

怎樣推行 班組經濟核算

重工業部財務司 編

重工業出版社

怎樣推行班組經濟核算

重工業部財務司編

重工業出版社

前 言

我們將目前重工業部鞍山鋼鐵公司部份單位學習和推行蘇聯先進經驗——班組經濟核算的基本情況、具體做法以及蘇聯彼得羅夫斯基冶金工廠和李卜克內西鋼管廠實行「班組核算帳」的先進經驗，彙編成這本書——「怎樣推行班組經濟核算」，作為各企業開展這一工作的參考。

這本書彙集的內容還只是初步推行班組經濟核算情況的介紹，很不完整，特別是不同生產類型的經驗，還有待於今後繼續充實和修正。

一編 者

怎樣推行班組經濟核算

重工業部財務司編

重工業出版社（北京西直門內三官廟11號）出版

北京市書刊出版業營業許可證出字第〇一五號

* * *

重工業出版社印刷廠印

一九五五年五月第一版

一九五五年五月北京第一次印刷（1—2,683）

787×1092 • $\frac{1}{32}$ • 125,000字 • 印張 5 $\frac{19}{25}$ • 定價(8)0.92元

書號 0275

* * *

發行者 新華書店

目 錄

使經濟核算成為群眾性的工作（「人民日報」社論）·····	（4）
推行班組經濟核算，爭取全面、超額完成國家計劃（「重工業通訊」社論）·····	（8）
推行班組核算帳的經驗（彼得羅夫斯基冶金工廠先進經驗）·····	章一梁譯（12）
班組經濟核算（李卜克內西鋼管廠的先進經驗）·····	章一梁譯（35）
積極學習蘇聯先進經驗——班組經濟核算，為擴大資金積累開闢道路·····	安 然（76）
全面實行班組經濟核算，為實現社會主義工業化而奮鬥·····	閻志遵（87）
鞍山鋼鐵公司推行班組經濟核算的基本情況·····	岳仲軒（95）
學習蘇聯「班組核算帳」的先進經驗·····	章一梁（100）
關於推行班組經濟核算的實務處理·····	鞍山鋼鐵公司會計處（108）
我們怎樣開展班組經濟核算·····	張樹仁（112）
勞動競賽出現了新氣象·····	唐德元（119）
我們如何保證班組經濟核算順利進行·····	張漢梁（121）
班組經濟核算在初軋廠是怎樣開展起來的·····	李伯唐（132）
耐火材料廠的班組經濟核算工作·····	朱石溪（139）
通過推行班組經濟核算，改善了運輸管理·····	陳瑞康（143）

使經濟核算成爲群眾性的工作

(〔人民日報〕社論)

鞍山鋼鐵公司部分廠礦學習蘇聯先進經驗，實行班組節約核算和勞動競賽相結合的辦法以後，在節約原材料、提高產品質量、減少廢品、增加產量、提高勞動生產率等方面，起了很大的作用。中板廠四月份開始實行這個辦法，第二季和第三季合計比第一季多給國家積累了四十多億元。

這個經驗的最基本的特點就是每一天把每一個班組應該完成的各項指標——產量、質量、原材料消耗定額等等，以及每一項指標的經濟價值，告訴全體職工，並且每天計算、公佈執行的結果。這樣，便使每個工人以及有關的人員每天都知道自己給國家積累了或是浪費了多少；如果浪費了，又是由於那一個指標沒有完成所造成的。這就能推動大家每天都爲全面完成國家規定的各項指標而鬥爭，爲爭取更大的經濟效果而鬥爭。

這是一個很好的經驗，我們應該重視它，推廣它。

推行這個先進經驗，將使我們實現社會主義工業化的最重要的任務之一——積累建設資金的任務，和千百萬群眾的日常勞動緊密地結合起來。歷年來，我們在企業中曾多次發動了增產節約運動，每一次都爲國家超計劃積累了巨量的資金。這些運動證明了廣大的職工對爲國家積累建設資金的積極性非常高，力量也非常大。進行總路線教育之後，職工群眾的覺悟更加提高了，只要我們善於把這種熱情組織起來，他們一定會創造出超過以往的、爲人們所難於預料的成績。但是，由於目前我們很多企業不重視成本財務管理，經濟核算制度也不健全，群眾並不能經常知道自己勞動的經濟效果，不知道企業的成本是由那些因素構成的，不知道節約和積累資金的具體途徑。他們只能在一個月、一季、甚至一年過去很久以後，才知道一筆籠統的總帳，

