

谋事三要

不善谋事者，必不能成事；不善谋大者，必不能做大。

【谋自己】 把自己要做的每件事都打上「谋」字的印记，然后区分主次，用高度的投入做出自己的强项来。

【精做事】 认准自己最有把握的事。

防范各种「不可能」的因素，然后用思考——化解，同时要做到「攻准一点，带动一片」。

【算成局】 首先算一算自己究竟有多大成功的概率，然后再精挑细选，让每一个行动都环环相扣，形成布局严密的一盘棋。

一生必须做成的三件大事

Max Su Suwayao
东篱子 / 解译

謀

◎ 中国华侨出版社

谋事三要

一生必须做成的三件大事

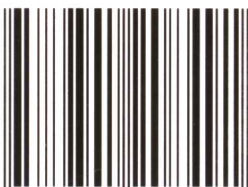
一个不善于谋划自己的人，一定无法与强手抗衡！即使与一般人过招，恐怕也难以打成平手。你要想成就自己，必须从谋划自己开始。想明白自己的套路，想明白自己的方略，然后在关键时刻一锤定音。

什么叫「精」？就是利用最短的时间最有效地做最有效力的事情。精明人善为此道，因为他们心中的胜算筹码很高，不轻易出手，一旦出手，便会有风起云动之势，让自己一步登上成功的平台。不管你做什么事，全在于一个「精」字，而不在于一个「滥」字上。

有算则胜，无算则垮，这是人人皆知的成功术。「算成局」就是自己的人生目标，区分清楚成与败的概率，不误入失败的圈套，把主动权时刻牢牢掌握在自己手上。天下能成事的人，没有一个不是算局之高手。



ISBN 7-80120-849-8



9 787801 208491 >

ISBN 7-80120-849-8/G · 361

定价：30.00元

谋事三要

「谋自己」

「精做事」

「算成局」

孟子 / 著
东篱子 / 解译

謀

◎ 中国华侨出版社

图书在版编目(CIP)数据

谋事三要/东篱子解译. - 北京:中国华侨出版社,
2004.9

ISBN 7-80120-849-8

I. 谋… II. 东… III. 成功心理学-通俗读物
IV. B848.4-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2004)第 088308 号

谋事三要

解 译/东篱子

责任编辑/李莎莎

装帧设计/纸衣裳书装

责任校对/秦 真

经 销/新华书店

开 本/640×960 毫米 1/16 开 印张/20 字数/300 千字

印 刷/北京银祥福利印刷厂

版 次/2004 年 10 月第 1 版 2004 年 10 月第 1 次印刷

印 数/10000 册

书 号/ISBN 7-80120-849-8/G·361

定 价/30.00 元

中国华侨出版社 北京市安定路 20 号院 3 号楼 邮编 100029

编辑部:(010)64443056 64443979

发行部:(010)64443051 传真:(010)64439708



前 言

天下事均成于一个“谋”字，大谋大胜，小谋小胜，无谋则不胜，这是最简单却谁也不能违背的行动准则。

究竟如何“谋事”呢？不同的人有不同的回答。按照《三十六计》讲述的道理，“谋事在于算，算事在于准”这是战略上的攻坚术。如果换一个角度看，它同样适合于非战略状态下的个人行动，因为，第一，带有谋事的行动，可以避开草率，增加成功率；第二，运用谋事的手段，可以发挥自己的强项，以最小的付出赢得最大的收获。

基于上述认识，我们认为谋事有三要是必须要掌握的：

首先，谋自己：自己要做的每一件事，都打上“谋”字的印证，然后区分主次，用高度的投入做出自己的强项来。

其次，精做事：认准自己最有把握的事，防范各种“不可能”的因素，然后用思考一一化解掉；同时要做到“攻准一点，举动一片”。

最后，算成局：首先算一算自己究竟有多大成功概率，然后再精挑细选，让每一个行动都环环相扣，形成一盘布局严密的棋！

显然“谋自己”、“精做事”、“算成局”三者是一个行动的连续过程，并非各自独立。“谋自己”为第一，是因为不知己就不能知彼，不知彼就难以胜彼；“精做事”为第二，是因为做事力戒糊涂



