

不要做太聰明

如要知相善人，則要聞
如要知相善人，則要聞
如要知相善人，則要聞
如要知相善人，則要聞
如要知相善人，則要聞
如要知相善人，則要聞
如要知相善人，則要聞
如要知相善人，則要聞
如要知相善人，則要聞
如要知相善人，則要聞

王志刚 / 编著

世界知識出版社

聰

明

做

人

不

要

做 人 不 要 太 聪 明



王志刚 / 编著

世界知识出版社

M4069/13

图书在版编目 (CIP) 数据

做人不要太聪明/王志刚著.—北京:世界知识出版社, 2004.5

ISBN 7-5012-2207-X

I. 做... II. 王... III. 个人-修养-通俗读物

IV. B825-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2004) 第 033734 号

责任编辑 / 吴超莹 苏 宁

封面设计 / 湖 也

责任出版 / 夏凤仙

出版发行 / 世界知识出版社

地址电话 / 北京市东城区干面胡同 51 号 (010) 65265947

E-mail: gcjhz@public.bta.net.cn

邮政编码 / 100010

经 销 / 新华书店

排 版 / 清鑫工作室

印 刷 / 北京法大印刷厂

开本印张 / 880×1230 1/32 9.125 印张 160 千字

版 次 / 2004 年 6 月第一版 2004 年 6 月第一次印刷

书 号 / ISBN 7-5012-2207-X/G.888

定 价 / 20.00 元

版权所有 翻印必究

解读聪明人

代前言

“聪明反被聪明误”，这句话可谓老生常谈了。看一看周围，自以为聪明无比的人，并不少见——他们总是觉得比别人多长一颗脑袋，一招一式仿佛都高人一筹。殊不知，此等人可以成就一时，做成一些小打小闹的事，但是终究成不了大气候。

“聪明误”是指因聪明过头而犯下的过错。先让我们看一个例子：

一个愚蠢的人和一个聪明的人一起去旅行。他们走到一个岔路口，发现一条路又宽又漂亮，另一条又窄又难看。那个愚蠢的人很想走这条好路，而那个聪明的人觉得窄的那条路才是最近最安全的路。两个人开始争论起来，但是最终那个愚蠢的人的观点占了上风。于是他们选择了那条吸引人的路。很快他们就遇到了强盗，强盗抢了他们的东西，并把人也带走了。后来他们和那些强盗都被抓住并带到了法官面前。那个聪明的人辩解说愚蠢的人应该受惩罚，因为是他决定走那条错误的路。而愚蠢的人也辩解说他是一个很蠢的人，聪明的人不应该听信他的话。结果法官平等地惩罚了他们两个，法官的解释是：“如果罪犯要引诱你们的话，就不会按照你们的思路去做。”

这个故事意味深长，聪明的人“听从”愚笨人，恐怕很难说明聪明人是真正的“聪明人”。这就叫“聪明误”。

天下有很多事是非常奇怪的。例如，大家都希望自己聪明到

极顶,不犯一点糊涂病。但有时正是因为聪明过度反而搬起石头砸了自己的脚。三国时期的杨修、祢衡在曹操的眼里就是这样一类人。当然,杨修、祢衡尽管才气过人,但终究还是属于小聪明那一类人。

提到“小聪明”,大概是众人最忌讳和最反感的一个词了,所以“不要耍小聪明”成为日常生活中对那些假聪明的讽刺和劝诫了。

尽管大家都厌恶“小聪明”,但不等于生活中没有小聪明。小聪明最突出的特征就是自以为自己太聪明了,事事能料定,把自己看成是“谋略家”,把别人看成是“低能儿”。这是所谓“聪明人”的人性中最大的弱点。

越是爱耍小聪明的人,越怕别人不知道自己的聪明;因此,他们爱到处抖露一连串的小智慧、小心计、小技巧,实为可笑!相反,那些真正聪明的人,则是力戒让别人看出自己的聪明,只是把“明白”两字装在心中,守住明白做人和明白做事两大成功法则。说透一点,真正聪明的人,表面上常给人糊涂之感,但他们却在任何时候都心知肚明。