才知道自己的企業是給國家賠了錢還是賺了錢。如果是賠了，也弄不清自己在這中間應負的責任，而且事過境遷，即使想補救也來不及了。推行了班組核算和勞動競賽相結合的辦法，就可以克服這種弊病，群眾就每天都清楚地知道應該從那方面努力去為國家創造財富，就會從經濟效果上來考慮自己的每一件工作，自覺地掌握增產節約的主要環節。這樣，爭取超計劃積累的鬥爭就能貫串到廣大職工每一天的勞動中去，使增產節約變成了經常的群眾運動。

推行這個先進經驗，還將給全面完成國家計劃樹立堅實可靠的基礎。我們目前的情況是：國家每年在工業方面都製訂了全面的計劃——產量計劃、成本計劃、利潤計劃、勞動生產率計劃等；各個工業部、各個管理局、各個工廠礦山也都有這樣的計劃。但是，在許多企業中，這些計劃指標卻沒有同直接負責實現這些指標的工人見面；即或向工人宣佈計劃，多半也只是宣佈產量計劃。在這種情況下，要保證全面完成國家計劃，顯然就有很大的困難。目前企業中普遍存在而長期未能克服的只顧產量，不顧質量、安全和成本的偏向，和計劃工作中存在的這個缺點是分不開的。而推行班組節約核算和勞動競賽相結合的辦法，向工人們全面地交代清楚生產計劃，就便於動員他們為全面完成計劃而奮鬥，就可以克服以上的毛病。

推行這個先進經驗，還可以使勞動競賽經常化。現在有許多企業的勞動競賽不能經常，其根本原因之一就是沒有具體的科學的競賽目標和評比標準。我們知道，勞動競賽的目的是保證全面地完成和爭取超額完成國家計劃，評定競賽成績優劣的唯一標準也就是計劃完成的好壞。如果競賽者不知道自己這一天應該完成那些指標，也不知道完成的結果怎樣，那麼，我們很難想像這個企業中的競賽會是每天在進行着的。而推行了班組核算和勞動競賽相結合的辦法，就可以補足這方面的缺陷。

推行這個先進經驗，還可以促進企業中各方面工作的改進，並不斷開闢新的潛在力量的源泉。因為實行這個辦法，每一個班組（甚至每一個人）、每一天每一個指標的計劃數字和實際完成數字都是清清楚楚的。分析、研究那些沒有完成計劃的數字，就可以找到工作中的

缺點加以改進；比較、分析那些完成得最好的數字，就可以找到先進經驗，加以鞏固和推廣。

有些人認為目前我國很多企業的計劃工作和各種數據還不完全精確，因而沒有條件推行這一先進經驗。當然，這種看法反映了工作中困難的一面；但是即使在這些企業中，也並不是完全不能推行這種辦法的。因為現在鞍鋼所實行的班組節約核算並不是班組的全面的經濟核算制度，而只是根據各個班組的具體情況頒發幾個主要的指標，只計算這幾個主要指標的經濟效果。這只要劃分了固定的班組，有每天的作業計劃，有原材料消耗定額和各種技術經濟定額，有原始記錄，就可以做到。原始記錄、作業計劃和定額如果不準確，可以在推行中間逐步改進。在步驟上也可以先從主要的工段和幾個主要的指標做起，然後再逐步擴大和深入。有些企業是連續生產，無法按班組分別計算成績的，也可以按設備（如煉鐵爐、煉鋼爐）為單位來計算。有些工序生產過程很長，無法按天計算成績，也可以按生產週期來檢查各個指標的完成情況（如一窯磚要三十天才能燒好，就以三十天為一週期）。總之，儘管各個企業的生產特點不同，但這個先進經驗的基本精神都是適用的。

還有一些企業的領導幹部中間盛行着這樣一種論調：「現在我們的中心工作是計劃管理、技術管理，成本財務工作只能下一步再抓。」這種論調，實際上反映了這些同志不重視或者不善於把自己的工作重點和對企業的全面領導結合起來；也反映了他們還沒有真正認識資金問題對實現社會主義工業化的嚴重意義。鞍鋼中板廠的經驗已經證明上述論調是錯誤的。中板廠今年上半年主要搞責任制，下半年主要是加強技術管理，中板廠的領導幹部都是工人出身，文化程度不高，經濟核算的知識也並不够，但他們却成功地推行了這個經驗，使自己從虧累變成了有盈餘的企業。

