

一位亿万富豪的成功经验

一个要达到最高成就的商人，只有在克服各种困难，达到目的之后，才能感到快乐。

美 / J. Paul Getty 保罗·盖帝

我怎样赚了一亿美金

HOW I EARNED ONE HUNDRED MILLION DOLLARS

中国社



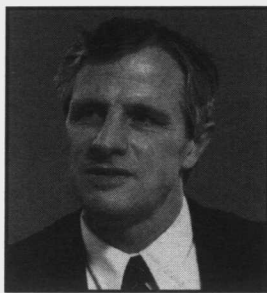
* T263875 *

我怎样赚了一亿美金

How I Earned One Hundred Million Dollars

[美] J.Paul Getty 保罗·盖帝

子书 编译



J. Paul Getty

中国社会科学出版社

图书在版编目(CIP)数据

我怎样赚了一亿美金/(美)保罗·盖帝著;子书编译.
—北京:中国社会科学出版社,2004.5
ISBN 7-5004-4161-4

I.我… II.①保…②子… III.成功心理学 IV.B848.4

中国版本图书馆CIP数据核字(2004)第027340号

责任编辑 骁 勇
责任校对 赵 洁
封面设计 同英文化
责任印制 戴 宽

出版发行 中国社会科学出版社

社 址 北京鼓楼西大街甲158号 邮 编 100720
电 话 010-84029453 传 真 010-84017153
网 址 <http://www.csspw.cn>
经 销 新华书店
印 刷 京南印刷厂 装 订 桃园兴华装订厂
版 次 2004年5月第1版 印 次 2004年5月第1次印刷
开 本 880×1230毫米1/32
印 张 10 插 页 2
字 数 253千字
定 价 22.00元

凡购买中国社会科学出版社图书,如有质量问题请与本社发行部联系调换
版权所有 侵权必究

前 言

在所有的富豪中,保罗·盖帝(J. Paul Getty)是最特立独行的一位,他所受过的教育最高,做人处世和个人哲学也最有深度。在去世前,他是全美国,而且极可能是全世界最富有的人之一。

出身在加州的保罗·盖帝,小时候的志向是想成为一名作家,或者进入美国外交部服务,而且希望能够两者同时做到。中学毕业之后,他花了三个月旅行欧洲。结果他后来学会说四种不同的语言。在南加州大学待了一阵,他转到柏克莱加州大学。这所美国十大最好的学校之一,仍然不能令他满意,他又转到英国的牛津大学。他说牛津的经济政治学是世界上最好的,他发觉在那儿所受的教育对他的一生受益最大。他喜欢历史和文学。他说,对一个企业人员来讲,广泛的人文科学是最基本的知识,因为它使你的眼光敏锐,想象力丰富,能增进对全盘局势的把握。

由于暑假曾在油田当过小工,因此他对石油业早已产生了兴趣。他的父亲是个穷苦出身的律师,后来发了一点石油财。为了试探自己的运气,盖帝和他父亲签约合作采油,他父亲出钱,他出力经营和监督。如果有任何利润,他父亲得70%,剩下的才是他的。他的运气显然不错,因为到24岁时,他就已

经拥有了他的第一个百万元。这时候，第一次世界大战正在欧洲进行，虽然美国在战局之外，他相信美国总有一天会被卷入战争的漩涡，于是，他决定一旦美国参战的话，他将自动申请加入空军。同时，他宣布退休了。他双亲却坚决反对他的宣布。他父亲说：“一个商人的钱是用来投资、再投资的资本。你必须利用你的金钱，创立、经营、建立自己的企业。你的财富能供给多少人工作的机会——多少人，包括你自己，能因此过着较好的生活。”

但是盖帝不顾一切，决心享受人生。他开着崭新的凯迪拉克，在好莱坞和洛杉矶，开始过着逍遥的生活。美国终于参战了，但是他并没有被召入伍，因为官方说不需要他的服务。同时，盖帝梦醒了，他决心中断这种无聊、浪费的生活方式。于是，他又回到油田。接下来，1957年10月的《财富》杂志，一篇报告按秩序地列出美国最有钱的50个人。盖帝是名单上的头一个。在这之前，他只是个默默无闻的人。他变成大富翁之后，一个旧同学在街上碰到他，还问他：“保罗，你在哪儿高就啊？”这本杂志发行后，许多人开始相信他是世界上最富有的人。

保罗·盖帝是个十足的“特立独行者”。他说，一个只会跟着别人后面跑，学别人穿衣服，盲目接受别人的价值观念或主张的人，决不可能成为一个企业家。他说美国之所以能进展这样迅速，是因为能容许不同作为和观念的人存在、发展。

