

一生中不可不读的

100 个 谋略故事



一泓水流，小羊可以步行渡过，巨象可以游过

纵横

郭成/主编

河南大学出版社

一生中不可不读的
100个谋略故事



《100个谋略故事》是《100个》系列丛书之一，由《100个》编辑部编，北京出版社出版。全书共分100个故事，每个故事都蕴含着深刻的哲理和人生智慧。本书是《100个》系列丛书之一，由《100个》编辑部编，北京出版社出版。全书共分100个故事，每个故事都蕴含着深刻的哲理和人生智慧。

纵横

（成）/主编



北京出版社
《纵横》是《100个》系列丛书之一，由《100个》编辑部编，北京出版社出版。全书共分100个故事，每个故事都蕴含着深刻的哲理和人生智慧。本书是《100个》系列丛书之一，由《100个》编辑部编，北京出版社出版。全书共分100个故事，每个故事都蕴含着深刻的哲理和人生智慧。

图书在版编目(CIP)数据

一生的启示 / 郭成主编, 开封: 河南大学出版社, 2004.5
ISBN 7-81091-068-X

I. 一… II. 郭… III. 人生哲学—青年读物 IV. B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2004)第 014907 号

一 生 的 启 示

主 编: 郭 成

责任编辑: 杨 钧

封面设计: 古月工作室

※

河南大学出版社出版发行

北京京丰印刷厂印刷

2004 年 7 月第 1 版 2004 年 7 月第 1 次印刷

开本 880 × 1230 毫米 1/32 印张: 100

字数: 200 万 印数: 0001 — 5000

书号: ISBN 7-81091-068-X/B · 108

全套定价: 200.00 元(共 10 册)

目 录

百忍成金/1
过桥抽板/3
韬光养晦/5
择主而从/7
制造舆论/10
赏赐笼络/13
双管齐下/16
宽猛相济/18
消嫌同心/20
秉要执本/22
操权伏势/24
欲擒故纵/26
随风转舵/28
善窥上意/31
自掩其美/33

目 录

调虎离山/34
扬长避短/36
不拘常理/38
以谋辨才/40
不计前嫌/44
举不讳亲/47
有容乃大/50
不信谗言/52
攻心为上/54
刻意求新/56
信而不纵/59
果断授权/63
授于重权/65
弃瑕取用/66
以德服人/68
海纳百川/71
水清无鱼/74
连环破敌/76
远交近攻/80
蛙跳战术/86
以多制胜/92
出其不意/95
攻心为上/103
布疑惑敌/105
兵以诈主/107
刚柔互动/112

目 录

- 隔岸观火/117
- 声东击西/121
- 频更其阵/123
- 施孟二氏/125
- 范蠡的儿子/127
- 绝 纓 宴/129
- 诸葛亮与魏延/131
- 宋人的秘方/133
- 烤肉上的头发/134
- 二桃杀三士/135
- 皇上的补丁/136
- 齐王好紫衣楚王好细腰/137
- 孔子与仲由/139
- 仁义胡同/141
- 在仓还是在厕/142
- 曾国藩的“失礼”/144
- 胡林翼祝寿/146
- 明哲保身/148
- 官渡之战的余声/149
- 老妇人的悲伤/150
- 大智若愚/152
- 讲道理/153
- 说话的艺术/154
- 后主刘禅/156
- 谁陪君王喝酒/158
- 曹彬对付小人/159

