

# 我在通用汽车 的岁月 斯隆自传

世界首富比尔·盖茨、管理学大师彼得·德鲁克鼎力推荐

历史上有影响力的企业传记

其他商业人士无法讲述的故事

绝佳的领导与商业指南

美国《商业周刊》“绝对必读书”第一名

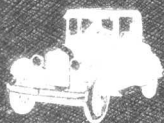
《财经》杂志2003年推荐“CEO必读书”

汽车业的模式变幻

The best book to read on business.  
Business Week named it the  
number one choice for its “bookshelf  
of indispensable reading.”



A manual for managers, fascinating  
reading for any businessman.  
A story no other business man  
could tell.



[美]阿尔弗雷德·P·斯隆 著  
新华出版社

My  
Years With  
General  
Motors

# 我在通用汽车的岁月

——斯隆自传

〔美〕艾尔弗雷德·P·斯隆 〔著〕

刘 昕 〔译〕

京华出版社

## 图书在版编目(CIP)数据

我在通用汽车的岁月/(美)斯隆著;刘昕译. —北京:京华出版社,2004  
ISBN 7-80600-951-5

I. 我... II. ①斯... ②刘... III. ①斯隆—生平事迹 ②汽车工业—经济史—美国 IV. ①K837.126.16 ②F471.264

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2004)第 085583 号

## 我在通用汽车的岁月

著 者  (美)斯隆 著 刘昕 译

出版发行  京华出版社

(北京市朝阳区安华西里一区 13 号楼 2 层 100011)

(010)64258473 64255036 64243832(发行部)

(010)64258472(编辑部)

E-mail:80600pub@bookmail.gapp.gov.cn

印 刷  三河市华润印刷有限公司

开 本  787mm×1092mm 1/16

字 数  465 千字

印 张  30.50 印张

印 数  0001—10000

出版日期  2004 年 9 月第一版 第一次印刷

书 号  ISBN 7-80600-951-5/G·538

定 价  39.80 元

京华版图书,若有质量问题,请与本社联系

## My Years With General Motors



### 艾尔弗雷德·P·斯隆 (1875--1966)

斯隆于1875年5月23日出生于美国康涅狄格州的纽海文。10岁时随父母搬迁到纽约，1895年毕业于麻省理工学院（他后来资助该学院成立了现在闻名世界的“斯隆管理学院”），获电子工程学士学位。

他的一生几乎都是在汽车行业中度过的。他于1918年加盟杜兰特先生（别克汽车的创始人）领导的通用汽车公司。1923年5月，继杜邦先生之后，成为通用汽车公司的总裁，之后，一直任通用汽车公司总裁、首席执行官、董事会主席至20世纪50年代。在他加入通用汽车公司时，公司正处于严重的危机之中，风雨飘摇，人们看不到公司的未来。在他领导通用汽车公司的几十年中，通用不但超越福特汽车公司成为了世界上最大的汽车制造商，成为世界上最大的产业集团之一，而且成为了美国经济的重要标志。

他在汽车行业五十多年的管理经验，不但使自己成为20世纪最伟大的企业家，成为职业经理人的榜样，而且，对管理理论的发展也做出了伟大的贡献。他对企业的组织结构、计划和战略、持续成长、财务预算以及领导的职能和作用的研究，对职业经理人概念和职能的首次提出，都对现代管理理论的形成和发展产生了极大的影响。

《我在通用汽车的岁月》在1964年首次面市时，就立即成为了畅销书。从那时开始直到现在，它一直被当成管理者的手册来使用并被喜爱它的人视为是进行“管理训练”的最好书籍。这是一个其他商业人士无法讲述的故事，它是在一个巨大产业中半个世纪的领导经历的结晶，是对许多戏剧性事件以及创造性的企业经营深刻洞察的结晶。

