

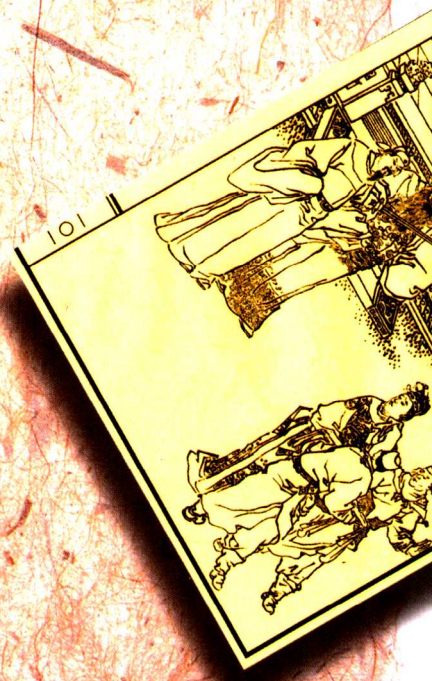
读通历史
学会做人
就能学到做人的道理和技巧
才能成就自己的美德和事业

历史实战智慧丛书

任浩之 著

读史 学做人

陕西师范大学出版社



历史实战智慧丛书

任浩之 著

史 读学做人

陕西师范大学出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

读史学做人 / 任浩之著. — 西安: 陕西师范大学出版社, 2004. 8
ISBN 7-5613-2779-X

I. 读… II. 任… III. 个人—修养—通俗读物
IV. B825-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2004) 第 082463 号

图书代号: SK3N1095

读史学做人

著 者: 任浩之

责任编辑: 周 宏

特约编辑: 刘 鹏

装帧设计: 蒋宏工作室

出版发行: 陕西师范大学出版社

(西安市陕西师大 120 信箱 邮编: 710062)

印 刷: 北京市天竺颖华印刷厂

开 本: 640 × 960 1/16

印 张: 20

版 次: 2004 年 9 月第 1 版

印 次: 2004 年 9 月第 1 次印刷

ISBN 7-5613-2779-X/K · 147

定 价: 22.00 元



目录



一、人品是立身之本 001

诚信是无形的资本 002

宽容自会得到回报 003

流言止于智者 005

违心话能不能说? 007

做人不要专听好话 008

千万不要以貌取人 010

不要吃人嘴软 012

人不贪心不上当 013

不要以为别人都是傻瓜 016

二、心态决定命运 019

站在前排才有机会 020

001

目
录



用心做好一件事 023

“别人唾你，你不要去擦” 025

平凡的人也有自尊 027

学会控制自己的情绪 029

“不要挡住我的阳光” 031

狂傲清高尝恶果 033

学会收敛自己的锋芒 037

不要居功自傲 039

做事要持之以恒 041

把挫折当作向上的台阶 043

三、做一个有魅力的人 047

做人多点人情味 048

以诚待人，聚集人气 050

做人要刚柔并济 052

做领导的一定要善听 055

不要翻陈年老账 057

正人先要正己 059

遇事镇定，才显大家风范 061

诚实的人会得到尊敬 064

君子不迁怒于人 065

忍一点晴空万里 066

细节不可小视 071

四、做一个有见识的人 073

- 细微之处有乾坤 074
- 不要迷信权威 076
- 欲善终，当慎始 078
- 不要让自己过得太安逸 079
- 少说话多做事 080
- 做事多想几步棋 082
- 留得青山在，不怕没柴烧 083
- 要警惕“糖衣炮弹” 086
- 谨慎对待“意见领袖” 088
- 人无远虑，必有近忧 090
- 位置越高越要谨慎 092
- 让双方皆大欢喜 094
- 宁得罪君子，不得罪小人 096
- 讳疾忌医与自我监督 098
- 为你的才能找到合适的买主 100
- 豪门显赫，不过三代 101
- 成功者后面的贤内助 103
- 不能永远做“保护伞” 105
- 给孩子做个好榜样 107

五、做一个会交友的人 109

- 什么样的朋友靠得住 110
- 好朋友是无价之宝 111



- 君子之交淡如水 113
- 水至清则无鱼，人过苛则无友 114
- 尊重他人的个性 116
- 试着站在别人的角度看问题 118
- 多个朋友多条路 119
- 交友也要“算笔账” 121
- “雪中送炭”胜过“锦上添花” 123
- 见利益就上的朋友不能交 125
- 小节不慎伤人心 127
- 结交有潜力的朋友 129

