

风靡近两百年的教子《圣经》

中国古代家书以《曾国藩家书》为第一，最能给人带来做人的心智，故李鸿章曰：「曾以一生的睿智和圆通之道，全在其家书中耳，若能深读之，必可实现人生之夙志。」

《曾国藩家书》被台湾著名学者南怀瑾先生推崇为：「牢不可破的人生十三经」。

曾国藩

最有影响的

100封家书

ZENGGUOFANZUIYOUYINGXIANG
DEYIBAI FENG JIASHU

群言出版社

曾国藩/原著
清渠/解析



曾国藩原著
清渠解析

风
靡
近
两
百
年
的
教
子
《
圣
经
》



曾国藩
最有影响的
100封家书

图书在版编目 (CIP) 数据

曾国藩最有影响的 100 封家书 / (清) 曾国藩著; 清渠解析. - 北京: 群言出版社, 2004.5

ISBN 7-80080-378-3

I. 曾… II. ①曾…②清… III. 曾国藩 (1811~1872) - 书信集 IV. K827=52

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2004) 第 034828 号

责任编辑 程国性

封面设计 垦垦工作室

出版发行 群言出版社

(北京东城区东厂胡同北巷 1 号)

邮政编码 100006

联系电话 65265404 65263345

电子信箱 qunyancbs@tom.com qunyancbs:dem@xinhuanet.com

印刷 北京市天河印刷厂

经销 全国新华书店

版次 2004 年 6 月第 1 版

2004 年 6 月第 1 次印刷

开本 787×1092 1/16 印张 16.75

字数 300 千字

印数 1-8000

书号 ISBN 7-80080-378-3/K·22

定价 28.00 元 (精装本)

如元曾文正毅力
必为失败之人

必为失败之人

梁启超

平面设计.....



KEN
E tel:82622986
N

责任编辑：程国牲

策 划：清渠文化

吾于近人

独服曾文正

——毛泽东



导

曾国藩（1811—1872），作为“清代三杰”之一，头戴“中兴名臣”的桂冠，是大清一位力拔山兮的人物，难怪引起了诸多大家的高度评价。梁启超惊叹：“如无曾文正毅力，必为失败之人”说明曾国藩的影响之大！

换句话说，曾国藩在近代中国是一位影响力很大的人物，他的人生、他的智慧广为流传，乃至于他已经成为现代人必知的“品牌”。这也没有什么可奇怪的，因为传统文化、传统人物应当是现代人智慧的策源地。

曾国藩曾任翰林院侍讲学士、内阁学士等职。擢礼部右侍郎、历署兵部、吏部侍郎，授两江总督、饮差大臣、加太子少保，又授大学士、直隶总督、两江总督等职。创办湘军，长期与太平军作战，还是洋务运动的先驱人物。曾国藩的一生历尽坎坷，几度生死，但他始终靠自己的坚挺之志，度过风雨雪暴，大有巍然不动之势，令人钦佩与折服。可以讲，曾国藩的一生是被各种阴阳关系磨砺出来的，他在各种明暗晃动的地方，靠自己的“内功”与“外王”之气，实现了他心中既定的目标，可谓来之不易。

曾国藩又是一代儒学大师，他用笔记录自己的人生智慧和经验，留下了一部丰厚的人生大书——《曾国藩家书》，难怪著名人文学者南怀瑾说：“曾国藩一生共有十三套学问，但流传后世的只有一套，即《曾国藩家书》”。当我们在赞美曾国藩的人生智慧的时候，又感到对曾国藩理解的浅薄与粗糙，有好多人笔下的曾国藩已经非真正的曾国藩了，而被任意注解和肆意曲解，常常使我们看到几个曾国藩

读





出现在眼前，而不知哪一个是真的，哪一个是不真实的，甚至哪一个是被捏造的？这个问题，一直困扰着我们、长留心头。怎么办呢？我们做出了这样一个决定，编撰一部《曾国藩最有影响的 100 封家书》，让每一个渴望了解曾国藩的人，能从中读出真正的曾国藩，了解曾国藩的真正智慧之所在。

经过两年多的苦心经营，我们终于完成了这部书稿，不免有些感慨：原来曾国藩的智慧是这样精深奥妙，足以让喜欢曾国藩的人叹之、咏之！因为人生之无穷，不是靠吹牛、靠投机得来的，而是靠经验、靠智慧赢得的。一个曾国藩能给你许多人生成功的智慧，说明他本身就是一部大书。