谋事三要

和鲁莽，不确立到一个有把握的“点”上，就很难有所突破，“算成局”为第三，是因为在行动展开的时候，应当学会一步一步分析它的得失，在比较中放弃原来的部分计划，找到胜局之法。

有些人，或者说更多的人正是因为在这三点上严重缺少合理安排，所以把本来可以做成的事做得一塌糊涂。这是行动的最大忌讳和弱点。那么为什么这些人又是难以彻底纠正在谋事上不足的弊病呢？

寻找原因，不外乎第一不善于思考，即不能开动脑筋，分析成败的各种因素，仅想凭一腔热血做下去，甚至不到黄河心不死；第二不善于判断，即不知要做的事情存在哪些难点，更不知有哪些外部因素会制约它，仅是两眼摸黑，一股脑儿地闯下去；第三不善于改变，即认准一条死理，不会在行动中选择，在行动中放弃，总以为自己所做的一切皆对。这些都是因为盲目地自信，过高地夸大自己的能力。

本书提出“谋事三要”，并以之为一生必须要做的三件大事，是结合许多成败个案而得出来的普通原则，其目的是希望有志于人生改变者，多在谋事方面高标准严格要求自己，切忌随意而为，更要在做事方面“摸着石头过河”，力戒走入绝境。其实，一个人的一生并不是复杂的，如同云雾笼罩，只要你思考有序、判断到位、学会放弃，就可以取得一个个不错的胜局。

鉴于许多在谋事方面成功的大智慧，本书既有古代之个案，也有现代之引申，分析透彻，不失为一部有关“谋事”的好书！



目 录

一、谋自己：不明己无以成大事

一个不善于谋划自己的人，一定无法与强手抗衡！即使与一般人过招，恐怕也难以打成平手。你要想成就自己，必须从谋划自己开始。想明白自己的套路，想明白自己的方略，然后在关键时刻一锤定音。

（一）攻守平衡：吃透古代胜者做人之道（3）

凡是让自己有所成就的人，绝非坑蒙拐骗之徒，而是在做人这个大舞台上绝对到位的智者。

1. 千方百计化敌为友（3）
2. 受人良言，成就大事（7）
3. 心中有数，就会占得主动（11）
4. 一步一步辨清人（14）
5. 稳住自己等于击垮对手（16）

谋事三要

6. 掌握“透视人心法” (19)
7. 提意见时切忌直来直去 (22)
8. 用机智的语言为自己铺路 (25)
9. 精明与糊涂孪生 (28)
10. 找到人才就有了一切 (30)
11. 记住“学人长，补己短”六个大字 (33)
12. 自己明白究竟要做什么 (35)
13. 用人之长补己之短 (38)

(二) 切入到位：琢磨自己做人的规则 (42)

“对照别人，调整自己”——在反思中提升自己的做人水平，是一生绝不能缺少的成功资本。

14. 假人之口探底细 (42)
15. 及时改错获好评 (43)
16. 让自相矛盾帮助你 (45)
17. 后发制人谦受益 (46)
18. 求平等莫当附庸 (47)
19. 借用同事搭台阶 (49)
20. 帮人帮在点子上 (50)
21. 勿以善小而不为 (51)
22. 替人表功获好感 (53)
23. 大事放宽成激励 (54)
24. 让每个人都自动自发 (56)
25. 打了棒子给蜜枣 (57)
26. 排忧解难心连心 (58)
27. 理解结情义 (59)
28. 喜人所好消敌意 (61)
29. 患难之交见真情 (62)
30. 一定要放弃自私 (63)
31. 名誉比什么都重要 (65)



- 32. 互相尊重最有用 (68)
- 33. 不要去争论 (70)
- 34. 看人家需要什么 (73)
- 35. 不要到处逞能 (75)

二、精做事：精通大事小事的深学问

什么叫“精”？就是利用最短的时间最有效地做最有效力的事情。精明人善为此道，因为他们心中的胜算筹码很高，不轻易出手，一旦出手，便会有风起云动之势，让自己一步登上成功的平台。不管你做什么事，全在于一个“精”字，而不在于一个“滥”字上。