本书不仅是伟大企业家的自传，而且是一部绝佳的管理与商业指南。

## My Years With General Motors



只有屈指可数的商业书能够经得起数十年时间的考验而成为经典。直到现在，比尔·盖茨仍然称赞《我在通用汽车的岁月》是有关商业的最好的著作，而且，《商业周刊》将它列为“绝对必读书”的第一名。《财富》杂志2003年将其列为CEO必读书。《我在通用汽车的岁月》在1964年首次面市时，就立即成为了畅销书。从那时开始直到现在，它一直被当成管理者的手册来使用并被喜爱它的人视为是进行“管理训练”的最好的书。这是一个其他商业人士无法讲述的故事——它是在一个巨大产业中半个世纪的领导经历的结晶，是对许多戏剧性事件以及创造性的企业经营深刻洞察的结晶。

当阿尔弗雷德·斯隆于1918年加入通用汽车公司时，通用汽车正处于危机之中，人们看不到它的未来。现在，通用汽车公司是世界上最大的产业集团之一，而且是美国经济的重要标志之一。

《我在通用汽车的岁月》对通用汽车公司诸如计划和战略、持续经营、财务成长以及领导等企业基本的管理政策和战略概念的早期创新和发展进行了详细描述。

责任编辑/王巍 蔡义元

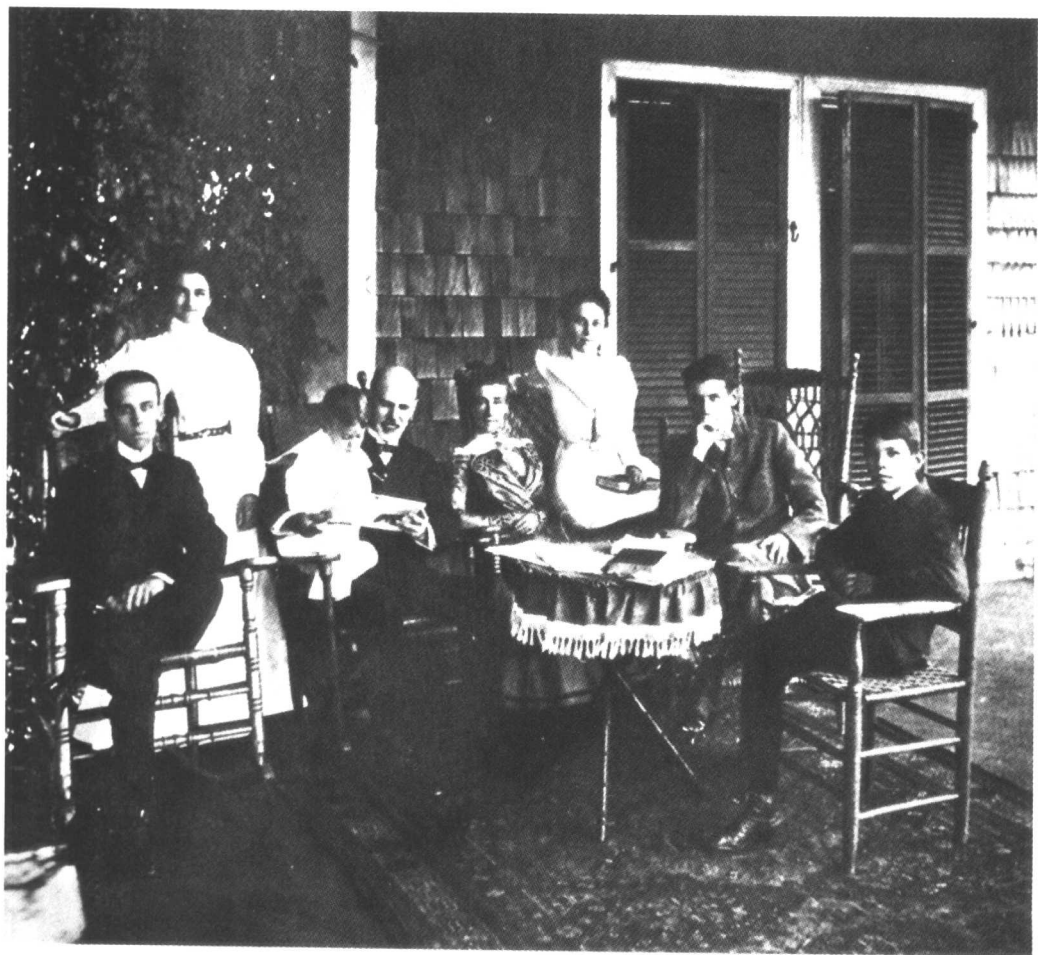
虚谷堂设计工作室 010-65024931 65928553

设计/湖也





艾尔弗雷德·P·斯隆 (1875~1966)



