



依靠羣众就能 加速工业化

人民日报

文选

2

人民日报文选

第二辑

依靠群众就能加速工业化

人民日报出版社

• 1958 •

人民日报文选第二辑

依靠群众就能加速工业化

*

人民日报出版社出版 新华书店发行
北京市书刊出版业营业许可证出字第一〇二号

*

开本787×1092公厘 $\frac{1}{32}$ ·印张5·字数100,000

1958年8月北京第一次印刷

印数1—50,000 定价 0.37元

统一书号 3132·11

目 录

生产更多更好的机器保证社会主义建设高速

度发展.....赵尔陆(1)

煤炭工业明年赶上英国.....张霖之(15)

思想大解放, 生产大跃进.....丘新野(24)

创造更高的劳动生产率.....张超(32)

适应建设事业飞跃发展建筑工程要大踏步赶上

去.....刘秀峰(38)

我们要在化学工业上同一切资本主义国家较量

较量.....彭涛(49)

为全国初步电气化而奋斗.....刘澜波(57)

为超过英国准备好足够的矿产资源.....何长工(68)

依靠群众就能加速工业化.....宋丙寅(75)

由三万辆汽车到七万辆汽车.....饒斌(82)

向消极平衡的思想作斗争.....林亮(90)

工业企业中的整风运动与技术革命.....张平化(96)

破除陈規陋矩 解放生产力.....	譚凱丰(106)
全党全民办交通.....	王首道(111)
民間运输业也应当来个大跃进.....	张邦英(120)
千方百計，兴办地方工业，变消費城市为生 产城市.....	邓仲儒(128)
打开了技术神秘之門.....	李兴發(137)
帶領青年大搞技术革命.....	张 玉(145)
快馬加鞭开发柴达木.....	薛宏福(152)

生产更多更好的机器

保証社会主义建設高速度發展

第一机械工业部部长 赵尔陆

在全民大跃进中，机械制造工业面临的形势是：任何一个部門、任何一个地方，加快建設速度，开展技术革命，都要更多更好的机器。万馬奔腾，相互促进，要求机械工业快馬加鞭，迎头赶上，力爭上游，否則就难以保証全国生产与建設跃进規划的实现。

工业上十五年赶上英国的规划提出以后，冶金設備、电站設備、矿山設備、石油設備、化工設備、交通运输以及輕工业方面的設備需要量，都大大增加了。第二个五年計劃期間，整个工业交通設備的需要量，約比第一个五年計劃工业交通設備的生产量，增加六倍左右。

农业綱要四十条，各地都将提前实现。为了实现水利化，全国約需要一千五百万馬力的排灌机械。为了基本实现农业机械化，約需要拖拉机五十五万标准台，各种农具及农副业加工机械約需要两千万台以上。在农业电气化方面，如果要达到农村每人拥有电力設備零点零一到零点零二瓩的初步电气化指标（我国农村經過今年的跃进每人只有零点零零一八瓩，日本已达到零点零八瓩），即需农村發電装备八百万瓩。

变肩挑、背驮而为畜力車或动力牵引，至少需要滾珠軸承一亿多套以及各种載重汽車几十万輛。

地方工业的总产值，将提前超过日益增长的农业总产值。今年全国地方工业产值增长速度达到百分之三十七以上，許多省份的增长速度超过百分之五十。据估計，第二个五年計劃內，一个县建設一批工厂，投資約达一千多万元以上，全国两千多个县，要求供应的机械設備数量就很可观。

在各方面跃进的同时，机械工业的本身，也必需加速建設新厂、更新设备及进行技术革命，五年內将需要机床几十万台。

波涛汹涌的建設高潮，成为促进机械工业大發展的激流。要求供应的設備，不仅数量大，而且品种多，時間急。因此，机械工业不能用寻常的速度迈步，而是要以革命的常規，三級跳、翻几翻向前跃进。我国要从农业国变为工业国，从以手工劳动为主的生产方法，轉到以現代化机器为主的生产方法，机械工业面临这个光荣而艰巨的任务，人們精神奋發，决心鼓足干劲、力爭上游，多、快、好、省地进行生产和建設。

机械工业必須走在前面

我們反复研究了毛主席和党中央历次的尤其是最近一个时期的指示，深切体会到：在我們这样一个六亿多人口的大国中，尽快地完成社会主义建設事业，是有何等重大深远的意义。而建設社会主义的根本問題，又是一个高速度發展的問題。