保罗·盖帝的作风、思想，都使你觉得他是个学者，而不是一个商人。另外，他还是个热心的艺术品收藏家，拥有许多价值连城的珍品，捐给博物馆，免费供给大众参观。

保罗·盖帝的毅力从他戒烟这件事就能看出来。一天晚上,当他发觉自己已经成了习惯的奴隶,发觉抽烟只是他的习惯而已,对他根本没有好处,于是他决心戒烟。从此,他的手中就再也没有燃过一根烟。

保罗·盖帝说:“从物质观点来说,我是相当富有,但是我觉得在时间上我太穷了。几十年来,我没有多少时间可以私自利用。好多书我想读——好多书我想写。我早就想到地球上那些我没到过的角落;一个还没实现的大野心是——到非洲作一次长久的、逍遥的旅行。”

盖帝的主要产业是石油。另外,他还投资股票、地产等。许多人都说:他所以有今天,只是他年轻的时候走运而已。他们又说:当年那种发财的机会和环境,已经不存在了。

而盖帝则再三地说:再也没有比这个更错误的想法了。从官方发表的统计数字来看,百万富翁的总数一年比一年增加,而且远超过人口增加率的比例(从1950到1960年,美国人口每年增加9%,百万富翁总数却增加50%)。新资源的发现,天空和海洋的新利用,还有其他星球的新潜能,加上金钱流动率的增加和国际距离的缩短,都在提供比以往更多的机会。

保罗·盖帝说:一个人需要运气、知识、勤劳,尤其是勤劳,才可能变成百万富翁。但最重要的,一个人需要一项才能,叫做“百万富翁的头脑”:知道怎样增加利润,减低成本。

他还说,如果你不把金钱作有效地利用,它只是一种废物。他又说,要衡量一个人的成功,不是看他赚多少钱,而是看他怎样使用他的金钱……最好的方式,是用来投资商业和企业,为更多的人提供更好的物质和服务。

目 录

- 我有多富有 /1
- 我与得天独厚 /4
- 我的第一个一百万元 /9
- 你也可以赚一百万元 /34
- 要有“百万富翁的头脑” /50
- 生意就靠动头脑 /61
- 商人最易犯的错误 /74
- 商界的一些陷阱 /89
- 成功需要持续的奋斗 /103
- 逆境是成功者的试金石 /117
- 分辨“不可能”与“可能” /133
- 到达成功的两条路 /145
- 做自己熟悉的行业 /158
- 做老板要有方法 /169
- 不要墨守成规 /184
- 特立独行的个性 /196

How I Earned One Hundred Million Dollars



一位亿万富豪的成功经验

How I Earned One Hundred Million Dollars

我怎样赚了
一亿美金

- 不要做马屁精 /206
- 习惯的力量 /219
- 艺术品是一种理想投资 /230
- 我与股票市场的投资 /239
- 我与房地产投资 /260
- 我的价值观 /274
- 金钱的意义 /287
- 我怎样重新开始 /297

How I Earned One
Hundred Million Dollars

我有多富有

身为商人,我只能指出,我的“评估财富”,绝大部分是对“生产货品”和“提供服务”的各种公司的投资。

我不喜欢讨论我的财富。

但是,我深深了解,由于大众传播媒体的渲染,世人对我的财富,已经有了一种近乎病态的好奇。

如果我因为这样而避谈我的财富,就会让人批评我太过“诡秘”,所以我想我还是在这本书一开头,就面对这个问题吧。

1957年10月份的《财富杂志》(Fortune),登出一篇文章,列举全美国最富有的一些人士,我的名字排在第一位。

文章中说,我是“十亿美元富翁”,又说我是“美国最富有的人”。

这篇文章出现后,经过报纸和其他传播媒体的宣传,以后别人提到我,居然说我是“世界上最富有的人”。

成功金言

>>> 一个人根据自己的账簿是看不出自己是否是富有还是贫穷。只有他的心灵才能使他富有。判断一个人是否富有,标准是他是一个怎样的人,而不是他拥有什么。

SAB52/06



过去十几、二十年来，人们一直在追问我：“你真的是世界上最富有的人吗？”

我的回答一概是：我不知道，我没办法知道——我也不喜欢自夸。

其实，我的朋友中，也有一些极富有的人，但大家都不会在财务方面发表任何谈话，以显示谁是最富有的人。

此外，世界上还有许多皇室，他们控制了不少难以估计的财富。

从这种情形看来，世界上绝对还有许多人，拥有许多不动产，以及大量的现金、黄金、白金、钻石及其他贵重的珍宝。

人们还会坚持地再问我：“你究竟有多富有？”

