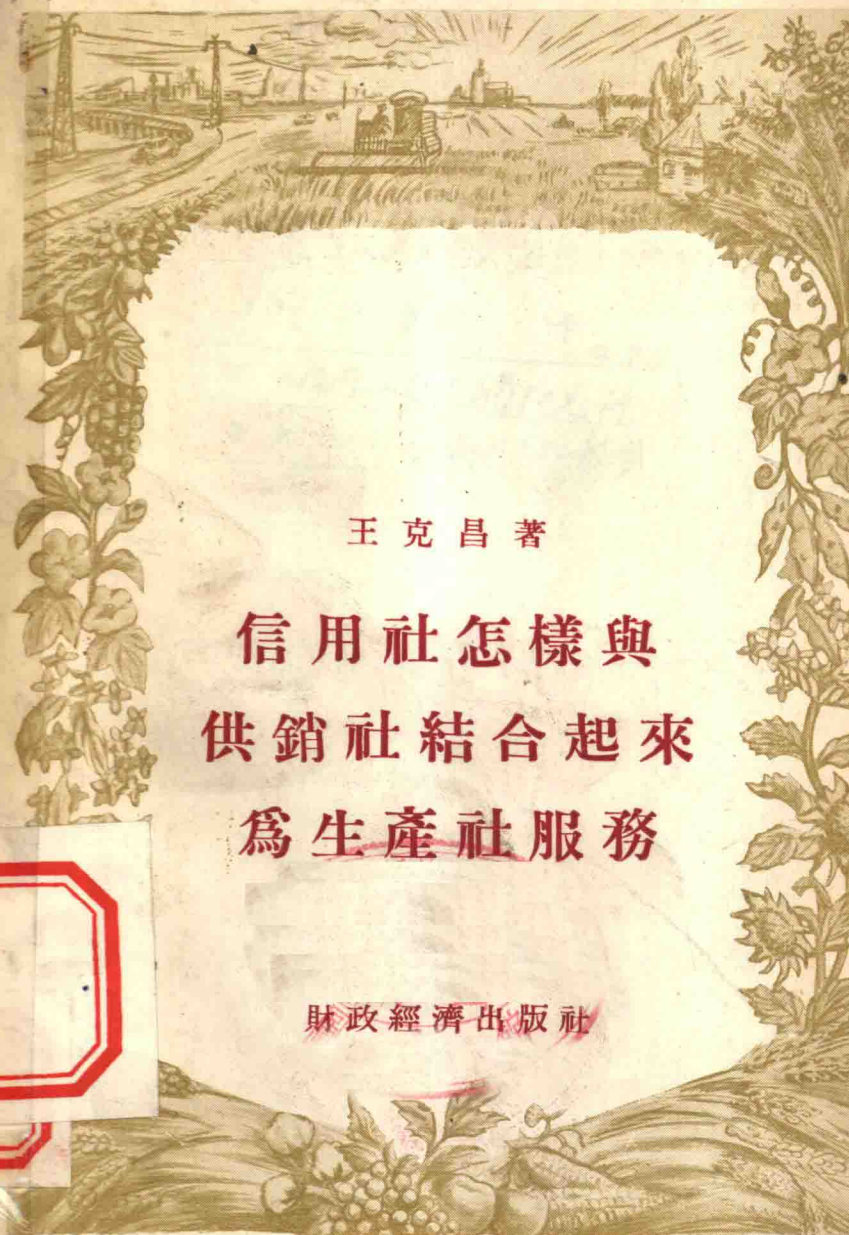




王克昌 著

信用社怎樣與
供銷社結合起來
爲生產社服務

財政經濟出版社

編號：0655

信用社怎樣與供銷社結合起來
爲生產社服務

定價(4) 九分

著者：王克昌

出版者：財政經濟出版社
北京西總布胡同七號

印刷者：民友印書社
上海合肥路一一七弄二六號

總經售：新華書店

56.1, 京型, 14頁, 16千字; 787×1092, 1/32開, 7/8印張
1956年1月第一版上海第一次印刷 印數(滬)1—20,000

(北京市書刊出版業營業許可證出〇六〇號)

