

# 戰時統制經濟論

著 訳  
森 武 夫  
陳 紹 茜

國立編譯館出版  
商務印書館印行

# 戰時統制經濟論

森 陳 武 紹 著  
夫 蔡 譯

國立編譯館

中華民國二十四年五月初版

(36924.1)

戰時統制經濟論一冊

每冊定價大洋叁元叁角  
外埠酌加運費匯費



原著者 森 武

譯述者 陳 綏

出版者 國 立

發行人 王 上

印刷所 商 上

發行所 商 上

務 印 及 各 埠  
務 印 書 館

夫 茲 館 五

印 書 南 路

印 書 河 南 路

印 書 館

## 原序

克勞則維次 (Karl von Clausewitz) 氏嘗言：「凡指揮足稱一次戰爭或一次戰役之重大活動，而欲獲光榮之勝利者，須備有高級政治上之卓見。」吾人根據近代戰爭之經驗，此種「高級政治上之卓見」，不獨涉及國內及國際上之政治問題，且關於適應戰爭所要求之各種經濟的工作之大小知識，亦須作為最重要部分而包含之。是以戰爭經濟之知識，非如戰略、戰術等之純粹的戰爭技術，與其他人生生活截然分離者，但若僅憑常識，則難以理解之。故吾人研究戰爭經濟必要之理由，亦存於此。

戰爭形態，隨時代之推移而變化。尤自產業革命以來，生產技術及產業組織之進化，對戰爭之發展形態，亦予以顯著之影響。根據近代戰爭之經驗，海陸軍之編制、裝備和其交戰方法等，乃依存於其時代一國所達到之生產階段與交通組織，益為顯然。

是故有志於戰爭經濟之研究者，對現在之生產階段，須於經濟的、政治的、及社會的方面檢討之、精察之；且因生產階段與戰爭相關聯，故吾人於未來戰爭中，對戰爭經濟發展之情形，及為保證勝利所應施行

之政策——經濟事項，亦不能不探究一定之知識。然採取此種方法，動輒有陷於詭辯及妄想之弊是以吾人無寧遙求過去戰爭，尤其最近歐洲大戰之實績，利用抽象方法，以研究其無數之事實，及複雜之條件，較為適當。此種抽象方法，良非易事，固不待言，且因歐洲大戰後各種情勢之變化，對於未來戰爭之實際的要求，現雖無從預期其確實有效，但於研究過程上，苟能獲得可以代替經驗之一部分知識，則已滿足。本書之目的，即以抽象方法為基礎而執筆者。

當余著述本書時所引為遺憾者（一）本欲詳細引用日本過去之重要戰役，尤為日、俄戰時，戰爭經濟之貴重的經驗，然其有權威之資料，悉存於陸軍省等機關，既非公刊之性質，而鄙志亦無從實現矣；（二）關於日本對未來戰爭之經濟的戰爭準備狀態，及戰時經濟計畫等論述，以余之資格，及現在之職務，均受限制。職是之故，本書所研究之戰爭經濟，不無畫龍點睛之譏，且予讀者以不符合日本現實之實踐的要求而偏於歐洲事情之感。然而現代諸國間之政治經濟狀態，益臻相似之趨勢，由此點言之，此種歐洲的論述，亦有若干之理由存焉。此外關於戰爭之政治的、社會的性質，尤其如戰爭觀等，本書省略者居多。以上缺點，尚祈賢明之讀者諒察之。

最後，凡論戰爭經濟者，必述戰爭對於經濟及社會進化之地位，然本書亦因各種關係，姑略之。但關

於歐洲大戰者，在余所著英國戰時經濟內曾簡述戰爭經濟對該國經濟之直接影響，關於美國者，亦於美國戰時計畫經濟論中，述及經濟復興等其他問題矣。

一九三三年二月十一日

森武夫

## 目錄

原序

第一章 戰爭之經濟的原因

# 第一節 最近歐洲大戰之經濟的原因

第二節 戰爭中之經濟競爭

### 第三節 戰後列強之經濟鬭爭

## 第一章 將來戰爭與經濟

九

第一節 最近歐洲大戰之形態

第二節 戰後列國之國防狀態

第一編 陸海空軍之軍備

(甲) 軍器之裝備	一三
(乙) 軍隊機械化	一四
(丙) 化學兵器	一五
(丁) 航空機	一六
(戊) 軍艦	一六
第二 國家總動員	一七
(甲) 軍事費之擴大	一七
(乙) 軍備負擔之普遍化	一九
(丙) 產業國防之充實	一九
(丁) 列國之國家總動員準備	一〇
(一) 軍事的總動員機關	一〇
(二) 和平的經濟參謀本部	一七
第三節 明日之戰爭形態	二二

第一 戰爭之目的 .....	三三
第二 武力戰爭 .....	三四
(甲) 戰鬪手段之選擇 .....	三四
(乙) 速戰即決之可能性 .....	三六
第三 經濟戰爭 .....	三八
(甲) 經濟戰爭之必要 .....	三八
(乙) 經濟封鎖 .....	三八
(丙) 經濟封鎖實行之可能性 .....	三八
(丁) 經濟封鎖之對策 .....	四一
第四 節 戰爭與世界經濟 .....	四三
第五 節 戰爭與國民經濟 .....	四五
第三 章 戰爭與統制經濟之必然性 .....	五六

