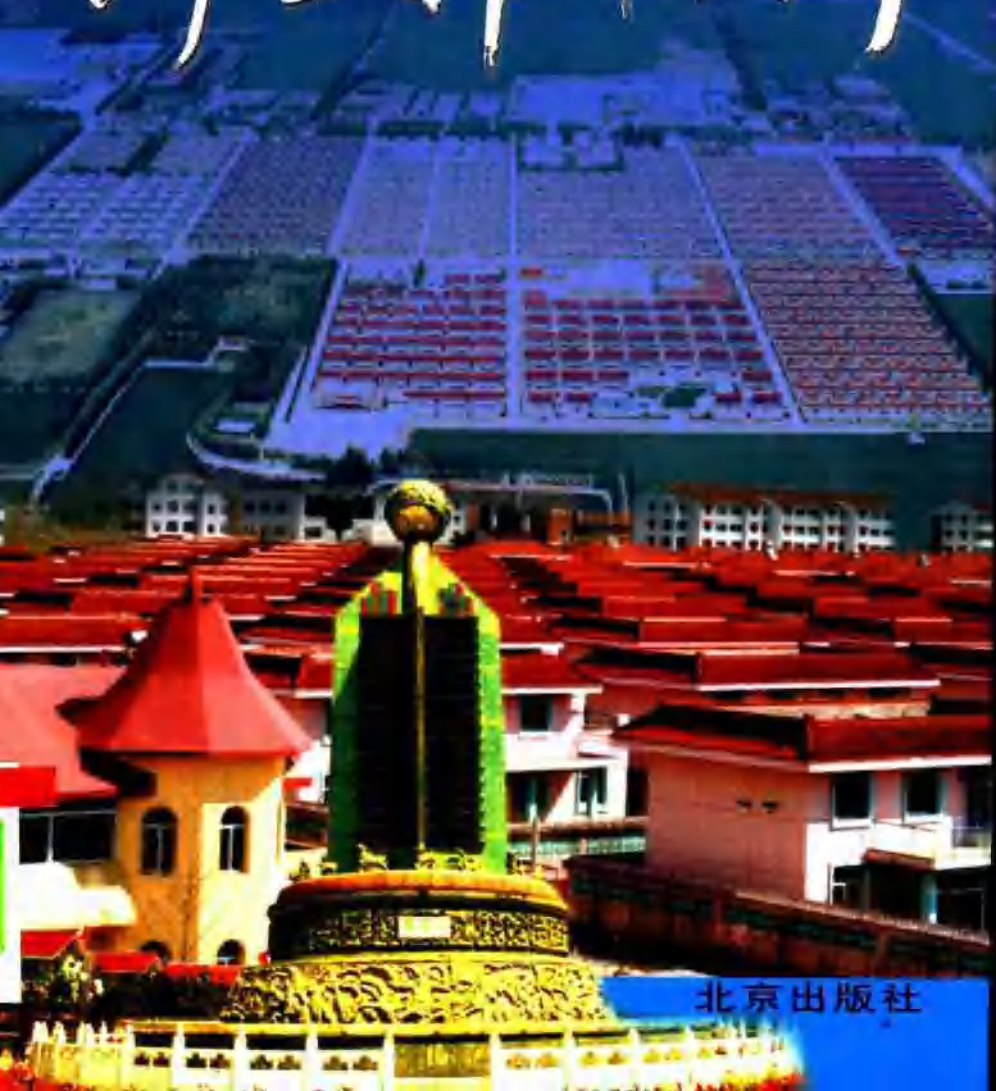


田 雄 著

创业韩村河



北京出版社

田雄著

创业

韩村河

北京出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

创业韩村河/田雄著. - 北京: 北京出版社, 2001

ISBN 7-200-03716-8

I. 创… II. 田… III. 农村-社会主义建设-成就-北京市 IV. D619.13

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2001) 第 078004 号

创业韩村河

CHUANGYE HANCUNHE

田 雄 著

*

北 京 出 版 社 出 版

(北京北三环中路 6 号)

邮政编码: 100011

网 址: www.bph.com.cn

北京出版社出版集团总发行

新 华 书 店 经 销

北京市瀛洲印刷厂印刷

*

850×1168 32 开本 16.75 印张 383 000 字

2002 年 2 月第 1 版 2002 年 2 月第 1 次印刷

印数 1-10 000

ISBN 7-200-03716-8

1·702 定价: 27.00 元



2002年1月30日，中共中央总书记江泽民在中共中央政治局委员、中共北京市委书记贾庆林，中共中央政治局候补委员、书记处书记曾庆红的陪同下，来到韩村河视察，在高科技蔬菜园区听取了田雄的汇报。



