

# 工业企业组织与计划 函授讲义

下册



中国 人民 大学

# 工業企業組織与計劃 函授講義

## 下 冊

中國人民大學工業企業組織與計劃教研室編

中國人民大學  
1958年·北京

工業企業組織与計劃  
函授講義  
下冊

中國人民大學工業企業組織与計劃教研室編

\*

中國人民大學出版  
中國人民大學印刷（印刷  
(北京蘇聯西人石經胡同28號)

\*

書名：1837—Ⅱ 开本：850×1168 [1/32] 印張：11 $\frac{7}{16}$  插頁 3

字數：310,000 冊數：1—5523(5503+20)

1958年2月第1版

1958年2月第1次印刷

定價(6)：1.20元

# 目 录

<b>第十章 材料技术供应計劃工作</b>	1—38
第一節 決定材料的品种	3
第二節 規定單位产品的材料消耗定額	6
第三節 計算保證完成生产計劃的材料需用量	21
第四節 計算儲備量	29
第五節 編制材料技术供应計劃平衡表	34
<b>第十一章 劳动工資計劃工作</b>	39—87
第一節 提高劳动生产率的計劃工作	40
第二節 工作人員需要數的計劃工作	47
第三節 工作人員补充与培养的計劃工作	60
第四節 工資总额与平均工資的計劃工作	73
<b>第十二章 成本計劃工作</b>	88—119
第一節 生产費和成本的項目內容	90
第二節 生产費預算的編制方法	96
第三節 單位产品計劃成本的編制方法	105
第四節 成本降低計劃的編制方法	113
第五節 成本計劃編制前降低成本的試算平衡工作	117
<b>第十三章 财务計劃工作</b>	120—162
第一節 流動資金的計劃方法	129
第二節 利潤的計劃方法	150
第三節 财务收支平衡表的編制	155
<b>第十四章 生产作業計劃工作</b>	163—231
第一節 生产作業計劃工作的意义	164
第二節 車間生产作業計劃的編制方法	168
第三節 生产作業計劃标准的制定方法	180

<b>第四節</b>	車間內部生產作業計劃的編制方法	207
<b>第五節</b>	生產調度工作	215
<b>第十五章</b>	生產技術準備的組織與計劃	232—270
<b>第一節</b>	生產技術準備工作的內容和任務	233
<b>第二節</b>	產品設計準備的組織工作	235
<b>第三節</b>	生產工藝準備的組織工作	241
<b>第四節</b>	生產技術準備工作量與勞動量的計算	251
<b>第五節</b>	生產技術準備計劃的編制	260
<b>第六節</b>	生產技術準備計劃完成情況的核算與檢查	263
<b>第十六章</b>	技術檢查的組織工作	271—284
<b>第一節</b>	提高產品質量的方向	271
<b>第二節</b>	技術檢查的對象和方法	275
<b>第三節</b>	技術檢查機構及其職權	279
<b>第十七章</b>	輔助生產和生產供應的組織工作	285—334
<b>第一節</b>	機器設備檢修的組織工作	285
<b>第二節</b>	工具業務的組織工作	294
<b>第三節</b>	倉庫管理工作	316
<b>第四節</b>	運輸業務的組織工作	323
<b>第十八章</b>	廠內經濟核算的組織工作	335—362
<b>第一節</b>	企業經濟核算制與廠內經濟核算的基本原理	335
<b>第二節</b>	車間經濟核算	340
<b>第三節</b>	工段、班組和個人的經濟核算	352
<b>第四節</b>	科室經濟核算	356
<b>第五節</b>	廠內經濟核算工作的領導與分工	359

## 第十章 材料技术供应計劃工作

企業为了不間断地进行生产，为了保証完成生产計劃，就必须經常地得到材料的供应。因此，企業就需要根据生产計劃的要求来編制材料技术供应計劃。在这个計劃中，应規定需要供应的材料品种、規格和数量，还規定供应的期限和由哪一企業来供应。

材料技术供应計劃又叫物資供应計劃，它是生产技术財務計劃的一个組成部分。

材料技术供应計劃的主要任务是保証企業在計劃期內能够及时地、不断地、完整地得到为完成生产計劃所需要的一切物資；并监督物資的节约使用；保証物資的合理儲备。

材料技术供应計劃所供应的物資是極广泛的。首先，它包括了生产中所使用的一切原材料。原料一般是指采掘工業和農業的产品，例如矿石、煤、棉花、亞麻等。材料是指加工工業的产品，例如鋼材、生鐵、棉紗等。其次，它还包括了机器设备、工具以及通風、照明等設備，通常又把机器设备、工具、通風、照明等設備称为“技术”。