(一) 变中有进：抓住古代变者的谋事之法 (79)

一个“变”字，奥妙无穷，它能化被动为主动，化不利为有利，从柳暗花明处寻觅到一条非常快捷的成功之径。

- 36. “变”字的最高境界是神算 (79)
- 37. 以大变之计制小变之计 (82)
- 38. 缺乏变换，等于失败 (85)
- 39. 根据角色需要变脸谱 (88)
- 40. 精于观察，长于变化 (90)
- 41. 越有本事，越要有巧变之功 (92)
- 42. 逐个解决大小事情 (96)
- 43. 以软招打开局面 (105)
- 44. 不可纠缠在小事之中 (111)
- 45. 施展“瞒天过海”之计 (114)

谋事三要

- 46. 拿出攻守转换的绝招 (116)
- 47. 经得起磨练, 才能谋大事 (119)
- 48. 一边挺身, 一边图大事 (121)
- 49. 做到一手扬, 一手压 (126)
- 50. 治人之法一定要巧妙 (130)
- 51. 在势盛之时, 头脑越要清醒 (134)
- 52. 用人不计恩怨 (139)
- 53. 揣摩“要”字诀, 世事可迎刃而解 (141)

(二) 磨励本领: 每天让自己多学一点本事 ... (143)

成功不在于嘴上的劲儿, 而在于你究竟掌握多少本事。有些人总是口若悬河, 却根本改变不了自己的尴尬境况, 其因正在于此。

- 54. 明白“大家要相互帮衬”的原理 (143)
- 55. 被压力压垮的都是弱者 (145)
- 56. 坚持下去, 就有盼头 (148)
- 57. 不急于水落石出, 而注重稳操胜券 (151)
- 58. 逮住机会就绝不松手 (155)
- 59. 大精明才是真精明 (158)
- 60. 勤于思考, 用尽计策 (161)
- 61. 必须树立能成事的思维习惯 (163)
- 62. 在自己熟悉的行当里竭尽心智 (166)
- 63. 宽容能够赢得人心 (169)
- 64. 敢于面对风险的考验 (172)
- 65. 让心事烂在肚子里 (176)
- 66. 注意人性中的两面针 (177)
- 67. 牵着别人的舌头走 (179)
- 68. 是非背后麻烦多 (183)
- 69. 在关键时刻要先发制人 (184)



三、算成局：算明白自己每一步的走法

有算则胜，无算则垮，这是人人皆知的成功术。“算成局”就是自己的人生目标，区分清楚成与败的概率，不误入失败的圈套，把主动权时刻牢牢掌握在自己手上。天下能成事的人，没有一个不是算局之高手。

(一) 以智胜人：活用古代成功者的灵动之计 (189)

聪明的指数是看不见的，却实实在在潜存于那些灵动者的头脑中——他们拥有非常灵活的思维，掌控着自己的每一次谋算之局。

- 70. 以柔道行事，制刚猛对手 (189)
- 71. 以退为进才能站稳脚跟 (194)
- 72. 避开锋芒见机智 (198)
- 73. 巧借他人之力，缓己燃眉之急 (200)
- 74. 众人拾柴火焰高 (202)
- 75. 胆识越大，手段才越厉害 (205)
- 76. 大智大勇，总能占得先手 (210)
- 77. 善于处理急迫之事 (214)
- 78. 越遇惊险越能忍 (220)
- 79. 以不变应万变 (225)
- 80. 无风也能起大浪 (228)
- 81. 以自己的长处突破 (230)
- 82. 双管齐下，才能各个击破 (232)
- 83. 按照强者的标准去做事 (236)
- 84. 先求“稳”字，再求“攻”字 (238)
- 85. 过招之后还藏一手 (240)



谋事三要

(二) 以巧攻垒：把自己变成一等棋手 (246)

