

精妙实用技巧丛书

→人生在世，处事之难；→职场奋斗，生存之难。→难不可怕，只要潜心研究，勇于实践，便能化险为夷。

精妙

权略技巧

JingMiao

杨君游  
赵甲明  
著

QuanLue

JIQIAO

→十本技巧图书，  
本本精彩，能为你拨雾见日，  
能使你游刃有余，辉煌人生。

上海文化出版社

精妙

权略技巧

JingMiao

杨君游  
赵甲明  
著

QuanLue  
JIQIAO

上海文化出版社

## 图书在版编目(CIP)数据

精妙权略技巧/杨君游,赵甲明著. - 上海:上海文化出版社,2004  
(精妙实用技巧丛书)

ISBN 7-80646-713-0

I. 精… II. ①杨…②赵… III. 谋略-通俗读物 IV. C934-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2004)第 132533 号

---

责任编辑 唐宗良

装帧设计 周艳梅

书 名 精妙权略技巧

出版发行 上海文化出版社

地 址 上海市绍兴路 74 号

电子信箱 csbcm@public1.sta.net.cn

网 址 www.sbcm.com

经 销 新华书店

印 刷 苏州文艺印刷厂

规 格 890 × 1240 1/32

印 张 6.5

字 数 101,000

版 次 2005 年 2 月第 1 版 2005 年 2 月第 1 次印刷

印 数 1—5,100 册

国际书号 ISBN 7-80646-713-0/C·45

定 价 15.00 元

告读者 如发现本书有质量问题请与印刷厂质量科联系

T: 0512-66063782

## 主编荐言

吴洪激

权略一语，最早见于《晋书·祖逖传》，又叫权谋，即随机应变的谋略。权略，是人类思维发展的产物，是人类智慧的结晶，是人类文明的标志。在几千年的文明史中，涌现了不少智士能人，如管仲、晏婴、孙臆、孔明……他们以卓越的才干，惊人的权略，创造了光辉的业绩，使历史的画卷生色。

从某种意义上说，人生是一战场，每个人都要在其中竞技拼搏。过去的历史书籍中常可见到这样的话：“成则为王，败则为寇。”对这种说法我们当然要作分析，但它也的确给人一些启示，那就是：“人生能有几回搏？一旦失败奈若何！劝君详察权略事，常颂欢歌免悲歌。”而成败之间，固然会受历史趋势的制约和客观条件的限制，但主观自我的发挥，积极地去创造和利用条件，毕竟有着非常重要的作用，

# 权略技巧

有时甚至可以说，胜负成败、生死存亡仅在于一念之间。一个高明的权谋，可谈笑风生，玩敌于股掌之中，可运筹帷幄，决胜于千里之外；可轻描淡写，举手之间化去血光之灾；可略施小计，隔岸观火，坐收渔人之利。历史事实表明，有无权略，会不会使用权略，结果殊异。巧妙运用权略可以使你在事业上得心应手，随心所欲。

在食食竞争、利益关系和人际相处方面，“勾心斗角”、“笑里藏刀”等绝不是我们所倡导的“权略”，而只是人生智慧中的“糖粉”，应当摒弃。汲取古代智谋中正义和果决的精华，以获得成功并推动进步，才是我们的真正目的。

## 目录

### 主编荐言

- 欲擒故纵 一举破之/1
- 远交近攻 各自取利/5
- 以逸待劳 伺机出击/9
- 摆空城计 克敌制胜/15
- 以敌制敌 坐享其成/21
- 贬离褒中 展喜止功/25
- 告之以害 退之以兵/29
- 曲意奉承 暗藏目的/34
- 虚虚实实 示假隐真/36
- 李代桃僵 趋利避害/39
- 落井下石 置之死地/46
- 借刀杀人 剪除异己/51

## 目录

- 施苦肉计 要离行刺/55
- 杀鸡警猴 杀一儆百/61
- 尺蠖之屈 卧薪尝胆/65
- 一箭双雕 事半功倍/68
- 抛砖引玉 以小引大/71
- 诈癫扮傻 瞒骗求胜/75
- 渔利蚌鹬 利用矛盾/82
- 虚实相乱 以假乱真/84
- 笑里藏刀 人心相对/86
- 巧施离间 削弱对手/91
- 走为上计 保存自己/97
- 数计各施 环环相连/100
- 釜底抽薪 以柔克刚/104
- 瞒天过海 愚弄掌上/108