第一節 軍需之充足與統制經濟	五六
第一 軍需之內容及性質	五六
(甲) 大兵力與軍需品之消耗性	五六
(乙) 迅速補給之必要	六〇
第二 軍需供給之資源	六一
第三 軍需充足之方法	六四
(甲) 政府及私人間之契約	六四
(乙) 政府生產之擴張	六七
(丙) 徵發	六八
(丁) 私企業之政府管理	六八
(戊) 統制經濟之必要	七一
第二節 國民經濟之存續與統制經濟	七三
第三節 用於競爭形態之武裝經濟	七四

## 第四章 戰時工業之統制 ..... 八〇

第一節 計畫的生產之綱要.....	八〇
第二節 戰時工業統制機關.....	八二
第一 歐洲大戰之統制機關.....	八二
(甲) 德國之統制機關.....	八二
(乙) 法國之統制機關.....	八八
(丙) 英國之統制機關.....	九一
(丁) 美國之統制機關.....	九四
第二 將來戰爭之統制機關.....	一〇三
第三節 戰爭需要之計算.....	一〇五
第四節 軍需品之生產計畫.....	一一〇
第一 計畫準備之必要.....	一一〇

第二 生產之分配計畫	一一一
第三 生產力擴大之方策	一一二
第五節 統制下之企業形態	一一三
第六節 統制與企業結合體	一一五
第一 加爾特爾與托辣斯	一一六
第二 同業公會與其他雇主團體	一一九
第七節 優先制度之實施	一一三
第一 優先制度之效用	一一二
第二 優先實施上之注意	一一二
第八節 生產手段之準備	一二五
第一 器具機械之準備	一二八
第二 原料材料之補給	一三三
第九節 技術及科學的管理	一三五

第一	生產技術之動員	一三五
第二	標準化之應用	一三八
第十節	戰時生產擴大之效率	一三九
第十一節	戰時荒廢產業之救濟	一四三
<b>第五章</b>	<b>戰時勞動之統制</b>	<b>一五七</b>

第一節	戰時勞動統制之基礎	一五七
第二節	戰爭與勞動之需要供給	一五八
第一	開戰稍後之急性的失業	一五八
第二	戰爭之發展與勞動需要之激增	一六〇
第三節	急性的失業之救濟	一六二
第四節	國民勞務之統制	一六五
第五節	國民勞務統制之機關	一七〇

第六節 勞動之供給與分配 .....	一七三
第一 熟練勞動之供給 .....	一七三
第二 女工之利用 .....	一七七
第三 殖民地及外國勞工 .....	一八三
第四 勞動之分配 .....	一八五
第七節 勞動條件之統制 .....	一八七
第一 勞動條件統制之基礎 .....	一八七
第二 勞動工資與戰時生活費 .....	一八八
第三 兵士與工人待遇之均衡 .....	一九六
第四 戰時勞動之充實 .....	一九九
第五 勞動糾紛之防止 .....	二〇二
(甲) 歐戰時糾紛之解決案 .....	二〇二
(乙) 工場委員會制度 .....	二〇六

(丙) 工場委員會與全國的公會 ······	一〇七
(丁) 強制仲裁制度之採用 ······	一〇八
第六 労動工資之保障 ······	一〇九
第七 工人之福利設施 ······	一一一
第八節 戰爭與勞動階級 ······	一一四
第一 歐洲大戰與勞動階級 ······	一二四
第二 勞動階級與舉國一致 ······	一二二
第六章 戰時農業之統制 ······	一二八
第一節 戰時農業之重要性 ······	一二八
第二節 農業統制之困難 ······	一三一
第三節 戰爭及於農業之影響 ······	一三三
第四節 農事之改良 ······	一五五

第一 畜牧業之統制	一三九
第一 畜牧業之供給	一四〇
第二 農業機械之供給	一四一
第三 農業勞工之維持	一四二
第四 農業勞工之補充	一四三
第五 農地政策	一四四
第六 最低及最高穀價之設定	一四五
第七 民營農場之統制	一四六
第七章 戰時消費及分配之統制	一五四
第一 純粹消費之必要	一五四
第二 消費及分配統制之概要	一五七
第一 消費節約實現之方法	一五七
第二 實施分配統制之概要	一六〇

第三節 糧食之統制	一六二
第一 自動的消費限制	一六一
(甲)自動的節約之價值	一六一
(乙)自動的節約之方法	一六四
(丙)由自動至強制之過程	一六五
第二 強制定量制度	一七一
(甲)定量限制之意義	一七一
(乙)實施定量制度之意義	一七一
(丙)必要之食量	一七三
(丁)定量之平等性	一七七
(戊)定量制度之效果	一七九
第三 糧食之能率的使用	一八〇
(甲)代用品之使用	一八〇