我不知道，而且也没办法知道。

这是不可能精确地计算出来的。

身为商人，我只能指出，我的“评估财富”，绝大部分是对“生产货品”和“提供服务”的各种公司的投资。

即使我把我所拥有或所控制的各公司股权，按照市场价格计算出来，也只不过是另一种纸上数字。因为市场价格变化很大，每天都不同，因此非常不可靠。

我只能说，我自己所有的“评估财富”的净值是十亿多美元。

盖帝家族的“评估财富”净值——包括莎拉盖帝信托基金——大概有二十多亿美元。

除非立即出售或解散这些产业，它们的真正价值，是无法详细而正确得到的。

但是，解散或出售是不可能的。身为盖帝家族的家长，我当然还要积极推展我的事业。而且还要更有活力、更有效率地成长、扩大。

成功金言

>>> 一个人根据自己的账簿是看不出自己是否是富有还是贫穷。只有他的心灵才能使他富有。判断一个人是否富有，标准是他是一个怎样的人，而不是他拥有什么。



一位亿万富豪的成功经验

How I Earned One Hundred Million Dollars

我与得天独厚

不论这是否天意，或是某种神秘因素，或只是环境使然，有些人似乎确实是得天独厚。

世界上有很多人，认为有钱人会对自己拥有太多的财富而有罪恶感。

也许有些富人的确如此——但我敢打赌，这种富人一定不会太多。

我可以保证，我自己并没有这种情形。

我对我的财富，丝毫不会有罪恶感或良心上的不安。即使我比大多数人更富有，我也没什么好辩护的。

老天爷也许不太公平，对我未免太厚爱了。但是，上天——或者你也许认为这是命运、天意或其他什么——本来就是不公平的。

任何人只要以实际的眼光来看人生，就会认清这个世界，明显地存在着某种程度的不公平。

拿多人一起竞争一项奖牌来说，纵使参与者都有着极为相同的体型、高度、重量，而且也受过

相同程度的训练,还是只有一个人能得到冠军。

世界上有着很多出色的艺术家——画家、雕刻家、钢琴家,或芭蕾舞家——在他们那一行里,即使拥有相同的才华,也经过相同的努力,相同的奋斗,但在每一行中,也只是一两位获得成功、名望、财富,其余的人只有落空了。

对其他行业的人来说,情形也一样,例如作家、政治家等等。天意的不公平,一种不能解释的因素,也使他们所获得的报偿,分配得不公平。

当然,这种不公平的情形,也常常出现在商人和商界。尤其是一般分配得较少的人,总是喜欢认为那些较为富有的人,具有铜臭味。

认为商人的本质就是铜臭的说法,太荒谬了。这种说法,源自于愚蠢的、懒惰的以及经常逃避责任的人,受不了别人成功的刺激,而产生了一种酸葡萄的心理。

不论那些人怎么说,我还是以我所创造出来的财富、它的存在,以及它过去和现在的运作而感到光荣。

在我身边随时可用的现金或支票,其金额从来没有达到我的“评估财富”的1%,但是其他超过99%的财富,我并不是把它埋在树底下,也不是把它藏在床垫的下面,而是投资出去,发挥它的功能,其中一部分是为千百万的消费者生产货品和提供服务,在美国、欧洲、中东、日本以及世界其他

成功金言

>>> 成功者和失败者的真正区别不是一个人有更好的能力和思想,而是成功者有勇气敢于在他的想法上下赌注,敢于冒险,敢于行动。

——亨·乔治



一位亿万富豪的成功经验

How I Earned One Hundred Million Dollars

地方，为1.2万多人提供了待遇优厚的就业机会。这一切还只是就盖帝所属各公司以及它的分支和附属公司而言。当这些公司增建厂房、订造油轮和购买钻探油井的设备——甚至采购卫生纸或纸夹——的时候，更为其他成千上万的人提供了工作的机会。

还有，盖帝所属各公司还花费了巨额金钱，担着风险去采测和发展新的、额外的石油和其他能源的供应来源。

我之所以获得巨额财富，并且能够充分发挥这些财富的功能，这实在是受自由企业制度所赐。尽管自由企业有着瑕疵，但是到现在为止，仍然是最有活力、最有效率的经济制度，还没有人能够找出一个取而代之的制度，可以赶得上（更不用说超过）自由企业制度那种长期而持久为最大多数的人，提供最大好处的能力。资本制度确实会制造不公平——这是没有什么好争辩的。但是正如我前面指出的，天意本来就不公平——因此在天意之下运作的任何制度，如何能够异于天意呢？