信用社怎樣與供銷社結合起來 爲生產社服務

王克昌 著

財政經濟出版社

一九五六年·北京

目 錄

- 一 生產、供銷、信用三種合作社在農業社會主義
改造中的作用及其相互關係……………3
- 二 信用社、供銷社怎樣結合起來爲生產社服務……………10
- 三 幾個問題的研究……………26

一 生產、供銷、信用三種合作社在農業 社會主義改造中的作用及其相互關係

從新民主主義社會過渡到社會主義社會，在這個相當長的時期內，黨在農村中的基本任務，就是實現農業社會主義改造；把落後的分散的個體小農生產改造為先進的集體的大生產，把勞動農民的個體所有制改造為集體所有制的社會主義經濟。

現在在我們國家裏邊，在廣大農村中發展着的合作化運動，正是引導全國農民走向社會主義社會的唯一正確的道路，正在大量發展着的農業生產合作社、供銷合作社、信用合作社，正是擔負着完成這一任務的三種組織形式。

1. 農業生產合作社是農業合作化的基本環節

生產社是按照土地入股、統一經營、共同勞動的原則組織起來的。它有如下的優越性：

(1)由於生產社是採取土地入股、統一經營、集體勞動的，所以就能够改變小農個體的、分散的經營方式，便於根據土壤氣候因地制宜的種植作物，從而發揮土地潛力增加生產。

(2)由於統一經營、共同勞動的條件，便於根據各個社員的技術所長，進行合理的分工分業，發揮人的潛在能力，從而提高勞動效率和耕作技術。

(3)由於生產社的經營範圍較大，組織起來的人力物力財力都比個體經營要優越的多。再加上國家的經濟支援，因此就便於有計劃的擴大生產投資，逐步的進行基本建設和採用新的科學技術。如改良土壤，發展水利，購買新式農具，精耕施肥與災害作鬥爭等。

(4)由於統一經營，共同勞動的條件，採用了計工取酬和按勞分紅的原則，並在增產的基礎上和不影響社員實際收入的條件下，逐漸擴大公有財產的積累。這就不但可以鼓勵社員的生產積極性，而且可以逐漸削弱農民對土地的私有觀念，逐步提高其集體主義思想，樹立勞動紀律觀念，克服自由散漫習氣。

(5)因為統一領導和集體經營的條件，就能夠逐漸加強其生產中的計劃性，克服了小農經濟在生產上的那種盲目性和各種資本主義經營習慣，從而把合作社的生產，逐漸納入國家計劃生產的軌道。

前邊已經說過，我們在實現農業社會主義改造中的基本任務，就是要把勞動農民的個體所有制改造為集體所有制；把落後的分散的小農生產，改造為先進的集體大生產，逐步消滅農村的僱工剝削和資本主義賴以滋長的小商品生產的經濟基礎。而農業生產合作社正是擔負了這樣一個巨大的任務。所以說，它是合作化的基本環節。

2. 供銷合作社在農業社會主義改造中的作用

供銷合作社是農村合作化的一個組成部份。在農業社會主義改造中，通過其供銷業務活動，通過對農民生產生活資料的供應以及農副產品的收購和推銷，從而掌握農村市場，逐步限制以至消滅農村的商業投機，割斷小農經濟與城鄉資本主義的聯系，以促進生產合作與農業生產的發展。它的具體任務是：

(1)在國營經濟的領導下，根據國家的價格政策和社員農民的需要，適時的有計劃的組織生產生活資料的供應，擴大社會主義性質的商品流轉，從而掌握農村市場，消滅私商投機和對農民的中間剝削，提高農民的購買力，為工業品推銷開闢廣闊的市場。因此它起着工業和農業聯結的紐帶作用。