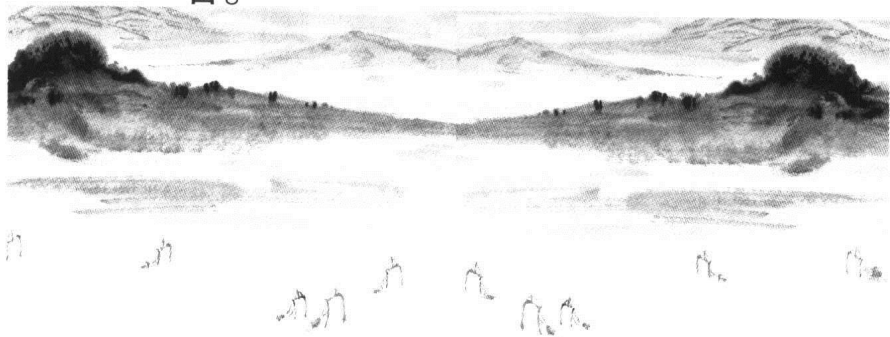
学会拨动自己人生的算盘，意味着你已经开始计算自己人生的每一步了。这说明，一次胜算永远强于上百次随意出手。

- 86. 事在人为：成功与背景无关 (246)
- 87. 你是独一无二的 (249)
- 88. 训练自己的竞争力 (251)
- 89. 必须把自身的价值发掘出来 (254)
- 90. 只有输得起，才能赢得到 (255)
- 91. 掌握自我推销的良策 (262)
- 92. 只有机智才能致胜 (268)
- 93. 一步一步打开人生的局面 (270)
- 94. 变换看问题之眼 (276)
- 95. 眼睛要大，心要明亮 (278)
- 96. 曲中见直，直中见曲 (280)
- 97. 应对难题要有狠招 (282)
- 98. 重要的不一定紧急 (284)
- 99. 自己给自己壮胆 (286)
- 100. 能拼才能赢 (289)
- 101. 随时激发自己的进取心 (293)
- 102. 善于控制自己的情绪 (297)
- 103. 办事要抓住关键 (300)
- 104. 避免“追求完美”的错误 (303)
- 105. 不接受别人的“恩赐” (305)
- 106. 永不言败 (308)

[谋 自 己]

不 明 己 无 以 成 大 事

一个不善于谋划自己的人，一定无法与强手抗衡！即使与一般人过招，恐怕也难以打成平手。你要想成就自己，必须从谋划自己开始。想明白自己的套路，想明白自己的方略，然后在关键时刻一锤定音。





(一) 攻守平衡：吃透古代胜者做人之道

凡是让自己有所成就的人，绝非坑蒙拐骗之徒，而是在做人这个大舞台上绝对到位的智者。

1. 千方百计化敌为友

没有永远的朋友，也没有永远的敌人，只有永远的利益。生意场上的竞争，总免不了构成敌对关系。然而，一代名商胡雪岩却总是笑对竞争对手，在不动声色之间便化干戈为玉帛、化敌为友了。

胡氏在生意上虽然历经波折，但终究是有莫大的成就。这不但靠他自己的能力，也靠他的朋友支持，甚至势不两立的敌人也有向他伸出援助之手的时候。

与胡氏势不两立的，大都是生意上的对头。一般商人遇到这种事，总是想：既然大家都过独木桥，对不起，我只有想办法把你挤下去了；然而胡雪岩不这样想。既然是过独木桥，大家都很危险，纵然我把你挤下去，谁能担保你不能湿淋淋地爬起来，又来挤我呢？冤冤相报，何时是个头？既然大家图的是利，那么就在利上解决吧。

胡雪岩的老朋友王有龄曾经遇到一件麻烦事，他去拜见巡抚大人，巡抚大人却说有要事在身，不予接见。

王有龄自从当上湖州知府以来，与上面的关系可谓做得相当活络，逢年过节，上至巡抚，下至巡抚院守门的，浙江官场各位官

谋事三要

员，他都极力打点，竭力巴结之能事，各方都皆大欢喜，每次到巡抚院，巡抚大人总是马上召见，今日竟把他拒之门外，是何道理？真是咄咄怪事！

王有龄沮丧万分地回到府上，找到胡雪岩共同探讨原因。

胡雪岩认为，这事必有因，于是起身到巡抚院打听，他找到巡抚手下的何师爷，两人本是老相识，无话不谈。

其实，巡抚黄大人听表亲周道台一面之词，说王有龄所治湖州府今年大收，获得不少银子，但孝敬巡抚大人的银子却不见涨，可见王有龄自以为翅膀硬了，不把大人放在眼里，巡抚听了后，心中很是不快，所以今天给王有龄一些颜色。

