

全国一级建造师执业资格考试助考系列丛书·综合考试

建设工程项目管理

考点自测题与模拟试卷

(含助考软件)

编写 建造师助考工作室

主编 成立勤 谭喜峰 刘玉明

- 
- 针对考点 专家高密度布题
 - 针对案例题 专家详细解答
 - 模拟试卷 专家精编仿真模拟试题
 - 考典助考软件提高复习效率

中国市场出版社

(原中国物价出版社)

全国一级建造师执业资格考试助考系列丛书

建设工程项目管理考点自测题与模拟试卷

主 编： 成立芹 谭喜峰 刘玉明

编写人员： 刘 箐 王兴龙 李新民
 冯玉刚 蔡永刚 中景峰
 王春艳 王文超 武藏兆
 张俊强 王占良 李大龙
 葛 谱



中国市场出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

综合考试·建设工程项目管理考点自测题与模拟试卷/建造师助考工作室编著.

—北京: 中国市场出版社, 2004.8

ISBN 7-80155-769-7

I.综... II.建... III.基本建设项目—项目管理—
建造师—资格考核—自学参考资料 IV.TU284

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2004) 第 071910 号

出版发行 中国市场出版社

地 址 北京市西城区月坛北小街 2 号院 3 号楼 (100037)

电 话 编辑部 (010) 68034190 读者服务部 (010) 68022950
发行部 (010) 68021338 68020340 68024035 68033577

经 销 新华书店

印 刷 三河市三佳印刷装订有限公司

规 格 787×1092 毫米 1/16 开 印张 21 字数 173 千字

版 本 2004 年 8 月第 1 版

印 次 2004 年 8 月第 1 次印刷

印 数 0001—5000 册

书 号 ISBN 7-80155-769-7/TU·28

定 价 58.00 元 (含光盘)

前言

为了加强建设工程项目管理,提高工程项目总承包及施工管理专业技术人员素质,规范施工管理行为,保证工程质量和施工安全,国家人事部、建设部联合颁发了《建造师执业资格制度暂行规定》,对从事建设工程项目总承包及施工管理的专业技术人员实行建造师执业资格制度,并于2004年11月举行首届执业资格考试。

一级建造师执业资格考试大纲由综合科目考试大纲和专业科目考试大纲两部分组成。其中本系列丛书包括三个综合科目考试,即《建设工程经济》、《建设工程项目管理》、《建设工程法规及相关知识》和6个专业考试科目(房屋建筑、机电安装、装饰装修、市政公用、公路、水利水电)。

本书编委会依据人事部、建设部联合发布的《一级建造师执业资格考试大纲》,组织具有较高理论水平和丰富实践经验的专家、教授,本着解放思想、求真务实、与时俱进、开拓创新的精神,组织编写了《全国一级建造师执业资格考试助考系列丛书》。全国一级建造师执业资格考试用书不同于一般的系统阐述一门学科的教材,其章、节、目和条的编码与相应考试大纲完全保持一致,因为全国一级建造师执业资格考试用书在写作过程中编写委员会组织召开了多次会议,听取了建设部建筑市场管理司的指导意见;是唯一建设部指定建造师执业资格考试用书。本书编写组始终遵循《一级建造师执业资格考试大纲》的总体精神,使该书重点体现知识性、权威性、综合性、实用性和前瞻性,做到以建造师考试大纲为基准,以全国一级建造师执业资格考试用书为资料,与考试题型相结合。

本书的编写主要体现以下特色:

- ★针对考点 专家高密度布题
- ★针对案例题 专家详细解答
- ★模拟试卷 专家精心编写仿真试题
- ★考典助考软件 提高复习效率

我们敬告本书的读者,考题是可以千变万化的,而万变不离其宗的是建造师教材中的考点和知识点,因此考前准备的重点应放在认真学习掌握培训教材上,应先学教材再做自测题,而不是舍本逐末或本末倒置,尤忌生搬硬套、死记硬背习题及答案。若本套丛书能给考生带来帮助和一点启示,那就是我们最大的心愿。

本套丛书编者所在单位是清华大学、北京交通大学、中国建筑科学研究院、天津大学、天津理工大学、河北工业大学、河北工程大学等高等院校和科研机构的专家、教授。在此对他们的辛苦工作谨表示衷心的感谢和诚挚的敬意!