(2)根據國家的需要和收購計劃，向生產社、互助組以及個體農民，進行糧食、棉花、油料、農副產品的預購和定購，在預購和定購當中，推廣預購和定購合同制度（如在一九五五年春季所進行的棉花預購合同就是）。通過預購和定購合同，就可以引導農民根據國家的需要和自己的需要，種什麼、種多少、打多少去安排自己的生產。這樣就可以把無計劃的小農生產逐步納入國家計劃生產的軌道，有力地支援國家工業建設。

(3)根據國營貿易與合作社的分工原則，供銷社負責初級市場的組織和領導。把縣城以下廣大的小商小販，通過組織合作商店或合作小組的形式，團結在自己的周圍，向合作社進

貨，按國家牌價推銷。從而逐步佔領農村商業陣地，消滅農村資本主義的商業投機。

3. 信用社在農業社會主義改造中的任務

信用合作社，也是農村合作化不可缺少的一個組成部份。在實現農業社會主義改造中，根據國家的金融政策，通過其存放業務活動，聚集農村閒歇資金，發放低利貸款，解決貧苦農民的生產生活困難，扶植生產互助合作和農業生產的發展，打擊並逐漸消滅高利貸，佔領農村借貸陣地。

由於生產互助合作和農業生產的日益發展，一方面生產社、互助組需要大量的生產投資，例如晉南專區在一九五四年上半年共發放了春耕生產貸款一〇八七萬元，而在一九五五年前半年，就需要發放春耕生產貸款一五〇〇萬元尙感不足；另一方面，隨着農業生產的發展，糧、棉收穫量的增加，在農民把餘糧、棉花出售給國家以後，農村又存在着大量的閒歇資金。再以晉南專區為例，五三年吸收農村儲蓄一一五六萬元，而五四年就吸收了三六七〇萬元。但是，這些游資在農村分佈是不平衡的，有的一戶多至幾百元或幾千元，有的還是缺錢。因為只要小農經濟存在一天，總會有不少貧苦農民在生產生活上存在困難，特別是在遭受自然災害之後，需要給以資金支持，否則就會使一部份貧苦農民遭受破產，並給自發的高利貸勢力留下發展的機會。這就充分說明，在目前的農村裏邊：一方面需要給農村的剩餘游資找到正當出路，防止其走向商業或高利貸投機。一方面又需要積極的發展社會主義借貸，支援

生產互助合作和農業生產的發展的資金需要，以及解決貧苦農民的生計生活困難。從而佔領農村借貸陣地消滅高利貸，發展農業生產。這就是信用合作社在農業社會主義改造中的基本任務。

4. 生產、供銷、信用三方面合作社的互相關係

從生產、供銷、信用各個合作社在農業社會主義改造中所起的作用，就可以看到它們互相分工，互相聯系而又互相促進的關係及供銷社、信用社為生產社服務的關係。首先從互相分工上來說：生產社是從生產關係方面；供銷社是從組織和掌握農村市場方面；信用社是從調劑農村金融發揮農村資金潛力方面，三者分工合作，來共同為逐步發展壯大農村中的社會主義經濟成份，逐步限制消滅資本主義成份而鬥爭。從互相聯系與互相促進的關係上來說：由於生產合作的日益發展和壯大，在農村的一切工作都必須以生產社為中心。供銷業務的發展，信用存放業務的擴大，農副產品收購任務的完成，都是建立在生產發展與生產社的需要上面。同時生產社的發展和鞏固也是離不開信用社的資金支援與供銷社的生產生活資料供應和農副產品推銷的。只有與供銷社、信用社取得密切聯系，才能使生產社與城鄉的一切資本主義勢力割斷聯系；才能使廣大的農業經濟與社會主義工業連接起來，從而鞏固工農聯盟。所以在三種合作社之間，不但是分工合作互相聯系的，而且是互相推動互相促進的。因此，三種合作社的發展，必須互相適應。如果有一方面的合作發展跟不上去，或者工作做的不好，就會