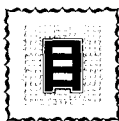
的确，曾国藩家书内容十分丰富，从修练身心到洞察对手、从做大事的本领到高人一招的功夫、从战胜绝境的胆略到培养与众不同的气质、从克服人性中的弱点到掌握成功的步骤、从巧处人际关系到为官之道、从追求学识到养生经验，应有尽有，而且见解深刻、智慧闪烁，读来扣人心弦。例如，他对砺志人生要倔强，为人处事要谦和谨慎，危急时刻只有靠自己，抓住适意之时、做成一个局面，欲求人生不败，要戒长傲与多言，勤俭生活可以治骄奢、居官以耐烦为第一要义、功成后愈急退愈好、养生与为学应并进等观点，都是人生不能回避的问题。这些融人生沧桑与智慧判断为一的见解，是任何理论都无法谈清楚的，只有仔细研读，才能听懂他的谋略之所在，才能顿悟他的言外之意，才能让你在困难的时候，感受到曾公言论的启示。

本书的特点是，尽可能收录曾国藩最有影响的家书 100 篇，分成十二辑，每篇有标题、书写时间、关键句段、阅读线索、正文、译文、点评等七个部分构成，同时在正文中标示重要内容。这样做，可以使你快速而有效地读出曾国藩家书的精彩之处，让你心头猛然一亮，然后遍及其余。

最后，我们引用曾国藩于 1858 年 5 月 21 日《与九弟国荃书》中的一句话来作结语，并以此共勉：

“精神愈用而愈出，智慧愈苦而愈明”。





一、做人之本：
认真对待自己就不会亏待自己 (1)

- 01. 须有志有恒，乃有成就 (3)
- 02. 得不足喜，失不足忧 (5)
- 03. 不敢稍涉骄奢 (10)
- 04. 做好人第一要讲道义 (12)
- 05. 大器晚成，不必忧虑 (15)
- 06. 将浮躁处大加收敛 (18)
- 07. 务求有为善之实 (21)
- 08. 人生第一自强——养心 (25)

二、做事之功：
自己去摘苹果 (31)

- 09. 能勤能敬，使人有智 (33)
- 10. 力尽人事，不存丝毫侥幸之心 (35)
- 11. 有恒心，断无不成之事 (37)
- 12. 勤则兴，惰则败 (42)
- 13. 求精不求阔 (44)
- 14. 虚心、实力、勤苦、谨慎八字 (46)
- 15. 刚柔互用，不可偏废 (48)
- 16. 男儿自立，必须有倔强之气 (49)



三、修炼之心：
自己战胜自己 (51)

- 17. 总宜平心静气，稳稳办去 (53)
- 18. 多与人不合，故难成事 (54)
- 19. 由于不能精明，事事被人欺侮 (56)
- 20. 交友办事之道全在“久而敬之” (57)
- 21. 总以勤苦为体，谦逊为用 (59)
- 22. 处乱世尤以戒奢侈为要义 (60)





目

录

- 23. 德无成，业无成，已可深耻矣 (62)
- 24. 牢记“廉”、“谦”、“勤” (64)
- 25. 爱惜声名，常存惴惴之心 (67)
- 26. 凡事皆当存谨慎俭朴之见 (68)
- 27. 不宜过露痕迹 (70)
- 28. 艰苦则筋骨渐强，娇养则精力愈弱也 (71)

四、挺身之法：
经得起风吹雨打 (73)

- 29. 凡危急之时，只有靠自己 (75)
- 30. 至于强毅之气，决不可无 (76)
- 31. 成功者须有风波灾难 (79)
- 32. 走靠自己，乃是稳着 (81)
- 33. 受挫之时，乃长进之机 (82)
- 34. 推诚相待，同心协力，以求有济 (83)
- 35. 人生要有“硬”字与“悔”字诀 (85)

五、警醒之要：
善于给自己补课 (87)

- 36. 力除傲气，乃有进步 (89)
- 37. 古之成大事者，须规模远大与综理密微 (91)
- 38. 凡事皆贵专 (94)
- 39. 苟能立志，何事不可为？ (96)
- 40. 志大才疏，有心无力，故无成 (98)
- 41. 力戒惰字，以儆无恒之弊 (101)
- 42. 凡做大小事，皆应有始终 (103)
- 43. 至于担当大事，全在明强二字 (106)

六、防范之手：
睁大眼睛打量人 (109)

- 44. 善于藏而不露 (111)
- 45. 虽有区分，但情贵动人 (112)





- 46. 观人四法：讲信用、无官气、有条理、少大话 …… (116)
- 47. 人人相从之道何在 …… (118)
- 48. 办大事者，以多选替手为第一义 …… (120)
- 49. 嫉妒倾轧乃人本性 …… (121)
- 50. 选将三要：坚忍、言明、不贪 …… (123)