當然，把推行這個先進經驗看得過於輕易也是不對的。要推行這個辦法，必須作好一定的準備工作。首先，企業的領導幹部和有關的職能機構應該對本企業的財務成本作一次比較全面的分析，找出影響成本的主要因素和浪費的主要方面。這樣，就能明確地掌握節約核算

中應該解決的主要問題。同時用這樣的分析來教育群眾，就可以使群眾增加成本工作知識，提高對降低成本的重要意義的認識，明確降低成本和全面完成國家計劃的努力方向。其次，根據全面完成國家計劃的要求，應該給各個班組確定那幾個主要指標，怎樣正確地計算這些指標的經濟價值，也需要作縝密的研究。最後，根據經濟核算的要求，舊有的原始記錄可能有不週全、不適用或不及時的地方，也需要作必要的整頓和改進。

除了做好這些準備工作，和向工人們進行充分的政治動員之外，在推行這個先進經驗的時候，特別要注意把成本財務人員發動起來。因為要把班組核算的工作做好，要把各種指標和經濟效果的計算方法確立得合理、準確、並且容易為工人所掌握，要使每天的執行結果都能及時結算清楚、及時公佈，要對各種核算數字進行經常的分析，從中發現問題，給領導上提供改進工作的資料，離開成本財務人員的創造性的勞動、高度的責任感和主動精神，是不可能實現的。

在推行這個先進經驗的時候，還必須同正確的工資制度和獎勵制度配合起來，從物質利益上來保證經濟核算制度的貫徹和促進勞動競賽的不斷高漲。如果忽視了這個問題，這個先進經驗也是不易實現和鞏固的。

推行這個經驗的時候，在指導思想上要嚴防只從本企業經濟利益出發的本位主義和局部觀點。必須牢牢記住：我們是社會主義性質的企業，我們的經濟核算必須是而且也只能是國家觀點的經濟核算。只從本單位贏利出發，不按照國家和人民需要的品種組織生產，不願意製造新產品，不愛惜國家資源，只想走費力小而產值大的捷徑，這些都是產資階級經營思想的反映，必須堅決反對。

周恩來總理在「政府工作報告」中指出：按照一九五四年的計劃指標計算，中央和地方的國營工業的生產成本只要降低百分之一，就可以每年為國家節約八千四百億元；勞動生產率只要提高百分之一，就可以每年增產一萬六千億元。讓我們努力學習蘇聯社會主義企業管理的先進經驗，把廣大職工的力量和智慧更好地組織起來，為國家積累更多的資金吧。

（一九五四年十二月二十日〔人民日報〕）

推行班組經濟核算，爭取全面、 超額完成國家計劃

(「重工業通訊」社論)

本期介紹了鞍山鋼鐵公司中板廠推行班組經濟核算的經驗。我們認為這一蘇聯先進經驗的推廣，對改善目前的企業管理工作，特別是對改善基層生產管理工作和保證全面完成國家計劃有重要意義。

第一：由於推行了班組經濟核算，從而保證了全面地完成國家計劃。為了實行班組經濟核算就需要將企業裡主要的技術經濟指標下達到車間、工段，使每個車間、工段能熟悉地掌握自己本工段的主要指標，從產量、質量到主要的消耗定額。這樣基層領導幹部就可以發動全體職工，每日為實現這些指標而奮鬥，從而就保證了全面地完成國家計劃。因此推行班組經濟核算，就促使企業內部計劃管理工作的進一步提高。現在我們有許多企業，特別是有許多車間和工段，只注意完成一個產量指標，至於質量指標、成本指標、主要的消耗定額指標等則很多完不成，或者完成未完成車間主任和工長也很少關心，因而影響到一個企業常常不能全面地完成國家計劃。產生這個問題的原因，就在於我們許多企業領導同志缺乏全面完成國家計劃的觀念，因此過去很少或者根本沒有把這些主要指標（除產量外）下達車間，更沒有下達到工段，沒有把這些指標交給廣大職工群眾，發動廣大職工群眾，經過勞動競賽，經過技術革新來超額地完成這些指標。從初軋廠、中板廠推行班組經濟核算來看，它的第一個好處，就是把國家的主要經濟指標下達到車間工段後，組織職工群眾採用經濟核算的方法和技術革新的方法來為實現這些指標而奮鬥。由於採取了這種作法，不僅產量計劃超額完成了，質量提高了，而且成本也大大降低了，從而就保證了全面地完成了國家計劃，進一步促進了企業的計劃管理工作的提高。我們現在還有很多企業領導同志把企業內部的計劃管理只停留在