斯隆全家福（1899年）

从左到右：艾尔弗雷德，艾尔弗雷德的妻子（前妻艾琳·杰克逊），艾尔弗雷德的父亲老阿尔弗雷德，他正抱着雷蒙德，艾尔弗雷德的母亲老斯隆夫人，凯瑟琳，克利福德和哈罗德。



1912年斯隆在海厄特的办公室。

斯隆（右）和广告  
总监哈里·卡罗尔。  
摄于约1915年。



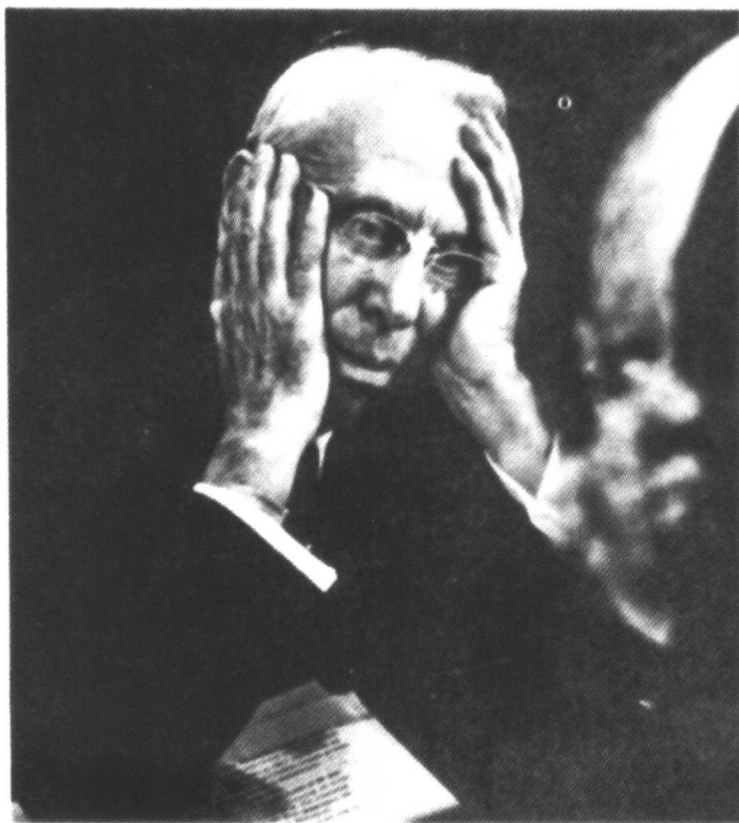




斯隆参加1936年在纽约召开的汽车安全会议。



斯隆参加1939年的参议院听证会。



斯隆参加股东大会（1950年）。



通用汽车公司高层管理团队（1939年）

