

ERJI JIANZAOSHI ZHIYE
ZIGE KAOSHI YONGSHU

山东建筑工程学院 编写

建设工程 施工管理

二级建造师执业资格考试用书

JIANSHE GONGCHENG
SHIGONG GUANLI

JIANSHE GONGCHENG
SHIGONG GUANLI



中国环境科学出版社

二级建造师执业资格考试用书

建设工程施工管理

山东建筑工程学院 编写

中国科学环境出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

建设工程施工管理/姜卫杰编. —北京: 中国环境科学出版社, 2005. 2

二级建造师执业资格考试用书

ISBN 7-80209-051-2

I. 建... II. 姜... III. 建筑工程-施工管理-建筑师-资格考核-自学参考资料 IV. TU71

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 007005 号

出版发行 中国环境科学出版社建筑图书出版中心
(100062 北京崇文区广渠门内大街 16 号)

网 址: <http://www.cesp.cn>

电子信箱: bianji3@cesp.cn

电话号码: 010—67112739

印 刷 北京中科印刷有限公司

经 销 各地新华书店

版 次 2005 年 1 月第一版

印 次 2005 年 1 月第一次印刷

印 数 1—5000

开 本 787×1092 1/16

印 张 12.5

字 数 280 千字

定 价 26.00 元

【版权所有, 请勿翻印、转载, 违者必究】

如有缺页, 破损, 倒装等印装质量问题, 请寄回本社更换

二级建造师考试用书

编 委 会

主 任：范素华

副 主 编：刘凤菊

委 员：徐 宁 李晓壮 彭 凌 邵 新

郭念峰 王 军 尹继宝 张 素

《建设工程施工管理》

编 委 会

主 编：姜卫杰

主 审：徐友全

副 主 编：赵锦锴

参编人员：刘立红 张华明 周建国

序

随着我国建设事业的迅速发展, 为了加强建设工程项目管理, 提高工程项目总承包及施工管理专业技术人员素质, 规范施工管理行为, 保证工程质量和施工安全, 根据《中华人民共和国建筑法》、《建设工程质量管理条例》、《建设工程安全生产管理条例》和国家有关执业资格考试制度的规定, 国家人事部、建设部联合颁发了《建造师执业资格制度暂行规定》, 对从事建设工程项目总承包及施工管理的专业技术人员实行建造师执业资格制度。

建造师是以专业技术为依托、以工程项目管理为主的执业注册人士。建造师注册受聘后, 可以担任建设工程总承包或施工管理的项目经理, 从事其他施工活动管理, 从事法律、行政法规或国务院建设行政主管部门规定的其他业务。实行建造师执业资格制度后, 我国大中型项目的建筑业企业项目经理将逐步由取得注册建造师资格的人士担任, 以提高项目经理素质, 保证工程质量。建造师执业资格制度的建立, 将为我国拓展国际建筑市场开辟广阔的道路。

本书编委会依据人事部、建设部联合发布的《二级建造师执业资格考试大纲》, 组织具有较高理论水平和丰富实践经验的专家、教授, 本着解放思想、求真务实、与时俱进、开拓创新的精神, 组织编写了《二级建造师执业资格考试用书》。本套考试用书包括《建设工程施工管理》、《建设工程法规及相关知识》、《房屋建筑工程管理与实务》、《公路工程管理与实务》、《市政工程管理与实务》、《装饰装修工程管理与实务》、《机电安装工程管理实务》、《水利水电工程管理与实务》、《电力工程管理与实务》, 共 9 册。本套考试用书既可作为全国二级建造师执业资格考试学习用书, 也可供其他从事工程管理人员使用, 以及大中专院校专业师生教学参考。