督促與檢查產量和品種計劃的完成上，而沒有進一步把質量指標和主要消耗定額指標列入計劃管理之內，這樣就不可能很好地保證全面完成國家計劃。如果我們推行班組經濟核算，恰恰可以克服在這方面的缺點。

第二：由於班組經濟核算能保證全面完成國家計劃，因此它就能大大促進成本的降低。毫無疑問由於產量提高了（勞動生產率提高了），質量提高了（廢品減少了），必然可以增加國家的積累與降低產品的成本。更其重要的是在進行班組核算時還要進行主要消耗定額的節約競賽，這樣就更可以大大降低產品成本，為國家創造更多的財富。因此班組經濟核算的推行，將進一步提高企業裡的財務管理工作。過去我們在財務管理工作方面曾提倡進行會計監督，實行事先控制與督促檢查；曾提倡進行經濟活動分析，以尋找企業的潛力。顯然，這二項工作對今年降低成本有不少的促進作用，但財務管理工作還只是停留在企業管理部門，而沒有把實現社會主義積累這一重要工作，發動群眾來進行。因此就常常成本超支了，消耗定額超過了，甚至企業虧本了。從中板廠的經驗來看，在未推行班組經濟核算前，他們在成本上都是超支的，主要原料的消耗定額是很大的。當推行了班組經濟核算後，由於發動了廣大群眾，很快地就解決了成本超支與消耗定額過高這兩個問題，這就說明了群眾創造力的偉大，也說明企業內部潛在能力是無窮無盡的。同時更重要的是由於他們推廣了班組經濟核算，使財務管理工作得到了進一步提高，把會計監督工作，經濟活動分析工作與班組經濟核算結合起來，這就是財務管理工作的群眾路綫，這就是在財務管理工作上的領導與群眾相結合的方法。如果我們普遍推行這個方法，就可以為國家積累大量的財富，為國家積累起更多的社會主義建設資金。

第三：推行班組經濟核算另一個重要意義，就是使企業領導同志能更迅速地發現各車間各工段有什麼先進經驗應該推廣，有什麼薄弱環節必需克服。由於每天各班各工段進行各種主要指標的核算工作，要總結出各種指標完成的結果，我們就可以從各項指標完成的結果和各班組指標完成情況的分析比較中，發現那個工段那個班組是先進

的。如果能及時地很好地總結他們的先進經驗，研究出他們的各種技術經濟指標為什麼完成得很好，並加以推廣，這樣就必然能推動各班組和工段向先進者學習，從而就可以保證全面完成國家計劃。從另一方面看，由於每天能及時核算各項指標完成的情況，如完成的不好，也可以迅速發現薄弱環節在那裡，「關鍵」問題在那裡，以便領導上發動群眾採用技術革新、技術措施、改善管理工作或其他方法來克服當前的薄弱環節，以保證全面完成國家計劃。從中板廠的經驗來看，他們在推行班組經濟核算工作時，能及時發現先進班組並經過先進班組來帶動一般班組前進；他們能及時發現薄弱環節，及時採取措施給以解決；他們能密切結合中心的工作，來逐步提高企業的管理工作。在目前班組經濟核算工作特別需要結合改善技術管理工作，開展技術革新工作來進行。鞍鋼幾個工廠的實踐也證明了他們在推行班組經濟核算時，產量、質量、消耗定額各項指標完成得所以較好，主要是由於推行蘇聯先進經驗，改善技術管理，正確實行技術組織措施工作而來的。

第四：推行班組經濟核算，可以更好地改進基層生產領導工作，進一步鞏固生產區域制，進一步發揮車間主任和工長的作用。過去我們在深入貫徹生產區域制時曾指出，基層生產領導者，不僅要保證產量、質量指標的完成，而且要保證成本指標的完成，但在實際工作中這個問題並未很好解決。由於各方面的原因，基層領導同志還沒有能把這項責任擔負起來。從中板廠推行班組經濟核算的經驗來看，他們充分發揮了車間主任、工長的作用，使工長、車間主任成為基層生產的全面領導者，他們不僅要完成產量、質量的計劃，而且要完成成本計劃（主要消耗定額的計劃），這樣就進一步促進了基層責任制的鞏固。同時由於在班組裡進行經濟核算，在爭取超額地全面地完成各項指標的鬥爭中就必然發現許多無人負責和不負責現象，以及違犯勞動紀律的現象，這樣就需要進一步加強每個職工的崗位責任制，進一步鞏固勞動紀律，因此班組經濟核算的推行就可以促進責任制的進一步鞏固與提高。