六、做一个处世灵活的人 133

- 要活用各种资源 134
- 到什么山上唱什么歌 136
- 人要有自己的根据地 138
- 机会来了要抓住 139
- 有所为有所不为 142
- 不要因小失大 144
- 不可死守信义 148
- 小鱼也能吃大鱼 152
- 快鱼吃慢鱼 155
- 死知识与活智慧 156
- 慎做自己分外之事 159
- 做事要有远见 160
- 做事要分轻重缓急 162

没有条件创造条件也要上 165

要听过来人的意见 167

谨防“习以为常” 168

避祸的学问 170

有意给自己抹点黑 173

敬小人而远之 174

前人的经验不能生硬照搬 176

小心阴沟里翻船 177

研究对方，投其所好 179

警惕领导身边的小人 182

求人不如求己 185

七、做一个出色的管理者 187

善用奖励这根胡萝卜 188

从鸿门宴看团队的凝聚力 190

没有规矩，不成方圆 192

如何取信于众人 195

可以让下属背黑锅吗？ 196

师出有名，名正言顺 199

治标不如治本 202

引导胜于强制 204

好领导不如一个好制度 205

好领导不用事必躬亲 208

巧妙“杀一”，收“儆百”之效 210

作舍道边，三年不成 213





处理事情要有大局观 215

资源重组之后的变化 216

外部的危机可以促进内部团结 218

广开言路，解除闭结 220

八、用人是一门艺术 223

主角与配角 224

任人唯贤不避仇 226

“鸡鸣狗盗”也能派上大用场 227

千军易得，一将难求 229

别让人才成为对手 231

劝将不如激将 233

用人不疑，疑人不用 236

用人之长，避其所短 238

要善于团结各种力量 239

不要冷落了“防火者” 241

如何拿捏住对方 243

九、谋略是智者的棋局 247

为鼓士气使点诈 248

让他继续坏下去 249

当秀才遇到兵时 251

该装傻时就装傻 253

一举多得的“空手道” 257

以“归谬法”反驳对方 258

以子之矛，攻子之盾 261

将错就错，跳出危局 263

巧妙利用第三者 265

何不顺水推舟 267

退一步为的是进十步 268

我好，你也好 271

围魏救赵，以弱制强 273

鹬蚌相争，渔翁得利 275

进一步，也要让三分 278

大雷声后的小雨点 281

绕圈子的艺术 283

置之死地而后生 285

伤其十指，不如断其一指 287

利用人们思维的盲点 290

十、口才是成功的资本 293

让对方意识到自己错了 294

让对方顺着你的思路走 296

说理时不妨先具体，后抽象 298

舌战中要抓对方要害 300

进言要注意时机 302

正说反说都有理 303



壹



001

人品是立身之本

人品是立身之本





诚信是无形的资本

“人无信不立”，做人讲诚信，这应该是一个基本的原则。

“季札挂剑”的故事很有名，就是讲做人要守信的。季札是春秋时吴国有名的公子，德才兼备，誉满天下。有一次他出使别国，路过徐国，与徐国国君会晤，席间，徐君看到季札腰间的宝剑，欣赏不已。季札考虑到自己还要出使别的国家，而佩剑是使者的必备之物，不能送人，当时就没有表态。

等他完成出使任务回国时，又经过徐国，他想把那把宝剑送给徐君，可是徐君却已经去世了。季札十分惋惜，他来到徐君的墓前，把宝剑挂在墓前的树上，完成了自己心中的约定。

汉朝年间，有一个叫陈实的人。他为人正直，为官清廉，深受百姓的爱戴和好评。后来，陈实返回了故里，当地的官员、乡邻村民们都非常敬重他。

有一次，他与一个友人会面，酒足饭饱之后，两人决定一同远游，他们约定，次日午时在陈实家门前的槐树下再次见面。两位友人为了表达各自的诚信，他们还在槐树前立了个高高的树干。如此之后，两人才揖手辞别。

次日，陈实提前来到了树干前，等了一段时间，眼看着树干底端的黑影渐渐东斜，午时已过。这时，陈实猜想友人是另有他事而不能



同行，或是已经提前出发了，于是就上路了。

然而，就在陈实走了之后，他的朋友到了，左看右看，却不见陈实的影子，当即就气不打一处来，非要到他家去看个究竟问个明白。一到陈实的家门口，正看见陈实的长子在家门口玩耍。于是他便指桑骂槐，又像是自言自语地说道：“真不是人哪！跟人约好一块出门的，却又不等人。”

当时，陈实的长子刚刚年满七岁，名陈纪，字元方，是一个人见人爱、非常懂事的孩子。等他父亲的友人数落完后，小陈纪说：“您与我父亲约定在午时，午时不来，就是无信；对孩子骂他的父亲，就是无礼！”