我已经说过，我对我的财富并没有什么罪恶感。假如把我99%的财富送给穷人、或某一个政府，就能够清除贫穷和人性邪恶的话，我会毫不犹豫地这样做。但是假定我这样做了，而全世界的男人、女人以及小孩每人顶多得到一美元的话，这有什么长久的好处呢？答案是毫无好处——这样一

来，我就再没有钱可以投资到能够满足人类某些需要的生产企业之中了，同时也就不能创造工作机会，付出薪水和缴纳税金了。

我要重复说一次，把我的财富分出去并没有什么好处，天意是不公平的。就算天意是公平的，可是人性——以及人的缺点——很快地就会再制造出不平衡，创造出不公正、不公平。

我是一个愤世嫉俗的人吗？或许是，虽然我喜欢视我自己为讲实际的人，不过你尽管选择，你认为我是什么我都接受，因为我坚信，如果全世界所有的金钱和财产决定在今天下午3点钟要平均分配给每一个人的话，那么到了3:30分的时候，每一个人的财务状况就已经有了明显的不同。在头30分钟之内，可能有些成人已经失去了他们所有的一份。有些人会赌输掉了，有些人的一份给骗走了（如此一来其他的一些人就会比较富有）。不平的现象就会随着时间加速产生，在90天之后才会缓慢下来。我愿意打赌，在一年以内，顶多两年，财富的分配就会恢复到和以前几乎完全相同的状况。

你认为这是命运、运气、天意、自然的定律或是其他任何东西都可以。有些人总会升到比其他的人为高的地位。而有些人写的书卖出去的数量，会比其他很多作者卖出去的总数量还来得多。成千上万从政的人失败了——而像罗斯福这样了不起的人，或者像约翰逊这样的庸才，会成为总统。

成功金言

>>> 成功者和失败者的真正区别不是一个人有更好的能力和思想，而是成功者有勇气敢于在他的想法上下赌注，敢于冒险，敢于行动。

——亨·乔治



一位亿万富豪的成功经验

How I Earned One Hundred Million Dollars

同样的，有些生意人会比其他的生意人更成功，累积了更多的财富。他们——或我——为什么要感到有罪恶感？尤其是把所累积到的财富都用于建设和生产方面。

已故的贝维布鲁克男爵，他不只是一位敏锐的商人，也是一位讲求实际的哲学家，他对人生、人性以及这个世界，有着深刻的洞察力。

我跟他建立了亲密的友谊，不止是我的光荣，也让我获益不浅。

他具有许多了不起的气质，以及罕有的机智。他常常能够以一句话，就表达了别人需要千言万语才能说清楚的意思。

我在这儿提到他，是因为我在本章中所要表达的意思，他曾经以他典型的一句话，就说得一清二楚了。

“你知道，保罗，”他说，“我总觉得，我是得天独厚的。”

贝维布鲁克男爵的这句话，对这个世界的公平，作了最有利的解释。

不论这是否天意，或是某种神秘因素，或只是环境使然，有些人似乎确实是得天独厚的。

如果他们确实是得天独厚的，就不必有什么罪恶感，更不必回头站在原先没有前进的人群之中，否则就是愚蠢，就是不必要的浪费了。

我的第一个一百万元

本书中的观点，都是我从自己的生活经验中汲取的。如果我有所谓“哲学”的话，这些哲学一定是从油田及石油业中发展出来的。

如果我说我并不得天独厚，那就太荒谬可笑了。因为我差不多到了22岁才对做生意，或以商业为职业感到一些兴趣。在这之前，我的志向只是在做一名作家和进入美国外交部服务这二者之间打转。

我第一次进入商界多少有点勉强。尽管如此，在我24岁时，我已经赚到了我的第一个百万美元。

以下是我早期在俄克拉荷马州勘探油田，以及我怎样进军潮水初获成功的故事：

在俄克拉荷马州勘探油田，一连数月没有结果之后，我终于在1916年1月初开始试挖我第一个油井，地点是在一个叫做石壁的小村附近。

二月里，杓桶（一种清除钻孔石层的装置）带上来一些油砂，表示我们已接近钻孔的最后阶段了；24小时之后，就能知道我们的油井能不能产油。

成功金言

>>> 伟大人物的最明显的标志，就是他坚强的意志。不管环境变换到何种地步，他的初衷与希望仍不会有丝毫的改变，并能最终克服障碍，达到期望的目的。

—— 富勒