

zhubianzhangzhengzhongraohongmei

主编/张正忠 饶红梅

诸葛亮 智谋应用

诸葛亮是中国历史上杰出的军事家、谋略家。诸葛亮不仅在中国,而且在国外,如日本、韩国等,都被视为聪明和智慧化身,家喻户晓,妇孺皆知。诸葛亮不仅是一个军事谋略家,也不单是一个道德完美的儒臣,还是一个集兵家、纵横家、政治家、外交家智慧于一身的创业者。他成功的奥秘不仅在于他有超人的智慧,而且在于他掌握了运用智慧的法则。本书就《三国演义》中诸葛亮的30个有代表性的智谋进行阐述和剖析,使得隐藏在人物形象和精彩故事后面的智慧显现出来,使读者在轻松的阅读中获得心智的启迪。

長春出版社

Changchun Publishing House

诸葛亮智谋应用

主编 / 张正忠 饶红梅

图书在版编目(CIP)数据

诸葛亮智谋应用/张正忠,饶红梅主编. —长春:长春出版社,2004.5

ISBN 7-80664-704-X

I. 诸... II. ①张... ②饶... III. 诸葛亮(181~234)—谋略 IV. K827.36

中国版本图书馆CIP数据核字(2004)第031219号

责任编辑:张中良

封面设计:王国擎

绘 图:杨 颖 蔡玉含 王 欣 沈 辉 柳战锋

长春出版社出版

(长春市建设街1377号 邮编130061)

网址:<http://www.cccbs.net>

(业务电话 8563443 发行电话 8561180)

吉林农业大学印刷厂印刷

新华书店经销

880×1230毫米 32开本 12.25印张 333千字

2004年5月第1版 2004年5月第1次印刷

印数:1-8000套 定价:25.80元

序

在中国五千多年的历史，英雄人物辈出，每个时期都有那个时期的代表人物。而到三国时期，传奇人物更是数不胜数，曹操、孙权、刘备、关羽、张飞……而其中诸葛亮却可以称得上是一位知名度最高、形象最好的传奇性人物。智勇、忠诚等美德集于一身，中外古今似乎再也找不到这样令人激赏的政治人物、杰出的军事家、谋略家。他神机妙算，奇策泉涌，达到了出神入化的境界。无论是胜战还是败战，都能以最小的损失换取尽可能大的战果。沉稳持重，信义为本，谨慎务实，表现了一派儒将风度。从而使弱小的刘备集团能与魏、吴抗衡成鼎足之势，立于不败之地。民间更流传着诸葛亮能够呼风唤雨，前后预测八百年等颇带传奇意味的种种轶闻故事。

随着《三国演义》等文学作品、众多三国影视作品以及有关三国人物电脑游戏的广为流传，诸葛亮的形象进一步被美化、神化，以至于不仅是炎黄子孙引以为骄傲，就是在日本、韩国以及东南亚等国家和地区，他也是家喻户晓、妇孺皆知的中国历史人物。

智谋是奇谋之母。唐代大诗人杜甫对诸葛亮智谋的评价是：“伯仲之间见伊吕，指挥若定失萧





曹。”诸葛亮百战奇谋，来自他的聪明智慧，而诸葛亮的聪明智慧，却归因于他对客观事物的缜密观察，对天地人的透彻研究，对战争规律、治国之道、人间万象各种内在因素和外在条件关系的辩证认识、理解和把握。所以他的聪明智慧，不仅高屋建瓴地从战略原则上揭示了战争取胜的奥秘，而且精辟地从战术方法上展示了为将之道的精要。诸葛亮不仅在军事上、政治上，而且在外交上，都表现出了非凡的智慧和才能。他的奇谋妙术，既是智慧的体现，也是才能的显露。

随着人类社会的进步，现代领导艺术和管理科学日益得到重视并飞速发展。尤其是在发达国家，整个社会管理严密，竞争激烈，优胜劣汰，适者生存。传统的经营管理学远不能满足需要。于是，人们开始把眼光投向历史，以便从中寻找“灵丹妙药”，从中汲取在逆境中克敌制胜的战术以及作为管理者所应具备的洞察力、决断力以及领导艺术，使自己立于不败之地。于是，“三国热”在日本风行。企业管理人员听三国课最积极、最认真，书店中有关三国的书籍备受欢迎。一些日本旅行社还专门开辟“三国演义之旅”的旅游项目。据最近在日本广大青少年中进行的“你最崇拜的风云人物”的调查中，诸葛亮也名列其中。