无论在生活中,在工作中,我们都要努力告诫自己把握住聪明的分寸,不要让自己聪明过了头,以免因淤出的小聪明误己误事。这方面的教训实在是太多了,本书已有详细分析,在此作略。

本书对那些“太聪明”的人进行了不同角度的剖析,其目的就是表明这样一个主旨:做人不要太聪明。希望大家读完此书后对做人与聪明的关系有一个比较全面地重新定位,一方面能够有效地与身边的小聪明打交道,不受其害,另一方面假如自己身上也有小聪明的痕迹,应当及时抹掉。

写于北大燕园

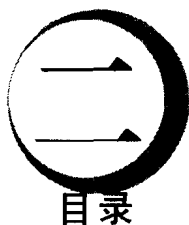
2004年6月



小聪明者败身

小聪明的人总以为自己在任何时候、任何地方都高人一手，所以常卖弄自己、炫耀自己，甚至怕别人不知道自己的“聪明”，结果虚荣心膨胀，自己掉进假聪明的泥坑里。因此，绝不能做小聪明的人。

1. 聪明也许是一把刀 3
2. 因“聪明”败身的神童 7
3. 虚荣心害人 11
4. 聪明反被聪明误 15
5. 切忌把自己当成绝顶聪明人 18
6. 莫因聪明自毁前程 23
7. 狡猾的下场 25
8. 沉默是金 30
9. 不要逞口舌之能 33
10. 实力才是你的王牌 36
11. 精明的骗子往往貌似愚蠢 38
12. 让人信服，而非征服 41
13. 含蓄的力量 44



在忍让中求胜

过于聪明的人，总以为自己智力过人，不会出现半点闪失，所以爱急于求成。这种人最大的弱点是缺乏忍耐，不懂屈伸之道，这都是成功的大忌。学会在忍让中求胜，乃为做人必须掌握的成功之道，这是克服聪明过度的一种良策。

- | | |
|-----------------------|----|
| 14. 以忍护身图大计 | 49 |
| 15. 宁做乌龟,不做兔子 | 52 |
| 16. 勤练忍功,静待时机 | 55 |
| 17. 有屈有伸,学会糊涂 | 58 |
| 18. 以柔克刚,马到成功 | 60 |
| 19. 要想伸,必先屈 | 63 |
| 20. 笨鸟先飞与笨鸟慢飞 | 65 |
| 21. 做人也要“留一道缝隙” | 67 |
| 22. 不可丢“谨慎”两字 | 71 |
| 23. 正视你的弱点 | 76 |
| 24. 以柔化刚,削弱对方 | 78 |
| 25. 学会投人所好 | 81 |



善退才能善进

太聪明的人，功利心较重，只知进而不知退，甚至有时候敢冒风险，也要达到目的。其实这是小聪明，因为他们忽略了进退结合的妙处在于：能够保护自己！做成功之人，必须明白“善退才能善进”之道，这样才能稳中求胜。

26. 学会“走为上”计	87
27. 退一步路更宽	91
28. 功成名就，退之道也	95
29. 是非背后麻烦多	98
30. 见好就要收，处世不可贪	100
31. 善于放弃	102
32. 知足是一生之福	104
33. 心态平衡，不计得失	107
34. 老朋友并不比新朋友差	110
35. 拒绝溺爱	112
36. 少依赖朋友，多利用敌人	114
37. 切忌争一步，而要让一步	117

四

目录

锋芒是一把刀

不善于控制自己的所谓聪明人，常是锋芒毕露，忘记了“慎于言，敏于行”的做人古训。这种过分暴露自己的人，当然不懂得隐蔽的智慧，所以常成为别人眼中的目标！善做人者，要引以为戒！

