

影响美国乃至全球,使无数人造就财富神话的**经典励志读物**

卡内基自动自发的金科玉律

Initiative



(美) 安德鲁·卡内基/著
李 放 康贻祥/译

前世界首富卡内基总结自己的成功之道时,他认为最关键的是“主动”,为此创作了本书。本书当时在美国出版后,引起异常的轰动效应。

本书被译为**18**种文字
全球发行量超过**5000**万册



华夏出版社

影响美国乃至全球,使无数人造就财富神话的励志读物
卡内基自动自发的金科玉律

Initiative

主动

(美) 安德鲁·卡内基/著
李 放 康贻祥/译

前世界首富卡内基总结自己的成功之道时,他认为最关键的是“主动”,为此创作了本书。本书当时在美国出版后,引起异常的轰动效应。

本书被译为18种文字
全球发行量超过5000万册



华夏出版社

图书在版编目(CIP)数据

主动:卡内基自动自发的金科玉律/(美)卡内基著

李放 康贻祥译-北京:华夏出版社,2005.1

ISBN 7-5080-3699-9

I.主… II.①卡… ②李… III.成功心理学

IV.B848.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 004442 号

责任编辑	程 丹
封面设计	宋双成
作 者	安德鲁·卡内基
译 者	李 放 康贻祥
经 销	全国新华书店经销
印 刷	北京同兴印刷有限责任公司印刷
开 本	700×1000 毫米 1/16
印 张	14.5
字 数	160 千字
版 次	2005 年 2 月第 1 版 2005 年 2 月第 1 次印刷
书 号	ISBN 7-5080-3699-9
定 价	22.80 元

注:如有印、装质量问题,请与出版社联系。

主动——卡内基自动自发的金科玉律



主动是一种积极态度

拿破仑·希尔

序
言

钢铁大王卡内基在没有资金、背景,又没受过什么教育的情况下发迹,进而享有巨大的财富和崇高的企业形象。本书系他根据自己五十年的人生经验,著述的世界第一部白手起家的成功哲学。正是这套哲学,使卡内基自己由一个按日计酬的小工摇身一变成为当代最伟大的企业家,使卡内基手下四十几人成为百万富翁,更使成千上万的人一生过着富裕无虑的生活。

这是一部富有弹性的成功哲学,适合各种人的需要。你会发现遵循着这套哲学,许多成功者并不比那些未成功的人付出更多的努力;许多没受过教育的人一路顺利地冲刺;而许多受了完备教育的人反而事业失败。这部健全的个人成功哲学就清楚地说明哪些原则能带来成功,哪些原则会招致失败,而有百分之八十的人都因同样的理由成了失败者。

而卡内基等少数的成功者为什么能突破最困难的创业第一步,远远地超越他无数的工作伙伴呢?卡内基回忆他还是个小工时,曾听到同事的工人说:“我痛恨贫穷,不能忍受贫穷。”

因而那些人到今天仍是个小工,有工作做就觉得幸运了。而他自己则不断地想:“我喜欢财富,我也会获得财富。”后来,命运真的使他想要多少钱就有多少钱。

很多人相信成功、失败是运气的结果。一位富有的波斯哲学家就曾将命运比作巨轮,所以一个人不会长久的幸运、成功。虽然卡内基也



INITIATIVE

承认命运之轮控制人生,但他否认运气是成功的因素。因为,命运能受我们的影响,进行对我们有利的运转;不然,就没有今日的卡内基,建立这套成功哲学也更没有意义了。

在本书里,卡内基认为:主动是一种意识,也是一种状态,更是一种人生态度。

主动是一种战略思想,也是一种成功哲学。

有很多人认为主动就是要积极上进,这从某种意义上来讲,也没有错。但是,不能不注意条件限制。这个前提条件就是这部成功哲学整理出的成功原则,也是卡内基白手起家,迈向成功的优先次序,而且缺一不可。譬如:调整积极心态、确定目标……等等,只要能一一精通,并活用出来,一个人就能控制自己的命运,进而迈向成功的颠峰。