那友人当即羞愧万分，想下车解释，而小陈纪头也不回就进屋去了。

做人要讲诚信，经商要讲诚信，诚信是一种无形的资本，需要人们精心维护，慢慢积累。而如果你不讲诚信，仅仅一次，就会把长期的积累挥霍一空。

宽容自会得到回报

做人要宽容一点，要允许别人犯错误。尤其是做领导的，如果能宽恕下属的一些小错误，下属一往往会加倍努力，想做得更好，并寻找机会证明自己的潜力。

春秋时，楚庄王有一次和群臣宴饮，当时是晚上，大殿里点着灯，正当大家酒喝得酣畅之际，突然灯烛灭了。这时，庄王身边的美姬“啊”的叫了一声，庄王问：“怎么回事啊？”美姬对庄王说：“大王，刚才有人非礼我。那人趁着烛灭，牵拉我的衣襟。我扯断了他帽子上的系缨，现在还拿着，赶快点灯，抓住这个断缨的人。”

庄王听了，说：“是我赏赐大家喝酒，酒喝多了，有人难免会做



些出格的事，没啥大不了的。”于是命令左右的人说：“今天大家和我一起喝酒，如果不扯断系纆，说明他没有尽欢。”群臣一百多人马上都扯断了系纆而热情高昂地饮酒，尽欢而散。

过了三年，楚国与晋国打仗，有一位将军常常冲在前边，勇猛无敌。战斗胜利后，庄王感到惊奇，忍不住问他：“我平时对你并没有特别的恩惠，你打仗时为何这样卖力呢？”他回答说：“我就是那天夜里被扯断了系纆的人。”

你瞧，人家心里一直没有忘记你的宽容啊。

还有一个故事。春秋时秦穆公的一匹良马被岐下三百多个乡下人偷着宰杀吃了。秦国的官吏捕捉到他们，打算严加惩处。秦穆公说：“我不能因为一条牲畜就使三百多人受到伤害。听说吃了良马肉，如果不喝酒，对身体会有害。赏他们酒喝，然后全放了吧。”

后来，秦国和晋国在韩原交战。这三百多人闻讯后都奔赴战场帮助秦军。正巧看见穆公的战车陷入重围，形势十分险恶。这些乡下人便高举武器，争先恐后地冲上去与晋军死战，以报答穆公的食马之德。晋军的包围被冲散，穆公终于脱险。

穆公的宽容让他捡了一条命，这笔“买卖”做得值。

汉代的丙吉任丞相时，他的一个驾车小吏喜欢饮酒，有一次他随丙吉外出，竟然醉得吐在丞相的车上。丞相属下的主吏报告说，应该把这种人撵走。丙吉听到这种意见后说：“如果以喝醉酒的过失就把人撵出去，那么让这样的人到何处安身？暂且容忍他这一次的过失吧，毕竟只是把车上的垫子弄脏了而已。”

这个驾车小吏来自边疆，对边塞在紧急情况下的报警事务比较熟悉。他有一天外出，正好遇见驿站的骑兵手持红白两色的袋子飞驰而来，便知道是边郡报急的公文到了。到了城中，这个驾车小吏就尾随着驿站骑兵到公车署（汉代京都负责接待臣民上书、征召和边郡使者入朝的机构）打探详情，了解到敌虏入侵云中、代郡两地，急忙回来求见丙吉，向他报告了有关情况，并且说：“恐怕敌虏所入侵地区的地方管员因年迈病弱，反应不灵，不能胜任军事行动了。建议您预

先了解一下有关官吏的档案材料，以备皇上询问。”丙吉认为他讲得很有道理，就让管档案的官吏把有关材料详细报来。

不久，皇上下诏召见丞相和御史，询问敌虏入侵地区的主管官员的情况。丙吉一一做了回答。而御史大夫陡然之间不知详情，无法应对，因此受到皇上的斥责。

丙吉显得非常忠于职守，时时详察边地军政情形，实际上这是得力于驾车小吏！

容忍他人小的过失，他会以自己的一技之长来感谢；释放与你有大仇的人，他会以自己的性命来报答。只因报恩的情意常常压在心底，一旦有机会能让其发挥长处时，他必定会报答；如果激励他，他就会竭尽所能。由此看来，那些刻意寻求他人过错、追寻仇人的人，岂不是太愚蠢了吗？