这周道台到底何方神圣，与王有龄又有什么过节呢？

原来，这周道台并非实缺道台，也是捐官的候补道台。是巡抚黄大人的表亲，为人飞扬跋扈，人皆有怨言。黄巡抚也知道他的品性，不敢放他实缺，怕他生事，又念及亲情，留在巡抚衙门中做些文案差事。

湖州知府迁走后，周道台极力争补该缺，王有龄花了大量银子，黄巡抚最终把该缺给了王有龄。周道台从此便恨上王有龄，常在巡抚面前说王有龄的坏话。

王有龄知道事情缘由后，恐慌不已，今年湖州收成相比往年，不见其好，也不见其坏，所以给巡抚黄大人的礼仪，还是按以前惯例，哪知竟会有这种事，得罪了巡抚，时时都有被参一本的危险，这乌纱帽随时可能被摘下来。

对此，胡雪岩却微微一笑，从怀里掏出一只空摺子，填上两万银子的数目，派人送给巡抚黄大人，说是王大人早已替他银子存入了钱庄，只是没有来得及告诉大人。

黄巡抚收到摺子后，立刻笑逐颜开，当即派差役请王有龄到巡抚院小饮。此事过后，胡雪岩却闷闷不乐，他担心有周道台这个灾星在黄大人身边，早晚会出事。

王有龄何尝不知，只是因为周道台是黄大人表亲，俗话说“打狗还得看主人”，如果真的要动他，恐怕还真不容易。

胡雪岩想来想去，连夜写了一封信，附上千两银票，派人送给



何师爷，何师爷半夜跑过来，在密室内同胡雪岩谈了一阵，然后告辞而去。

第二天一早，胡雪岩便去找王有龄，告诉他周道台近日正与洋人做生意，这生意不是一般的生意，而是军火生意，做军火生意原本也没什么，只是周道台犯了官场的大忌。

原来，太平天国之后，各省纷纷办洋务，大造战舰，特别是沿海各省。浙江财政空虚，无力建厂造船，于是打算向外国购买炮船。按道理讲浙江地方购船，本应通知巡抚大人知晓，但浙江藩司与巡抚黄大人素有不和，平素貌和神离、各不相让，加之军机大臣文煜是藩司的老师。巡抚黄大人对藩司治下的事一般不大过问，只求相安无事。

然而这次事关重大，购买炮舰花费不下数十万，从中抽取回扣不下十万，居然不汇报巡抚，所以藩司也觉心虚，虽然朝中有靠山，但这毕竟是巡抚的治下，于是浙江藩司决定拉拢周道台。一是因为周道台能言善辩，同洋人交涉是把好手，二是因为他是黄巡抚的表亲，万一事发，不怕巡抚大人翻脸。

周道台财迷心窍，居然也就瞒着巡抚大人答应帮藩司同洋人洽谈，这事本来做得机密，不巧却被何师爷发现了，何师爷知道事关重大，也不敢声张，后来见胡雪岩问及，加之他平素对周道台十分看不起，也就全盘托出。

王有龄得知这个消息后大喜，主张原原本本把此事告诉黄巡抚，让他去处理。

胡雪岩却认为，此事万万不可。生意人人做，大路朝天，各走半边。如果强要断了别人的财路，得罪的可不是周道台一人。况且传出去，人家也会当他们是告密小人。

两人又商议半晌，最后想出了一个周全的方法。

这天深夜，周道台正在做好梦，突然被敲门声惊醒。他这几日为跑炮船的事累得要死，半夜被吵，心中很是气愤，打开门一看，依稀却是抚院的何师爷。

何师爷见到周道台，也不说话，从怀里摸出两封信递给他。周道台打开信一看，顿时脸色刷白，原来这竟然是两封告他的，信中