

学生版

主编：王为国

传世

CHUANSHI JINGDIAN

经典

29



红旗出版社

29

传世经典
学生版

红旗出版社

察贤尊能(上)

○推贤任能，庶官乃和。

[周]姬诵

语出《尚书·周官》。意谓推荐德才兼备之人，并授予重要职务，官员们就会和谐一致。

○外举不避仇，内举不避子。

[春秋]孔子

语出《吕氏春秋·去私》。意谓举荐人才，对外不回避自己的仇人，对内不回避自己的儿子。即举荐人才要出于公心。

○事在是非，公无远近。

[唐]张九龄

语出张九龄《与李让侍御书》。意谓办事的关键在于判别是非，推荐人才关键在于出于公心，而不必考虑与自己关系的亲疏。

○上虽好之，其人不肖，则当弹而去之；上虽恶之，其人贤，则当举而申之。

[宋]欧阳修

语出欧阳修《上杜中丞论举官书》。意谓即使皇上喜欢某人，只要他品行不好，就应该检举揭发并清除他；即使皇上厌恶某人，只要他有德有才，就应该加以推荐提拔。

○守廉慎者，各举清干之人；有脏污者，各举贪浊之人；好徇私者，各举请求之人；性庸暗者，各举不材之人。

〔宋〕欧阳修

语出欧阳修《准诏言事上书》。意谓严守廉洁谨慎者，他所举荐的多是清白干练之人；贪污受贿者，他所举荐的多是卑鄙龌龊之人；徇私舞弊者，他所举荐的多是拍马求官之人；平庸无能者，他所举荐的多是没有才干之人。

○千里马常有，而伯乐不常有。

〔唐〕韩愈

语出韩愈《杂说》。意谓日行千里之马经常出现，但能识别这种马的伯乐却很少见。喻指杰出人才由于无人发现而常常被埋没。

○不以言举人，不以言废人。

〔春秋〕孔子

语出《论语·卫灵公》。意谓不因为某人说得好听就举荐他，不因为某人说过错话就不听取他正确的意

见。

○贤圣之君，不以禄私其亲，功多者授之；不以官随其爱，能当者处之。

〔战国〕乐毅

语出《战国策·燕策二》。意谓贤明的君主不把俸禄随便送给自己的亲友，而是授予功劳多的人；不把官位随便送给自己喜欢的人，而是授予德才兼备的人。

○察能而受官者，成功之君也。

〔战国〕乐毅

语出乐毅《报燕惠王书》。意谓根据才能而授予官职，这才是能够创建大业并且取得成功的君主。

○举贤而授能兮，循绳墨而不颇。

〔战国〕屈原

语出屈原《离骚》。意谓选拔重用贤能之人应遵循一定的标准，防止发生偏差。

○君功见于选吏，吏功见于治民。

〔汉〕贾谊

语出贾谊《新书·大政下》。意谓国君的政绩表现在对于官吏的选拔上，官吏的政绩表现在对于百姓的治理上。

○无常安之国，无宜治之民，得贤者昌，失贤者亡。

〔汉〕贾谊

语出贾谊《新书·胎教杂事》。意谓没有总是安定的国家，也没有特别容易治理的百姓，关键在于能得到贤人的帮助国家就繁荣昌盛，失去贤人的帮助国家就可能危亡。

○构大厦者，先择匠然后简材；治国家者，先择佐然后定民。

〔晋〕傅玄

语出傅玄《傅子·授职篇》。意谓要建造大厦，应当先选好工匠，然后再确定建筑材料；要治理国家，应当先选好辅佐的大臣，然后才能治理民众。

○国之有辅，如屋之有柱。柱不可细，辅不可弱；柱细则害，辅弱则倾。

〔三国〕诸葛亮

语出诸葛亮《便宜十六策·举措》。意谓国家需要有贤良之人来辅佐，就像房屋需要有柱子支撑一样。柱子细了不行，辅佐的人无力也不行；柱子细了难以支撑房屋，辅佐的人无力国家就会危亡。