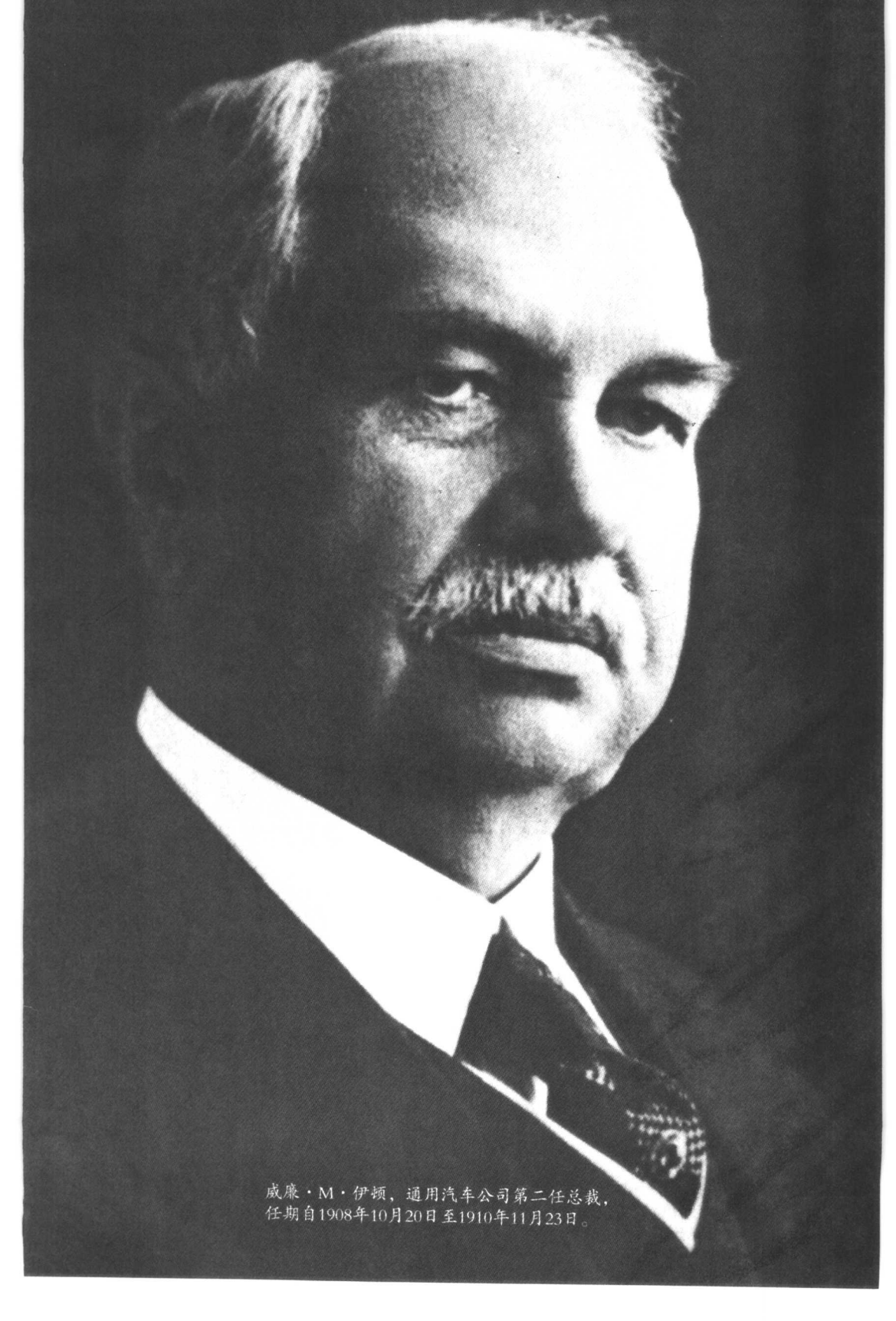


威廉·C·杜兰特，通用汽车创始人，1916年至1920年任总裁。



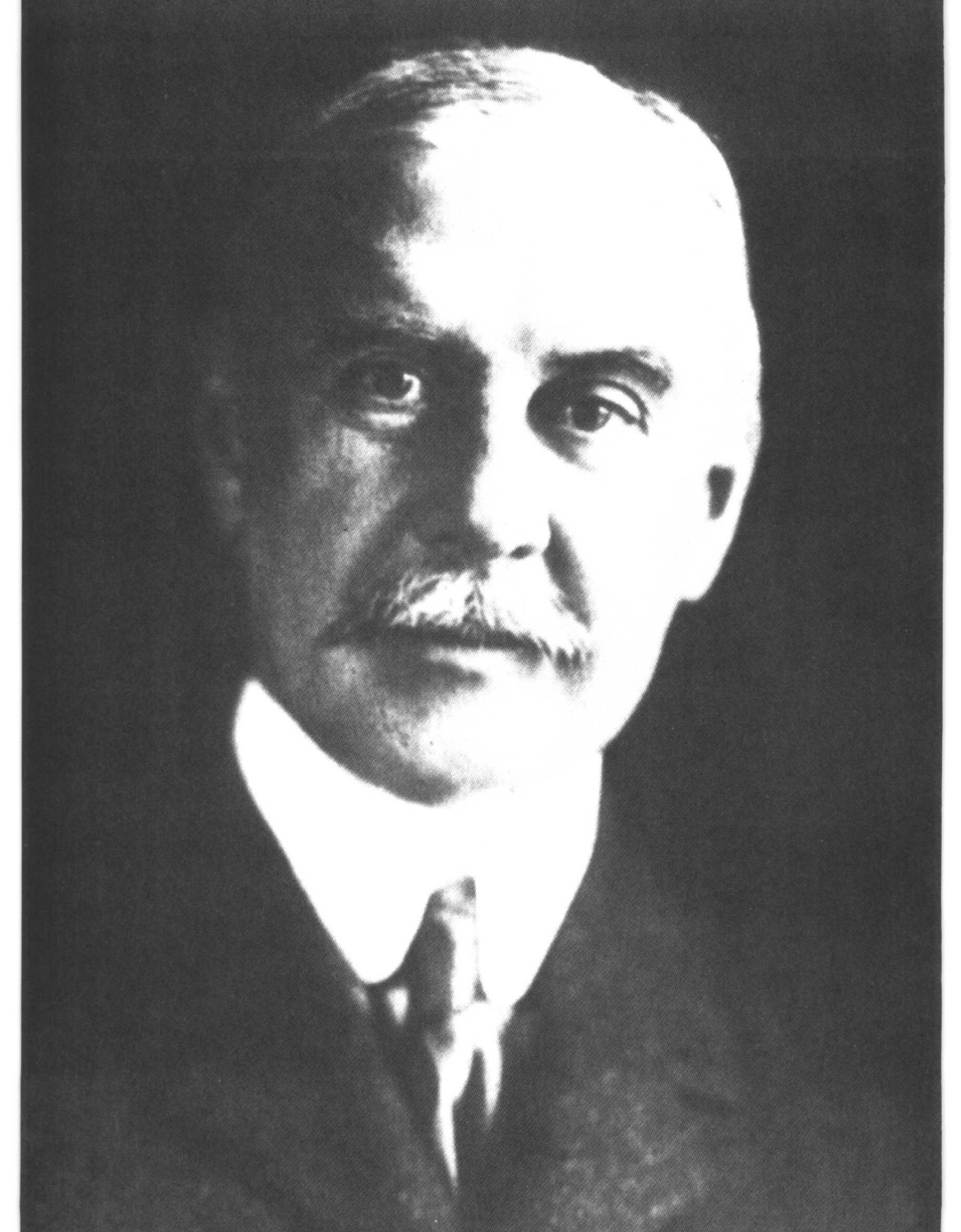
乔治·E·丹尼尔，第一位拥有通用汽车公司总裁头衔的人，1908年9月22日至10月20日在任。