- 38. 不露锋芒最安全 123
- 39. 不过分炫耀自己 127
- 40. 不显喜怒，深藏不露 129
- 41. 隐蔽是一种大智慧 133
- 42. 施展“瞒天过海”之计 139
- 43. 慎于言，敏于行 142
- 44. 言多必失，祸从口出 144
- 45. 力戒随意自夸 146
- 46. 言有尽而意无穷 149
- 47. 学会绕点弯子 152
- 48. 抛开辩解，以大局为重 156
- 49. “大愚”之中藏大智 159
- 50. 守愚胜于显聪明 166
- 51. 掌握藏巧之功 171
- 52. 蚊虫遭扇打，只为嘴伤人 174
- 53. 形圆而不败，方正以立世 177
- 54. “不露”与“露”之道 179

五

目录

处世中的“戒聪明术”

一个不善于戒己的人，习惯于抖露自己的小聪明，自以为是，特别引人注目。实际上真正的做人之道在于瞒住聪明，这样做的益处在于：以谦待人、以迂为直、以静制动、以柔化刚。此为做人之妙道。

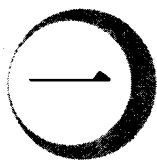
- | | |
|----------------------|-----|
| 55. 心知肚明即可 | 185 |
| 56. 善良的谎言 | 188 |
| 57. 水清无鱼,人清无友 | 191 |
| 58. 瞒住你的聪明 | 193 |
| 59. 永远避免争吵 | 195 |
| 60. 过足嘴瘾没有用 | 199 |
| 61. 真诚赞美女人 | 204 |
| 62. 良好的交流是谋事之本 | 209 |
| 63. 小事糊涂的益处 | 213 |
| 64. 佯装愚笨,后发制人 | 216 |
| 65. 隔岸观火,以静制动 | 218 |
| 66. 对流言“冷处理” | 220 |
| 67. 不揭别人的短处 | 222 |