本套考试用书在编写过程中, 得到了山东省建设厅执业资格注册中心的大力支持和指导; 同时也得到了其他高等院校、同行专家的关心和帮助, 在此一并致谢。

本套考试用书虽经过反复审核和修改, 但仍难免存在不足之处, 希望读者提出宝贵意见, 以便进一步完善。

山东建筑工程学院编写委员会

2004 年 12 月

前 言

二级建造师执业资格考试大纲由综合知识和能力考试大纲和专业工程管理与实务考试大纲两个部分组成,其中综合知识和能力考试大纲包括两个科目:建设工程施工管理和建设工程法规及相关知识。二级建造师考试用书系列的《建设工程施工管理》的编写依据是相应的考试大纲和人事部与建设部颁布的《建造师执业资格制度暂行规定》(人发[2002]111号)。

本书作为二级建造师考试用书,不同于一般的系统阐述一门学科的教材。首先,各章节和条目均与考试大纲内容保持一致,以便对大纲的掌握;同时各章中的条目顺序按有利于循序渐进地学习进行了重新排序,以便应试考生的系统学习。其次,本书的具体内容主要是针对考试大纲各条目的知识进行概括性的解释,以帮助应试考生理解考试大纲的要求。

《建设工程施工管理》包括:施工管理概论、施工成本控制、施工进度控制、施工质量控制、建设工程职业健康安全与环境管理、施工合同管理和建设工程项目信息管理。

为编写本磋商二级建造师执业资格考试用书,特组建了编写委员会,并听取了山东省建设厅科教处和工程师注册管理中心的指导意见;讨论统一了本套考试用书的体系、提纲、内容、结构和格式。

本书由姜卫杰任主编,赵锦锴任副主编。第一章“施工管理概论”由姜卫杰编写,第二章“施工成本控制”由刘立红编写,第三章“施工进度控制”由姜卫杰编写,第四章“施工质量控制”由张华明编写,第五章“建设工程职业健康安全与环境管理”由周建国编写,第六章“施工合同管理”、第七章“建设工程项目信息管理”由赵锦锴编写。

由于本书编者水平有限,不妥和谐误之处的所难免,恳请广大读者提出宝贵意见。

编 者

2004 年 12 月

目 录

1 施工管理概论	1
1.1 建设工程项目管理的类型和施工方项目管理的目标和任务	1
1.1.1 建设工程项目管理的类型	1
1.1.2 施工方项目管理的目标和任务	4
1.2 施工企业项目经理的工作性质、任务和责任	6
1.2.1 施工企业项目经理的工作性质	6
1.2.2 施工企业项目经理的任务	7
1.2.3 施工企业项目经理的责任	7
1.3 施工资源管理的基本知识	8
1.3.1 施工资源管理的概念	8
1.3.2 施工资源管理的任务	9
1.4 项目目标控制的动态控制原理及其应用	12
1.4.1 项目目标控制的动态控制原理	12
1.4.2 动态控制原理的应用	14
1.5 组织理论在施工管理中的应用	15
1.5.1 组织论的基本内容	15
1.5.2 项目管理的组织结构图	18
1.5.3 项目管理的任务分工表	19
1.5.4 项目管理职能分工表	20
1.6 建设工程监理的概念、工作性质、工作任务和工作方法	21
1.6.1 建设工程监理的概念	21
1.6.2 建设工程监理的工作性质	22
1.6.3 建设工程监理的工作任务	23
1.6.4 建设工程监理的工作方法	23
1.7 风险管理的基本概念	25
1.7.1 风险和风险量的基本概念	25
1.7.2 建设工程项目的风险类型	26
1.7.3 风险管理的工作流程	27
2 施工成本控制	28
2.1 建筑安装工程费用项目的组成与计算	28
2.1.1 建筑安装工程费用项目组成	28
2.1.2 直接费	28