發展速度，对于机械工业來說，更是一个突出的問題。因为工业部門特别是重工业，要达到跃进的生产指标，都要

提前一年、半載安裝設備。達到鋼鐵1962年的生產指標，所需冶金設備要在1961年以前供應，而電站設備更要提早。實現農業躍進指標，為適應農時，也必須提前供應設備。三年水利化所需設備，就要兩年內基本上準備好。保證各行業、各地區實現第二個五年計劃的指標，大部分設備要集中在前幾年供應。此外，還要加上機械工業本身掌握生產的時間和生產周期。因此，機械工業的發展必須走在各部門擴大再生產的前面，走在基本建設的前面。如果不能快馬加鞭，迎頭趕上，就會耽誤各部門、各地方躍進規劃的實現。

機械工業高速度的發展，是完全可能實現的。我們有黨中央和毛主席的英明領導，有優越的社會主義制度和我們黨傳統的群眾路線；尤其是通過整風，人們解放了思想，正在克服着教條主義、經驗主義，多快好省地建設社會主義的總路線已經深入人心，生產力大大解放。我們還有蘇聯、兄弟國家的技術援助，以及各兄弟部門的促進和協作。這些都是實現躍進的基本保證。

第一個五年計劃期內，機械工業建立了初步基礎，各行業都有了骨干，這是躍進的立腳點，1957年底，全國已擁有大小工廠二萬多個，職工一百七十六萬人。在建設上，已經取得了一些經驗，五塊錢或七塊錢可以辦十塊錢的事，建廠時間也可以壓縮一半。有的可以翻版，有的可以用老廠擴建。建設速度可以比前幾年快得多。

今後五年生產的主要新品種為兩萬多種，要進一步掌握重型、精密儀表、噴氣和電子技術等新型產品的生產，補全缺門行業，並適應農業、地方工業多種多樣的需要。在產品設計上要由仿造逐步走上改進和獨立設計的道路。在這些方

面，由于技术力量的薄弱，是有一定困难的。但是，过去几年特别是高潮以来的經驗証明，技术也并不是什么神秘的东西，职工群众的創造性發揮起来，又有苏联及兄弟国家的先进技术經驗，技术是可以迅速掌握的，問題在于是否走群众路綫。在大跃进中，人們以飞速的步伐前进。今年上半年拖拉机已經出了八十多种；汽車已經出了十多种，上海机床厂，今年就計劃設計一百种、并試制出四十种精密度要求較高的机床。

可以設想，像这样的一个万馬奔騰的局面，步伐上的参差，一时的失調，是可能出現的。但是只要方向是对的，只要我們能够深入群众，及时檢查，采取有效的措施，并且把远大的目标和实事求是的精神結合起来，就一定能够挑起供应全国所需千千万万种设备的重担。

全国一盘棋，各区也各有一盘棋

为了貫徹执行多快好省的总路綫，根据工农业并举、中央工业与地方工业并举、大型企业和中小型企业并举的方針，必須全面规划，各級办厂，使各种机械工厂星罗棋布地在全国各地生长起来。这样做，可以發揮全国无穷的人力和物力，既快且省。我国幅員广阔，需要很大，而現有机械工厂太少，地区分布不合理，远远不能适应社会主义建設的要求，因此，形成全国机械工业完整的体系，就十分必要。

各个經濟协作区都拥有几千万至一亿以上的人口，应在下放的机械企业和原有地方机械企业的基础上，逐步形成一個适应本区經濟發展需要的机械工业体系。制造一台机械設備，零件往往数以千計，有的需要大型及特殊設備加工，在

一个工厂內自己全做是不經濟的，需要相互协作。过去，由于全国只有一盘棋，地区內体系不完备，出現了许多不合理的协作。上海的汽轮机軸，要在北满浇鋼錠，在沈阳鍛打，到太原热处理，再回到上海加工装配。广州做制糖设备的鍛鑄件和大零件加工，往往要到东北协作。大跃进前，这些关键工艺的协作，已經是門庭若市，顧此失彼；大跃进后，紧张的情况，更可想而知。一个协作件供不上，眼看已有的大批零部件不能装配成套，而且协作遍及全国，运输往返，废时誤事，浪費很大，大大地挫伤群众多快好省的积极性。因此，經濟协作区必須逐步形成一个较为完整的体系，做到一般的协作可以不出区外。但这并不意味着全国沒有完整的体系，今后依然要集合各区的力量，加上一些重点的大型企业，来形成与健全全国机械工业的完整体系。协作区間的协作，仍然是必要的，但是，那只宜于重型的或技术要求較高的协作，因为这些特殊的大型企业，短時間內，还难以每区都有一套。而由于生产的日益發展，技术要求日益提高，全国性的各区間的重大协作，今后还会长期存在，而且还要加强。