由于在生产里把原材料、輔助设备和工具等通称为材料，因而在以后各节的叙述里应把材料这一术语理解为材料技术供应的一切物資。

編制材料技术供应計劃对国民经济的發展和企業內部經濟活動的改进都有着極重要的意义。

在社会主义制度下，生产資料是社会的公共财产，任何人不能占有私有。生产的目的是保証最大限度地滿足整个社会的需要，任何人不能違背这个目的而想生产什么就生产什么，想生产多少就生产多少。因此社会的生产、流通和分配就有可能根据国家的計劃来进行。

在分配方面，国家为了社会主义建設的利益，就可以考慮所計劃的國民經濟的資源數量和決定着計劃實現的國民經濟的主導部門以及國民經濟各部門的發展正確的比例關係來組織社會主義的分配工作。企業的材料技術供應計劃保證着國民經濟分配工作的實現。

正確地編制材料技術供應計劃和合理地組織物資供應工作對完成企業生產計劃和其他經濟指標也具有重要作用。

首先，及時地不斷地和完整地向企業供應必要的物資，是使生產正常進行的一個必要條件。如果對企業所供應的物資，發生供應不平衡或延滯的情況，那麼，就不可避免地要引起生產的停頓，破壞企業生產的節奏性，因而生產任務的完成就必然受到影響。

其次，正確的供應計劃和良好的供應組織工作，就能夠保證及時供應合乎技術要求的物資，就能為提高勞動生產率和設備的合理利用創造必要的條件。假如，機器製造廠沒有能夠得到所需要尺寸的鋼材，而用較大尺寸的鋼材來進行製造（用直徑20公厘鋼材代替直徑16公厘的鋼材），這就會使機器擔負了計劃外的工作，同時也浪費了工人的勞動，因而降低了勞動生產率和產生了過多的廢料。同樣的，如果企業被迫採用了不合技術要求的過硬的金屬材料，也會造成上述不良的結果。在黑色金屬冶煉廠、發電廠、化學廠如果原料和燃料的品種不能固定，而處於經常變化的情況中，必然使技術條件不能固定，操作經常變化，無疑的會使勞動生產率降低和設備利用的惡化。

最後，正確的供應計劃和良好的組織供應工作能夠降低企業產品成本和加速資金的周轉。正確的材料技術供應計劃必須能夠監督物資的節約和改善機器設備的利用，因而使產品成本降低和增加企業的積累；正確的材料技術供應計劃必須監督企業生產所需要的儲備物資，不允許生產里有超過限額的物資儲備，這就可以免除物資的積壓，加速企業資金的周轉，促使財務狀況改善。

這一章主要講材料技術供應計劃，關於材料技術供應的組織工作在以後的生產供應組織工作里詳細的講。

這一章分為下列五節來講，各節的順序，同樣也就是編制材料技

技术供应计划的顺序。

1. 决定材料的品种；
2. 规定单位产品的材料消耗定额；
3. 计算保证完成生产计划的材料需用量；
4. 计算储备量；
5. 编制材料技术供应计划平衡表。

## 第一节 决定材料的品种

编制材料技术供应计划第一步工作，就是确定在计划期内应使用哪些材料以便企业申请国家调拨或自己采购。

企业所用的材料是根据企业产品的品种、质量和工艺方法来决定的。例如，纺纱厂制造的产品是棉纱，所需要的原料是原棉；而冶炼厂生产的是有色金属，所需要的原材料是矿石、熔剂和燃料。这些不同的产品所需要的原材料也是不相同的。在机器制造厂生产精密程度和效率不同的机器，由于对质量要求的不同，所需的钢材、油料及工具都是不相同的。又如把制造某种制件所采用的铆钉工艺方法改为焊接工艺方法，这样由于工艺方法不同，所用的材料也就不同了。

关于产品采用的工艺方法和应用的材料品种都表现在企业的工艺卡片上面，因而工艺卡片就是决定材料品种的原始资料。

在工艺卡片上所规定的材料品种是依据下列各原则来确定的：

(一) 企业使用的材料应保证产品的质量，这就是要求所制产品要符合国家规定的规格和技术条件。

在苏联产品的质量要求是由国家规定的，如果所制造的产品国家没有规定规格，那么，产品的质量便要符合于与订货者商定的技术条件。

(二) 企业使用的材料应该尽量保证在生产过程中有较高的劳动生产率和设备利用率。例如，选购机床上使用的刀具就应该考虑他的硬度等技术条件，又如选购机器设备运转所使用的油料就应考虑他