主动——卡内基自动自发的金科玉律

创商

中文版序

把主动变为一种习惯

李 兹

中文
版
序

美国钢铁大王安德鲁·卡内基现在早已是成功商业精英的传奇典范,他的事迹被众多成功学大师引为例证,他是时代的传奇人物,他实现了美国人的梦想,成为徒手致富的移民巨擘。

安德鲁·卡内基一生专注于钢铁事业,引进崭新的商业手法和生产程序,在美国工业史上写下了辉煌的篇章,他征服了钢铁世界,成为美国最大的钢铁制造商。

美国成功学大师拿破仑·希尔曾受教于安德鲁·卡内基,他按照卡内基的嘱咐,介绍卡内基的 17 项成功原则,并由希尔用整整 20 年的时间,访问了美国 504 位最有影响的成功人士才最后写成《人人都能成功——思考致富》一书。希尔本人就因为卡内基的成功理论而成为成功学的创始人。由此可知,安德鲁·卡内基则无疑是真正的成功学的开山祖师。

印度国父圣雄甘地读罢此书后,曾下令全国学习该书,希望借此帮助印度脱离贫穷。

基辛格曾说过:“将安德鲁·卡内基喻为成功者的太阳毫不为过,他身上充满了无穷的魅力,他震撼了世界上众多心灵。”

当今的世界首富比尔·盖茨的创业也受到了卡内基的深刻影响。他曾经以充满感激的心情表达了自己对卡内基的崇敬之情:“安德鲁·卡内基以他的睿智头脑和主动精神,缔造了一个美国财富神话。他的这种主动精神一直在激励着我去实现我的财富梦想,使我有今天非凡的成就。”



INITIATIVE

卡内基本人就是一位成功者。从他的经历可以知道：他年轻的时候一直处于逆境，得不到良好的教育。但是他却具有创造精神，并进行创造性实践，不断地自学和克服困难，抓住机会终于创造出奇迹。并且在成功之后不忘回报社会，把他的成功之道奉献给大家。正因为他的成功经验帮助了许许多多的人们，帮助他们在事业的经营发展中做出巨大的贡献，所以他才会受到了大家的爱戴。

披露了这些成功原则的安德鲁·卡内基，半个世纪以来在美国商场与政界备受推崇。卡内基认为：成功的关键在于人们是否能领会成功的原则——主动。

主动性代表了一种开放能力，主动是每一个成功者都必不可少的重要素质，也是每一个失败者所忽视的成功元素。所有的成功者都是主动、开放、创新的人，而所有的失败者则无一例外是消极被动、封闭守旧的人。惟有积极主动，才能使我们的人生走向真正的成功之境。

它山之石，可以攻玉。我们十分感谢美国卡内基基金会主席、安德鲁·卡内基先生的侄子安德逊·卡内基博士的热心帮助，将卡内基先生的有关著作资料提供给了我们，使本书得以与中国的广大读者见面，让我们亲眼领略和分享卡内基先生的成功经验与人生智慧。

主动——卡内基自动自发的金科玉律



卷首语

卷
首
语

像卡内基一样自动自发

20 世纪之初,美国钢铁大王安德鲁·卡内基曾创造出 4 亿美元资产的最高记录,在当时竟超过了美国的国防预算。为此,曾经有人问起他成功的秘诀,卡内基回答说:“有两种人绝不会成功的,一种是除非别人要他做,否则绝不会主动做事的人;另一种则是即使别人要他做,可也做不好事情的人。只有那些不需要别人催促,就会主动去做应该做的事,而且主动到底的人必将成功!”卡内基的话让我们感悟到这样一个真理——主动。只有主动,我们才能为自己创造机会,才能为自己找到发展和超越自我的机遇,才能获得成功的人生。

5

年方十三四岁时的卡内基,曾受雇于一家纺织厂任记账员,他的工作是把收入和支出的账目记清楚。然而,有一天当他听说还有更好的复式簿记账方式时,便利用晚上的时间自费学习了复式会计。就因为这一先进的会计知识,为他日后事业的发展做了有力的铺垫。

卡内基的舅舅后来推荐他到一家电报公司当一名邮差。而工作积极的卡内基每天都提前一个小时到公司打扫卫生,然后,就悄悄地跑到电报房里学习接收和发报技术。他天天如此,而且不以为苦,反而因为这种秘密学习的机会为自己带来快乐和兴奋……

一次,卡内基一如往常地很早就赶到了电报公司,当他打扫完卫生,习惯性地来到了电报房时,就听到有人说:“紧急电报!电报员还没来,有谁能收下这份电报吗?”卡内基连想都没想就主动上前,即刻收报,录在纸上,一秒也没耽误。