本书在编写过程中,虽几经斟酌和校阅,但由于作者水平有限和时间紧迫,难免有不妥之处,甚至可能有遗漏的地方,恳请读者批评指正。如果读者对本书提出宝贵意见,可发送电子邮件至 WLQ2004@163.com。我们将在广泛听取读者意见和建议后进行修改和完善。

建造师助考工作室

2004年6月

目 录

第一章 1Z201000 建设工程项目管理概论	1
第一节 1Z201010 掌握建设工程项目管理的类型和建设各方项目管理的目标和任务	1
考点 1 自测题 1Z201011 建设工程项目管理的类型	1
考点 2 自测题 1Z201012 业主方项目管理的目标和任务	4
考点 3 自测题 1Z201013 设计方项目管理的目标和任务	6
考点 4 自测题 1Z201014 施工方项目管理的目标和任务	7
考点 5 自测题 1Z201015 供货方项目管理的目标和任务	8
考点 6 自测题 1Z201016 建设工程项目总承包方项目管理的目标和任务	9
第二节 1Z201020 掌握建设工程监理的概念、工作性质和工作任务	10
考点 7 自测题 1Z201021 建设工程监理的概念	10
考点 8 自测题 1Z201022 建设工程监理的工作性质	11
考点 9 自测题 1Z201023 建设工程监理的工作任务	12
第三节 1Z201030 掌握建设工程项目管理相关的组织理论及基本的组织工具	13
考点 10 自测题 1Z201031 组织论的基本内容	13
考点 11 自测题 1Z201032 组织与目标的关系	15
考点 12 自测题 1Z201033 项目结构图	16
考点 13 自测题 1Z201034 项目管理的组织结构图	17
考点 14 自测题 1Z201035 项目管理任务分工表	18
考点 15 自测题 1Z201036 项目管理职能分工表	19
考点 16 自测题 1Z201037 工作流程图	20
考点 17 自测题 1Z201038 合同结构图	21
第四节 1Z201040 掌握建设工程项目管理规划的概念、内容和编制方法	22
考点 18 自测题 1Z201041 建设工程项目管理规划的概念	22
考点 19 自测题 1Z201042 建设工程项目管理规划的内容	23
考点 20 自测题 1Z201043 建设工程项目管理规划的编制方法	24
第五节 1Z201050 掌握建设工程项目采购的基本模式	25
考点 21 自测题 1Z201051 项目管理委托的模式	25
考点 22 自测题 1Z201052 设计任务委托的模式	26
考点 23 自测题 1Z201053 施工任务委托的模式	27
考点 24 自测题 1Z201054 设计任务和施工任务综合委托的模式	28
考点 25 自测题 1Z201055 物资采购的模式	29
第六节 1Z201060 掌握建设工程项目目标控制的动态控制原理	30
考点 26 自测题 1Z201061 项目目标控制的动态控制原理	30
考点 27 自测题 1Z201062 应用动态控制原理控制进度的方法	31