目 录

管鲍之交/160	管仲与鲍叔牙的友谊
忠奸之辩/161	忠臣与奸臣的辨别
智慧与风骨/162	智慧与风骨的关系
千万买邻/164	千金买邻，万金买屋
曲突徙薪/165	防患未然，未雨绸缪
颜回做饭/166	颜回做饭的故事
不 信 邪/167	不信邪，不信命
以逸待劳/169	以逸待劳，以静驭动
因势利导/171	因势利导，顺势而为
将计就计/174	将计就计，以计对计
以打促谈/177	以打促谈，以打促和
以诚至成/183	以诚至成，以信立身
知己知彼/188	知己知彼，百战百胜
一言九鼎/191	一言九鼎，一诺千金
择木而栖/193	择木而栖，择偶而配
言行不二/195	言行不二，言必信，行必果
功高不骄/199	功高不骄，功成不居
谨慎稳重/202	谨慎稳重，深思熟虑
避实就虚/204	避实就虚，以虚胜实
深藏不露/208	深藏不露，大智若愚
假戏真做/210	假戏真做，以假乱真
以激为请/215	以激为请，以激促和
以变求变/217	以变求变，以变应变
料敌如神/222	料敌如神，运筹帷幄
一鸣惊人/225	一鸣惊人，一鸣惊人
以屈为伸/229	以屈为伸，以退为进

目 录

- 以“忍”制勇/232
变乱之忍/235
以苦为乐/240
贵则自抑/243
抱头藏尾/245
瞒天过海/248
围魏求赵/249
借刀杀人/250
以逸待劳/251
趁火打劫/253
以东击西/255
无中生有/256
暗渡陈仓/258
隔岸观火/259
笑里藏刀/260
李代桃僵/262
顺手牵羊/264
打草惊蛇/267
借尸还魂/269
调虎离山/271
欲擒姑纵/273
抛砖引玉/275
擒贼擒王/278
混水摸鱼/280
金蝉脱壳/283
关门捉贼/286

目 录

- 假途伐虢/288
- 偷梁换柱/289
- 指桑骂槐/292
- 假痴不癫/293
- 上层抽梯/295
- 树上开花/297
- 反客为主/298
- 美人计/299
- 空城计/300
- 反间计/302
- 苦肉计/304
- 连环计/305
- 走为上/308
- 软硬兼施/309



百忍成金

公元前494年，吴王夫差为了报越国的杀父之仇，遂兴兵伐越，梅山一战，吴军大获全胜，越国几乎是全军覆没。面临着国破家亡的绝境，越王句践与大臣文种、范蠡经过一番谋划之后，决定亲自携了妻子到吴国为人质，臣事夫差。

夫差不顾大臣的反对，接受了句践的请求，就在死于越国之手的先父阖闾的墓旁，建了一所简陋的石头房子，将句践夫妇贬居其中，并命他们去掉衣冠、蓬头垢面，衣着奴隶的服装，替他养马。每当夫差出游之时，句践还得执着马鞭步行在一旁服侍，吴国百姓对他指指点点地议论道：“这个人便是原来的越国之君啊！”句践只是忍辱含垢，低首无言。平时句践还得砍柴汲水，夫人做饭洗衣，这一对国君夫妇，俨然奴隶一般。

为了不致引起夫差的猜忌以招来不测之祸，句践还不得不想方设法奴颜媚态去巴结夫差。一次夫差病了，句践请求入宫问疾探病。其时夫差正要腹泻，便令句践暂避一下。句践道：“贱臣过去曾从师学医，能观人粪便，便知病情的轻重。”

待夫差泻毕，侍从将便桶抬出室外，句践跟了出来，揭开桶盖，伸手取了一块大便，跪下来放在口中细细品尝，在场的



人无不掩鼻皱眉。句践品尝之后却面有喜色，入室向夫差祝贺道：“贱臣拜贺大王，大王的病不日当可痊愈了！”

夫差问：“你怎么知道？”

句践说：“贱臣曾听医师说，粪者，谷味也，体健其味重，体病其味轻。贱臣尝大王之粪，其味既酸且苦，因此知之。”

夫差听后，大为感动，叹道：“我的大臣，我的太子都不能这样做，句践才是真正爱我的呀！”

于是，他决定释放句践夫妇回国。

句践回国以后，发愤图强，经过十年生聚、十年教训，国力大振。公元前 475 年，句践倾全国之力，进攻吴国。夫差大败，请求世代代为越国附庸，句践不允，迫使夫差自杀。



过桥抽板

宋太祖赵匡胤“陈桥兵变”后夺得帝位，任用赵普为枢密直学士，凡国家大事都与他商量。当时，禁军将领石守信、王审琦等人都是赵匡胤的亲信，是在“陈桥兵变”中拥立赵匡胤称帝的人，在军队中有很大的势力。