○二三事其佐我明扬仄陋，唯才是举，吾得而用

之。

〔汉〕曹操

语出曹操《求贤令》。意谓要帮助我发现那些出身贫贱和被埋没的人才，只要有才能并且举荐上来，我就任用他们。

○举善而任之，择善而从之。

〔唐〕魏徵

语出吴兢《贞观政要·公平》。意谓将贤人举荐出来加以任用，选择正确的意见加以采纳。

○见贤举之如不逮。

〔唐〕武则天

语出武则天《臣轨》。意谓发现了贤人就要赶紧举荐，就像来不及似的。

○善善不汲汲，后时徒悔懊。

〔唐〕韩愈

语出韩愈《荐士》。意谓对贤德之人只是赞赏而不赶紧举荐重用，以后就只有白白后悔了。

○必以权衡求实效，勿令蓬蒿有遗才。

〔宋〕赵恒

语出赵恒《赐知贡举学士晃迥》。意谓选拔官吏一定要考察真才实学，不要遗落有才学的贫寒之士。

○千金易得一士难。

〔宋〕陆游

语出陆游《寄仗锡平老》。意谓千两黄金容易得到，而一个贤能之人却不容易求得。

○必欲得人称职，不失士，不谬举。

〔宋〕王安石

语出王安石《取材》。意谓任用的人一定要称职，既不遗漏有才之人，又不随便乱用无能之辈。

○用人必考其终，授任必求其当。

〔明〕张居正

语出张居正《陈六事疏》。意谓用人一要考察他的政绩，授予的职位一定要与他的能力相当。

○天下之事，图之固贵于有其法，而尤在于得其人。

〔明〕海瑞

语出海瑞《治黎策》。意谓要管理好国家大事，好的政策办法固然重要，但最重要的是要有合适的人才。

○欲讲富强以刷国耻，则莫要于储才。

〔清〕谭嗣同

语出谭嗣同《浏阳兴算记》。意谓要使国家富强起来以洗刷耻辱,那么最重要的应该是培养和储备人才。

○循资格可以得庸谨,不可以得异材。

[清]康有为

语出康有为《上清帝第二书》。意谓论资排辈只能得到平庸无能谨小慎微的人,不能得到德才超群的人。

○君明乃成国,国治乃成君。

[清]爱新觉罗·努尔哈赤

语出《满洲实录》。意谓国君贤明才能使国家昌盛,国家昌盛才能使国君地位稳固。

○药方无美恶,以能愈病为良方;政体无美恶,以能强国为善治。

[清]康有为

语出康有为《请袁世凯退位电》。意谓药方本身没有好坏之分,能治好病的就是良方;政体本身也没有好坏之分,能使国家强盛就是好的政体。

○国无大小,民无众寡,能修其政则强,不修其政则弱。

[清]康有为

语出康有为《进呈日本明治变政考序》。意谓国家不分大小，民众不分多少，治政严明国家就强大，治政懈怠国家就弱小。

○惟治乱在庶官。

[商]传说

语出《尚书·说命中》。意谓国家是安定还是混乱，关键在于官吏任用得当不得当。

○授有德则国安。

[春秋]管仲

语出《管子·牧民》。意谓任用有德之人为官，国家就会安定。

○闻贤而不举，殆；闻善而不索，殆；见能而不使，殆。

[春秋]管仲

语出《管子·法法》。意谓知道是贤人而不举荐，这是危险的；知道是好人而不寻求，这是危险的；发现很能干而不任用，这是危险的。

○有贤而不知，一不祥；知而不用，二不祥；用而不任，三不祥。

[春秋]晏婴

语出《晏子春秋·内篇谏下二》。意谓有贤人而未

发现,是第一不吉利;发现了贤人而不任用,是第二不吉利;任用了贤人而不给实权,是第三不吉利。

○天下之务,当与天下人共之,岂一人之智所能独了?

[南朝·宋]颜延之

语出《宋书·颜延之传》。意谓天下的事情,应当与天下所有的人一起承担,哪里是一个人的能力能够承担得了的?

○择贤而任之,待之以诚,纠之以法,则人自归公,孰敢行伪?

[唐]崔群

语出《旧唐书·宪宗本纪》。意谓选择贤能之人加以任用,并且以诚相待,以法相约,那么人们自然都会公正无私,谁还敢弄虚作假?

○善为政者,务在择人而已。

[唐]魏徵

语出魏徵《群书治要·体论》。意谓善于治理国家的人,他所努力的只在选拔使用人才罢了。

○无论子弟寒门,但取实艺耳。

[唐]李炎

语出《旧唐书·武宗本纪》。意谓不管是皇家子弟

还是寒门百姓，只要有真才实学，都要加以录用。

○为政之要惟在得人，用非其才，必难致治。

[唐]李世民

语出吴兢《贞观政要·崇儒学》。意谓治理国家的关键是得到合适的人才，假如任用的人无德无才，国家肯定是难以治理好的。

○使贤者居上，不肖者居下，而后可以理安。

[唐]柳宗元

语出柳宗元《封建论》。意谓让贤能之人居上位，无能之人居下位，就可以实现国泰民安。

○好贤而不能任，能任而不能信，能信而不能终，有终而不能赏，虽有贤人，终不可用矣。

[唐]陈子昂

语出陈子昂《答制问事·重任刑科》。意谓爱惜人才而不给予任用，任用而不信赖，信赖而不能始终如一，始终如一而不论功行赏，这样，即使有人才，最终还是不能发挥他们的作用。

○宰相须用读书人。

[宋]赵匡胤

语出李焘《续资治通鉴长编》。意谓宰相一定要让有知识的人来做。

○用人不当求备，知礼者不必求乐，知乐者不必知刑。若得其人，不当数易，宜久以责成功。

〔宋〕赵慎

语出毕沅《续资治通鉴》。意谓用人不要求全责备，熟悉典章制度的不必熟悉音乐，熟悉音乐的不必熟悉刑律。如果任用了合适的人才，就不要频繁更换，以便让其长期恪守职责，做出较大成绩。