流言止于智者

有个成语叫“众口铄金”，意思是说，如果众口一词，即使是铁打的事实，也会被扭曲。由此可见，人言可畏。

《战国策》中有一个“三人成虎”的故事。

战国时，魏国有一叫庞葱的重臣。有一年，他奉命陪世子到赵国都城邯郸作人质。出发前，庞葱对魏王说：“大王，如果有人告诉您，街市上有一只虎，您相信吗？”

老虎招摇过市，魏王当然不信，便回答：“怎么可能有这种事？寡人不信！”

庞葱又说：“如果又有一个人告诉您，街市上果然有一只虎，那大王信吗？”

魏王想了想，说“嗯，这就值得考虑了！”

“如果再有一个人说同样的话呢？”



“嗯，如果三人都这么说，那应该是真的。”

听完魏王的回答，庞葱兜出了说此话的真意，他说：

“事实上，街上并没有老虎，只是以讹传讹而已，大王何以信之呢，是因为说的人多了。现在我与世子，背井离乡，去远在千里之外的赵国当人质，我们在那里的情况大王无法准确了解到，说不定会有人传出‘市有一虎’般的谣言，大王难道要相信吗？所以为了保证世子将来能顺利回国继大统，请大王先请三个人传言大众，说我只是离开了都城，并不是去邯郸。”

魏王不以为然。庞葱陪世子去赵国作人质后不久，便有人暗中中伤庞葱，说他企图拥立世子，怀有二心，图谋不轨。说得人多了，魏王居然信以为真，命世子归国，而庞葱不再被重用。

庞葱事先已给魏王打了“预防针”，也难逃“众口铄金”的命运，可见流言的破坏力之大。

《战国策》中还有一个类似的故事：孔子的弟子曾参，以孝闻名。他住在费邑时，有一个同名同姓者杀了人，有人误以为是曾参所为，议论纷纷，谣言很快传到曾母那里。当时曾母正在织布，便停杼正色道：“我儿不会做那种事！”不久又有人来说：“曾参杀人了！”曾母依然镇定如故，不予理睬。后来又有人来说同样的事。这时曾母终于不安起来，急忙开始收拾东西，准备逃走。

大众都有“从众心理”，觉得大家都在传说某事，那这事看来假不了，无风不起浪嘛。正是因为这种心理，流言传得特别快，真是“好事不出门，坏事传千里”。

做人要做一个明智的人，不要随便传播流言，也不要轻易听信流言。

东晋时候，有人请大将桓温评论一下谢安和王坦之的优劣。桓温刚要开口，忽然想起了什么，说：“你这人爱传话，嘴上没个把门的，我不能告诉你。”

桓温不愿背后评论人，因为自己的话被别人七传八传，还不知道会传成什么样子呢。于是干脆不说，沉默是金嘛。

违心话能不能说？

通往成功的道路并不少，有的人能轻易成功，有的人却始终徘徊不前。除了各种客观因素外，能不能找到正确的途径，是一个重要原因。当你以常规渠道无法取得成效时，不妨采用一些非常手段。当然，这种非常手段只是权宜之计，若是有什么不良后果，成功之后要予以弥补。韩愈入仕的方法就值得我们借鉴。

韩愈的仕途开始时很不顺畅，他二十岁左右开始参加科举，一连三次，均名落孙山，直到第四次才算考中，这时他已经三十岁了。根据当时的科举制度，考中进士，还不能授官，还需经过吏部的考试，合格者才可正式授官，于是韩愈又考，不料又是一连三次的失败。

和其他文人一样，韩愈向当时的权贵投书，推荐自己，两个月内向三位宰相上书三次，依然没有得到他们的青睐。于是韩愈不得已而求其次，投奔藩镇的节度使，先后投奔了两位节度使，可都干得时间不长，节度使就死了，韩愈又只好重找靠山。

韩愈于是又回到京城，这一回他选中了京兆尹李实。按照老办法，韩愈先给李实写了封信，信中多有溢美之词，这本来就是文人的拿手好戏嘛。他说：我来到京师已经十五年了，所见的公卿大臣不可胜数，他们都不过是些不求有功、但求无过的平庸之辈，还从没有见到一个像您这样忠心耿耿地效忠皇上、忧国如家的人。今年天气大旱，一百多天没有下雨，种子下不了地，田野寸草不生，可是，盗贼不起，谷价不涨；京城百姓，家家户户都感受到了您的关怀。而那些以前喜欢为非作歹的奸佞之辈，也都销声匿迹了。如果不是您亲自处理镇服，宣传天子的恩德，怎么能有这种喜人的局面呢？我从青少年时代便读圣贤之书，颂圣贤之事，凡忠于君孝于亲的人，虽在千百年