考点 28 自测题	1Z201063 应用动态控制原理控制投资的方法	32
第七节	1Z201070 掌握施工企业项目经理的工作性质、任务和责任	33
考点 29 自测题	1Z201071 施工企业项目经理的工作性质	33
考点 30 自测题	1Z201072 施工企业项目经理的任务	34
考点 31 自测题	1Z201073 施工企业项目经理的责任	35
第八节	1Z201080 掌握施工企业人力资源管理的概念和任务	36
考点 32 自测题	1Z201081 人力资源管理的概念	36
考点 33 自测题	1Z201082 人力资源管理的任务	37
第九节	1Z201090 掌握建设工程项目总承包的理论、组织与方法	38
考点 34 自测题	1Z201091 建设工程项目总承包的基本理论	38
考点 35 自测题	1Z201092 建设工程项目总承包的组织	39
考点 36 自测题	1Z201093 建设工程项目总承包的方法	40
第十节	1Z201100 熟悉建设工程监理的工作方法	41
考点 37 自测题	1Z201101 建设工程监理的工作方法	41
第十一节	1Z201110 了解建设工程项目管理的国内外背景和发展趋势	42
考点 38 自测题	1Z201111 建设工程项目管理的国内外背景	42
考点 39 自测题	1Z201112 建设工程项目管理的发展趋势	43
第十二节	1Z201120 了解建设工程项目策划的基本知识	44
考点 40 自测题	1Z201121 建设工程项目策划的基本概念	44
考点 41 自测题	1Z201122 建设工程项目决策阶段策划的基本内容	45
考点 42 自测题	1Z201123 建设工程项目实施阶段策划的基本内容	46
第十三节	1Z201130 了解风险管理的基本概念	47
考点 43 自测题	1Z201131 风险和风险量的基本概念	47
考点 44 自测题	1Z201132 建设工程项目的风险类型	48
考点 45 自测题	1Z201133 风险管理的工作流程	49
第二章	1Z202000 建设工程项目施工成本控制	50
第一节	1Z202010 掌握施工成本管理的任务与措施	50
考点 46 自测题	1Z202011 施工成本管理的任务	50
考点 47 自测题	1Z202012 施工成本管理的措施	52
第二节	1Z202020 掌握施工成本计划的编制依据和编制方法	53
考点 48 自测题	1Z202021 施工成本计划的编制依据	53
考点 49 自测题	1Z202022 按施工成本组成编制施工成本计划	54
考点 50 自测题	1Z202023 按子项目组成编制施工成本计划	55
考点 51 自测题	1Z202024 按工程进度编制施工成本计划	56
第三节	1Z202030 掌握工作变更价款的确定方法、索赔费用的组成和计算方法， 以及工作结算的方法	57
考点 52 自测题	1Z202031 工程变更价款的确定程序	57
考点 53 自测题	1Z202032 工程变更价款的确定方法	59
考点 54 自测题	1Z202033 索赔费用的组成	60

考点 55 自测题	1Z202034 索赔费用的计算方法	61
考点 56 自测题	1Z202035 工程结算的方法	62
第四节	1Z202040 掌握施工成本控制和依据和方法	64
考点 57 自测题	1Z202041 施工成本控制的依据	64
考点 58 自测题	1Z202042 施工成本控制的步骤	65
考点 59 自测题	1Z202043 施工成本控制的方法	66
考点 60 自测题	1Z202044 施工成本分析的依据	67
考点 61 自测题	1Z202045 施工成本分析的方法	69
第三章	1Z203000 建设工程项目进度控制	71
第一节	1Z203010 掌握建设工程项目进度控制的含义、目的和任务， 以及进度计划系统的概念	71
考点 62 自测题	1Z203011 建设工程项目进度控制的含义和目的	71
考点 63 自测题	1Z203012 建设工程项目进度控制的任务	73
考点 64 自测题	1Z203013 建设工程项目进度计划系统的概念	75
第二节	1Z203020 掌握建设工程项目进度计划的编制方法	77
考点 65 自测题	1Z203021 横道图进度计划的编制方法	77
考点 66 自测题	1Z203022 工程网络计划的类型和应用	79
考点 67 自测题	1Z203023 工程网络计划有关时间参数的计算	83
考点 68 自测题	1Z203024 关键工作和关键路线的概念	84
考点 69 自测题	1Z203025 时差的概念	85
第三节	1Z203030 掌握建设工程项目进度控制的方法	86
考点 70 自测题	1Z203031 建设工程项目进度控制的组织措施	86
考点 71 自测题	1Z203032 建设工程项目进度控制的管理措施	88
考点 72 自测题	1Z203033 建设工程项目进度控制的经济措施	90
考点 73 自测题	1Z203034 建设工程项目进度控制的技术措施	91
第四节	1Z203040 熟悉建设工程项目总进度目标的论证	93
考点 74 自测题	1Z203041 建设工程项目总进度目标论证的工作内容	93
考点 75 自测题	1Z203042 建设工程项目总进度目标论证的工作步骤	95
第五节	1Z203050 了解计算机辅助建设工程项目进度控制的意义	97
考点 76 自测题	1Z203051 计算机辅助建设工程项目进度控制的意义	97
第四章	1Z204000 建设工程项目质量控制	98
第一节	1Z204010 掌握建设工程项目质量控制的概念和原理	98
考点 77 自测题	1Z204011 建设工程项目质量控制的含义	98
考点 78 自测题	1Z204012 建设工程项目质量形成的影响因素	100
考点 79 自测题	1Z204013 建设工程项目质量控制的基本原理	103
第二节	1Z204020 掌握建设工程项目质量控制系统的建立和运行	106
考点 80 自测题	1Z204021 建设工程项目质量控制系统的构成	106
考点 81 自测题	1Z204022 建设工程项目质量控制系统的建立	108
考点 82 自测题	1Z204023 建设工程项目质量控制系统的运行	110