掩饰聪明的学问

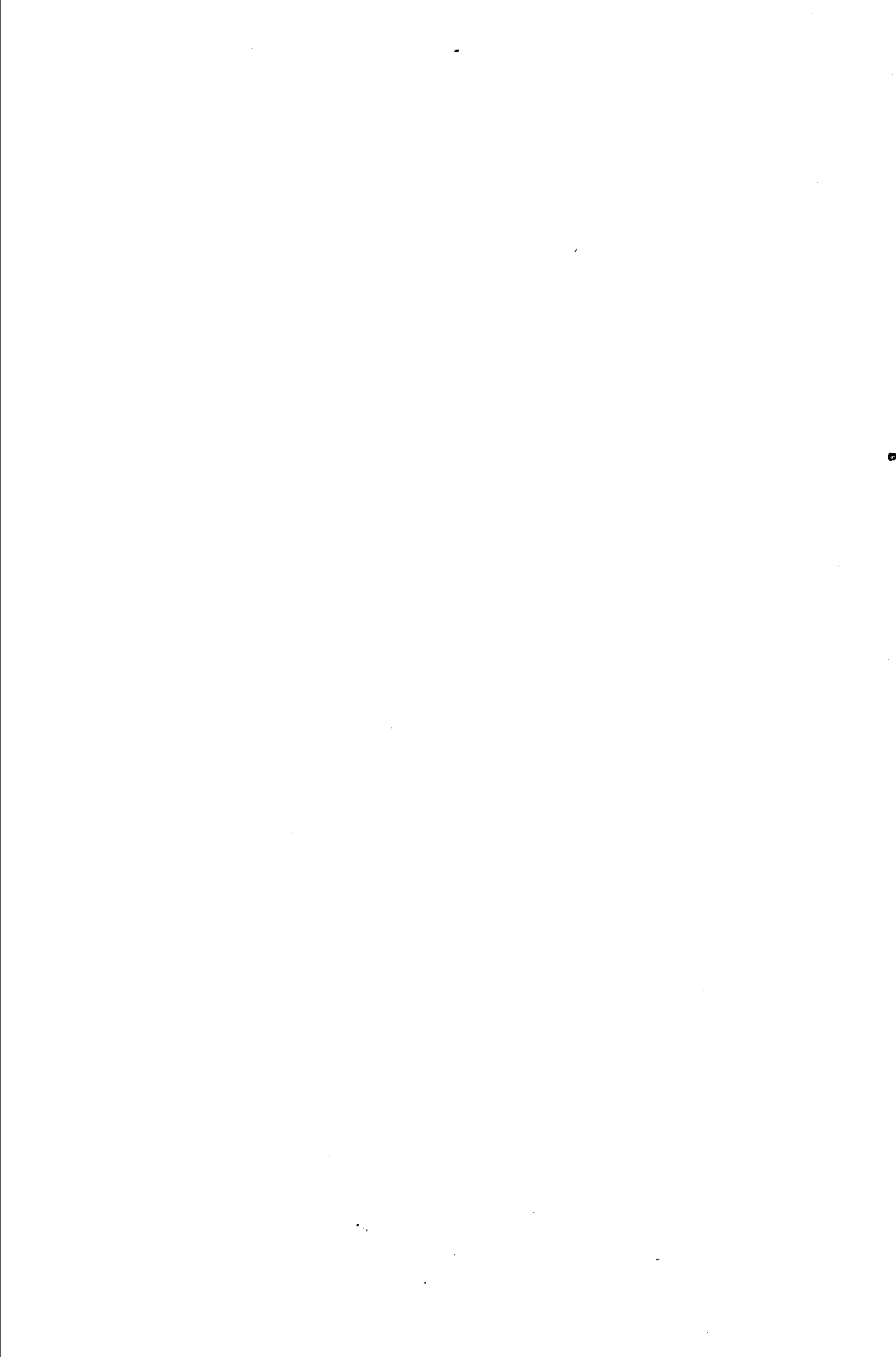
在实际生活中,必要的掩饰还是应该有的,因为人心各异,不可测算。太聪明的人则不用糊涂之道,以争强好胜为能事,所以常会栽倒在地。换言之,以“糊涂”两字掩饰聪明,是巧妙的做人之道。

- 68. 聪明与糊涂孪生 227
- 69. 朱棣“装疯术”的启示 231
- 70. 把计策深藏于心底 237
- 71. 善容人者胜 240
- 72. 宽容者心量大 242
- 73. 得饶人处且饶人 244
- 74. 采用“留一点余地”之术 247
- 75. 量力而行最稳当 250
- 76. 得意不忘形,失意不失态 254
- 77. 打“醉拳”之妙 259
- 78. 假装糊涂的策略 262
- 79. 敢行糊涂事 266
- 80. 笨拙与不笨拙 271
- 81. 不妨笨蛋一下 273
- 82. 大事绝不犯糊涂 276
- 83. 把握好糊涂与聪明的界线 279



小聪明者败身

小聪明的人总以为自己在任何时候、任何地方都高人一手，所以常卖弄自己、炫耀自己，甚至怕别人不知道自己的“聪明”，结果虚荣心膨胀，自己掉进假聪明的泥坑里。因此，绝不能做小聪明的人。



1. 聪明也许是一把刀

聪明有大聪明与小聪明之分。可惜的是有些人属于小聪明，却并不自知，其结果可想而知。

三国时期，杨修在曹操手下任主簿，起初曹操很重用他，杨修却不安分起来，起先还是要耍小聪明，如有一次有人送给曹操一盒奶酪，曹操吃了一些，就又盖好，并在盖上写了一个“合”字，大家都弄不懂这是什么意思，杨修见了，就拿起匙子和大家分吃，并说：“这‘合’字是叫人各吃一口啊，有什么可怀疑的！”

还有一次，建造相府，才造好大门的构架，曹操亲来察看了一下，没说话，只在门上写了一个“活”字就走了。杨修一见，就令工人把门造窄。别人问为什么，他说门中加个“活”字不是“阔”吗，丞相是嫌门太大了。