影響其它兩方面合作社的健康發展。正如人民日報社論所指出的：“生產、供銷、信用這三方面的合作是不可偏廢的，如果有一方面的工作跟不上去，就會打亂農村社會主義改造前進的步伐，影響整個國家的社會主義建設事業”^①。

除明確上述三種合作社的互相關係外，我們還應知道，供銷社和信用社是為生產社服務的。因為生產社是直接擔負着發展生產、改造分散的小農經濟為社會主義經濟，改造個體所有制為集體所有制的任務。而供銷社和信用社，乃是從農村的商業貿易和金融信貸方面來促進生產互助合作和農業生產的發展的。因此，供銷、信用為生產社服務，不僅是一種互相關係，而且也是它們的任務。

5. 黨政對農村三種合作的統一領導

在對農業的社會主義改造中，密切生產、供銷、信用三種合作社的聯系，是很重要的。但就目前來看，在個別地方三社互不協調的現象還是存在的，尤其在供銷社和信用社之間，表現了工作中互不聯系，缺乏配合，甚至在極個別的地方，有互相排擠，抵消力量，損害工作的現象。如在一九五四年冬天的糧棉收購中，個別的供銷社怕信用社存了款，推銷任務完不成，說存款不如買成東西好；信用社怕羣衆把錢都買了東西存款任務完不成，說買東西是浪費，不如存款好。其次，在信用社對生產社的支持上，個別地區也有問題。如生產社欠過到期貸款未還，信用社怕生產社拖欠，就不願積極支持了，這都是不對

^① 人民日報一九五四年十一月二十三日社論。

的。

爲了進一步密切三種合作社的關係和工作中的結合，區鄉黨政必須加強對三種合作社的統一領導。

(1)加強三社社幹的政治思想教育，樹立全面合作化思想，提倡互相幫助，促進合作化運動的發展，並開展批評與自我批評。

(2)加強各個合作社的計劃領導，注意生產計劃、供銷計劃和存放計劃的互相銜接。

(3)加強工作的統一安排，注意組織中心工作與部門工作的結合。

(4)加強計劃、政策執行情況的監督和檢查，發現偏差和問題，應即時給予糾正，使農村合作化運動蓬勃發展。

二 信用社、供銷社怎樣結合起來 爲生產社服務

1. 在農業生產中，信用社、供銷社密切結合做好 生產資料供應與貸款工作，並協助生產社作好 資金使用與社員投資工作

實現農業增產，積極穩步地發展互助合作組織，是農業生產的中心任務。爲了完成這個任務，除農業生產社在耕作上負主要責任外，供銷社的生產資料供應和信用社的資金支持，也同樣起着重要的作用。首先生產社爲了多打糧食，就需要進行精耕施肥及各種技術措施，如開渠、打井、購買水車、牲畜、肥料和雙輪雙鐮犁及農藥農械。這些生產資料的適時供應，是實現增產的一個重要環節。其次，生產社爲了即時買進這些東西，就需要用錢，所以信用社的適時發放農貸（包括國家銀行貸款在內）有力的給予資金支持，也是保證增產的一個重要因素。但供銷社和信用社怎樣做好這兩件工作呢？根據幾年來的體會，除保證貫徹適時供應與適時貸款不違農時等政策外，必須儘量做到“生產社需要，生產資料供應，資金供應”互相適應。因爲，從生產社方面來說，修渠打井按水車、買好牲口、買肥料、買新式農具等都很需要，但如果不根據實際情況和自己的經濟條件，就會形成盲目投資，影響社員的實際收入。如此不但

對生產不利，對生產社的發展鞏固也是有害的。另外再從生產資料供應和資金供應方面來說，如果只考慮到生產需要而不考慮到能否供應得上，那末需要也是不能實現的，結果會使貸款計劃、供應計劃落空。就是在物資資金可以滿足供應的情況下邊，如果不考慮到生產社的投資能力，也會促成生產社的盲目冒進擴大投資。在這兩件工作上，解虞赤社信用社和金井廟供銷社作的是很好的。