月底发薪水的时候,公司老板把他召唤到了另一间房里。卡内基忐忑不安,以为自己偷偷操作电报机的事被揭发了,将要受到处罚。可



INITIATIVE

老板对他说的却是：“你做得很好，从这个月开始给你加薪。”不久，他果真成了一位名符其实的报务员。

16岁那年，卡内基开始为美国西部铁路管理局局长汤姆·斯考特先生工作。

一天，汤姆·斯考特对卡内基说：“安德鲁，能不能帮我赶快把这15封电报拍发出去？”卡内基毫不含糊地完成了这项任务，并因此获得了局长的赞赏。每当工作之余，卡内基不是玩乐，而是不断地读书，并在这期间阅读了大量有关钢与煤的专业书籍，这为他日后搞钢铁生意打下了基础。书籍也使他这个十六七岁的少年渐渐地成熟了起来，在工作中取得了很大的进步。

后来有一天，铁路管理局收到一封加急电报——“货车在阿尔图纳附近的单轨路线上被堵塞，客车从早上开始，已堵了4个小时。”

在当时，铁路管理局有一个铁的纪律：不管遇到什么情况，只有管理局长才有权下达对列车的调度命令，如若有人胆敢违反禁令，不问任何理由，立即革职。这类电报必须请求管理局长斯考特处理，可斯考特外出还不知道什么时候能回来。

当卡内基拿到这封电报之后，无论如何也无法与斯考特联系上，他知道多耽搁一分钟，就会给铁道公司多造成一份经济和名誉的损失。于是，责任心和使命感使他有了足够的勇气，他斗胆走进了斯考特的办公室，查看了货车的配位图，立刻发现了阻塞的原因，于是提笔拟好了电文，并冒名签上斯考特的大名，然后拍发了出去，从而使塞车事故得到了及时解决。

斯考特几个小时以后回来发现塞车的电报后，立即拟了一封电报让卡内基发出去，卡内基看了看电报的内容后窘迫地说：“我先前已经拍发了一封同样的电文了……”斯考特严厉地追问是谁签的字，卡内基只好承认是自己冒签的。斯考特一语不发，目光森严地盯着他看了一会，什么也没有说就离开了。

后来，斯考特晋升为宾夕法尼亚铁路局的副董事长，卡内基想随他去，斯考特意味深长地对卡内基说：“你的才能远非只是做一个电报员，我已向董事长推荐你任匹兹堡管理局长，这次扩大了匹兹堡管理局的职能，现在的宾夕法尼亚地区将进入你的管辖之内。”

主动——卡内基自动自发的金科玉律

当时还不到 24 岁的卡内基做梦也没有想到，他不但接替了斯考特的职务，而且还拥有了更大的管辖范围，年薪是 1500 美元，而他当初跟随斯考特的时候，年薪只有区区 35 美元……站在匹兹堡管理局长的职务上，卡内基能够清楚地了解全国的经济和发展的方向，这为他以后成为几乎垄断了美国钢铁市场的钢铁业巨头做了准备。

卡内基就这样一步步迈向了成功，他总结出了成功之道是——主动。只要学习卡内基的这本著作中的精神，养成像卡内基这样的对人生充满“主动”的习惯，形成比别人愿意“多走几步路”的行为方式，那么，你就能比别人多许多成功的机会，就会比别人多看到许多人生的风景，多收获一些甜美的果实。

目 录

序言:主动是一种积极态度/1
中文版序:把主动变为一种习惯/3
卷首语:像卡内基一样自动自发/5

第 1 章

成功靠自己去主动

1. 主动是成功的基石/2
2. 欲望是主动的动机/3
3. 成败在于“欲望”之火/6
4. 要有成为富人的野心/8
5. 做自己命运的主宰/9
6. 自我认识与自我控制/12
7. 主动迎向攻势人生/13
8. 有信心才能去主动/16
9. 希望就是我的力量/17
10. 梦想不会在荒漠里发芽/18
11. 大决心促成大行动/19
12. 主动可以控制命运/22
13. 将主动变成一种习惯/23
14. 改变思想,成就一生/25



第2章

想做就主动去做

- 15. 想做就主动去做/28
- 16. 该出手时就出手/29
- 17. 积极培养主动的习惯/32
- 18. 主动会增强自信心/34
- 19. 用行动引发行动/35
- 20. 做事就要当机立断/37
- 21. 态度要积极主动/39
- 22. 绝不要轻易放弃/41
- 23. 把“NO”变成“ON”/42
- 24. 鼓起勇气面对每一场激战/43
- 25. 不断前行就是力量/45
- 26. 让主动继续下去/48
- 27. 信赖自己的力量/50
- 28. 我认为能,就做不到/52