赵匡胤曾经问赵普说：“唐末以来，几十年换了若干姓皇帝，天下不安，这到底是么原因？欲使国家长治久安，卿又有何良策呢？”

赵普回答说：

“天下不安的原因是将权重而君权轻。欲长治久安，就要夺权，收其兵，控其钱谷……”

心有灵犀一点通。赵普的话尚未说完，赵匡胤便止住了他。

就在这年秋天的一个傍晚，赵匡胤准备了丰盛的筵席，特邀石守信、王审琦等人宴饮。酒至半酣，赵匡胤突然感叹说：

“我不是靠着诸位的力量就没有今天，但是，做皇帝也难啊！反倒不如做个节度使快活。自从当了皇帝，我没有哪一个晚上睡安稳过！”

石守信等人听了急忙追问这是为什么。赵匡胤回答说：

“你们想想看，皇帝的位置谁不想要呢？我时时刻刻担



心着人夺取帝位，能睡得安稳吗？”

石守信等人连忙说：

“皇上怎么这样说呢？现在天下已定，谁敢图谋不轨、自取灭亡呢！”

赵匡胤冷冷一笑说：

“你们几位当然不会。但是，假如你们的部属硬要把黄袍加在你们的身上，逼你们造反，就像你们当初对我那样，那恐怕就由不得你们了罢！”

石守信等人慌忙起身叩头，说：

“臣等愚昧，不曾想到这么远。还望皇上看在多年追随的情份上，给我们指一条生路吧！”

赵匡胤满心欢喜，嘴上却只是缓一缓口气说：

“唉，人生短促，不如及时行乐。我是没有办法的了，生就一世受苦的命，可你们还来得及。你们也算是功成名就了，何不放下兵权，选择藩镇大邑去多置田产，安享富贵？这样既可以使子孙后代无贫乏之忧，又可以使君臣之间无猜忌之疑，上下相安，那该有多好啊！”

石守信等人听到这里，心里头都明白了赵匡胤这是要夺走他们的兵权，不管乐意不乐意，都只好下跪谢恩说：

“皇上关心臣等到这个程度，真是生死骨肉之情啊！我们还有什么好说的呢？”

第二天，石守信等人便当朝请病假请求免去军职。赵匡胤一一批准，个个给予重金赏赐。于是，石守信被封为天平节度使，王审琦被封为忠正节度使，高怀德被封为归德节度使，张令铎被封为镇宁节度使，一律出守外地。当时，地方的军权都归各州统辖，节度使不过是无权的虚衔罢了。



韬光养晦

魏明帝时，曹爽和司马懿同执朝政。司马懿被升做太傅，其实是明升暗降，军政大权落入曹爽家族。司马懿见此情景，便假装生病，闲居家中等待时机。

曹爽骄横专权，不可一世，惟独担心司马懿。正值李胜升任青州刺史，曹爽便叫他去司马府辞行，实为探听虚实。司马懿明知实情，就摘掉帽子，散开头发，拥被坐在床上，假装重病，然后请李胜入见。

李胜拜见过后，说：“一向不见太傅，谁想病到这般。现在小子调做青州刺史，特来向太傅辞行。”

司马懿佯答：“并州靠近北方，务必要小心啊！”

李胜说：“我是往青州，不是并州！”

司马懿笑着说：“你从并州来的？”

李胜大声说：“是山东的青州！”

司马懿笑了起来：“是青州来的？”

李胜心想：“这老头儿怎么病得这般厉害？都聋了。”

“拿笔来！”李胜吩咐，并写了字给他看。

司马懿假装看了后才明白，笑着说：“不想我耳都病聋了！”手指指口，侍女即给他喝汤，他用口去饮，又洒了满床，司马懿对李胜说：“我不行了，可我的两个孩子又不成才，望



先生训导他们,如果见了曹大将军,千万请他照顾!”说完又倒在床上,喘息起来。

李胜拜辞回去,将情况报告给曹爽,曹爽大喜,说:“此者若死,我就可以放心了。”

从此对司马懿不加防范。

司马懿见李胜走了,就起身告诉两个儿子说:“从此曹爽对我真的放心了,只等他出城打猎的时候,再给他点厉害让他尝尝!”