第三节 1Z204030 掌握建设工程项目施工质量控制和验收的方法	112
考点 83 自测题 1Z204031 施工质量控制的目标	112
考点 84 自测题 1Z204032 施工质量控制的过程	114
考点 85 自测题 1Z204033 施工质量计划的编制	116
考点 86 自测题 1Z204034 施工生产要素的质量控制	118
考点 87 自测题 1Z204035 施工作业过程的质量控制	121
考点 88 自测题 1Z204036 施工质量验收的方法	123
第四节 1Z204040 熟悉建设工程项目质量的政府监督	125
考点 89 自测题 1Z204041 建设工程项目质量政府监督的职能	125
考点 90 自测题 1Z204042 建设工程项目质量政府监督的实施	126
第五节 1Z204050 熟悉常见的工程质量统计分析方法的应用	128
考点 91 自测题 1Z204051 分层法	128
考点 92 自测题 1Z204052 因果分析图法	130
考点 93 自测题 1Z204053 排列图法	131
考点 94 自测题 1Z204054 直方图法	132
第六节 1Z204060 了解 GB/T 19000—ISO 9000(2000 版)质量管理体系标准	134
考点 95 自测题 1Z204061 质量管理的八项原则	134
考点 96 自测题 1Z204062 质量管理体系文件的构成	137
考点 97 自测题 1Z204063 质量管理体系的建立和运行	139
考点 98 自测题 1Z204064 质量管理体系的认证与监督	140
第七节 1Z204070 了解建设工程项目设计质量控制的内容和方法	143
考点 99 自测题 1Z204071 建设工程项目设计质量控制的内容	143
考点 100 自测题 1Z204072 建设工程项目设计质量控制的方法	145
第五章 1Z205000 建设工程职业健康安全与环境管理	147
第一节 1Z205010 掌握建设工程职业健康安全与环境管理的目的、任务和特点	147
考点 101 自测题 1Z205011 建设工程职业健康安全与环境管理的目的和任务	147
考点 102 自测题 1Z205012 建设工程职业健康安全与环境管理的特点	149
第二节 1Z205020 掌握建设工程施工安全控制的特点、程序 and 基本要求	152
考点 103 自测题 1Z205021 安全控制的概念	152
考点 104 自测题 1Z205022 安全控制的方针与目标	153
考点 105 自测题 1Z205023 施工安全控制的特点	154
考点 106 自测题 1Z205024 施工安全控制的程序	155
考点 107 自测题 1Z205025 施工安全控制的基本要求	156
第三节 1Z205030 掌握建设工程施工安全控制的方法	157
考点 108 自测题 1Z205031 危险源的概念	157
考点 109 自测题 1Z205032 危险源控制的方法	158
考点 110 自测题 1Z205033 施工安全技术措施计划及其实施	159
考点 111 自测题 1Z205034 安全检查	160
第四节 1Z205040 掌握建设工程职业健康安全事故的分类和处理	162