各个經濟协作区的机械工业体系，是根据本区經濟發展的需要而逐步形成和發展的，要求应当有所不同。各个經濟协作区要按照不同条件，从全区考虑，把全区的工厂組織起来，逐步填平补齐，使区內具有机械工业的一些基本行业，比如机床、电站设备、重型和矿山机械、仪表、农业机械、动力机械、电机电器、化工设备、通用机械、配件和滚珠軸承等行业。各区要先后建立起一个几千吨以上水压机的鍛造、鑄造中心，并具有若干大型加工设备。同时，要根据本区的特点和原有基础，在全国統筹规划及地区合理分布的原

則下，突出地發展某些行業，使這些行業成為全國機械工業總體系中的一個基點，分擔全國的生產和協作任務。例如，在全國幾大冶金基地附近要建立重型機械工業基點；在幾個大煤炭基地和“有色金屬省”內，要建立礦山機械基點；在沿海建立船舶基點；在技術傳統較長、科學技術人才集中的地區要建立高級儀表及精密機械基點。全國電力緊張，電站設備製造能力不足，除建設幾個大型的電站設備工廠外，還要立即在幾個工業基地翻版建設一些中型電站設備工廠。

在第二個五年計劃內，各省市、自治區應該結合自己的經濟特點和資源情況，建立自己的機械工業基礎。在幾年內，各省都要擁有一個具有一千噸水壓機的鍛鑄中心，和以通用性為主的機械加工力量，建設若干工廠。今後，農業機械、農村電站設備和副業加工機械，需要量大，種類繁多，而又要適應各地不同的經濟、自然、作物條件，應該在經濟協作區大致分工的原則下，就地取材、就地製造、就地供應。各省所辦的小型鋼廠、電站、煤礦、化工廠及人造石油廠等設備，只要取得一些大型工廠的協作，也都能自己製造出來。由於農業的半機械化、機械化的迅速發展，農業机具、農村交通運輸工具的增加，修配任務將日益增大。人民生活用的機械，大多也宜在地區內自行供應。上述這幾方面的任務，基本上要由本省的機械工業來承擔。此外，還要在統一規劃之下，分擔全區的協作任務，以及為附近的大型工廠承擔配件或協作任務。

機械工業服務面廣，品種多，而技術革命的每一階段，又有不同的設備需要。一個廠要做很多品種，是困難的，反之，專業化範圍過於狹窄，又不能適應任務的變化。因此，

必須要使地方机械工厂的专业化和万能性相結合。例如：通用机械厂要能够生产輕工业、化学工业、石油工业等多方面的設備。动力机械厂，要既可以供应农业排灌及一般动力机械，又可以供应汽車拖拉机的發动机。将来在这个排灌动力机械的基础上，只要加上配件工厂，就可以装配出汽車拖拉机；这就比建立一个专业的汽車拖拉机工厂經濟，而且机动性大，可以适应發展中的需要。

每县要建設若干个小修造厂，形成修理网，簡易的农业机械在县里制造，又修又造；主要是为本县农业生产和农村工业服务。乡、社要建立修配站。修配站在农村遍地开花，就可以使各种农业用的机电設備，做到小修不出乡，大修不出县。

在建厂的办法上，有几条便捷的道路：其一是扩大改建老厂，充分利用老底子，因陋就簡，边生产、边建設；二是必須新建的工厂，可以利用已有的設計，或各种典型設計，經過审核修改以后，进行翻版；三是用試驗工厂的办法，在原有小厂中試制，掌握技术以后，再去建厂；四是县的修造厂和乡社的修配站，各地已經出現了許多勤儉办厂、又快又好的典型，設計部門也做了若干标准設計，可以总结、推广。