既然推廣班組經濟核算對提高我們現有企業管理水平有重要意義，那麼目前的許多企業是否有條件來推行這一蘇聯先進經驗呢？我

們認為是可能的。因為推行班組經濟核算，就是在現有的計劃管理工作的基礎上、在現有的責任制的基礎上、在現有的財務成本工作的基礎上進一步改進企業的管理工作，特別是改進企業的基層管理工作。推行這一工作的條件就是：①要有初步的計劃管理工作，有作業計劃的產量指標、質量指標，再加一二個或二三個主要原材料的消耗指標，並把這些指標下達到車間、工段；②車間要有一定的核算人員，或兼職的核算人員來專門組織班組經濟核算的工作；③要有初步的原始記錄工作為核算的依據。這三個條件應該說很多的企業是具備了的，因此這些企業是可以逐步來推行這個先進經驗的。目前問題的中心是領導上要重視這項工作，特別是廠長與負責經營管理的副廠長，應當把推行班組經濟核算這項先進經驗當成一項重要的領導工作，只有如此，各個企業（工廠與礦山）才能逐步推行起來。

為了把這項工作作好，各企業行政領導同志必須在黨的領導下，作好思想政治工作，說明推行班組經濟核算的重要意義，要批判各種錯誤思想（如缺乏全面完成國家計劃的觀念，忽視企業財務成本工作，不重視資金積累工作等）。同時各企業行政領導同志必須密切配合工會來進行這項工作，因為班組經濟核算，就是一個很好的勞動競賽形式，必須依靠工會來發動廣大職工群眾來進行，只有如此，才能把這項工作作好，各企業行政領導同志，則應領導生產財務部門及車間、工段，做好必要的準備工作（如學會什麼是班組經濟核算，好處在那裡，如何進行等），應在主要車間、工段進行試點工作，然後再逐步推廣。

基於以上理由，我們認為為了爭取全面、超額地完成國家計劃，為了給國家積累更多的資金，為了進一步改進基層生產領導工作，各企業領導同志應即結合自己企業的具體情況，開始有計劃地推行班組經濟核算這個先進經驗。

推行班組核算帳的經驗

——彼得羅夫斯基冶金工廠先進經驗

B. T. 查司塔文科 著
章一梁 譯

前 言

產品成本是工業工作的主要質量指標。

遠在1927年，斯大林同志就曾指出過：「我國工業所必須遵循的基本路線，決定我國工業今後一切步驟的基本路線，就是不斷減低工業產品成本的路線，不斷減低工業品的出廠價格的路線。」*

黨的第十九次代表大會關於1951—1955年蘇聯發展第五個五年計劃的指示中規定了進一步爭取國民經濟高漲，進一步提高蘇聯人民物質福利及文化水平的巨大任務。完成第五個五年計劃就是在我國從社會主義向共產主義發展的道路上大大地向前跨進一步。

馬林科夫同志在第十九次黨代表大會上關於黨中央委員會工作的總結報告中指出，發展蘇聯國民經濟是要依靠國內資源、依靠內部積累來實現的。作為一種社會主義管理方法的節約制度，是爭取國民經濟進一步高漲的重要槓桿。我們黨會經常重視過，並且目前也很重視節約制度、提高企業贏利等問題。

為貫徹節約制度而鬥爭，乃是全體勞動人民的事業。為發掘並合理利用隱藏在生產內部的潛在力量，為節約物資的消耗，為增加超計劃積累而進行的社會主義競賽正在大力開展着。

為了不斷地降低成本，必須在工業企業的所有生產單位中，在各個車間和班組中，推行並鞏固經濟核算制。

在國內已經廣泛展開了降低產品成本的社會主義競賽。莫斯科

* 斯大林全集第九卷 175 頁，人民出版社1954年版。

「海燕」工廠斯達哈諾夫工作者瑪麗雅·列弗琴柯及格利高里·穆哈諾夫提出了在每一生產作業中爭取降低產品成本的競賽，這一創舉是極端適時而有價值的。

這個創舉獲得了彼得羅夫斯基冶金工廠的熱烈響應。

緊隨着李卜克內西工廠車輪軋製工人以實際行動發展了莫斯科工人的創舉之後，重軌鋼梁車間全體職工也主動地參加了在每一生產作業中爭取節約的競賽。

彼得羅夫斯基冶金工廠重軌鋼梁車間推行班組節約核算帳*，並編製降低產品成本的集體斯達哈諾夫計劃，就是在每一生產作業中爭取節約金屬、燃料；爭取提高產品質量的社會主義競賽形式之一。