总之，杨修其人，有个毛病就是不看场合，不分析别人的好恶，只管卖弄自己的小聪明。当然，光是

这些也还不会出什么大问题，谁想他后来竟渐渐地搅和到曹操的家事里去了。

在封建时代，统治者为自己选择接班人是一个极为严肃的问题，而那些有希望接班者，也不管是兄弟还是叔侄，简直都红了眼，所以这种斗争往往是最凶残、最激烈的。但是，杨修却偏偏要不识时务地挤到这场危险的赌博里去，而且还忘不了时时地卖弄自己的小聪明。

曹操的长子曹丕、三子曹植，都是曹操选择继承人的对象。曹植能诗赋，善应对，很得曹操欢心。曹操想立他为太子。曹丕知道后，就秘密地请歌长（官名）吴质到府中来商议对策，但害怕曹操知道，就把吴质藏在大竹片箱内抬进府来，对外只说抬的是绸缎布匹。这事被杨修察觉，他不加思考，就直接去向曹操报告，于是曹操派人到曹丕府前盘查。曹丕闻知后十分惊慌，赶紧派人报告吴质，并请他快想办法。吴质听后很冷静，让来人转告曹丕说：“没关系，明天你只要用大竹箱装上绸缎布匹抬进府里去就行了。”结果可想而知，曹操因此怀疑是杨修帮助曹植来陷害曹丕，十分气愤，就更讨厌杨修了。

还有，曹操经常要试探曹丕、曹植的才干，每每拿军国大事来征询他们的意见，杨修就替曹植写了十多条答案，曹操一有问题，曹植就根据条文来回答，因为杨修是相府主簿，深知军国内情，曹植按他写的回答当然事事中的，曹操心中难免又产生怀疑。后来，曹丕买通曹植的随从，把杨修写的答案呈送给曹操，曹操气得两眼冒火，愤愤地说：“匹夫安敢欺我耶！”

又有一次，曹操让曹丕、曹植出邺城的城门，却又暗地里告诉门官不要放他们出去。曹丕第一个碰了钉子，只好乖乖回去，曹植闻知后，又向他的智囊杨修问计，杨修干脆告诉他：“你是奉魏王之命出城的，谁敢拦阻，杀掉就行了。”曹植领计而去，果然杀了门官，走出城去，曹操知道以后，先是惊奇，后来得知事情真相，愈加气恼，于是开始找岔子要除掉这个不知趣的家伙了。

最后机会果然来了，建安24年（公元219年），刘备进军定军山，他的大将黄忠杀死了曹操的臂膀夏侯渊，曹操亲自率军到汉中来和刘备决战，但战事不利，要前进害怕刘备，要撤退又怕被人耻笑。一天晚上，护军来请示夜间的口令，曹操正在喝鸡汤，就顺便说了：“鸡肋。”杨修听到以后，便又要起自己的小聪明来，居然不等上级命令，只管教随从军士收拾行装，准备撤退。曹操知道以后，他竟说：“魏王传下的口令是‘鸡肋’，可鸡肋这玩艺儿，弃之可惜，食之无味，正和我们现在的处境一样，进不能胜，退恐人笑，久驻无益，不如早归，所以才先准备起来，免得临时慌乱。”曹操一听，大怒道：“匹夫怎敢造谣乱我军心！”于是喝令刀斧手，推出斩首，并把首级悬挂在辕门之外，以为不听军令者戒。

给聪明人的忠告：

虽然曹操事后不久果真退了兵，但平心而论，杨修之死也确实罪有应得。试想两军对垒，是何等重大

之事，怎么能根据一句口令，就随便行动呢？无论有没有前面所说的那些芥蒂，单这一点也足以说明杨修其人是恃才傲物，我行我素，只相信自己，不考虑事情后果的。杨修的办事为人，确实值得考虑，我们只应把他作为前车之鉴，切不可把他当成聪明的楷模。