，成为学者或天才，也没有成为班上拔尖的学员。然而，哥哥的嘲笑使他打定主意，从此不再得过且过，不再知难而退了。在他辉煌的后半生中，后边成功地解决了事关美国前途和世界命运的种种问题，也许正是这一点使他获得了这些成就。

2 翩翩士官

乔治·马歇尔于1897年9月考入弗吉尼亚军校，当时只有17岁。

这所军校坐落在俯瞰列克星敦城的一座小山上，周围是一片起伏、迷人的田野，是美国南方气候宜人、风景秀丽的胜地之一。美国内战期间，它经历过战火的洗礼。弗吉尼亚军校不同于西点军校，并不保证毕业学员都能成为美国军官。因此，