七、行动之策：
做事必须求稳 …… (127)

- 51. 受创愈甚，成功愈易 …… (129)
- 52. 人生适意之时，不可多得 …… (132)
- 53. 出门人事事皆须细心 …… (135)
- 54. 机字殊不易审，稳字尤不易到 …… (140)
- 55. 无贪功之速成，但求事之稳适 …… (142)
- 56. 凡办大事，常有曲折交互之处 …… (143)
- 57. 时刻想到成功之难 …… (145)

八、应对之策：
多忍耐就有希望 …… (147)

- 58. 不可贪爱奢华，不可惯习懒惰 …… (149)
- 59. 致败者约有二端：长傲与多言 …… (150)
- 60. 业之精否，由我作主 …… (152)
- 61. 在“忍气”二字上加信用功 …… (158)
- 62. 虽处顺境，每多抑郁 …… (160)
- 63. 骄则满，满则倾 …… (161)
- 64. 人生有难耐之处 …… (163)
- 65. 大处让人，乃是真谦，乃是真厚 …… (165)

九、交际之诀：
处理好关系就是成功 …… (167)

- 66. 与人交际，不要好开大口 …… (169)
- 67. 情愿人占我的便宜，断不肯我占人的便宜 …… (170)





68. 不可多求人 (173)
69. 方寸中有一定之权衡 (179)
70. 各勉其所长, 各戒其所短 (182)
71. 与他人交际, 要除去自己不是 (183)
72. 凡郁怒最伤人 (185)

十、官场之学:
深悟进退结合的益处 (187)

73. 妙在全不识世态 (189)
74. 为官所以郁郁不得意处 (192)
75. 以做官发财为可耻 (195)
76. 虽在宦海之中, 却时作上岸之计 (200)
77. 居官以耐烦为第一要义 (204)
78. 身在官场, 切忌长傲、多言 (206)
79. 极盛之时, 预作衰时设想 (208)
80. 功成身退, 愈急愈好 (210)
81. 尽应尽之职, 办应办之事 (211)
82. 楼高易倒, 树高易折 (212)
83. 凡为大官, 时有可危可辱 (215)

十一、求知之道:
没有学识干不成大事 (217)

84. 吾不望代代得富贵, 但愿代代有秀才 (219)
85. 读书不求强记, 此亦养身之道 (220)
86. 学问愈进, 身分愈高 (223)
87. 善读书者, 须视书如水 (225)
88. 读陶诗, 知其胸襟广大, 寄托遥深 (228)
89. 打通困难, 便是好汉 (230)
90. 养得生机盎然, 乃可历久不衰 (232)
91. 唯读书则可变化气质 (234)

十二、养生之术:
去掉烦心事最重要 (237)

92. 陶写性情, 则一生受用不尽 (239)





93. 要起早，要勤洗脚	(240)
94. 养生人事	(242)
95. 必须放心静养	(245)
96. 只宜清静调养	(246)
97. 养生家唯恐出汗	(248)
98. 须心平气和	(251)
99. 养生五法	(252)
100. 切记养生六事	(255)



[壹]

做人之本

认真对待自己就不会亏待自己







01. 须有志有恒，乃有成就

做人之本：认真对待自己就不会亏待自己

【书写时间】

1844年10月10日

【关键句段】

1. 须有志有恒，乃有成就。
2. 吾人只有进德、修业两事靠得住。

3. 至于功名富贵，悉由命定，丝毫不能自主。

6. 正可困心横虑，大加卧薪尝胆之功，切不可因愤废学。

【阅读线索】

志恒乃成→自己作诗情况→进德修业→治家之法

【原文】

四位老弟左右：

昨廿七日接信，快畅之至，以信多而处处详明也。四弟七夕诗甚佳，已详批诗后。从此多作诗亦甚好，但须有志有恒，乃有成就耳。

余于诗亦有工夫，恨当世无韩昌黎及苏黄一辈人，可与发吾狂言者。但人事太多，故不常作诗，用心思索，则无时敢忘之耳。

吾人只有进德、修业两事靠得住。进德，则孝弟仁义是也；修业，则诗文作字是也。此二者由我作主，得尺则我之尺也，得寸则我之寸也。今日进一分德，便算积了一升谷；明日修一分业，又算余了一文钱；德业并增，则家私日起。至于功名