赤社信用社和金井廟供銷社，在 1955 年春耕開始以前（一月上旬），在生產社四評結束的基礎上，由黨政統一領導召開了生產社和供銷社、信用社的社長、主任聯席會議，統一佈置，由供銷社、信用社派出幹部深入生產社，密切結合，共同研究，詳細算賬，幫助生產社製定出生產計劃、財務投資計劃，根據生產社的生產計劃和財務計劃，再定出生產資料的供應計劃和貸款計劃，為春耕生產作好準備。金井廟供銷社和赤社信用社根據黨政的這一指示，共同派出幹部分別深入到各個生產社裏，共同製定了計劃。其具體步驟如下：

第一步：根據生產社的土地勞畜力等基本情況及國家和社員需要，研究計算出各種農作物的種植面積和各種農作物的產量指標。從而計算出農副業生產的全年收入總值。

第二步：根據生產社的技術措施，和各項開支計算出全年的生產投資總額。從而與收入總值對照，是否符合於中央指示的精神，即生產投資一般不超過生產總收入 20 % 的規定。

在投資支出總額當中他們共分了七個項目：（1）牲畜飼料（草料二種）；（2）肥料（包括土肥、餅肥和化肥）；（3）農藥；（4）

種籽；(5)基本建設(包括購買調換耕畜、修渠、打井、購買新式農具、水車、大車等)；(6)小農具購置修理；(7)其它(包括農舍、用具的修理修補，社員的牲畜農具在本年度折價償還部份或租金，去年舊貸到期需要在本年度償還部份和貸款利息、馬藥、馬掌、獎勵金、零星費用及行政管理費的開支等)。

第三步：在各個投資項目裏邊，分清楚社員實物投資折價秋後償還部份和需要現金向供銷社或市場購買部份（包括數量和金額），然後供銷社根據生產社對生產資料供應的要求進行審查提出意見，看是否能夠保證供應，如某種生產資料不足或有剩餘，雙方共同研究進行增減。

第四步：進一步研究澄清生產社的自有資金（包括公積金，股份基金，社員投資和預計副業務收入可抵用的部份），然後從生產社的投資總額中擇出需用現金向外購買部份，再除去自有資金，得出貸款數目。在這時候，信用社就可以考慮是否能夠保證資金供應，提出增減意見。在此基礎上，根據項目用途，把生產社的自有資金和信用社的貸款資金進行項目分工，明確那些使用貸款，那些使用自有資金。

不但如此，他們並幫助生產社計算了全年農副業所需要的勞動日。在全年總收入中，除去生產投資和應抽的公積金，預先算出每一個土地股和每個勞動日的分紅指標。完成了生產社的全面財務計劃工作。在完成各項計劃的基礎上，經過生產社社員大會討論通過，黨政審查批准，簽定了三角互相保證合同，並在三種合作社往來之間開展了轉賬劃撥。

根據赤社信用社和金井廟供銷社緊密結合起來深入農業

社全面算賬製定計劃的做法，表現了如下的優點：

(1)使生產社的生產計劃、財務投資計劃、生產資料供應計劃、貸款計劃完全銜接起來，作到了“生產社需要，生產資料供應，資金供應”互相適應。克服了以往各種計劃中的盲目虛假現象，這就為實現計劃奠定了良好的基礎。

(2)把製定各種計劃過程與簽定三角結合合同的過程緊密的聯在一起，使合同真正成為保證計劃實現的工具，克服了為定合同而定合同的形式主義，並且通過簽定合同，使三種合作社的關係更加密切起來，從而開展了轉賬劃撥，簡化了手續，節省了現金，保證了貸款用途。

(3)由於動手早，計劃準確，並簽定了三角保證合同，使三個合作社的工作都作到了心中有數，互相碰頭，從而提高了各個合作社的工作計劃性，保證了生產資料的適時供應和貸款的適時發放。根據四月中旬的檢查，已將春耕期間所需用的生產資料和貸款按合同全部實現。從而保證了生產社的按時下種，奠定了增產的良好基礎。