2001年7月1日，全国优秀共产党员田雄在人民大会堂受到党中央的表彰



俯瞰韩村河



昔日的韩村河



创业时期的田雄吃住在工地，工棚一住二十载



创业时期的田雄在建筑工地检查工作



创业时期的田雄在紫玉饭店工地召开现场会



创业时期的王雄（左四）在简陋的工棚里召开领导班子会议

韓村河村道念

春風楊柳萬千條
六億神州盡舜尧

李訥

九〇年四月十六日

勝日尋芳泗水濱，無邊
光景一時新。等閒識得
東風面，家似紅樓是夢
鄉。

韓村河村

中國人民革命軍多哈分館

李訥

建設社會

主義新

宋都吳健

有一個好的

帶頭人

宣寧指揮學院宋

于維華春

田龍自志雅志

翼展雄風

丁巳年丁秋 張維新

赠群村河村

致力十七年，抱得理想可文。
明会大業，其體統風彩，篤信。
主成生富，禮堂，腐牧，律，群，群。
村河，正氣，貫三才。

中國書畫函授大學肇慶分校建校二十周年紀念册

維梅第林英道旁村荷村後蓋於房兒童入

學皆免費學堂退休保健康才英身星專班志後

九九教木並彈昔日桃源今再現五農聯合振家邦

庚辰五月楊泰富園主邀海參觀群村河同行書會全園著在園手
即座民張耀先大先生之區受利在皆賦村民園描畫氣風度乃賦詩
一首奉贈 群村河鄉委會同作紀念 公同文畫乃立即揮揮毫

前 言

想想韩村河过去，看看韩村河今天，确实让人感慨不已，思绪万千。特别是我作为亲眼目睹了这种变化，亲身领导并参加了这种变迁的过来人，更是心如潮涌，情动胸中，常常产生一种冲动，总想把自己创业时的所思所想、所言所行真实地告诉给每一位来韩村河参观的人，告诉给每一个关心韩村河建设和发展的朋友们。这是我出书的第一个动因。

现在，来韩村河参观的人确实不少。上至中央领导，下至各省市地区和农村以及许多国际友人、知名人士，都曾来到这里。他们在韩村河停留的时间，少则半天，多则两三天。应该说，在这么短的时间内，要想真正深入了解韩村河，确实不容易。尽管资料、图片、实物都有，但这些毕竟都是静止的，是历史的断面凝缩，是人物的瞬间定格，很难看到人物在创业舞台上的鲜活形象，很难感受到人物在风风雨雨中所经历的酸甜苦辣。而看不到人物思想发展的脉络、思考的轨迹、决策的过程，也就使得人们对韩村河的了解更多地局限在表层的感性认识上。

思想支配行动，思路决定出路，思考决定决策，这是前因后果的关系，没有前者，就谈不上后者。应该说，了解前者比清楚后者更重要。可是，要真正了解前者，仅仅靠数字、图片、实物是很难做到的。而对于一本书来讲，则可以把一件事

的来龙去脉，把一段历史的前因后果，把一个人的内心世界细写来，给人一种丰满立体的感觉，弥补数字、图片的不足。这是我出书的第二个动因。

近年来，随着韩村河的名声鹊起，韩村河在各种媒体出现的频率日渐增多。应该说，这些媒体对于宣传韩村河，提高韩村河的知名度，对于社会各界了解韩村河起到了无可替代的作用，对推动和促进韩村河的发展也是功不可没。

当然，由于各种媒体需要的内容不同，选取的角度有别，报道的容量有限，因此呈现给读者和观众的，常常是一个一个的横断面，一个一个的短镜头，一篇一篇的独立稿，而不是一个完整的鸿篇巨制，一部全景式的纪实大片。对于想全面了解韩村河的人来说，不能不说这是一个遗憾。

再加上各种媒体毕竟是站在第三者的角度来观察和反映韩村河，虽然冷静、客观，但与当事人的叙述和介绍相比，在风格和效果上多少会显出差异来。而本书则是从当事人的角度总结韩村河昨天的创业和今天的现实。应该说，这是我出书的第三个动因。

现在，经过两年紧张的收集整理，《创业韩村河》一书终于和读者见面了。本书收集的文章时间从1978年起到2001年7月，共分五个部分。第一部分为“理念篇”，也可称素质篇、基础篇。这部分主要讲的是，人应该树立什么样的理念，具备什么样的素质，加强哪些方面的修养。应该说，这是人生的基础，也是事业的基础，打牢了这个基础，才有可能高楼万丈平地起。

