

Best
励志馆

全国200所学校
联合推荐的最佳励志读物

成大事者不可不知的49条生存法则

做事靠手段 做人靠手腕

世界上最有效的做事与做人法则



*Zuoshi Kao Shouduan
Zuoren Kao Shouwan*

王照 著

就像古时候封建贵族们拥有自己的领地和城池一样，
你也应该掌握做事和做人的法则，为自己好好地准备一
个有利的战斗位置，才能据此“攻城略地”。

当代世界出版社

1 -----序 言

序 言

英国著名政治家和作家迪斯雷利说过这样一句话：“死脑筋的人相信命运，活脑筋的人则相信机会。”

相信命运的人随波逐流，最终被命运的漩涡扼住了咽喉，相信机会的人却主动出击，自强不息，最终扼住命运的咽喉，实现了自己的梦想。

是啊！我们心中都有自己的梦想，有人希望能过上高品质的人生，有人则希望改造这个社会，然而因为生活的挫折和日常琐碎，许多人的梦就此缩水，甚至永远放弃了。但是我们是否知道，一旦人没有了做梦的念头，人生也就注定了不会成为赢家。

给自己一个梦想，从今往后全力以赴不负此生，当我们内心涌起这样的豪情后，就将给我们带来令人难以置信的结果。

因为，在我们每个人的身上都拥有可以立即索取的能力，只要你能够在生活中用心便能有所成

就。“用心”有如一束激光，能够排除一切横在前面的障碍，如果你能保持不断进取，对自己严加要求，最终必能开创出不寻常的人生。这个世界上之所以只有极少数的人能成就伟大的事业，乃是因为他们曾经用心去做每一件事情。

《best 励志馆》丛书告诉我们：只要我们下定决心要有所改变，那么长久以来所做的美梦便可以实现。

在我们的人生里很多人都知道哪些事该做，然而真正力行去做的人却不多，因此，光是知道哪些事该做仍是不够的，你还得拿出行动才是。你可把本套丛书视为行动指南，教你如何提高人生的品质，从其中领悟出人生的乐趣。

有句话说“熟能生巧”，因此，希望你能反复地阅读本丛书，钻研其中所说的各种法则或道理，并不时地运用于生活之中，那就有迈向成功的可能，因为在你的身上早就蕴藏着无比的潜能。

是的，人生实在宝贵，它赋予我们每个人独有的权利、机会和责任，只要我们有心去耕耘就能结出丰硕的果实。现在就让我们走上这条探索的道路吧！



1 识时务才能开创人生版图

不要一窝蜂地跟着所谓潮流或别人脚步走。因为，那些只懂得一窝蜂的人，绝大多数都是以失败结局。

做个聪明的老实人	2
制造玄机就能化解危机	7
识时务才能开创人生版图	12
不拘小节，人才才会鞠躬尽瘁	16
把人才用在最正确的地方	21
做人不要强出头	25
虚心接受别人的建议	30



ZUOSHI KAOSHOUDUAN

做事靠手段 做人靠手腕

ZUOREN KAOSHOUWAN

2

自作聪明，小心惹祸上身

人可以没有大智慧，但是绝对不要乱耍小聪明，否则就会步上杨修的后尘，为自己招来祸害，死得不明不白。

不要为了虚名而忘了自己的目的	35
用人不疑的领导态度	39
抛弃成见才能看见成功	43
自作聪明，小心惹祸上身	47
随时应对变化的需要	51
不要死守过去的成功经验	56
出奇制胜，才是成功的快捷方式	60
在不可能的地方挖出宝藏	64





辑3 以柔克刚，才不会两败俱伤

以刚克刚，容易落得两败俱伤，面对刚烈之人，更应以己之长克其之短，而不是硬碰硬。这样你才能牢牢地把握主动。

适时把权力分配给下属	68
收放自如的领导艺术	72
以柔克刚，才不会两败俱伤	75
限制越多，部属越不灵活	78
静待时机成熟，就能看见成果	82
保持不亢不卑的应对	86
保持警戒就不会松懈	90



ZUOSHI KAOSHOUDUAN

做事靠手段 做人靠手腕

ZUOREN KAOSHOUWAN

辑4

为自己营造声势

人为即是天意，无论是陈胜、赵匡胤，还是历史上其他风云人物，都是靠着自己营造声势而领尽一时风骚。

让对手摸不清头绪，就能达成目的 95

给自己一个无限发展的空间 100

为自己营造声势，就能创造优势 104

不要被私欲熏昏了头 108

创造情势，就能扭转劣势 112

适时冒险是成功的关键 115

用自信争取你应得的权利 119





辑5 要做大事,先把小事做好

不要自视甚高,要抱着力争上游的心情,在最短的时间内把这些琐事做好,这是取得上司信任的最有效的途径。

求职失败,要调整自己的心态	124
要做大事,先把小事做好	128
初来乍到要懂得微笑	131
掌握别人对你的第一印象	134
如何成为一位迷人的人	138
办公室里的相处之道	141
怎么和上司交谈最妥当	144



ZUOSHI KAOSHOUDUAN

做事靠手段 做人靠手腕

ZUOREN KAOSHOUWAN

辑 6 要当胜利者,不要当受害者

不要轻易透露自己的真实想法,如此一来,你才能打开新局面,不但成为办公室中的生存者,而且成为最后的胜利者。

让上司为你的成功开路	149
设法当喜鹊,不要当乌鸦	152
如何建立良好的形象	156
要当胜利者,不要当受害者	160
同事间相处的六大法则	164
你是个才华横溢的失败者吗	168
不妨把上班当成演戏	172