# 权略技巧

## 目录

- 以迂为直 欲速陈缓/111
- 以重待轻 出其不意/114
- 破釜沉舟 必死则生/117
- 投石问路 知己知彼/120
- 声东击西 欲盖弥彰/124
- 明修栈道 暗度陈仓/127
- 施反间计 保全自己/130
- 金蝉脱壳 分身有术/136
- 先发制人 猝不及防/141
- 随机应变 顺水推舟/146
- 施美人计 毁英雄志/148
- 大勇若怯 不露声色/161
- 隔岸观火 坐等其乱/164
- 移花接木 不露痕迹/167
- 含蓄激将 伤其理智/172

## 目录

- 化祸为福 趁火打劫/177
- 请君入瓮 自投罗网/181
- 缓兵之计 避己劣势/185
- 以敌借敌 为我所用/188
- 假痴不癫 温峤佯醉/191
- 虚而实之 量沙诈敌/195

## 欲擒故纵 一举破之

“欲擒故纵”是《三十六计》中的第十六计，解语说：“逼则反兵，走则减势，紧随勿迫，累其气力，消其斗志，散而后擒，兵不血刃。需，有孚，光。”按语说：“所谓‘纵’者，非放之也，随之，而稍松之耳。‘穷寇勿追’，亦即此意。盖不迫者，非不随也，不迫之而已。”作为统驭术，“欲擒故纵”的意思，是指在形势未许可时，要想控制别人，必先满足其欲望，骄其志气，即故意麻痹对方，放纵其行为，任其走向极端，然后一举破之。

春秋时，郑武公是一个足智多谋、穷兵黩武的诸侯，他想扩张地盘，便动起邻国胡国（即后之匈奴）的念头。但当时胡国是一个强大的国家，国王又勇猛善战，经常骚扰边疆，用武力固然不容易，用政治渗透也根本不可能，因为对胡国的内情实在一无所知。在这样文武无所施其技的时候，惟有采取逐步的渗透战略，暂时忍耐一下，派遣一个亲信到胡国

去，打入其高层。

郑武公派了一位使者到胡国去，说要攀个亲戚，把自己的女儿嫁给胡国国王。国王听说自然万分欢喜，立即答应。这样，郑武公就做了胡国国王的岳父。

这位新夫人是负有任务的，她到了胡国，下足媚劲，把国王迷惑得昏头昏脑，日日夜夜，花天酒地，连朝也懒得上了，对国家大事简直到了置之不理的地步。

郑武公知道了，心里暗自高兴。过了一段时间，他忽然召开了一个公开的“秘密会议”，出席的全是高级文武官员，商议着要怎样开拓疆土，向哪一方面进攻。

大夫关其思说：“以目前形势看，要扩张势力，相当困难，各诸侯国都是守望相助、有攻守同盟的，一旦有事，必会增强他们的团结，一致与我国为难。唯有一条路容易发展，那就是向胡国进攻，既可得实利，名义上也可替朝廷征讨外族，巩固周邦。”

郑武公一听，把脸一沉，问道：“你难道不知道胡君是我的女婿吗？”

关其思还继续大发议论，口沫横飞地说出一大套非进攻胡国不可的理由，特别强调国家大事，不可牵涉儿女私情

的话。

“狗屁！”郑武公发火了，厉声斥责他，“这话亏你说得出口，你要陷我于不仁不义吗？你想要我女儿守寡吗？好吧，你既然有兴趣叫人做寡妇，就让你老婆先尝尝这滋味吧！左右，把这家伙绑出去斩了。”

关其思被斩的消息很快就传到了胡国，国王更加感激这位岳父大人，他知道郑国再也不会图谋本国，就更放心了，更加纵情声色之乐，渐渐地连边关也松懈下来，甚至邻国的情报人员也可自由出入。

郑武公已掌握了胡国的内情，认为时机成熟了，突然下令，挥军进入胡国。各大臣都莫名其妙，连忙问：“大王，关大夫过去因为建议进兵胡国而遭斩首，为什么隔不多久，又要伐胡呢？岂不是出尔反尔？”