对机器的腐蚀性及其使用的效力。因此，在决定材料品种时应该根据生产过程的具体条件，在生产中能否有较高的劳动生产率和设备利用率的原则下来选用适当品种的材料。

(三)企业所应用的材料要尽量避免国民经济中较为缺少的材料，应使用在国民经济中和企业所在地区所具有的大量材料。例如，以塑料代替有色金属，以煤代替石油，以纺织品代替皮革等等。

(四)企业所应用的材料应该尽可能采用较廉价的。例如，以球墨铸铁代替铸钢，以发热量较低的劣质泥煤代替发热量高的块煤等。

(五)企业所应用的材料，应该尽可能在生产过程中产生最少的废料。例如，要考虑钢材的尺寸、直径、硬度等等，否则在加工中便会产生过多的废料。

决定材料品种的以上五项原则，就是要求企业必须从技术要求、工艺方法和国民经济等方面，全面的进行分析，来决定所采用的材料。这五项原则是互相联系着的，其中最重要的和具有决定性意义的，就是从国民经济观点出发来考虑。这就是说，要求在保证产品质量的条件下，采用国民经济中不太缺少的、廉价的材料来代替缺少的和昂贵的材料。

在企业决定材料品种工作中，我们知道企业中所应用的材料是多种多样的，其品种数量可达几千种。这些品种不仅包括基本生产所需要的材料，而且也包括企业的辅助、附属、副业各车间和科室所用的材料。

既然材料的品种是如此的繁杂，用途又各不相同，因而计算需用量的方法和组织供应的方法也有所不同。为了组织计划供应就必须对这些品种繁杂的材料加以分类。

材料的分类方法有下列各种：

(一)按材料的用途来进行分类。我们知道同一种材料会有各种不同的用途，例如，钢材有的用来制造产品，有的用来制造工具；同一种煤可以作为有色金属冶炼的原料，也可作为房屋取暖的燃料。这样由于它的用途不同计算它的定额和需要量的方法也就不一样。例如，

化鐵用的燃料是根据熔鐵的数量計算，而取暖則是根据需要的溫度及取暖的体积来計算的。因而为了便于計算定額和需要量起見，應該按它們的用途加以分类。

材料按照用途可以分为五类：

1. 主要材料。按照馬克思的說法，凡是構成所制产品主要实体的材料就是主要材料。这就是說直接構成制品并直接包括在产品重量之內的材料都是主要材料。

因此我們知道，出产不同性質产品的企業，所应用的主要材料也必然有所不同。例如，在金屬加工業中，主要材料为鋼材，在木材加工業中为木材，在縫紉加工業中为織品，在紡織工業中为原棉。

2. 輔助材料。它是生产过程中所必需的材料，但它本身并不加入产品实体以內。輔助材料虽不加入产品实体以內，但其价值却完全加入所制产品的价值之中。根据輔助材料在生产中的用途的不同又可分为三种：

(1) 与主要材料相結合使主要材料性質發生变化的輔助材料。例如，机器制造厂中热处理用的碳化剂、淬火用油料，化学厂所应用的接触剂等。

(2) 与机器使用有关的輔助材料。例如机器潤滑油、抹擦布、皮帶及修理用鋼材、配件等。

(3) 保証生产进行的外部条件所需要消耗的一切輔助材料。例如厂房內所需要的情扫工具、照明用灯泡及其他器材，用于工人防护安全的防护用具、手套、工作服等。

这里应指明，同种材料由于本身在生产中的用途不同，它可能是主要材料，也可能是輔助材料，例如机器制造厂制造机床所用的鋼材是主要材料，而在修理中所使用的鋼材就是輔助材料。

3. 动力。这是指机器设备所使用的电力、蒸汽、压缩空气等。

4. 燃料。如煤、木柴、液体燃料等。

5. 工具。在劳动过程中所消耗的刃具、刀具、卡具和其他工具，以及实验室所使用的工具等。

(二)按材料的自然特性的分类。这种分类方法，就是将国家各种物资按其本身的自然特性加以划分，例如可分为电气材料、通用机械、铜、铁、非金属材料、木材、油脂涂料、化学用品、工具及器具等类。而每一类又可按照牌号、规格、形状和尺寸分为若干组别和项目。