2.1.3	间接费、利润和税金	33
2.1.4	建筑安装工程费用计算程序	36
2.2	施工成本管理的任务与措施	38
2.2.1	施工成本管理的任务	38
2.2.2	施工成本管理的措施	40
2.3	施工成本计划的编制依据和编制方法	41
2.3.1	施工成本计划的编制依据	41
2.3.2	施工成本计划的编制方法	42
2.4	施工成本控制的依据和方法, 施工成本分析的依据和方法	43
2.4.1	施工成本控制的依据和步骤	43
2.4.2	施工成本控制的方法	44
2.4.3	施工成本分析的依据和方法	48
2.5	工程变更价款的确定方法和索赔费用的组成	53
2.5.1	工程变更价款的确定方法	53
2.5.2	索赔费用的组成	54
2.6	建筑安装工程费用的结算方法	57
2.6.1	建筑安装工程费用的结算方法	57
2.7	工程量清单及其计价	62
2.7.1	工程量清单的作用	63
2.7.2	工程量清单编制	64
2.7.3	工程量清单计价	66
2.8	建设工程定额	68
2.8.1	建设工程定额的分类	68
2.8.2	人工定额	70
2.8.3	材料消耗定额	71
2.8.4	机械台班定额	72
3	施工进度控制	74
3.1	建设工程项目进度控制的含义、目的和任务	74
3.1.1	建设工程项目进度控制的含义和目的	74
3.1.2	建设工程项目进度控制的任务	75
3.2	建设工程项目总进度目标和建设工程项目进度计划系统的概念	75
3.2.1	建设工程项目总进度目标的含义	75
3.2.2	建设工程项目进度计划系统的概念	76
3.3	施工方各类进度计划的作用	78
3.3.1	施工方各类进度计划	78
3.3.2	控制性施工进度计划的作用	79
3.3.3	实施性施工进度计划的作用	81
3.4	施工进度计划的编制方法	81

3.4.1	横道图进度计划的编制方法	81
3.4.2	工程网络计划的类型和应用	83
3.4.3	关键工作和关键路线的概念	85
3.4.4	时差的概念	86
3.5	施工方进度控制的措施	88
3.5.1	施工方进度控制的组织措施	88
3.5.2	施工方进度控制的管理措施	89
3.5.3	施工方进度控制的经济措施	90
3.5.4	施工方进度控制的技术措施	90
4	施工质量控制	91
4.1	施工质量保证体系的建立和运行	91
4.1.1	施工质量保证体系的建立	91
4.1.2	施工质量保证体系的运行	93
4.2	施工质量的预控方法	94
4.2.1	施工质量计划预控	94
4.2.2	施工准备状态预控	96
4.2.3	施工生产要素预控	99
4.3	施工过程质量控制的主要途径和方法	101
4.3.1	施工质量检验检查	101
4.3.2	施工质量检测试验	102
4.3.3	隐蔽工程施工验收	103
4.3.4	施工技术复核	104
4.3.5	施工计量管理	105
4.3.6	施工例会和质量控制活动	105
4.3.7	施工质量不合格的处理	106
4.4	施工质量的验收方法	107
4.4.1	施工质量验收的依据	107
4.4.2	施工过程的质量验收	108
4.4.3	工程质量竣工验收与备案	110
4.5	施工质量事故的处理方法	112
4.5.1	施工质量事故的分类	112
4.5.2	施工质量事故的处理	113
4.6	施工依据和质量控制概念	117
4.6.1	施工依据	117
4.6.2	质量控制的概念	118
4.7	工程质量的政府监督	118
4.7.1	政府监督的职能	118
4.7.2	政府监督的实施	119