不久,曹爽护驾,陪同明帝拜谒祖先。司马懿立即召集昔日的部下,率领家将,占领了武器库,威胁太后,削除曹爽羽翼,然后又骗曹爽,说只要交出兵权,并不加害于他。等局势稳定了,司马懿就把曹爽及其党羽统统处斩,掌握了魏朝军政大权。



择主而从

范雎，战国时期政治舞台上一位十分著名的政治家、外交家，而他走上政治舞台却是历经坎坷。

他原是魏国人，早年有意效力于魏王，由于出身贫贱，无缘直达魏王，便投靠在中大夫须贾的门下。

有一年，他随须贾出使齐国，齐襄王知范雎之贤，馈以重金及牛酒等物，范雎辞没有接受。须贾得知此事后，以为范雎一定向齐国泄露了魏国的秘密，非常生气，回国以后，便将此事报告了魏的相国魏齐。魏齐不问青红皂白，令人将范雎一阵毒打，直打得范雎肋断齿落，范雎装死，被用破席卷裹，丢弃在茅厕中。须贾目睹了这一幕，却不置一词，还随同那些醉酒的宾客一起至厕中，往范雎的身上撒尿。

范雎待众人走后，从破席中伸出头对看守茅厕的人说：“公公若能将我救出，我以后定当重谢公公。”守厕人便去请求魏齐，请求允许他将厕中的尸体运出。喝得醉熏熏的魏齐答应了，范雎算是逃出了一条活命。

范雎历经千辛万苦，来到了秦国都城咸阳，并改名换姓为张禄。此时的秦国正是秦昭王当政，而实际上控制大权的却是秦昭王之母宣太后以及宣太后之弟穰侯、华阳君和她的另外两个儿子泾阳君、高陵君。这些人以权谋私，内政外交



政策多有失误，秦昭王完全被蒙在鼓里，形同傀儡。

但范雎看出，在当时列国纷争的大舞台上，秦国是最具实力的国家，秦昭王也不是一个无所作为的国君，他更相信，在这里，他的抱负一定能够得以施展，于是几经周折，他终于见到了秦昭王。他以其出色的辩才，向秦昭王指出秦国政策的失误，他本人的孤立无权的地位，并提出了自己内政外交等一系列主张。

秦昭王悚然而惊，立即采取果断措施，废太后，驱逐穰侯、高陵、华阳、泾阳四人于关外，将大权收归己有，并拜范雎为相。

范雎所提出的外交政策，便是闻名于后世的“远交近攻”，而他所要进攻的第一个目标，便是他的故国魏国。

魏国大恐，派出了使臣来向秦国求和，这个使臣便是范雎原来的主人须贾。不过，须贾只知道秦的相国叫张禄，而不知就是范雎，他还以为范雎早已死了哩。

范雎得知须贾到来，便换了一身破旧旧衣服，也不带随从，独自一人来到须贾的住处。须贾一见大惊，问道：“范叔别来还好吗？”范雎道：“勉强活着吧！”须贾又问：“范叔想游说于秦国吗？”范雎道：“没有。我自得罪魏的相国以后，逃亡至此，哪里还敢游说。”须贾问：“你现在干什么呢？”范雎道：“给别人帮工。”须贾不由得起了一丝怜悯之情，便留下范雎吃饭，说道：“没想到范叔贫寒至此！”同时送给他一件丝袍。

席间，须贾问：“秦的相国张君，你认识吗？我听说如今天下之事，皆取决于这位张相国，我此行的成败也取决于他，你有什么朋友与这位相国认识吗？”范雎道：“我的主人同他很熟，我倒也见过他，我可以设法让你见到相国。”须贾说：“我的马病了，车轴也断了，没有大车驷马，我可是不能出