为了便于材料的组织工作，对各类各组各项材料采用编号的方法，一般有数字制和符号数字混合制两种编号方法，通常应用前一种方法。

例如，把黑色金属类代以(1000)数字来表示。其中又可分为普通钢(0100)、建筑钢(0200)、工具钢(0300)各组别；其中普通钢(0100)又可分为钢板(0010)、钢锭(0020)各项目等。

这一种分类方法便于企业与供应单位订立供应合同，便于国家分配材料，也便于企业的验收、保管、清点和核算等工作的进行。

(三)按材料供应方法分类。这种分类方法，就是按材料的重要程度把材料划分为若干类。在苏联将所有材料分为两种：一种是基金材料即国家管理的物资，它的分配由国家批准，这些材料包括了国民经济最需要的材料，例如金属、石油、棉花等类；另一种是非基金材料，即除上述材料以外的材料，这些材料的供应是由地方机关按企业计划而分配的。

我国将各种物资分为：国控物资、部管物资、局管物资和企业自购物资。例如：电气材料类中，裸铜线、电缆线、钢心铅等为国控物资；除国控以外，电话线、电灯线为部管物资；輸、配电器具，保险器具等为局管物资；其他内线材料、炭精材料、灯泡等为企业自购物资。

这种分类方法的目的是为了使国家对重要物资加以严格控制和进行最有利的分配。

以上各种分类方法各有用处，因而在实际工作里是同时应用的。

## 第二节 要规定单位产品的材料消耗定额

我们在决定了所用的材料品种以后，跟着就应该确定材料的需

用量，但是要確定材料的需用量，首先必須知道單位產品的材料消耗定額。

什麼是材料消耗定額呢？材料消耗定額就是根據產品構造（成分），產品的工藝方法以及生產組織水平，對製造單位產品（或一定量的工作）所規定某種材料消耗的最低數量。例如，規定製造一噸鋼材所消耗的原材料的數量，就要依據所製造鋼材使用的機器設備和加工方法，依據工人的技術水平，勞動組織以及供應情況來規定鋼錠的消耗數量。

為什麼要規定材料的消耗定額呢？

首先，我們知道各生產部門的計劃，都是嚴格地互相結合的，並在科學的基礎上進行編制。消耗定額就是工業部門和各企業在編制材料技術供應計劃上最重要的科學根據。

消耗定額是制定材料技術供應計劃的原始資料，沒有定額就不能確定生產某種產品所需的材料數量。因而也就無法精確地計算單位產品的計劃成本。

因此我們可以說，只有正確地規定了定額才能保證順利地完成國家計劃。

其次，正確地規定消耗定額才能在企業、車間和工段內實行經濟核算制；才能在生產中對材料的合理利用進行有效監督；才能在生產中有組織地對一切浪費和損失展開鬥爭；因而制訂先進的消耗定額就成為節約的有力武器。

不斷地降低原材料的消耗定額和合理利用原材料，這就能使從同樣的原材料中獲得較多的產品，這就意味着社會增加了有用的产品；同樣地使製造單位產品減少了所加入的過去勞動的消耗，這也就意味着社會勞動生產率的提高。

最後，在企業里制訂和推行先進定額的過程中，就要求工人掌握新的技術、新的工藝方法和改進生產組織，從而也就推進了企業各方面工作的前進。這就會使企業勞動生產率提高，成本降低和加速資金周轉。

由此可見，正确地規定消耗定額不仅是計算材料需用量和編制材料技术供应計劃的基础，同时对国民經濟以及企業內部工作的改进也具有重大的意义。

如何制訂先进的材料消耗定額呢？

先进的材料消耗定額的制訂必須从尽力节省原材料（在保證產品質量的条件下）这一要求出發，为了符合这一要求，制訂定額时必須使定額具有科学的根据。分析計算法是确定材料消耗定額的科学方法。只有用分析計算法才能确定出先进的材料消耗技术定額。

采用分析計算法制訂定額时必須对現場生产情况进行深入的了解和分析，要揭露生产中現存的缺点，找出这些缺点产生的原因，找出消除缺点和發掘潜力的方法；要研究先进車間、工段和先进工人的經驗和成就并設法考慮推广这些經驗和成就；要利用新的科学和技术等方面成就和發展，設計合理的工艺过程和新的产品結構。

因此，采用分析計算法制訂定額应具有必要的原始資料。例如，用某种材料所制的零件重量和尺寸，关于材料特性和使用方法的說明書，关于机器設備性能和效率的一切技术文件等。同时还必須具有关于工艺方面和其他方面損失的原因及損耗量的完整說明書。