第3章

决不盲目主动

- 29. 界定好目标再行动/56
- 30. 达成目标关键在于主动/57

主动——卡内基自动自发的金科玉律

- 31. 明确的主要目标/58
- 32. 目标的凝聚力量/59
- 33. 把鸡蛋放在一个篮子里/60
- 34. 将目光盯着一个方向/62
- 35. 自己的目标自己定/64
- 36. 拖延使目标离得更远/65
- 37. 借助别人的力量成功/66
- 38. 设定目标的五个层次/69
- 39. 制定工作优先次序/71
- 40. 目标中蕴藏着一座金矿/73
- 41. 明确目的等于成功了一半/74
- 42. 积极树立起远大目标/78
- 43. 主动向目标迈进/79
- 44. 将计划执行到底/81
- 45. 万丈高楼平地起/82
- 46. 你有真正一流的头脑/84

第4章

拥有活力才有效能

-
- 47. 成功的人都会分配时间/88
 - 48. 闲暇时间也与目标有关/90
 - 49. 善于控制消极情绪/92
 - 50. 学会缓减与平衡压力/93
 - 51. 增强你对工作的动力/95
 - 52. 学会运用选择的力量/96



INITIATIVE

- 53. 永不偏离方向/98
- 54. 让自己跑在生活前面/99
- 55. 把你的计划写入备忘录/100
- 56. 获取成功的十个步骤/103

第5章

挖掘自己的优势潜能

- 57. 自信是主动的源泉/106
- 58. 想像力就是创造力/107
- 59. 刺激想像力的发挥/113
- 60. 驾驭住自己的心智/117
- 61. 心智具有无穷的威力/122
- 62. 你的潜能绝对是无限的/126
- 63. 支配主动的七种情绪/130
- 64. 养成积极主动的习惯/131
- 65. 激发潜意识的巨大力量/133
- 66. 积极开发自己的潜力/135

第6章

主动接受逆境的考验

- 67. 挫折是一种挑战和考验/140
- 68. 发挥心智来换取报偿/142

主动——卡内基自动自发的金科玉律

- 69. 最易犯的 45 个失败原因/144
- 70. 毅力也是可以培养的/147
- 71. 千万不要害怕挫折/148
- 72. 培养挑战生活的勇气/153
- 73. 永远都不要放弃/154

第 7 章

主动永远是成功者的信条

- 74. 主动原则是金科玉律/158
- 75. 领袖人物拥有主动气质/159
- 76. 别人能做的,我也能做/163
- 77. 成为一位优秀的跟随者/165
- 78. 让自己自动自发/166
- 79. 绝对不要自我贬低/170
- 80. 培养自己的卓越品质/173

第 8 章

调整积极心态的策略

- 81. 伟大成就决定于积极心态/176
- 82. 让消极心态远离自己/179
- 83. 用幸福与快乐来激发主动/181
- 84. 用热忱去转化不主动/183



- 85. 原谅你自己的缺失/184
- 86. 保持积极向上的态度/185

第9章

宁可做错 决不懒惰

- 87. 你是不主动的动物吗/188
- 88. 主动使你永不懒散/189
- 89. 消极者都缺乏主动/191
- 90. 只有主动者才能成功/193
- 91. 主动才会创造出价值/194
- 92. 主动态度促成行动/196
- 93. 成为一个“主动的人”/197
- 94. 有心人处处显得主动/199
- 95. 主动出击去寻觅契机/201

第10章

从小事做起 追求卓越

- 96. 成功者从不忽视细节/204
- 97. 小事做好大事即成/204
- 98. 永远向前瞻望迈步/206
- 99. 习惯是维系一切的力量/207
- 100. 化主动为惯性力量/208
- 101. 失败是新的冲刺的开端/211

主动——卡内基自动自发的金科玉律



第 1 章

第 1 章
成功靠自己主动

成功靠自己主动

你我之所以和其他人不同，主要是因为我们真正期望自己的梦想会实现。我们希望改善自己以及四周人们的生活。我们并不是狂热者，不会被古怪的念头、药物或酒精所影响和欺骗。我们想要了解如何思考，以及为什么这样做。我们希望知道，大脑是如何发挥功用的，如此才能利用它为我们工作，而不是让它来和我们作对。你的头脑有一项本能作用，是你应该了解的，那就叫做“意志的守护神——主动”。有了这种力量，你才能向自己的目标前进。

——安德鲁·卡内基箴言