在今天经济大潮迭起的商业社会，智力的较量决定了经济上的得失和事业上的成败。在风云变幻的社会大潮中，面临环境变化，名流辈出，异军突起的纷繁复杂的世界，从诸葛亮的智谋中汲取精髓必然会丰富自己的“大脑”，使自己站在智者的高度，俯瞰大千世界，把握精彩人生。从某种意义上说，诸葛亮不仅是一个军事谋略家，也不单是一个道德完美的儒臣，而且还是一个集兵家、纵横家、政治家、外交家智慧于一身的创业者。他成功的奥秘不仅在于他有超人的智慧，而且在于他掌握了运用智慧的法则。因此，对于高明的管理者来说，掌握运用智慧的方法，比全面熟悉各种智慧的内容更重要。

本书就诸葛亮的众多有代表性的智胜谋略进行阐述和剖析

(当然，其中有很多智谋故事是后代人演绎出来的，其中包括《三国演义》中的一些故事)，使得隐藏在人物形象和精彩故事之后的智慧显现出来，使得读者在赏心悦目的阅读过程中，获得心智的启迪，并且形成更为深刻的理性认识。

编 者
2003 年 12 月



目

录

第一部 三分天下 1

——定三分隆中决策

1. 成吉思汗灭宋兴元 3
2. 蒋介石击败冯阎 4
3. 贺龙“远交近攻，睦傅打阎” 6
4. 包玉刚智取九龙仓 7
5. 拿破仑离间大国关系 8
6. 西山军联邦攻阮 10
7. 巴基斯坦获美巨援 11
8. 通口药店的“三角”战术 12

第二部 火战计 15

——用火攻两败曹军

1. 江苁用鸡播火种 18
2. 尉迟运火上浇油退反兵 19
3. 库图佐夫增火退敌 21
4. 谢普塔火中窃密 22

第三部 激将法 25

——诸葛亮智激东吴

1. 金太祖哀激将士 29





2. 激将法成就赵蕊蕊 30
3. 梅特涅智激拿破仑 32
4. 主动交代的德国军官 33
5. 斯科拉里用录像带激将 34

第四部 草船借箭 37

——诸葛亮草船借箭

1. 冯玉祥“借花献佛” 40
2. 两种牙刷争市场 42
3. 张中妙计修大桥 43
4. 盛田昭夫“借箭” 44
5. 法国白兰地进军美国 45
6. 二流产品一流价格 47
7. 间组建设公司发家史 48

第五部 金蝉脱壳 51

——七星坛诸葛亮祭风

1. 鸣知县妙计赔眼镜 54
2. 王守仁遗诗避祸 56
3. 龙云虎口脱险 57
4. 虎林公司“金蝉脱壳” 59
5. 朱可夫巧渡德涅河 60
6. 贝·布托免遭拘捕 62

第六部 虚虚实实 65

——华容道虚张声势

1. 韩世忠透露假情报 68
2. 张大千计戏程霖生 69
3. 刘邓大军巧渡黄河 73
4. 虚虚实实的仁川登陆 74
5. “捷足计划”扭转北非战局 76
6. “加莱”登陆欺骗计 78



第七部 趁火打劫 81

——诸葛亮智取南郡

1. 哈同投机上海地产 84
2. 两伊战争的教训 85
3. 艾滋病带来的商机 87
4. 三菱公司趁乱发横财 88
5. 趁战争走红的吉祥物 89
6. 犹太人的赚钱术 90

第八部 欲擒故纵 93

——孔明纵虜夺零陵

1. “红顶商人”扔好药 95
2. 谈判中的欲擒故纵 96
3. 上党战役解放军先纵后擒 96
4. 罗斯福计取巴拿马运河 98
5. 大西洋赌城的“慷慨” 99
6. 列车上的掉包计 100

第九部 弄假成真 103

——助刘备江东娶亲

1. 张作霖驱逐段芝贵 105
2. 失而复得的九龙杯 106
3. 上甘岭坑道外的骚扰战 108
4. 彼得大帝书信退敌 109
5. 德国发动假币战争 109
6. 勃列日涅夫故弄玄虚 110
7. 女化妆师愚弄逃犯 111

第十部 笑里藏刀 113

——识破周瑜借道计

1. 杨廷和计除宠臣 116
2. 曹玮智破西夏兵 118



3. 马占山痛击日寇 119
4. 英迪拉挫败辛迪加派 121
5. 希特勒清洗冲锋队 123
6. 美商再遇“珍珠港突袭” 124
7. 店员克罗克炒老板 124

