

2000

攀钢年鉴

攀枝花钢铁(集团)公司 编



·2000·

攀 钢 年 鉴

攀 钢 (集 团) 公 司 编

准印证号:攀新内资(2000)字第 33 号



绿荫丛中的攀钢高炉

江总书记第二



江泽民
一九九四年四月十九日
重到攀钢调研铁公司



次到攀钢视察





1999年7月29日至30日，中共攀钢第六次代表大会在南山宾馆召开。图为黄容生同志在中共攀钢(集团)公司第六次代表大会上作题为《在党的十五大精神指引下，全面实现攀钢跨世纪发展目标》的报告。



1999年9月12日，全国部份省、区、市推行厂务公开工作汇报交流会在攀钢南山宾馆召开。图为洪及鄱总经理在会上介绍攀钢经验。



1999年11月15日，攀钢冷轧厂提前46天达到年产50万吨的设计能力，创全国同类企业达产速度之最。图为(集团)公司领导送贺信表示祝贺。

科技创新



钛业公司钛白粉厂“四改六”技改工程1999年6月6日正式投料生产，生产规模由年产4000吨扩大到年产6000吨，产品档次由普通锐钛型涂料钛白提高到造纸钛白。图为技改后的回转室。



轨梁厂新增方圆钢清理机于1999年4月竣工投产，可年产优质方圆钢3—5万吨，填补了攀钢无优质方圆钢的空白。图为技术人员对方圆钢生产进行监护及生产出的方圆钢。



技术改造

线材改造性检修。增设的预精轧机组 - 精轧电控系统改造和加热炉大修三大项目。使线材轧制速度由每秒30米提高到每秒58米。增轧 $\phi 5.5\text{mm}$ 和 $\phi 12\text{mm}$ 规格。达到年产32万吨合格产品的规模。图为大修技改现场。



为提高青工技术技能。攀钢除推荐职工参加全国技术大赛外。还经常举办各种技术比武。图为1999年11月19日举办的攀钢女钳工技术大赛。



攀钢(集团)公司“喜迎新千年”文艺晚会

1999年7月1日,由马钢、太钢、包钢、攀钢共同举办的美术、书法、摄影作品展在攀钢俱乐部展出。

精神文明建设

内 容 简 介

1999年,攀钢认真贯彻中央经济工作会议和全国冶金工作会议精神,坚持以市场为导向,以经济效益为中心,加快技术改造和结构调整步伐,采取超常规措施,圆满完成了各项生产经营任务。18项主要产品产量有14项好于上年,12项创历史最好水平。20项主要技术经济指标有16项好于上年,10项创历史最好水平。全年销售收入94.7亿元,实现工业总产值47.83亿元,实现利税9.5亿元,实现利润891万元。2000《攀钢年鉴》全面反映了攀钢一年来生产经营各方面取得的重大成绩,客观、真实地记载了攀钢物质文明建设和精神文明建设的大事、要事和新事。本书内容全面,资料翔实可靠,是人们了解攀钢,认识攀钢,研究攀钢的一本宝贵的参考资料和工具书。

《攀钢年鉴》编委会

主任委员	洪及鄙			
副主任委员	黄容生	刘新会	罗泽中	周家琮
	徐 锴	蔡 炘		
委 员	(以姓氏笔画为序)			
	方 平	孙仁孝	庄 凯	许 健
	杨生遂	李福君	周一平	岳良建
	赵忠义	荣国跃	程蜀平	韩桂平
	韩安荣	谭安全	薛培华	

《攀钢年鉴》编委会办公室成员名单

主 编	罗泽中			
副 主 编	岳良建	韩桂平	孙 健	
责 任 编 辑	孙 健			
编 辑	孙 健	韩桂平	黄长银	王雅娟
摄 影	洪 杰	陈 辉	杨培川	顾洪刚
	盛晓春	仇宝德	殷国华	蒲开华
	李学智			

编 纂 说 明

2000《攀钢年鉴》是从1992年创刊至今攀钢出版的第九本年鉴。该书在保持上一本年鉴的基本框架、栏目的基础上,新增了如下内容:(1)在“专文专论”栏目中,增加了一组有关西部大开发方面的文章。旨在通过对西部大开发的研讨,给大家一些重要启示,使攀钢在西部大开发的浪潮中,抓住机遇,获得更快更大的发展。(2)增加了“工程与技改”栏目。1999年,攀钢二期工程顺利通过了国家验收,标志着二期工程划上了圆满的句号。所以我们在“附录”栏目中附上二期工程情况报告内容。(3)1999年10月16日,攀钢与成都无缝钢管公司正式签定了兼并协议,但无缝钢管公司正式成为攀钢(集团)公司控股公司营运是2000年元月21日(成都市工商注册日),因此2000《攀钢年鉴》不将其收录在“控股公司”栏目内,只在附录中简要介绍该公司情况。