郑武公哈哈大笑起来，抹了一下胡子，向群臣解释：“你们根本不知道兵不厌诈的妙用，这是我的欲擒故纵的计谋哇！我对胡国早就打定了主意，肯牺牲女儿嫁给他，是为了要刺探其国防机密，斩关其思也不外想坚定他的信心，使其松懈防备，一到时机成熟，就出其不意，一下子就可以把胡国拿到手。”

# 权略技巧

“可是，大王！”其中一人说，“这样，你的女儿不是守寡了吗？”

“哈哈哈哈！还是关大夫说得对，国家大事，怎可以牵涉儿女私情呢？”

果然郑军所到之处，势如破竹，几个回合，整个胡国已入了郑国版图，那位娇婿也只留一个脑袋去见岳父了。

## 远交近攻 各自取利

“远交近攻”是以地理条件决定外交政策的一种权略。据《战国策·秦策》载，范雎向秦王献计时曾说过这样的话：“王不如远交而近攻，得寸则王之寸也，得尺亦王之尺也。”这大概是“远交近攻”最早的文字表达。《三十六计》说：“形禁势格，利从近取，害以远隔。”意思是：受到地理条件的限制，攻取近处之敌比攻取远处之敌有利，对策有同有不同。这节“按”中说：“混战之局，纵横捭阖之中，各自取利，远不可攻，而可以利相结；近者交之，反使变生肘腋。范雎之谋，为按地理使用外交谋略之定则，其理甚明。”意思是近处如以利害相互结交，容易生变，所以对近处应采取进攻的政策。比范雎早数百年，郑庄公在其争霸生涯中，特别是在他联合齐、鲁，夹击宋、卫的史实中，已经运用了这种权略，可以说是远交近攻的发端吧。

周平王东迁雒（洛）邑之后，随着周室的衰微，揭开了

# 权略技巧

列国争雄的序幕。郑庄公当时特别活跃，俨然成了春秋初期的霸主。其原因当然是多方面的，但后世的史学家认为，郑庄公成功地采取了“远交近攻”的策略也是原因之一。

郑国东邻宋国，北邻卫国。卫桓公因收容郑国太叔段的儿子公孙滑并为其攻取郑国的廩延，而与郑国的矛盾日趋尖锐；郑国由于收容宋公子冯，而与宋国结下了疙瘩。这样，郑国随时都有遭到宋、卫夹击的危险，郑庄公不得不考虑如何对付宋、卫的威胁。

公元前721年，郑庄公以王臣卿士的身份率领王室军队及虢国军队（当时虢公和郑庄公同为周王卿士）攻卫，还以周王名义请邾国出兵相助，邾国又联络了鲁国的公子豫一同参战。战后，郑与邾、鲁在翼（今山东费县西南）地结盟。不久，又与齐国结盟于石门（今山东长清县西）。这样，郑国便在外交上处于有利的地位。

但是，宋、卫为了自己的利益，也在频繁地进行着外交活动。公元前719年，杀死其同父（卫庄公）异母兄弟（卫桓公）而自立为君的州吁，为了求得诸侯的承认和稳定国内的民心，向宋殇公提议，联合攻打郑国，以除掉宋殇公的政敌公子冯；宋殇公当然不会反对。当时，卫国与陈、蔡两国

关系很好，于是卫、宋、陈、蔡等国便在这年夏天联合伐郑，发动了“东门之役”，把郑城的东门围了5天。秋天，宋、卫、陈、蔡四国再次攻郑，鲁国的公子翬也带兵前来助战。这一情况表明，郑国与鲁国的友好关系尚不巩固，鲁国还存在着亲宋力量。为孤立宋、卫，必须在鲁国身上多花点工夫。

邾国为郑国提供了这样的机会。公元前717年，宋国夺取了邾国的土地，邾国请求郑国帮助他雪耻。于是，郑庄公便调动王师伐宋。宋国向鲁国求援，鲁隐公原想帮助，但由于宋国使者的愚蠢，话讲得不得当，惹怒了鲁隐公，鲁隐公拒绝了宋国的请求。郑国抓住这个时机，向鲁国发动了外交攻势。《左传·隐公六年》记载：“春，郑人来渝平。”郑国派人到鲁国再修新好；《隐公八年》。“郑伯使宛来归祊”，郑庄公派大夫宛到鲁国，商议把郑国在鲁国境内泰山脚下的祊交归鲁国的事宜。这些活动，都是旨在加强与鲁国的关系。