第十一部 借力解围 127

——孔明一纸救江东

1. 红军避实击虚反“围剿” 129
2. 永利保住中国市场 130
3. 东乡平八郎建奇功 132
4. 瓦杜丁巧计解围 134
5. 史巴兹“指挥”德机 135
6. 观光饭店的经营奇招 136
7. 霍英东首创“炒楼花” 137

第十二部 诱敌深入 139

——孔明设伏擒张任

1. 陈赓“牵羊”成功 141
2. 奥斯特里茨战役 142
3. 东乡偷袭俄国名将 144
4. 优秀的推销员 145
5. 口镶钻石诱顾客 146
6. 四步曲销售法 148

第十三部 以利诱之 151

——花重金收买杨松

1. 杨行密堆钱物大败叛军 154
2. 司马绍遗鞭缓追兵 155
3. 会钓“贼”的商人 156
4. 新光人寿独具一格 158
5. 牧野游泳池揽客有方 159



6. “巴结”董事长的儿子 161

7. 创意药局赚钱有创意 162

第十四部 一箭双雕 165

——左右推托保荆州

1. 张居正用计夺权 168

2. 蒋介石计除孙殿英 170

3. “罐头货”进攻电台 174

第十五部 疑兵之计 177

——孔明设疑胜曹操

1. 张巡用计射杀尹子奇 179

2. 李世民疑兵救杨广 181

3. 中原解放军设疑突围 182

4. 源赖朝驱鸭胜敌军 183

5. 铁托渡河之前先炸桥 184

6. 日本人英国偷艺 186

7. 麦克阿瑟莱城痛击日军 188

第十六部 混水摸鱼 191

——两虎相并除刘封

1. 贾秀才助友赎屋 194

2. 陈毅走大路勇闯梅关 195

3. “麦克林托克·伍德报告”失窃之谜 196

4. 福岛假扮探险家 197

5. 法国智取喷气发动机 199

6. 福特出奇制胜 200

第十七部 各个击破 203

——孔明安居平五路

1. 挑拨离间黎元洪篡大权 206

2. 蒋介石下野观虎斗 208

3. 林肯律师的著名一战 211



4. 先打主敌的闪电战 213
5. 精明的老板娘 215
6. 推陈出新的“杜邦” 216
7. 派克笔成名的奥秘 217

第十八部 借刀杀人 219

——孔明离间杀雍闿

1. “日光”牌灯泡双包案 223
2. 一汽巧借发动机 223
3. 李老板的炒股妙方 225
4. 陪衬广告的威力 226
5. 卡内基计胜弗里克 226
6. 精彩的封杀 227

第十九部 攻心为上 231

——孔明心战定西南

1. 蒋如镜献蒋氏家谱得官 234
2. 死囚拍马享殊荣 235
3. 达尔发明宠物石 236
4. 塔夫脱靠拍马当总统 238
5. 不战而屈人之兵 239
6. 无限期保修的商店 239
7. 华盛顿化敌为友 240

第二十部 离间计 243

——散布流言贬仲达

1. 李世民智退突厥兵 245
2. 朱元璋计杀赵普胜 246
3. 胡宗宪离间海盗 247
4. 德国青年的潜艇恐惧症 248
5. 罗荣桓离间除敌特 249



第二十一部 调虎离山 253

——调开崔谅取天水

1. 崔祐甫计废王驾鹤 255
2. 蒋介石诱杀韩复榘 256
3. 红四军奇袭永新 258
4. 开芝瓦约击败英军 259
5. 华尔克巧夺航线 261

第二十二部 随机应变 265

——诸葛亮智取南安

1. 草药郎中用笔藏针治病 268
2. 周恩来让日本警察上当 270
3. 巧施炮火急袭碾庄 271
4. 汉斯一把铜牌赚大钱 272
5. 不买对的只买贵的 273
6. 千金散尽为人才 274

第二十三部 将计就计 277

——孔明诱敌劫魏营

1. 王德用不战而胜 280
2. 郑和计平锡兰国 281
3. 洞房中的盗贼 281
4. 夜间空袭点燃“诱火” 282
5. 英国船厂报复日本间谍 284
6. IBM公司的计上计 285