4.8 企业质量管理体系的建立和运行	122
4.8.1 质量管理八项原则	122
4.8.2 质量管理体系文件的构成	124
4.8.3 质量管理体系的建立和运行	124
4.8.4 质量管理体系的认证和监督	126
5 建设工程职业健康安全与环境管理	128
5.1 建设工程职业健康安全与环境管理的目的、任务和特点	128
5.1.1 建设工程职业健康安全与环境管理的目的和任务	128
5.1.2 建设工程职业健康安全与环境管理的特点	130
5.1.3 职业健康安全管理体系与环境管理体系的基本框架	131
5.2 建设工程施工安全控制的特点、要求和方法	134
5.2.1 施工安全控制的特点	134
5.2.2 施工安全控制的程序和基本要求	135
5.2.3 施工安全技术措施计划及其实施	137
5.2.4 施工安全检查	139
5.3 建设工程职业健康安全事故的分类和处理	140
5.3.1 建设工程职业健康安全事故的分类	140
5.3.2 建设工程职业健康安全事故的处理	141
5.4 文明施工和环境保护的要求	143
5.4.1 文明施工的要求	143
5.4.2 施工现场环境保护的措施	145
6 施工合同管理	148
6.1 施工合同的主要内容	148
6.1.1 施工承包合同的主要内容	148
6.1.2 专业工程分包合同的主要内容	153
6.1.3 劳务分包合同的主要内容	156
6.2 施工合同的履约管理	158
6.2.1 施工合同跟踪与控制	158
6.2.2 施工合同变更管理	160
6.2.3 施工合同信息管理	162
6.3 施工合同索赔管理	163
6.3.1 索赔的概念、分类	163
6.3.2 施工合同索赔的依据和证据	164
6.3.3 索赔程序	165
6.4 施工任务委托的主要模式	166
6.4.1 平行发包	166
6.4.2 施工总承包	167

6.4.3 施工总承包管理	168
6.5 按计价方式分类的施工合同类型及选择	171
6.5.1 总价合同	171
6.5.2 单价合同	172
6.5.3 成本加酬金合同	173
6.6 与施工合同相关的其他合同	173
6.6.1 工程监理合同的主要内容	173
6.6.2 物资采购合同的主要内容	175
7 建设工程项目信息管理	177
7.1 建设工程项目信息管理的含义、目的和任务	177
7.1.1 建设工程项目信息管理的含义和目的	177
7.1.2 建设工程项目信息管理的任务	178
7.2 建设工程项目信息的分类和信息编码的方法	180
7.2.1 建设工程项目信息的分类	180
7.2.2 建设工程项目信息编码的方法	180
7.3 工程管理信息化的内涵和意义	182
7.3.1 工程管理信息化的内涵	182
7.3.2 工程管理信息化的意义	184
参考文献	185

1 施工管理概论

[学习指导]

《建设工程施工管理》作为二级建造师的一个综合考试科目，包括七个部分（即本书的七章内容）。本章的重点主要包括：

- (1) 建设工程项目管理的内涵，施工方项目管理的任务；
- (2) 施工企业项目经理的工作性质，项目经理应履行的职责和管理权限；
- (3) 施工资源管理的概念，施工资源管理的基本工作任务；
- (4) 项目目标控制的动态控制原理与在施工进度控制中的运用；
- (5) 组织理论的基本内容、常用的组织结构模式及其特点；
- (6) 建设工程监理的工作任务和工作方法。

1.1 建设工程项目管理的类型和施工方项目管理的目标和任务

1.1.1 建设工程项目管理的类型

(1) 建设工程项目的全寿命周期

建设工程项目的全寿命周期包括项目的决策阶段、实施阶段和使用阶段。其中，项目的实施阶段又包括设计前的准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期，如图 1-1 所示。招投标工作分散在设计前的准备阶段、设计阶段和施工阶段中进行。因此可以不单独列为招投标阶段。