考慮和分析了生产里的各項成就并根据上述的各种技术資料，就可計算出制造产品所必需的最低材料消耗。

但是当缺少上述資料，难以或不可能用計算方法确定材料消耗定額时，可采用試驗室實驗法或生产實驗法制訂定額。

試驗室實驗法就是在試驗室內用实验、試驗和称量的方法来确定定額，然后再按生产条件将所得到的消耗定額加以修正。采用这种方法制訂定額时，从事實驗工作的条件应当尽量符合于工厂在該时期內所达到的生产技术水平。如果在試驗室內进行实验时已具备了足以达到节约材料的条件，则这种由實驗結果得出的消耗定額就是技术定額。

制訂定額的生产實驗法与試驗室實驗法不同之点，就在于确定定額时是在生产条件下的工作地进行实验的，而不是在試驗室內进

行。

由計算法確定的定額也可用試驗室實驗法或生產實驗法來核驗所得出的結果。

根據上述方法確定的先進定額，並非每一個工人可以毫不費力地便能完成，而是要在積極地學習和改進工作方法下才能完成的。

因此，這種定額就具有巨大的組織和動員的力量，能使落後工人趕上先進工人，能把原有的生產水平提高一步。

這種定額的制訂是不同于經驗統計定額的。經驗統計定額就是按照統計報表資料，按照零件或整個制件在某一相當長時間內的實際材料消耗量，利用純數學計算的方法，來確定材料消耗定額。這種方法不能認為是科學的方法，因為利用表報統計資料，通常是不可能確定出材料損耗原因，也不可能決定正常損耗數量的問題。這種經驗統計定額僅反映了企業已達到的水平，因而它阻礙了進一步挖掘企業現有的潛在力量。所以，只有在難以或不能利用分析計算法和實驗法的情況下，才使用經驗統計法。

這裡應指出先進定額的制訂仍是廣泛利用統計資料的。但是先進定額不仅要分析地利用有關的統計資料，同時還必須和實際生產情況、推廣先進經驗、新的科學技術成就相結合。因而建立和健全原始資料的記錄工作，也是提供制訂定額資料的重要工作之一。

應該指出，先進定額不是一成不變的，它應該隨著生產技術的發展而加以修正，修正時應以相適應的組織技術措施加以保證。

在各工業部門和企業內由於製造產品的不同和工藝方法的不同，定額的制訂方法，也有所區別。下面我們分別研究各類材料消耗定額的計算方法。

、 主要材料消耗定額一般是按照單位產品規定材料的消耗定額：在黑色冶金工業中是按照產品的重量單位，即按噸數來規定各種原材料的消耗定額。在機器製造工業中是按照一個零件、部件、整個制品來規定各類材料的消耗定額。在紡織工業中是按照一公斤紗和一百米的織物來規定材料的消耗定額。

現在研究主要材料的消耗定額如何制訂。

首先，應該分析在材料消耗定額中應該包括哪些部分。主要材料的消耗有以下各部分：

(一)直接加入产品中的材料淨重。这部分材料直接構成产品的主要实体，它直接包括在产品重量之内。如果产品的本体是由一种材料組成的，那么在这种情况下，加入产品以內材料淨重就等于产品的淨重。例如，制造一个零件，完工以后，重量是一公斤，这一公斤就是零件的淨重。很显然，这种材料的淨重并不等于全部材料消耗，因为在制造过程中，必然要有損耗。所以淨重只是材料消耗的一部分。这种消耗是必要的，但在不影响产品的質量下我們也应尽量改善設計，使它減少。

在規定材料消耗定額时，首先就要計算材料的淨重，这部分是包括在定額內的主要部分。

(二)工艺性的損耗。在制造过程中技术上必然要产生廢料，这种由于技术原因产生的、不可避免的廢料称为工艺性的損耗。例如，熔炼时爐內的金屬損耗，金屬在鍛造或軋制时在加热中的損失。又如金屬在金屬切削机床上进行搪孔、鑽孔、切割和其他加工时产生的廢料(如切屑、料头、切口、冲压余料等)。这种技术上的損耗虽然一定要产生，但應該設法减少。这种損耗如果按先进方法在尽可能地减少以后，是應該記入消耗定額以內的。

淨重和工艺性的損耗相加称为工艺性的材料消耗定額。

(三)組織性的損耗。在供应工作不良的情况下使大材小用，优材劣用就会产生廢料；在设备不良，工人技术熟練程度不够，保管不良等情况下，也会产生廢料。这些由于組織工作不良所产生的廢料，如果在良好的組織条件下是完全可以避免的。因而，当計算材料消耗定額时，由組織原因而产生的廢料一般是不应考慮的，也不应包括在定額之內。