《攀钢年鉴》编委会办公室

目 录

1. 特 辑

- 江泽民总书记视察攀钢…………… (3)
- 攀钢(集团)公司出台实现全年奋斗目标
目标的超常规措施…………… (4)
- 攀枝花钢铁(集团)公司董事长、总经理
洪及鄯在第六届职工代表大会第七
次会议上的报告…………… (5)

2. 党代会专辑

- 中共攀钢(集团)公司第六次代表大会
召开…………… (17)
- 在党的十五大精神指引下,全面实现
攀钢跨世纪发展目标——黄容生
在中共攀钢(集团)公司第六次代
表大会上的报告…………… (18)
- 中共攀钢(集团)公司纪律检查委员会
向中共攀钢(集团)公司第六次代
表大会的工作报告…………… (29)
- 中共攀钢(集团)公司第六次代表大会
关于第五届委员会工作报告的决
议…………… (36)
- 中共攀钢(集团)公司第六次代表大会
关于(集团)公司纪律检查委员会
工作报告的决议…………… (37)
- 中共攀钢(集团)公司第六届委员会第

- 一次全体会议决议…………… (38)

- 中共攀钢(集团)公司第六届委员会和
纪律检查委员会选举结果的报告
…………… (40)

3. 专文专论

- 突出结构优化,再创新的辉煌
…………… 洪及鄯(45)
- 确立节能效益型低成本发展战略,推
动攀钢不断提高市场竞争力
…………… 罗泽中(47)
- 全面推行厂务公开加速攀钢步入良性
循环的步伐——中共攀钢(集团)
公司委员会…………… (50)
- 完善攀钢技术创新体系的咨询报告
(摘要)——技术委员会课题组
…………… (52)
- 知识经济时代企业思想政治工作要高
智能化——办公室秘书处…………… (56)
- 建立和完善企业集团“三中心”责任层
次的探讨…………… 李福君(58)
- 抓住机遇 直面挑战 做强攀钢——浅
谈攀钢在西部大开发中的定位
…………… 李福君(60)
- 加快技术创新,实现攀钢钛工业的跨越
式发展…………… 陈建才(63)
- 培育生态型产业,参与西部大开发

..... 邹京发(66)	工作 (93)
关于劳研所体制改革的思考	1999 年攀钢(集团)公司经济责任制
..... 李光天(68)	执行情况 (93)
	1999 年攀钢(集团)公司投资运作情况
4. 大事记	 (94)
2000《攀钢年鉴》大事记 (75)	[年度投资计划超额完成] (94)
	[攀钢二期工程收尾项目全部完工]
	 (94)
5. 概 况	[重点技术改造项目进展顺利] (94)
1999 年攀钢(集团)公司行政工作纲要	[项目融资工作取得成效] (95)
..... (83)	[利用国家进口设备减免关税政策取得
1999 年攀钢(集团)公司生产经营统	成果] (95)
计公报 (87)	1999 年攀钢(集团)公司重要会议简介
1999 年攀钢(集团)公司企业管理工作	 (95)
..... (89)	[第六届五次职代会、七届三次工代
[严格制度治厂] (89)	会暨 1998 年度先进表彰大会] (95)
[定置管理工作又上台阶] (89)	[(集团)公司党风廉政建设干部大会]
[管理现代化取得新成绩] (89)	 (95)
1999 年攀钢(集团)公司技术委员会	[攀钢集团第二届董事会一次会议]
工作 (90)	 (96)
[基本情况] (90)	[攀钢集团财务公司 1999 年股东大会]
[认真进行重要课题研究] (90)	 (96)
[为科研技改、发展规划提供咨询建议]	[(集团)公司学济钢节能降耗动员大会]
..... (90)	 (96)
[深入热电厂、企业公司进行技术咨询]	[(集团)公司 5·14 干部大会] (96)
..... (91)	[(集团)公司第六届六次职代会] ... (96)
1999 年攀钢(集团)公司资本运营工作	[(集团)公司下岗分流经验交流座谈会]
..... (91)	 (97)
[基本情况] (91)	[(集团)公司质量工作会议] (97)
[兼并成都无缝,实现低成本扩张]	[(集团)公司招投标工作座谈会] ... (97)
..... (91)	[(集团)公司 12·18 干部大会] (97)
[拟定债转股方案] (92)	1999 年攀钢(集团)公司荣获省、部级
1999 年攀钢(集团)公司下岗分流	以上荣誉 (98)
	1999 年攀钢(集团)公司企业形象宣

传与广告工作	(99)
〔抓好产品促销〕	(99)
〔做好企业广告宣传工作〕	(99)
〔精心设计制作攀钢产品宣传画册和形 象宣传资料〕	(99)
〔组织撰写各种媒体形式的解说词、脚本〕	(99)
〔规范广告立法〕	(99)

6. 生产经营

1999 年攀钢(集团)公司生产组织管

理情况	(103)
〔调整炉料结构〕	(103)
〔控制总量,关停“五小”〕	(103)
〔加强产、运、销衔接〕	(104)
〔储备 8 万吨冷轧料〕	(104)
〔加强生产工艺事故管理〕	(104)
〔接制非计划产品〕	(104)
〔根治高炉炉下积水〕	(104)
〔强化废旧资源管理〕	(105)
〔调度系统业务建设〕	(105)
〔办理延期使用汽车 760 台〕	(105)
〔取消外租通勤客车〕	(105)