第二部分为“谋略篇”，也可称为对策篇、措施篇。这部分主要讲的是，在瞬息万变的市场竞争中，企业应当如何应对，特别是作为一个集体企业，如何审时度势，把握机遇，争

取主动，果断决策，出奇制胜，赢得市场。应该说，这是人生智慧的实际运用，是事业成功的必备条件。

第三部分为“拓展篇”，也可称为开拓篇、发展篇。这部分主要讲的是，韩建集团由小到大、由弱到强的发展历程。在创业的坎坎坷坷中，韩建人经过千辛万苦，终于把事业做大了，把集团建成了，把品牌打响了，把信誉传开了。

第四部分为“进步篇”，也可称为文明篇（主要为精神文明）、全面发展篇。这部分主要讲的是，随着韩建集团的发展壮大，随着韩村河经济的腾飞，韩村河的各个方面都有了长足的进步。特别是精神文明建设不仅得到了加强，而且结出了丰硕的成果。到过韩村河的人，不仅惊奇韩村河村容村貌的巨大变化，更惊喜韩村河人精神面貌的焕然一新。以上四个部分，实际是一个有机的整体，是一个依次递进的逻辑关系。

第五部分为“改制篇”，也可称为建设现代企业制度篇。这部分主要讲的是，韩建集团是如何由原来一个集体所有制、产权不明确的大锅饭式企业转变成产权清晰、责权利明确的现代企业的，以及如何充分发挥全体员工的积极性，从而使韩建集团迈向新的征程的。

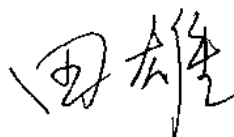
综上所述，第一部分讲的是创业的基础，第二部分讲的是创业的手段，第三部分讲的是创业的历程，第四部分讲的是创业的收获，第五部分讲的是创业的体制。当然，这种划分也只是相对的。因为这五部分既有区别又有联系，很难把它们截然分开。这是本书的基本结构。

收入本书的文章，基本是原汁原味，没有做大的修改，保持了原始风貌。尽管现在看来，有些观点还欠推敲，有些表述也不十分准确，但这毕竟是历史，是当时自己思想和行动的真实记录。也正是经过了当初这些反反复复的实践，点点滴滴的

积累，年年月月的磨炼，才有了日后认识的飞跃，眼界的宽广，事业的兴旺。

现在回过头来看，这 20 多年，自己正是这样一步一步走向成熟的，韩建集团正是这样一步一步走向辉煌的，韩村河正是这样一步一步走向精彩的。自己把这些历史的积存毫不掩饰地展现给读者，就是要告诉读者一个真实的韩村河，一个如何创业成功的韩村河。

当然，限于时间和水平，书中难免有不妥之处，敬请读者批评指正。

A handwritten signature in black ink, appearing to read '霍国华' (Huo Guohua), written in a cursive style.

2001 年 12 月 12 日

目 录

前言	(1)
----------	-----

第一部分 理念篇

紧握江总书记的手	(3)
要善于发现、培养和使用人才	(5)
党员干部的工作方法和指导思想	(7)
如何当好队长	(9)
我的追求	(11)
听党的话 跟党走 把一切献给党	
——1995年10月26日在市委汇报会上的发言	(14)
说说村党支部书记应具备的素质	(19)
共产党员应为实现共同致富而奋斗	
——1996年6月18日在房山区纪念建党75周年优秀共产党员事迹 报告会上的发言	(25)
学习时代楷模王廷江	
——1996年8月27日在顺义座谈会上的发言	(37)
方向与起步	(43)
人格的力量	(46)
一把手和二把手	(48)
主见	(50)

识才	(53)
交往方面的小节	(55)
企业要造势	(57)

第二部分 谋略篇

提高管理水平 夺取新的胜利	(61)
韩村河建筑队要坚持集体企业性质	(65)
现代企业中的理性管理和人性管理	
——1990年10月在区建委会议上的发言	(67)
以胜败论英雄	(68)
企业用人要做到“五避免”和“三应该”	(72)
质量是企业永恒的主题	(75)
企业文化与孙子兵法	
——1994年11月11日在北京市企业文化建设工作座谈会上 的发言	(77)
企业家与孙子兵法	(88)
强化企业管理 注重质量效益	
——1995年7月在房山区委三届五次全会上的发言	(106)
三整顿 三加强 消灭企业落后	(112)
大力培养高素质人才 增强市场竞争能力	(122)
用点机构学	(128)
胜中求胜	(131)
认真寻找差距 继续艰苦创业	(133)
因势利导 搞好二次创业	
——1999年12月在市乡镇企业局会议上的发言	(140)
实施名牌战略 争创辉煌业绩	