考点 112 自测题	1Z205041 建设工程职业健康安全事故的分类	162
考点 113 自测题	1Z205042 建设工程职业健康安全事故的处理	164
第五节	1Z205050 掌握文明施工和环境保护的要求	166
考点 114 自测题	1Z205051 文明施工与环境保护的概念	166
考点 115 自测题	1Z205052 文明施工的组织与管理	167
考点 116 自测题	1Z205053 现场文明施工的基本要求	168
考点 117 自测题	1Z205054 大气污染的防治	169
考点 118 自测题	1Z205055 水污染的防治	171
考点 119 自测题	1Z205056 施工现场的噪声控制	172
考点 120 自测题	1Z205057 固体废物的处理	174
第六节	1Z205060 熟悉职业健康安全管理体系与环境管理体系的结构、 模式和内容	176
考点 121 自测题	1Z205061 职业健康安全管理体系的基本结构和模式	176
考点 122 自测题	1Z205062 职业健康安全管理体系的内容及其相互关系	178
考点 123 自测题	1Z205063 环境管理体系的基本结构和模式	180
考点 124 自测题	1Z205064 环境管理体系的内容及其相互关系	181
考点 125 自测题	1Z205065 职业健康安全管理体系与环境 管理体系的基本术语	184
第七节	1Z205070 了解职业健康安全管理体系与环境管理体系的建立与运行	185
考点 126 自测题	1Z205071 职业健康安全管理体系与环境管理体系的建立	185
考点 127 自测题	1Z205072 职业健康安全管理体系与环境管理体系的运行	187
第六章	1Z206000 建设工程合同与合同管理	189
第一节	1Z206010 掌握建设工程合同订立的主要方式	189
考点 128 自测题	1Z206011 建设工程招标	189
考点 129 自测题	1Z206012 建设工程投标	192
考点 130 自测题	1Z206013 建设工程合同谈判与签约	193
第二节	1Z206020 掌握建设工程合同的类型	195
考点 131 自测题	1Z206021 按照工程建设阶段分类	195
考点 132 自测题	1Z206022 按照承发包方式分类	196
考点 133 自测题	1Z206023 按照承包工程计价方式分类	197
考点 134 自测题	1Z206024 与建设工程有关的其他合同	198
第三节	1Z206030 掌握建设工程合同的主要内容	199
考点 135 自测题	1Z206031 建设工程总承包合同的主要内容	199
考点 136 自测题	1Z206032 施工总承包合同的主要内容	201
考点 137 自测题	1Z206033 工程分包合同的主要内容	202
考点 138 自测题	1Z206034 劳务分包合同的主要内容	204
第四节	1Z206040 掌握建设工程担保的类型	206
考点 139 自测题	1Z206041 投标担保	206
考点 140 自测题	1Z206042 履约担保	207

考点 141 自测题	1Z206043 预付款担保	209
考点 142 自测题	1Z206044 支付担保	210
第五节	1Z206050 掌握建设工程合同实施的管理	211
考点 143 自测题	1Z206051 建设工程合同分析	211
考点 144 自测题	1Z206052 建设工程合同交底	213
考点 145 自测题	1Z206053 建设工程合同实施的控制	214
考点 146 自测题	1Z206054 建设工程合同档案管理	215
第六节	1Z206060 掌握建设工程索赔的主要内容	216
考点 147 自测题	1Z206061 建设工程索赔的起因和分类	216
考点 148 自测题	1Z206062 建设工程索赔成立的条件	218
考点 149 自测题	1Z206063 常见的建设工程索赔	219
考点 150 自测题	1Z206064 建设工程索赔的依据	221
考点 151 自测题	1Z206065 建设工程索赔的程序和方法	222
考点 152 自测题	1Z206066 建设工程反索赔的概念和特点	223
第七节	1Z206070 掌握建设工程物资采购合同的管理	224
考点 153 自测题	1Z206071 材料采购合同的管理	224
考点 154 自测题	1Z206072 设备采购合同的管理	225
第八节	1Z206080 熟悉国际建设工程承包合同的管理	226
考点 155 自测题	1Z206081 合同的订立形式	226
考点 156 自测题	1Z206082 合同的履行要求	227
考点 157 自测题	1Z206083 合同争议的解决方式	228
第九节	1Z206090 了解建设工程监理合同的主要内容	229
考点 158 自测题	1Z206091 建设工程监理合同的基本条款	229
考点 159 自测题	1Z206092 建设工程监理合同标准条件	230
考点 160 自测题	1Z206093 建设工程监理合同专用条件	231
第十节	1Z206100 了解国际常用的几种建设工程承包合同条件的特点	232
考点 161 自测题	1Z206101 国际建设工程承包合同的概念	232
考点 162 自测题	1Z206102 FIDIC 系列合同条件的适用范围和特点	233
考点 163 自测题	1Z206103 英国 NEC 系列合同条件的特点	235
考点 164 自测题	1Z206104 美国 AIA 系列合同条件的特点	236
第七章	1Z207000 建设工程项目信息管理	237
第一节	1Z207010 掌握建设工程项目信息管理的含义、目的和任务	237
考点 165 自测题	1Z207011 建设工程项目信息管理的含义和目的	237
考点 166 自测题	1Z207012 建设工程项目信息管理的任务	238
第二节	1Z207020 熟悉建设工程项目信息的分类、信息编码的 方法和信息处理的方法	239
考点 167 自测题	1Z207021 建设工程项目信息的分类	239
考点 168 自测题	1Z207022 建设工程项目信息编码的方法	240
考点 169 自测题	1Z207023 建设工程项目信息处理的方法	241