但是如果企業在現有技术条件下还不能消除这些損失的原因时，便应当考慮这些損失，最好是把这些損失包括在計劃期需用量以

內，而不計入消耗定額之內。例如，規定組織性廢料為2%，按工藝性材料消耗定額計算出的材料需用量是1萬公斤，這樣考慮了組織性廢料的材料總需用量就是1萬零2百公斤。

在上述各項材料消耗中除去材料淨重以外，其他各種材料的消耗都成為廢料，這些廢料一般可區分為以下三種：

(一)回用廢料。這種廢料是可以收集起來重新製造該種產品的。例如鑄造時的澆口，它仍可以回爐。

(二)可利用的廢料。這種廢料就是在該產品生產過程中不能再加以利用但仍可用在本企業製造另一種產品或者出售給其他企業。例如，金屬加工的料頭可以用来製造其他牌號的零件或出售給其他企業。

(三)散失的廢料。就是不能收回的廢料。飛散在空氣中的以及洗濯時被水帶走的廢料，都屬於這種廢料。例如，金屬加工的鐵屑，熔煉金屬時的燃燒損失，棉花短纖維的散失等。

以上三種廢料中，第一種能回用的廢料和第二種在本企業能利用的廢料都應該制訂定額，在計算材料需用量時是要用到的。對於出售的廢料也應該計算，它是企業一項收入，因而也應制訂定額。

從上面，我們可以知道，包括在材料消耗定額中的材料，並不只是成品淨重那一部分，而還有工藝性的損耗，所以把淨重和全部材料消耗定額加以比較，就可以看出材料的利用情況。我們可以採用材料有效利用系數(材料利用率)這個指標來衡量材料利用的情況。

$$\text{材料有效利用系数} = \frac{\text{淨重 (加入产品中的部分)}}{\text{材料消耗定額 (淨重 + 工艺性的材料损耗)}} \quad \dots \dots \dots \quad (\text{第22公式})$$

相同的，也可以用材料損失系數，看出材料的利用情況。

$$\text{材料損失系数} = \frac{\text{材料消耗定額 - 淨重}}{\text{材料消耗定額}} \quad \dots \dots \dots \quad (\text{第23公式})$$

根據材料的利用率，還可以判斷出零件或整個制件的勞動量如何。例如，零件材料利用率接近一，這就表示切削下的廢料較少。如果

材料消耗較少，那末制造这个零件时所耗費的劳动量也必然会减少；反之，如果材料利用率很低，那么也就可說劳动量很大。

由此可知，如果提高了材料利用率，同时也解决了降低制件劳动量、提高劳动生产率和增加企業利润等任务。因此某些企業規定了材料利用率这一指标来考核材料的利用程度和材料的組織工作改进情况。

根据上面对材料消耗的分析，可以把主要材料消耗定額写成如下的一般公式。

$$\text{單位产品材料消耗定額} = \frac{\text{單位产品的全部工时}}{\text{净重} + \text{艺性損耗的总和}} \quad (\text{第24公式})$$

由于定額計算方法种类很多，在同一生产部門內，可以用不同的方法來計算各种不同的材料定額，因而我們不可能来叙述各生产部門的定額計算法，下面仅举金屬加工的零件材料消耗定額的計算方法为例。

棒狀金屬材料制造零件时，金屬消耗定額的公式为：

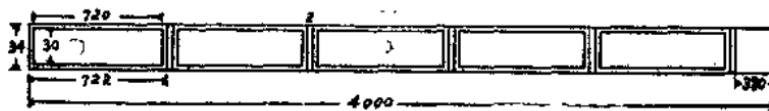
$$\text{單位产品材料消耗定額} = \frac{\text{加工損耗 (加工余量或工艺过程損耗)}}{\text{净重} + \text{切料損耗 (料头)}} \quad (\text{第25公式})$$

例題：以棒狀金屬材料制造21-12-05号零件，計算零件消耗定額的原始資料如下：

碳鋼10号直徑為34公厘，平均長4,000公厘，重量28.5公斤；毛坯直徑為34公厘，長722公厘；毛坯的鋸口長2公厘；零件直徑為30公厘，長720公厘，重量4.0公斤。

用圖表示：

第40圖表



由鋼材長度為4,000公厘，重量28.5公斤，可知1公厘鋼材重量