1999 年攀钢(集团)公司铁、钢、材生

产情况	(106)
〔重点品种完成 99.2 万吨〕	(106)
〔生产出口钢铁产品 45.21 万吨〕	(106)
〔炼铁指标全面优化〕	(106)
〔炼钢转炉炉龄突破 2500 炉〕	(106)
〔真空处理实现月达产〕	(107)
〔型线生产取得新突破〕	(107)
〔热轧生产上台阶〕	(107)

〔冷轧生产超设计〕	(107)
-----------------	-------

1999 年攀钢(集团)公司钒、钛产品生

产情况	(108)
〔钒渣产量突破 13 万吨〕	(108)
〔调整钒制品结构〕	(108)
〔钛精矿增产 2 万吨〕	(108)
〔填补国产造纸钛白空白〕	(108)

1999 年攀钢(集团)公司经济运作情况

.....	(109)
〔主要经济指标完成情况〕	(109)
〔目标成本完成情况〕	(109)
〔可比产品成本降低情况〕	(109)
〔利税完成情况〕	(109)

1999 年攀钢集团国际营销情况 ..

〔基本情况〕	(110)
〔调整出口产品结构〕	(110)
〔积极开拓新市场〕	(110)

1999 年攀钢(集团)公司国内营销工作

.....	(110)
〔基本情况〕	(110)
〔驻外网点销售量突破 70 万吨〕 ..	(110)
〔巩固扩展了直供用户〕	(111)
〔商情信息工作〕	(111)
〔处理异议 501 件〕	(111)
〔应收帐款下降了 29051 万元〕	(111)

1999 年煤化工公司营销工作

〔基本情况〕	(111)
〔积极拓展市场〕	(111)
〔搞好产品和市场调查〕	(112)
〔发挥信息网络优势,搞好售后服务〕	(112)
〔严格合同管理〕	(112)
〔加强货款回笼工作〕	(112)

〔首次成功举办订货会〕	(112)	〔开展设备攻关〕	(121)
1999 年机械制造公司营销工作 ...	(112)	1999 年攀钢(集团)公司原燃材料供	
〔基本情况〕	(112)	应管理情况	(122)
〔加强营销基础工作〕	(113)	〔基本情况〕	(122)
〔加强内部市场的联系〕	(113)	〔降本增效工作成效显著〕	(122)
〔发挥驻外联络部作用〕	(113)	〔制定《物资供应管理办法》〕	(122)
〔积极发挥专业化公司作用〕	(113)	〔新油库建成投产〕	(122)
1999 年耐材公司营销工作	(114)	1999 年攀钢(集团)公司能源管理及	
〔基本情况〕	(114)	节能降耗工作	(123)
〔建章建制,强化管理〕	(114)	〔主要能耗指标再创新水平〕	(123)
1999 年钛业公司营销工作	(114)	〔节能降耗科技攻关〕	(123)
〔基本情况〕	(114)	〔合理用电,减少电费支出〕	(123)
〔建立和完善营销网络〕	(114)	〔降低能耗费用方针目标管理〕	(123)
1999 年攀钢(集团)公司质量管理工作		〔节能技术进步〕	(123)
.....	(115)	〔强化定额考核〕	(123)
〔基本情况〕	(115)	〔强化能源计量监察〕	(124)
〔实物质量稳中有升〕	(115)	〔蒸汽系统使用情况调查〕	(124)
〔稳步推进贯标工作〕	(115)	〔加大节能降耗宣传力度〕	(124)
〔深化质量基础管理〕	(115)	1999 年攀钢(集团)公司安全环保工作	
〔强化过程质量控制〕	(116)		(124)
〔化验检验工作〕	(116)	〔主要指标完成情况〕	(124)
〔创优认证成绩显著〕	(117)	〔实行度生工亡事故的车间主任免职	
〔典型质量异议案例〕	(117)	新措施〕	(125)
1999 年攀钢(集团)公司设备管理及		〔实行安全管理连带责任追究制度〕	
检修工作	(120)		(125)
〔基本情况〕	(120)	〔推行外委工程和检修管理“小甲方”安	
〔进一步完善设备点检定修制〕	(120)	全责任制〕	(125)
〔主要生产设备检修〕	(120)	〔开展安全生产月活动〕	(125)
〔加强了设备专业管理,确保设备安全〕		〔制定下发《资产经营责任制公司安全	
.....	(121)	管理规定〕	(125)
〔开展“跑、冒、滴、漏”专项治理工作〕		〔开展百日安全无事故职工文艺演出活动〕	
.....	(121)		(125)
〔开展“防雷害、保安全”专项治理工作〕		〔11 个单位通过市级清洁工厂复查〕	
.....	(121)		(125)