第三节 1Z207030 了解项目管理信息系统的意义和功能	242
考点 170 自测题 1Z207031 项目管理信息系统的意义	242
考点 171 自测题 1Z207032 项目管理信息系统的功能	243
第四节 1Z207040 了解工程管理信息化的内涵和意义	244
考点 172 自测题 1Z207041 工程管理信息化的内涵	244
考点 173 自测题 1Z207042 工程管理信息化的意义	245
国家一级注册建造师考试模拟试题	
建设工程项目管理(试卷一)	246
建设工程项目管理(试卷二)	259
建设工程项目管理(试卷三)	271
建设工程项目管理(试卷四)	283
建设工程项目管理(试卷五)	294
自测题答案	307
模拟试题答案	321
附录 系统需求及运行环境	324

第一章 1Z201000 建设工程项目管理概论

第一节 1Z201010 掌握建设工程项目管理的类型和建设各方项目管理的目标和任务

★★★ 考点 1 自测题 1Z201011 建设工程项目管理的类型

一、单项选择题（每题1分。每题的备选项中，只有1个最符合题意）

1. 项目管理的核心任务是项目的 ()。
A. 质量控制
B. 目标控制
C. 成本控制
D. 进度控制
2. 项目的实施期指的是 ()。
A. 自招标至竣工
B. 自破土动工至竣工备案
C. 自项目开始至项目完成
D. 自决策到项目投产
3. “费用目标”对 () 而言是投资目标, 对 () 而言是成本目标。
A. 业主 施工方
B. 设计方 施工方
C. 施工方 业主
D. 业主 设计方
4. “费用目标”对施工方而言是 ()。
A. 造价目标
B. 经济目标
C. 成本目标
D. 投资目标
5. “费用目标”对业主方而言是 ()。
A. 造价目标
B. 经济目标
C. 成本目标
D. 投资目标
6. 项目决策期管理工作的主要任务是 ()。
A. 确定项目的投资
B. 制定项目的可行性报告
C. 确定项目的定义
D. 确定项目的 WBS
7. 建设工程项目生产过程的总组织者是 ()。
A. 建设局
B. 总监理工程师
C. 业主方
D. 政府
8. () 的项目管理是管理的核心。
A. 设计方
B. 施工方
C. 承包方
D. 业主方
9. 投资方提供的项目管理服务属于 () 的项目管理。
A. 设计方
B. 施工方

- 二、多项选择题（每题2分。每题的备选项中，有2个或2个以上符合题意，至少有1个错项。错选，本题不得分；少选，所选的每个选项得0.5分）

1. 建设工程项目管理的内涵是：自项目开始至项目完成，通过项目策划和项目控制，以使项目的（ ）得以实现。
A. 费用目标
B. 进度目标
C. 质量目标
D. 管理目标
E. 安全目标
2. 按建设工程项目不同参与方的工作性质和组织特征划分，项目管理可分为（ ）。
A. 业主方的项目管理
B. 设计方的项目管理
C. 施工方的项目管理
D. 分包方的项目管理
E. 政府方的项目管理
3. （ ）提供的代表业主方利益的项目管理服务都属于业主方的项目管理。
A. 投资方
B. 咨询公司
C. 分包方
D. 开发方
E. 供货方
4. （ ）的项目管理都属于施工方的项目管理。
A. 投资方
B. 咨询公司
C. 分包方
D. 开发方
E. 施工总承包方
5. 建设项目总承包有多种形式，如（ ）。
A. 设计、采购和施工任务综合承包（简称 EPC 承包）
B. 监理、施工和设计综合承包
C. 设计和施工任务综合承包