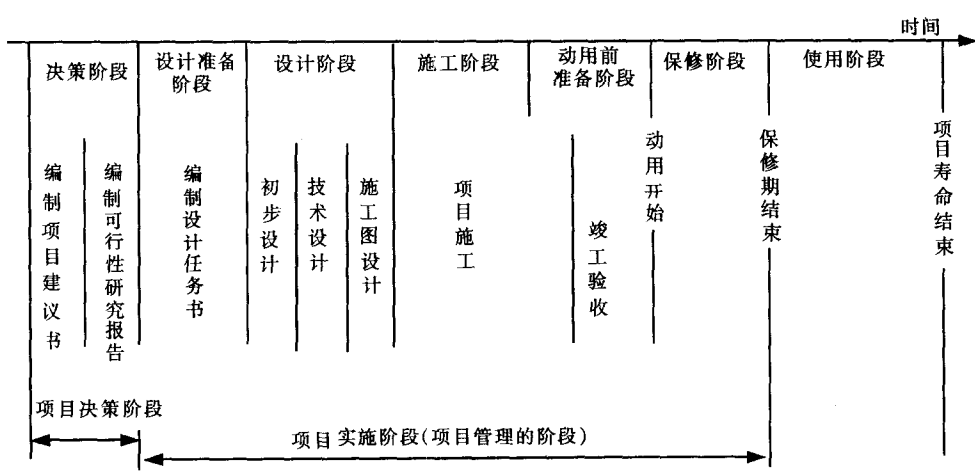


图 1-1 建设工程项目的阶段划分

(2) 建设工程项目管理的内涵

建设工程项目管理是指在建设工程项目的整个实施阶段，通过项目策划和项目控制，

以使项目的费用目标、进度目标和质量目标得以实现。

项目的核心任务是项目的目标控制。因此，按项目管理学的基本理论，有明确目标的建设工程才能成为项目管理的对象。

“项目策划”指的是目标控制前的一系列筹划和准备工作；“费用目标”对业主而言是投资目标，对施工方而言是成本目标。项目决策期管理工作的主要任务是确定项目的定义，而项目实施期管理的主要任务是通过管理使项目的目标得以实现。

(3) 建设工程项目管理的类型

按建设工程生产组织的特点，一个项目的各建设阶段往往由许多参与单位（包括业主、设计、施工、供货等各方单位）承担不同的建设任务，而各参与单位的工作性质、工作任务和利益的不同，就形成了不同类别的项目管理。由于各参与方都是围绕业主方的建设工程项目展开的，因此，业主方是建设工程项目生产过程的总集成者——人力资源、物质资源和知识的集成。业主方也是建设工程项目生产过程的总组织者，因此，对于一个建设工程项目而言，虽然有代表不同利益方的项目管理，但业主方的项目管理是管理的核心。

按建设工程项目不同参与方的工作性质和组织特征划分，项目管理有如下类型：

- 1) 业主方的项目管理；
- 2) 设计方的项目管理；
- 3) 施工方的项目管理；
- 4) 供货方的项目管理；
- 5) 建设项目总承包方的项目管理。

上述分类中，投资方、开发方的项目管理服务属于业主方的项目管理，由咨询公司提供的代表业主方利益的项目管理服务也属于业主方的项目管理（如监理方，见本章1.6.1）；施工总承包方和分包方的项目管理都属于施工方的项目管理；材料和设备供货方的项目管理都属于供货方的项目管理；建设项目总承包有多种形式，如设计和施工任务综合的承包，设计、采购和施工任务综合的承包（简称 EPC 承包）等，它们的项目管理都属于建设项目总承包方的项目管理。

(4) 业主方项目管理的目标和任务

1) 业主方项目管理服务于业主的利益。其项目管理工作涉及项目实施阶段的全部过程，即在设计前的准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期。

2) 业主方项目管理的目标包括项目的投资目标、进度目标和质量目标。其中投资目标指的是项目的总投资目标。进度目标指的是项目动用的时间目标，也即项目交付使用的时间目标，如工业项目建成可以投入生产，交通工程项目建成可以通车，民用项目可以启用的时间目标等。项目的质量目标不仅涉及施工的质量，还包括设计质量、材料和设备质量、影响项目运行或运营的环境质量等。质量目标包括满足相应的技术规范、标准和设计要求的规定，以及满足业主方相应的质量要求。

项目的投资目标、进度目标和质量目标之间既有矛盾的一面，也有统一的一面，它们之间的关系是对立的统一的关系。要加快进度往往需要增加投资，欲提高质量往往也需要增加投资，过度地缩短进度会影响质量目标的实现，这都表现了目标之间关系矛盾的一面；但通过有效的管理，在不增加投资的前提下，也可缩短工期和提高工程质量，这反映

了关系统一的一面。

3) 业主方的项目管理的任务如表 1-1 所示。其中，项目安全管理是项目管理中的最重要的任务，因为安全管理关系到人身的健康与安全，而投资控制、进度控制、质量控制和合同管理等则主要涉及物质的利益。表 1-1 有 7 行 5 列，构成业主方 35 分块项目管理的任务。