重軌鋼梁車間推行班組核算帳是從1951年10月開始的。

一、推行班組核算帳

爲了在重軌鋼梁車間各工段中實行班組核算帳，就要利用該車間中現有的班組記錄，即所謂初軋機（一號軋鋼機）及重軌鋼梁機（二號軋鋼機）生產班報。其格式見（式1）及（式2）。

在加熱爐班組核算帳上，反映着由於產量變動而發生的固定費用的差異，燃料消耗量的差異，以及由於燒鋼過度而發生的廢品損失。把實際裝爐和提出的鋼錠重量與計劃比較的差額，乘以各項固定費用率，就可以算出產量的影響。關於鋼錠實際裝爐及提出的資料是從一號軋鋼機生產班報上取得的。

固定費用中包括下列各項目：

- 1) 折舊提成；
- 2) 日常修理及固定資產維護費；
- 3) 勞動保護及其他車間費用；
- 4) 年功加俸；
- 5) 全廠管理費。

* Лицевой счет. 原意爲分戶帳，爲適合我國廠礦的習慣，特改譯爲班組核算帳——譯註

爲了確定固定費用率，就要把計劃中爲全車間規定的各項固定費用，按各工段直接生產工人工資比例來予以分配。

(式1) (正面)

一號軋鋼機生產班報

工長 組別 班別 195 年 月 日 時至 日 時

熔煉 號數	鋼的 牌號	鋼錠 數量	軋製鋼 錠重量	軋製斷面	燒 損	切頭 尾	廢 品	合格 品	重 量

(式1) (背面)

停 工 名 稱	停工時間	加 熱 爐 工 作				
		分 爐	裝 入		提 出	
			根 數	噸 數	根 數	噸 數
		第一分爐				
		第二分爐				
		第三分爐				
		合 計				

值班主任

工長

值班記號員

(式2) (正面)

二號軋鋼機生產班報

工長 組別 195 年 月 日 時至 月 日 時

熔煉號數	鋼的牌號	鋼錠數量	給料重量	軋製斷面	切頭尾	廢 品	合 格 品 收 得 量

(式2) (背面)

停工名稱	開始時間	終止時間	延續時間	備 考

值班主任_____ 工長_____ 值班記號員_____

加熱爐各班耗用燃料量，要根據車間熱工室檢查計量儀器的資料進行計算。實際耗用的煉鐵瓦斯及煉焦瓦斯，折算成標準燃料單位，其與每噸裝爐鋼錠耗用燃料計劃定額之間的差異乘以計劃價格，即可求出節約或超支額。加熱爐及軋鋼工段的班組核算帳格式見（式3）及（式4）。

「軋成品產量」及「金屬消耗」及其他各項指標的實際資料，是從各班生產班報上轉記到各軋鋼機的班組核算帳上來的。實際生產量與計劃的差異乘以固定費用率所得的結果即行填入「因超額完成計劃的節約」或「因未完成計劃的超支」欄。同時，為了使全體職工易於瞭解這些班組核算帳，節約額要用紅墨水填寫，而超支額則用藍墨水填寫。

生產計劃完成情況要按軋製鋼錠重量計算，因為這種指標最能正確地說明初軋機的工作。特別是在我們車間的條件下要這樣作，因為加熱爐是生產過程中的薄弱環節。

金屬消耗要按直接從每噸鋼錠中所軋出的合格產品的聯貫係數來計算。在我們所研究的車間條件下，由於通過初軋機的各种斷面的合格軋成品及切頭並不過磅，所以不可能分別計算各軋鋼機的金屬耗用係數。

為了確定金屬消耗的結果，就要把生產班報中所記載的軋製各種斷面的鋼錠重量、切頭尾、燒損及軋成合格品的重量，轉記到特製的核算表上去，其格式見（式5）