發展中央工业与發展地方工业同时并举，是加速工业化与技术革命的一个重大战略。过去我們集中力量搞重点项目，对全面統筹注意不够，思想上有片面性。群众路綫和勤儉建国的方針，貫徹得也不够好。原来全国只有一盘棋的作法，已經远远不能适应全面大發展的局势了，必須做到各經濟协作区都有一盘棋，集合这許多盘棋，成为全国的棋局。而在

那些关键性的非全国力量不能办的一着上，则由中央集中力量建设。只有这样，才能充分调动一切积极因素，既是全面、又有重点地大力发展，形成我国机械工业的完整体系。

改变体制，面向全国

整风以来，我们所反复考虑的问题是：如何使我们从大量繁琐的事务主义中解放出来，面向全国，抓住主要的问题，分出更多的力量，来管理地方工业。这就要求我们必须改进工作方法，力求红透专深，坚决烧掉三风五气。同时还必须改变机械工业的体制，下放工厂；体制改变后，就能更好地面向全国，深入群众。

工厂下放，政治领导与业务领导统一，群众路线能够更充分地贯彻。地方直接领导工厂的生产，便于及时解决问题，在加强协作、挖掘潜力上都大有好处。省、市和经济协作区，还可以用这些下放工厂，作为本区机械工业的骨干，加速发展地方工业。

经过反复研究，我们拟将第一机械工业部所属的工厂下放到地方去。这样做，最大的好处是可以充分调动一切积极因素，同时，使部和地方的同志，大家同心协力，在统一规划下，全面发展机械工业。机械工业的特点是协作配合复杂，就地的和全国的协作配合都很必要。在同一地区中，如分中央直属与地方管理的两类厂，那么，在安排任务的主次缓急时，都容易带些片面性。而全部下放后，不分界线，能够更全面地考虑问题。

但是，考虑到省市接管便利，并避免由于青黄不接而引起的一时脱节、失调现象，下放可以分步骤、分行业来实现。

当前凡与农业及地方工业發展关系較多的企业,应立即下放。

現有工厂下放,第二个五年計劃的建設項目也要下放。这些新建扩建項目,經中央批准后,由地方领导建設;建成后由地方管理。这样作法的好处是:地方就地管理建設,各方面可以密切配合,又快又省。

原来經過全国平衡的任务,要随工厂同时下放,使已經形成的分工、协作关系,繼續进行,保証成套供应。今后随形势發展,再加調整。下放了工厂和任务,要同时帮助地方充实机电工业的人力,特别是技术力量。因此,准备把中等技术学校、技工学校相应地下放。只有改变体制,部的机构才能大大精簡,抽調一批管理干部和工程技术人员,充实地方。

四放之后(工厂、建設項目、学校、干部下放),部的責任不是輕松了,而是加重了,必須把工作做好。首先是要管规划。要結合着下放工厂、地区原有基础以及地区經濟發展要求,自下而上地提出规划,又从全国出發,自上而下地統籌平衡,共同商定各地机械工业的發展规划。使各地区的机械工业,既能自己独立解决問題,又有相互地依存和协作配合,构成全国体系。

其次是管平衡,年度任务的产銷平衡、协作,总是要为实际情况所修改、調整的。地方直接指揮地区內的生产,可以在国家計劃下,就地进行平衡、調度。我們組織重大产品的平衡和經濟协作区之間的协作与差額平衡。

第三是管技术指导。首先一环是制訂技术政策,作为各个行业技术發展的方向。根据这些方向,上下結合,編制技术发展规划。对于规划里的尖端技术和重大新产品,我們要

帮助地方和企业采取有力的措施，保证实现。对于促进技术跃进的研究试验工作，要根据技术发展的要求，组织各行业、各地区的力量，形成全国的研究试验网和资料情报网。此外，在百花齐放地发展品种的情况下，要把产品的系列化、部件的通用化和零件的标准化工作，逐步开展起来。

第四是督促检查、交流经验。定期地和省市一道，组织全面的或重点的检查，及时发现問題，解决问题。经常采取评比、参观、现场会议、展览会等方法，总结经验，组织交流与推广，以收互相促进、共同提高的效果。

这次体制的改变，四放四管，是生产关系的大变革。我们过去对于依靠群众、依靠地方来发展生产，认识是不深刻的。我们相信，经过这样一番改革，工厂的政治与业务领导更加统一，地方和群众的积极性更加充分地发挥，必将有利于全国机械工业的大发展。