(4)由於赤社信用社和金井廟供銷社這種密切結合深入生產社具體幫助，進行算賬，製定計劃，簽定合同的做法，不但使自己的供應計劃，貸款計劃與生產社的生產計劃密切結合起來，而且幫助生產社計算了全年農副業所需的勞動日，預算出了每個勞動日的分紅指標，給社員指出了明確的奮鬥目標，從而推動了生產社對勞動管理的加強，提高了社員的生產積極性。因為大家都已看到，多做一個勞動日就會有二元四角四分錢的收入，由此就把完成生產社的生產計劃和社員的切身

利益明確而具體的融合起來，鞏固提高了生產合作社。

在農業生產中，供銷社、信用社除作好生產資料供應和貸款工作外，還應積極的幫助生產社作好社員投資和資金使用財務管理等工作。由於生產互助合作的發展，一方面生產社的投資需要逐漸擴大。一方面社員的實際收入也在逐年增加，除用於改善生活外，大部份社員都有了剩餘資金。如曲沃聽城“八一”生產社在今年春耕時期，社裏需要用一萬多元現款向供銷社購買生產資料，但缺錢需要貸款，而社員却在信用社裏存着一萬五千多元閒着。如果能合理解決了社員的投資問題，是會節省一部份貸款資金的。但解決這個問題是比較複雜的。因為現金投資不同於實物投資，社員有種種思想顧慮。他們怕投資到社裏取不出來歸了公，怕白用，怕自己用時不方便等。因此，首先必須解除社員的思想顧慮，講清楚社員與社的關係，爲了社員生活獲得進一步的改善和支援國家建設，必須保證社裏增產。爲此就需要進行適當的投資。克服某些社員存在着的“靠社吃飯不爲社打算”的自私思想。其次，根據農業收穫季節，明確規定償還期限（當年投資一般應在當年還清），比照國家銀行對生產社的放款利息明確報酬。

再次，解決社員用款的方便問題：曲沃聽城“八一”生產社在解決這個問題時，信用社起了很大作用。他們的辦法：是在解除社員思想顧慮和自認投資數額後，信用社把各個社員的存款，根據社員自願，願轉賬者，照自己的投資數額撥交生產社，轉作生產社的存款；願取現而交給生產社者，可取現交給生產社，由社裏支配使用。在社裏的自有資金尚有餘額，遇到個

別社員在不到償還的時候需要抽用自己的投資時，仍由生產社內的自有資金調劑解決。如遇社裏自有資金已經用完，則由信用社貸款給生產社付給社員。這樣做的結果，就社員來說，認為存款和投資一樣，既保證了歸還和報酬，又不影響自己用錢，所以該社就發動了四千多元的生產投資，連上八千多元的股份投資基金。不但不需要再貸國家銀行和信用社的貸款，而且有了剩餘。信用社把對生產社比較長期的生產貸款，變成了臨時週轉貸款和資金支持。這是生產社和信用社一種新的資金支持與結合形式。就生產社來說，比貸信用社款的利息要更低些。就信用社來說，減少了存貸，收還的很多麻煩，而且便於發揮羣衆的資金潛力。

爲了進一步的發展互助合作，鞏固生產社，供銷社和信用社的會計應該與生產社的會計取得密切聯系，幫助生產社建立健全賬簿。搞好財務管理和資金使用也很重要，因為生產社財務工作的好壞，對提高供銷社、信用社的業務計劃有着很大的影響作用。如解虞赤社信用社，他們在結合棉花預購當中，積極協助各個生產社製定了預購定金的使用計劃，使之正確地投向生產和解決了社員的生活困難，並把暫時不用的待用部份，吸收爲存款，防止了浪費，這不但對生產社有好處，對信用社也有好處。

2. 積極協助生產社組織副業生產，作好 資金支持與產品推銷工作。

農業生產社的主要任務是發展農業生產。因之必須把主