○合天下之众者财，理天下之财者法，守天下之法者吏也。

〔宋〕王安石

语出王安石《度支副使厅壁题名记》。意谓能使天下之人集合起来的是财产，能管理好天下财产的是法律，能遵守执行天下法律的是各级官吏。

○文武之功，未有不以得人而成者也。

〔宋〕苏轼

语出苏轼《省试策问三者》。意谓周文王、周武王能建立丰功伟绩，都是得到贤能之人辅佐的缘故。

○张良、陈平之徒，秦失之亡，汉得之兴；房、杜、魏、褚之徒，隋失之亡，唐得之兴。

〔宋〕范仲淹

语出范仲淹《选任贤能论》。意谓张良、陈平这些

人才,秦朝失去了他们就灭亡,汉朝得到了他们就兴盛;房玄龄、杜如晦、魏徵、褚遂良这样的能人,隋朝失去了他们就灭亡,唐朝得到了他们就兴盛。

○有贤不能知,与无贤同;知而不能用,与不知同;用而不能信,与不用同。

[宋]司马光

语出司马光《功名论》。意谓有贤人而当政者没有发现,这 and 没有贤人是一样的;发现了贤人而不任用,这 and 没有发现贤人是一样的;对贤人虽然任用了,但不给予信赖,这 and 没有任用贤人是一样的。

○四海之广,不患无贤,而患在信用之不至尔。

[宋]包拯

语出包拯《请录用杨紘等》。意谓国家如此之大,不愁没有贤能之人,所愁的是不能给予他们信任和委用罢了。

○宰相总天下之事,非养老之地。

[金]完颜雍

语出《金史·宗尹传》。意谓宰相是国家事务的总管,不是可以养老的职务。

○制器者必用良工,守成者必用儒臣。

[元]耶律楚材

语出《元史·耶律楚材传》。意谓制造器物一定要用好的工匠，治理国家一定要用知识分子。

○高筑墙，广积粮，缓称王。

〔明〕朱升

语出朱升《朱枫林集·翼运绩略》。意谓抓紧练兵，巩固后方；发展生产；广积粮饷；讲究策略，暂缓称王。

○躬擐甲冑，决胜负于两阵之间，此武夫之事，非儒生所能；至若承流宣化，绥辑一方之众，此儒者之事，非武夫所能也。

〔明〕朱元璋

语出《明太祖实录》。意谓挺枪跃马，战场厮杀，这是武将们的事，知识分子无能为力；而推行教化，安抚百姓，则是知识分子的事，武将们无能为力。

○良工琢玉，不弃小疵；朝廷用人，必赦小过。

〔明〕朱元璋

语出《明太祖宝训·求贤》。意谓好的工匠加工玉石，不会因为一点小毛病就将玉石扔掉；朝廷用人一定不要计较小的过错。

○凡用人者，录功而略过，则人奋于功；若计过而略功，则赦过之不暇，何暇懋功哉？

〔明〕朱棣

语出《明成祖实录》。意谓用人要看他的功劳而不要计较他们的过错，这样人们才会奋力立功；如果只计较过错而忽略功劳，那么连纠正过错都来不及，哪还顾得着去立功呢？

○贪人固当尽治，但故事俱下台讯。

〔明〕张居正

语出谷应泰《明史纪事本末·江陵柄政》。意谓贪污受贿之人固然应当惩治，但应从用人制度上杜绝产生这种现象的根源。

○二人射我，乃锋镝之下，各为其主，谁不欲胜？吾今释而用之，后或遇敌，彼岂不为我用命哉！此等之人，死于锋镝者尤当惜之，何忍因伤我而杀之也！

〔清〕爱新觉罗·努尔哈赤

语出《满洲实录》。意谓（鄂尔果尼、洛科）二人射我，是因为在战场上为自己的主子效命，谁不想取胜？我现在宽赦并任用他们，以后遇到战事，他们怎么不会为我卖命呢！这样的人死在刀箭之下都有点可惜，怎么能因为射伤了我而杀了他们呢！

○上好本，则端正之士在前；上好利，则毁誉之士在侧。

〔春秋〕管仲

语出《管子·七臣七主》。意谓君主施行德政,那些品德高尚之人就会出现在君主面前,为其效力;君主只知道追逐私利,那些专事诬陷的小人就会围在君主左右。

○山不厌高,海不厌深。

[汉]曹操

语出曹操《短歌行》。意谓对于山,不满足已有的高度,越高越好;对于海、不满足已有的深度,越深越好。喻指渴求人才,多多益善。

○官不必备,惟其人。

[周]姬诵

语出《尚书·周官》。意谓官不在多,而在于得到德才兼备之人。

○官不及私昵,惟其能。

[周]传说

语出《尚书·说命中》。意谓选择任用官吏,不能以私人关系的远近来确定,唯一的标准是才能。

○刍荛之言,明者择焉。

[宋]司马光

语出司马光《答郭长官书》。意谓对于打柴人的话,明智的人都会有所采用。