【译文】

四位老弟左右：

昨天收到二十七日来信，非常高兴，因为信写得长又详细明白。四弟七夕诗写得很好，我已写好评语批在诗后。以后多作诗也很好，但必须有意志恒心，才会有所成就。

我对于诗也下了不少功夫，可惜当今没有韩昌黎和苏、黄一辈与我一起吟诗唱和。且人事太多，所以也不常作诗，但用心思索所得，则无时无刻不敢忘记。

我们这些人只有加强道德、研修学业这两件事靠得住。加强道德修养，是孝悌仁义；研修学业，则是作诗写字。这两样都由我作主，能进一尺我就进一尺，能进一寸我就进一寸。今天进一分德，就像积了一升谷；明天修一分业，又算存





富贵，悉由命定，丝毫不能自主。昔某官有一门生，为本省学政，托以两孙，当面拜为门生。后其两孙岁考，临场大病，科考丁艰，竟不入学。数年后两孙乃绵人，其长者仍得两榜。此可见早迟之际，时刻刻皆有前定，尽其在我，听其在天，万不可稍生妄想。六弟天分较诸弟更高，今年受黜，未免愤怨，然及此正可困心横虑，大加卧薪尝胆之功，切不可因愤废学。

九弟劝我治家之法，甚有道理，喜甚慰甚。自荆七遣去后，家中亦甚整齐，问率五归家便知。《书》曰：“非知之艰，行之维艰。”九弟所言之理，亦我所深知者，但不能庄严威厉，使人望若神明耳。自此以后，当以九弟言书诸绅而刻刻警省。

季弟信天性笃厚，诚如四弟所云“乐何如之”。求我示读书之法及进德之道，另纸开示，余不具。国藩手草。

了一分钱。德业齐头并进，则家业就会一天比一天大。至于功名富贵，都是由命运决定的，无法自己作主。过去某官有一门生为本省学政，他将两个孙儿托付于该人并当面拜他为师，成为其学生。后来他的两个孙子在岁考前患了了大病，科考时又遭父之丧，连学都入不了。几年后两个孙子才陆续入了学，大孙子还连中两榜。可见取得功名或早或晚是前世注定的，能不能尽力而为在于自己，能不能考中则听天由命，千万不可稍生妄想。六弟比各位兄弟天分要高些，今年受到罢免，难免怨愤。正好可以趁这时困心横虑，下一番卧薪尝胆的苦功，千万不能因怨恨就放弃学习了。

九弟劝我的治家之法，很有道理，真是太让人高兴了。自从把荆七打发走后，家里也很整齐，等率五到家后问他就知道了。《书》曰：“非知之艰，行之维艰”。九弟所说的道理，也是我自己深有体会的。但为人不能庄严威厉，使人望而生畏。从此以后，我将把九弟的话写给各位乡绅以时刻警省。

季弟的信天性忠厚，正如四弟所说“乐何如之”。让我告诉读书的方法和增进道德修养的途径，我写在另外的纸上。就不再说了。

做人之本：认真对待自己就不会亏待自己





【点评】

曾国藩在这封信中，谈话的主题是“成功”两字，他强调做事要有恒心，不能半途而废，特别是要有“困心横虑、卧薪尝胆”的恒心，方可成就事业。尽管曾国藩说听命于天，绝不敢妄想，但在他的一生中并不是这样，而是努力行事，实现一个一个目标。在此，只不过是一种安慰性的话而已，不要有为功名富贵所累的想法。最后要记住曾国藩的一句名言“吾人只有进德、修业两事靠得住”。

02 得不足喜，失不足忧

【书写时间】

1841年9月17日

【关键句段】

得不足喜，失不足忧，总以发愤读书为主。

【阅读线索】

收到家信→接友送考→在京情况→谈论政事→不理公事之害→以读书为要

【原文】

儿国藩跪禀父亲大人万福金安：

五月十八日发家信第八号，知家中已经收到。六月初七发第九号，内有男呈祖父禀一件，国荃寄四弟信一件。七月初二发第十号，内有黄芽白菜子。不知俱已收到否？

男等接得父亲归途三次信：一系河间廿里铺发，一汴梁城发，一武昌发。又长沙发信亦收到。六月廿九接丹阁叔信。七月初九彭山配到京，接到四弟在省所寄《经世文

【译文】

男国藩跪禀父亲大人万福金安：

五月十八日发出第八封家信，知道家中已经收到。六月初七发出第九封信，里面有儿呈给祖父的信一封，国荃给四弟的信一封。七月初二发出第十封信，其中装着黄芽白菜籽。不知是否都收到了？

儿等共收到父亲回乡途中发的三封信：一是从河间二十里铺发的，一是从汴梁城发的，一是从武昌发的；另外从长沙发出的信也收到。六月二十九日接到丹阁叔的信；七