辑 7 有才华，也要懂得生存的方法

才华横溢的人容易恃才傲物、好高骛远，如果你自认是个才华横溢的人，就必须更加熟悉职场的生存法则，以免自己落得悲惨的结局。

控制情绪，才不会伤害自己	176
有才华，也要懂得生存的方法	179
接近深具潜力的上司	182
设法让同事对你又敬又畏	185
让同事为你的成功奠定基石	188
为自己选择一个最好的跳板	192



Chapter 1

识时务才能开创人生版图

不要一窝蜂地跟着所谓潮流或
别人脚步走。因为，那些只懂
得一窝蜂的人，绝大多数都是以
失败结局。



做个聪明的老实人

做人应当诚实正直，不要有害人之心，不过，防人之心也不可无，毕竟人的心思是很难读懂的，必须提防别人口蜜腹剑的算计。

古人一再提醒我们“防人之心不可无”，强调与人合作或共谋时，在尚未熟悉对方的确实情况之前，千万要小心谨慎，不要让自己过度地暴露个人心思，这样才不会被有心人利用，而让自己陷入危机之中。

总而言之，就是要设法做个聪明的老实人。

唐高宗死后，武则天开始垂帘听政。为了顺利得到天下，并压制宗室大臣的不服与反抗，于是，在东门设立“铜匦”，下令如果发现任何图谋不轨的情况，都可以用密函的方式，将信件扔进铜匦，只要密报经查证后确实无误，告密者便可以得到封官晋禄的奖励。

当时有位胡人李元礼，便是因告密成功，而获

得了游击将军的官衔。

其他像尚书都事周兴、来俊臣等人，见状也纷纷效法，竞相罗织他人的罪名，让自己的官运扶摇直上。

在这些人当中，以周兴最为机敏狡诈，当时他豢养了一批专门告密的地痞流氓，每当他想陷害某人时，便会命令这些流氓前来告密，然后弄假成真。

周兴还挖空心思制造了一系列令人不寒而栗的刑具逼供，还将这些刑罚取了一些好听的名目，如定百脉、突地吼、凤凰晒翅、仙人献果、玉女登梯等等。

当受审的嫌犯一看到这些“别出心裁”的刑具，早就被吓得魂飞魄散，无不宁愿立即招供，以免受罪煎熬。

然而，风水轮流转，这天周兴居然被人告密了，说他串通其他人试图谋反，蓄意夺权，武则天对此事甚为重视，立即指派来俊臣审理此案。

曾与周兴狼狈为奸的来俊臣深知，周兴是凭着

告密用刑起家的，想要让他老实招供并不是件容易的事。

于是，他先邀请周兴一同饮酒，席间则不断地称赞周兴，以松懈他的心理防卫，最后向他请教：“周兄，我最近碰到了一个十分狡猾的犯人，各种刑具我都用过了，他就是不肯招供，不知道你愿不愿意教我几招？”

已经被来俊臣捧得飘飘然的周兴，不知其中有诈，不假思索地对来俊臣说：“老弟，我跟你说，如果你把这个狡猾的囚犯放入一个大瓮，然后架在火上烘烤，你想他招或不招？”

来俊臣一听，乐得拍手称妙，立即派人搬出来大瓮，并架起炭火。

周兴一看，原来的好气氛都被弄坏了，不悦地问：“老弟，难道你要在这里审讯犯人吗？”

只见来俊臣笑着命人撤去残席，接着拿出武则天的敕文，板起脸孔对着周兴说：“请君入瓮吧！”

果然，周兴还未置身大瓮，便马上招供。

虽然这是则发生在唐朝的历史典故，然而，却

是做人做事上常用的谋略，必须时时以此提醒自己。

做人应当诚实正直，不要有害人之心，不过，防人之心也不可无，毕竟人的心思是很难读懂的，必须提防别人口蜜腹剑的算计。



如果你在得意之时，不小心谨慎，轻易地暴露了自己的实际情况，恐怕会让自己一直处于失败之势！



ZUOSHI KAOSHOUDUAN

做事靠手段 做人靠手腕

ZUOREN KAOSHOUWAN

世界上到处都进行着各种形式的战争，

没办法，我们就是爱打仗。我们不是防守的

一边，就是进攻抢夺的一边。

——戴维·汉考克



制造玄机就能化解危机

竞争过程中，原本就是要虚实交互运用，让竞争对手摸不准你的实力，从而无法与你进行对抗。

自己的真实力量，有时需要向对手全部展示，但有时候也要巧妙地掩藏起来。

然而，什么时候该进行“火力展示”，什么时候又该隐藏实力，则要依当时的实际情况而定，只要我们运用得当，自然能受益无穷。

孙膑和庞涓都是鬼谷子的学生，后来庞涓先行下山，当上了魏国驸马，并陷害孙膑受到“膑刑”，导致双脚残废。孙膑脱险之后，先以围魏救赵之策大挫庞涓的锐气，然后又在战场上与庞涓正面决战。

由于孙膑计高一筹，斗智而不斗力，所以，他运用“减灶法”制造假象，在战场上逐渐减少燃灶的数目，让庞涓误以为孙膑节节败退，命令手下军士紧追不舍。

直到两军在马陵道会战，孙膑依计整合全部兵