破除迷信，依靠群众，开展技术革命

机械工业在品种上能否满足各方面的要求，数量上能否提前供应，使用上是否经济，质量上能否给以保证，都将会影响各部门的技术革命。要争取品种的迅速发展，产量的迅速增长，以及提高产品性能、质量和降低成本，都要依靠技术的发展。

第一个五年计划期间，机械工业掌握了一般机器产品和部分大型、精密产品的制造。今后五年要制造成套大型钢铁厂设备、大容量的电站设备、重型的和精密的机床、仪表以及各种农业机械等。同时，还必须掌握各种尖端技术产品。实现这样一系列的巨大任务，不能不要求机械工业技术大大

飞跃，使它在十年左右接近世界先进水平。

技术跃进的关键在于破除迷信，解放思想，貫徹群众路线，把学习与創造密切結合起来。

第一个五年計劃期間，我們学习苏联和其它兄弟国家的先进經驗，依靠他們的技术援助，建成了一批用最新技术装备起来的国外設計工厂，不少老厂的技术装备得到更新，掌握了許多先进技术。通过仿造苏联产品，扩大了品种，鍛炼了設計与制造能力。这些对机械工业的技术發展都起了很大的作用。抓紧学习的一面是对的，成績也是显著的。但是，在学习中存在着生搬硬套的偏向。沒有很好地注意学习和創造的密切結合；許多方面把技术神秘化了。产品不分大小、精粗，不論仿造还是自行設計，都要进行三段試制。清規戒律重重，对群众的創造發明求全責备，提一个合理化建議，要画圖，要填許多表，要經過十多个科室，走几十道手續，才能得到批准。不从这些束縛里把思想解放出来，要想技术来一个大跃进，是不可能的。

迷信、保守的根源，主要是看不到技术进步中人的作用，淹沒了群众的聪明才智。技术并不是什么神秘的东西，它是生产劳动实践的总结，那里有劳动、有生产，那里就有革新技术的要求与可能。在大跃进中，群众的新創造有如百花怒放、層出不穷。过去設計一个中等的柴油机厂要將近两年時間，現在只要两个多月時間就可以設計出来。煤气机的發生爐，过去用鋼板，沒有鋼板就沒有办法，天津专区大胆改用砖砌的土爐子代替，不但省鋼材，而且效率高，現在已大量推广。东北机械厂一个工人出身的車間主任，研究出用氧气瓶或鋼管来做鍋駝机的鍋爐，用鋼省一半，烧的煤也少一半。

汽車底盤的大梁，原來是要用三千五百噸大壓力機壓制，南京汽車制配廠在大躍進中，沒有這樣大的壓力機，經過工人与工程師想辦法，用小壓力機分五段壓制，經過試驗，完全合用。許許多多的例子說明，群眾中有無數的英雄好漢，只要充分發動起來，讓他們敢想、敢做，加以引導和提高，就一定能够人才輩出，困難讓路。在技術工作上走群眾路線，使群眾作技術的主人，這是機械工業技術革命中的根本問題。

發揮群眾的大膽創造精神，並不排斥學習和占有世界已有的各種先進技術，相反地，要使技術迅速趕上世界先進水平，今後還要發動群眾，千方百計、勤學苦練，繼續學習和占有更多的國外先進經驗。問題在於要結合我國的實際情況，邊學習、邊創造，把學習與創造結合起來。

在發展品種上，要採取仿造與自行設計並進的方針，一方面仍然要繼續取得蘇聯及其他兄弟國家系統的技术援助，充分利用他們的圖紙或樣品，大量仿造，並根據我國實際情況及生產、使用的經驗，加以改進和發展。另一方面，要採取先百花齊放，然後再整理提高的辦法，鼓勵大膽自行設計，在百花齊放的基础上，經過實地試用，取長補短，產生出結合我國實際的各種良好的機器，逐步形成產品的系列。同時還要採取層層上樓的辦法，技術經驗較多的工廠，要幫助較差的工廠，把一部分現有的品種，過渡給它，並在技術上給以協作，自己力爭提高，做更高級的品種。只有這樣，品種才能迅速來一個大發展。

工藝與生產組織的改善，是目前企業技術革命運動的主要內容之一。群眾創造了大批的新工具、改裝了舊設備、革