业主方项目管理的任务 表 1-1

项目管理的任务	设计前准备工作	设计阶段	施工阶段	动用前准备工作	保修期
项目安全管理					
项目投资控制					
项目进度控制					
项目质量控制					
项目合同管理					
项目信息管理					
项目组织和协调					

(5) 建设工程项目总承包方项目管理的目标和任务

1) 建设工程项目总承包方作为项目建设的一个参与方，其项目管理主要服务于项目的整体利益和建设工程项目总承包方本身的利益。建设工程项目总承包方的项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程，即设计前准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期。

2) 建设工程项目总承包方的目标包括项目的总投资目标和总承包方的成本目标、项目的进度目标和项目的质量目标。

3) 建设工程项目总承包方项目管理的任务与业主方类似，包括：项目安全管理、项目投资控制和总承包方的成本控制、项目进度控制、项目质量控制、项目合同管理、项目信息管理和与建设工程项目总承包方有关的项目组织和协调。

(6) 设计方项目管理的目标和任务

1) 设计方作为项目建设的一个参与方，其项目管理主要服务于项目的整体利益和设计方本身的利益。设计方的项目管理工作主要在设计阶段进行，但也涉及设计前的准备阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期。

2) 设计方项目管理的目标包括设计的成本目标、设计的进度目标和设计的质量目标，以及项目的投资目标。项目的投资目标能否实现与设计工作密切相关。

3) 设计方项目管理的任务包括：与设计工作有关的安全管理、设计成本控制和与设计工作有关的工程造价控制、设计进度控制、设计质量控制、设计合同管理、设计信息管理、与设计工作有关的组织和协调。

(7) 供货方项目管理的目标和任务

1) 供货方作为项目建设的一个参与方，其项目管理主要服务于项目的整体利益和供货方本身的利益。供货方的项目管理工作主要在施工阶段进行，但也涉及设计准备阶段、设计阶段、动用前准备阶段和保修期。

2) 供货方项目管理的目标包括供货方的成本目标、供货的进度目标和供货的质量目标。

3) 供货方项目管理的任务包括：供货的安全管理、供货方的成本控制、供货的进度控制、供货的质量控制、供货合同管理、供货信息管理、与供货有关的组织与协调。

1.1.2 施工方项目管理的目标和任务

(1) 施工方项目管理的目标

1) 施工方作为项目建设的一个参与方，其项目管理主要服务于项目的整体利益和施工方本身的利益。施工方的项目管理工作主要在施工阶段进行，但它也涉及设计准备阶段、设计阶段、动用前准备阶段和保修期。在工程实践中，设计阶段和施工阶段往往是交叉的。尤其对工程结构和施工技术复杂的工程项目，在设计阶段就需要考虑施工的可行性，因此施工方的项目管理工作也涉及设计阶段。

2) 施工方项目管理的目标包括施工的成本目标、施工的进度目标和施工的质量目标。

(2) 施工方项目管理的任务

1) 施工项目管理的过程在整个施工阶段。整个施工阶段作为一个寿命周期又可分为五个阶段即：投标签约阶段、施工准备阶段、组织施工阶段、验收交工与结算阶段、用后服务阶段。在各阶段施工方项目管理的任务均应包括：

①施工安全管理；②施工成本控制；③施工进度控制；④施工质量控制；⑤施工合同管理；⑥施工信息管理；⑦与施工有关的组织与协调。

2) 施工方是承担施工任务的单位的总称谓，它可以是施工总承包方、施工总承包管理方、施工分包方、建设项目总承包的施工任务执行方或仅提供施工劳务的劳务分包方。当施工方担任的角色不同，其项目管理的任务和工作重点也会有差异。