第二十四部 瞒天过海 289

——瞒天过海收姜维

1. 蔡锷装糊涂对付袁世凯 292
2. 新四军妙计藏炮 293
3. 俄军易帜胜土军 296
4. 基辛格的波罗行动计划 296



5. 德鲁比克兄弟装聋 299
6. 英国海军妙除大患 299
7. “戴安娜王妃”的假新闻 300

第二十五部 空城计 303

——武侯弹琴退仲达

1. 贺龙空城胜敌 306
2. 朱德巧设空城计 307
3. 出售美国土地证圈钱 308
4. 岛井的空城计战略 310
5. 红脸巨人的故事 311
6. 虚构的催债名单 313
7. 波尔格德白手起家 313

第二十六部 出其不意 315

——出其不意取陈仓

1. 温造设圈套平南梁 317
2. 御史明辨诬告案 318
3. 拿破仑巧计占埃及 319
4. 苏联击毁 U-2 飞机 319
5. 精兵良策出其不意 320
6. 求职成功需“出其不意” 322
7. 卡西欧的攻其不备计 323

第二十七部 添灶退兵 325

——诸葛亮添灶退兵

1. 虞诩增灶退敌 328
2. 陈赓巧用“牵牛术” 330
3. 克罗斯成为新霸主 330
4. 洛克菲勒舍名保实 332
5. 福特的锦囊妙计 334

第二十八部 装神弄鬼 339

——诸葛亮陇上割麦

1. 徐文长做梦填饱肚子 342
2. 叶天士勾结张天师 343
3. 察言观色巧断迷案 343
4. 大岗用计当场捉贼 345

第二十九部 抛砖引玉 349

——木牛流马赚敌粮

1. 列宁以和约换和平 352
2. 德国人的“活饵”战术 353
3. 以色列智胜叙利亚 354
4. “咸豌豆”促销“冰冰凉” 355
5. 吉列将小生意做大 357
6. 可口可乐投饵钓市场 359
7. 1 日元与 1100 万日元 360
8. 小林一三“引狼入室” 360

第三十部 关门捉贼 363

——上方谷困司马懿

1. 雅克萨围困战 367
2. 陈毅痛击蒋军王牌师 368
3. 刘伯承巧布口袋阵 370
4. 日本海军沉船堵口 372
5. 朱可夫关紧“大门” 373
6. 奥纳西斯垄断石油海运权 374
7. 萨拉丁围歼十字军 375

后 记 377



第一部

三分天下

——定三分隆中决策





这个智谋见于《三国演义》第三十八回“定三分隆中决策 战长江孙氏报仇”。

刘备三顾茅庐终于见到了诸葛亮。玄德见孔明身長八尺，面如冠玉，头戴纶巾，身披鹤氅，飘飘然有神仙之概。

一番寒暄之后，刘备这才恭敬地向诸葛亮请教：“汉室倾颓，奸臣窃命，备不量力，欲伸大义于天下，而智术浅短，迄无所就。惟先生开其愚而拯其厄，实为万幸！”

孔明说：“自董卓造逆以来，天下豪杰并起。曹操势不及袁绍，而竟能克绍者，非惟天时，抑亦人谋也。今操已拥百万之众，挟天子以令诸侯，此诚不可与争锋。孙权据有江东，已历三世，国险而民附，此可用为援而不可图也。荆州北据汉、沔，利尽南海，东连吴会，西通巴、蜀，此用武之地，非其主不能守；是殆天所以资将军，将军岂有意乎？益州险塞，沃野千里，天府之国，高祖因之以成帝业；今刘璋暗弱，民殷国富，而不知存恤，智能之士，思得明君。将军既帝室之胄，信义著于四海，总揽英雄，思贤如渴，若跨有荆、益，保其岩阻，西和诸戎，南抚彝、越，外结孙权，内修政理；待天下有变，则命一上将将荆州之兵以向宛、洛，将军身率益州之众以出秦川，百姓有不箪食壶浆以迎将军者乎？诚如是，则大业可成，汉室可兴矣。此亮所以为将军谋者也。惟将军图之。”

他说完后，让童子取来一幅地图，挂在中堂之上，诸葛亮用手指着这幅地图对刘备说：“这是西川五十四州的地图。将军要想成就霸业，北让曹操占天时，南让孙权占地利，将军可占人和。先取荆州为家，后即取西川建基业，以成鼎足之势，然后可图中原。”

玄德听到诸葛亮这番精辟的分析后，避席拱手感谢道：“先生之言，使我顿开茅塞，好像是拨开云雾而见青天。但荆州刘表、益州刘璋，皆汉室宗亲，我又怎么能忍心夺取他们的地盘呢？”孔明说：“刘表身体不好，将会不久于人世；刘璋也不是个建功立业之人，所以说，荆州和益州到最后还是必然落到你的手中。”