D. 采购和施工任务综合承包

E. 项目全过程承包

6. 业主方是建设工程项目生产过程的总集成者, 包括 ()。

A. 设备的集成

B. 知识的集成

C. 人力资源的集成

D. 材料的集成

E. 物质资源的集成

7. 施工方的项目管理包括 ()。

A. 总承包方的项目管理

B. 分包方的项目管理

C. 开发方的项目管理

D. 供货方的项目管理

E. 设计方的项目管理

★★★ 考点2 自测题 1Z201012 业主方项目管理的目标和任务

一、单项选择题（每题1分。每题的备选项中，只有1个最符合题意）

1. 业主方项目管理的目标是（ ）。
 - A. 投资目标、质量目标、安全目标
 - B. 投资目标、进度目标、成本目标
 - C. 进度目标、投资目标、安全目标
 - D. 投资目标、进度目标、质量目标
2. 投资目标、进度目标、质量目标之间的关系是（ ）的关系。
 - A. 相辅相成
 - B. 完全一致
 - C. 根本对立
 - D. 对立统一
3. 业主方的项目管理工作涉及（ ）全过程。
 - A. 设计阶段至保修期
 - B. 施工阶段至保修期
 - C. 设计前的准备阶段至保修期
 - D. 设计阶段至施工阶段
4. （ ）是项目管理中的最重要的任务。
 - A. 进度控制
 - B. 合同管理
 - C. 安全管理
 - D. 质量控制
5. 以下说法正确的是（ ）。
 - A. 建设工程项目的全寿命周期包括项目的设计前的准备阶段、施工阶段和使用阶段
 - B. 建设工程项目的全寿命周期包括项目的决策阶段、实施阶段和使用阶段
 - C. 建设工程项目的全寿命周期包括项目的设计阶段、实施阶段和使用阶段
 - D. 建设工程项目的全寿命周期包括项目的动用前准备阶段、实施阶段和使用阶段
6. 业主方的项目管理任务中，（ ）是最重要的任务。
 - A. 投资管理
 - B. 进度管理
 - C. 安全管理
 - D. 信息管理
7. 以下说法正确的是（ ）。
 - A. 质量管理是项目管理中的最重要的任务，因为质量管理关系到建筑工程的寿命问题
 - B. 安全管理是项目管理中的最重要的任务，因为安全管理关系到人身的健康与安全
 - C. 投资控制是项目管理中的最重要的任务，因为工程造价管理关系到各方的经济利益
 - D. 合同管理是项目管理中的最重要的任务，因为合同管理关系到建设工程的工期能否实现的问题

二、多项选择题（每题2分。每题的备选项中，有2个或2个以上符合题意，至少有1个错项。错选，本题不得分；少选，所选的每个选项得0.5分）

1. 业主方项目管理服务于业主的利益，其项目管理的目标包括项目的（ ）。
 - A. 质量目标
 - B. 成本目标
 - C. 安全目标
 - D. 进度目标
 - E. 投资目标

★★★ 考点3 自测题 1Z201013 设计方项目管理的目标和任务**一、单项选择题（每题1分。每题的备选项中，只有1个最符合题意）**

1. 设计方的项目管理工作涉及（ ）全过程。

- A. 设计阶段至保修期
- B. 设计前的准备阶段至工程竣工
- C. 动用前准备阶段至保修期
- D. 设计前的准备阶段至保修期

2. 设计方的项目管理工作主要在（ ）进行。

- A. 施工阶段
- B. 决策阶段
- C. 技术设计阶段
- D. 设计阶段

二、多项选择题（每题2分。每题的备选项中，有2个或2个以上符合题意，至少有1个错项。错选，本题不得分；少选，所选的每个选项得0.5分）

1. 设计方项目管理的目标包括（ ）。

- A. 工程的质量目标
- B. 设计的成本目标
- C. 项目的投资目标
- D. 设计的进度目标
- E. 设计的质量目标

2. 设计方项目管理的任务包括（ ）。

- A. 工程合同管理
- B. 设计信息管理
- C. 与设计工作有关的安全管理
- D. 设计进度控制
- E. 设计成本控制和与设计工作有关的工程造价控制

3. 设计方的项目管理工作主要在设计阶段进行，但它也涉及（ ）。

- A. 设计前的准备阶段
- B. 施工阶段
- C. 保修期
- D. 决策阶段
- E. 动用前准备阶段