3) 施工总承包方是建设工程项目施工任务的总承担者，对所承包的建设工程承担施工任务的执行和组织的总的责任。

施工总承包方做为工程施工的总执行者和总组织者，它除了完成自己承担的施工任务之外，还负责组织和指挥它自行分包的分包施工单位和业主指定的分包施工单位的施工（业主指定的分包施工单位有可能与业主单独签订合同，也可能与施工总承包方签约，不论采用何种合同模式，施工总承包方都应负责组织和管理业主指定的分包施工单位的施工，这也是国际的惯例）。并通过组织协调，为各分包施工单位提供和创造必要的施工条件。

施工总承包方的主要施工管理任务如下：

①负责整个工程的施工总进度目标、施工质量目标的控制；

②控制施工的成本（这是施工总承包方内部的管理任务）；

③负责整个工程施工的组织实施与管理（包括整个工程施工的安全管理、合同管理、信息管理和有关的组织协调等）；

④负责施工资源的供应组织；

⑤代表施工方与业主方、设计方、工程监理方等外部单位进行必要的联系和协调等。

4) 施工总承包管理方（MC-Managing Contractor）是建设工程项目施工管理任务的总承担者，对所承包的建设工程承担施工任务的组织和管理的总的责任。

施工总承包管理方的主要特征如下：

①一般情况下，施工总承包管理方不承担施工任务，它主要进行施工的总体管理和协调。如果施工总承包管理方通过投标（在平等条件下竞标），获得一部分施工任务，则它也可参与施工。

②一般情况下，施工总承包管理方不与分包方和供货方直接签订施工合同，这些合同都由业主方直接签订。但若施工总承包管理方应业主方的要求，协助业主参与施工的招标和发包工作，其参与的工作深度由业主方决定。业主方也可能要求施工总承包管理方负责整个施工的招标和发包工作。

③不论是业主方选定的分包方，或是经业主方授权由施工总承包管理方选定的分包方，施工总承包管理方都承担对其的组织和管理责任。

④施工总承包管理方与施工总承包方承担相同的管理任务和责任，即负责整个工程施工的组织，以及施工的总进度控制、质量控制、安全管理、合同管理、信息管理和有关的组织协调等。因此，由业主方选定的分包方应经施工总承包管理方的认可，否则它难以承担对工程施工管理的总的责任。

⑤负责组织和指挥各分包施工单位的施工，并通过组织协调，为各分包施工单位提供和创造必要的施工条件。

⑥与业主方、设计方、工程监理方等外部单位进行必要的联系和协调等。

5) 施工分包方承担合同所规定的分包施工任务，以及相应的施工管理任务。若采用施工总承包或施工总承包管理模式，分包方（包括由业主指定的分包方）必须接受施工总承包方或施工总承包管理方的工作指令，服从其总体的施工项目管理。

(3) 施工项目管理的工作内容

为完成好施工方项目管理的任务，施工方要做好以下施工项目管理工作：

1) 建立施工项目管理组织：即针对具体工程项目的需要建立项目经理部，选聘施工项目经理，制定各项施工项目管理制度。

一般施工单位的项目经理部的工作内容，应由其企业法定代表人向项目经理下达的“项目管理目标责任书”确定，并应由项目经理负责组织实施。

2) 编制施工项目管理规划：施工项目管理规划是对施工项目全过程中的各种管理职能、各种管理过程以及各种管理要素进行全面、完整的计划，是对施工项目管理的目标、内容、组织、方法和步骤等作出具体安排的文件。

3) 进行施工项目的目标控制：包括施工的成本目标、进度目标和质量目标的控制。

4) 施工项目的安全管理、合同管理和信息管理。

5) 施工项生产要素的管理和现场管理：生产要素管理是对项目人力、材料、设备、资金和技术进行的管理；现场管理是通过规范场容、防火保安、环境保护和卫生防疫等，对施工现场的活动及空间使用所进行的管理。

6) 施工项目的组织协调：施工项目的组织协调是指以一定的组织方式、方法和手段，对项目施工中的关系不畅进行疏通，对产生的干扰和障碍给予排出的活动。

7) 施工项目的后期管理：包括施工项目的竣工验收、工程结算、项目经理部解体，以及项目管理考核评价、项目回访与保修等。