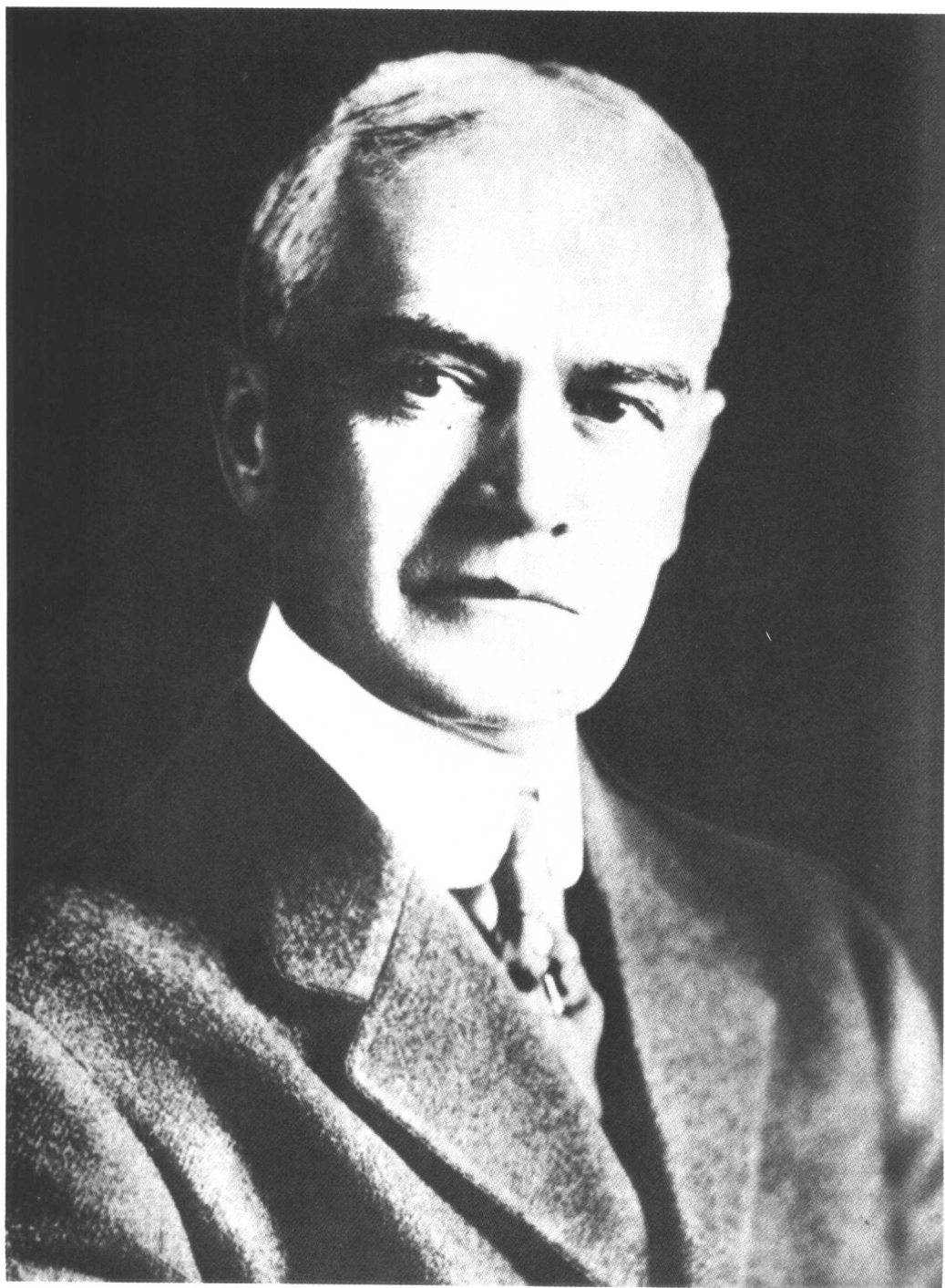
A black and white portrait of William M. Eddy, the second CEO of General Motors. He is shown from the chest up, wearing a dark suit jacket, a white dress shirt, and a dark tie with a subtle pattern. He has a mustache and is looking slightly to the right of the camera with a neutral expression. The background is dark and out of focus.

威廉·M·伊顿，通用汽车公司第二任总裁，  
任期自1908年10月20日至1910年11月23日。





当以他为首的银行家托拉斯从杜兰特先生接管了通用汽车之后，李·希金森公司的詹姆斯·J·斯托乐成为通用汽车公司的第三任总裁。他是一位过渡总裁，任期自1910年11月23日至1911年1月26日。



银行家托拉斯任命的第四任总裁托马斯·尼尔，任期从1911年1月26日至1912年11月19日。



查尔斯·W·纳什，通用汽车公司第五任总裁，任期自1912年11月20日至1916年6月1日。