在郑国与鲁国关系得到改善的时候，齐国出面调停郑国与宋国的关系，欲使他们言和。郑庄公与宋国的矛盾原本是不可调和的，但却机动灵活地表示尊重齐国的意愿，答应于公元前715年与宋、卫结瓦屋之盟，以便进一步赢得齐国的好感。

# 权略技巧

“远交”齐、鲁的目的已经实现，“近攻”宋、卫的问题，便指日可待。公元前714年，郑庄公以宋公没有朝见周天子为口实（其实当时许多诸侯都不去朝见），向诸侯下达周王的命令，要求合兵对宋国进行讨伐。不久，郑与齐、鲁两个大国在老桃开会，具体商讨伐宋事宜。伐宋之役开始后，鲁军很快便在莒（今山东单县北）打败宋军；郑军、齐军也相继占领了宋国的郕（今山东成武县东南）、防（今山东金乡县西南）两邑。

正当郑、鲁、齐三国合力攻宋之时，宋、卫军队乘虚攻入郑国。这一招在战略上讲本来是很高明的，但他们却没有在郑国获得胜利，而错误地让蔡国跟他们去进攻戴国。郑庄公把占领的郕、防二邑归齐、鲁所有，自己率兵返回，在戴国把蔡、宋、卫三国的军队全歼灭了。接着灭邾、灭许，并再次伐宋。宋军大败，卫国被迫向郑求和。郑庄公虽未被周天子命为诸侯之长，但却以霸主自居起来。

郑庄公所取得的这些成就，在某种意义上说，“远交近攻”起了决定性的作用。在这一阶段，郑国在外交上相当灵活机智，而宋国却显得被动呆滞，这就难怪楚人在评论这两国的特点时有“郑昭宋聋”之说了。

## 以逸待劳 伺机出击

“以逸待劳”这句话，出于《孙子兵法·军争篇》：“以近待远，以逸待劳。”《三十六计》将之列为第四计。其按云：“此即致敌之法也。兵书云：‘凡先处战地而待敌者逸，后处战地而趋战者劳，故善战者，致人而不致于人。’”当然，对“以逸待劳”不能简单地理解为择地以待敌，其要旨是讲以简驭繁，以不变应变，以小变应大变，以不动应动，以小动应大动，以枢应环，即在战术上自己先处于主动地位，应付敌人进攻。引申来说，凡事先做好充分准备，沉着应付外力侵扰，不管什么事，都可以叫作“以逸待劳”。这种权略，在一定的意义上，也可以说是一种“拖延政策”。消极地说，是自己养精蓄锐，静观事物的变化，以做最后决策；积极地说，就是设法使对方疲于奔命，挫折它的锐气，伺机出击，使其一蹶不振。

须注意的是，“以逸待劳”的“逸”不是无所事事，其

中的“待”也不是消极等待，而是充分准备，伺机出击。使用这种权略的时候，务必要沉着应变，把自己和对方的环境和意图，以及彼此间的实力，估计清楚，机警地随时随地注意事态的变化，时机未成熟就不动如山岳，机会一来就要翻江倒海。这权略如能运用得好，就能收以弱胜强、以寡胜众之效。

公元前 684 年，齐王拜鲍叔牙为大将，率兵进犯鲁国。

鲁庄公过去曾在乾时的地方与齐国作战吃过败仗，听到齐军又来了，很是惊慌失措，便问大臣施伯：“齐国简直太欺侮人了，有什么办法可以抵抗呢？”

施伯想了好一会儿，依然无计可施，便说：“我推举一个人，也许他有办法应付。”

“是谁？”

“曹刿！”施伯说，“他是一位隐士，虽然没有做过官，我看此人却有将相之才。”

“去请他来谈谈吧。”

施伯于是去拜访曹刿，寒暄过后，把来意告诉他。曹刿便笑着问：“难道在朝的文武百官没有一个能当此大任吗？反而到这穷乡僻壤里来找我，真是笑话，笑话！”