

鲁 挺 著

通向冠军的道路

tongxiangguanjunjundedaolu

“八一”体工队

成长足迹



晨 报 出 社

通向冠军的道路

——“八一”体育工作大队成长足迹

鲁 挺 著

长征出版社

1991年5月

责任编辑：杜志民

封面设计：仓小宝

通向冠军的道路

鲁 挺 著

出版发行：长征出版社（北京阜外大街34号，邮政编码100832）

印刷：世界知识印刷厂

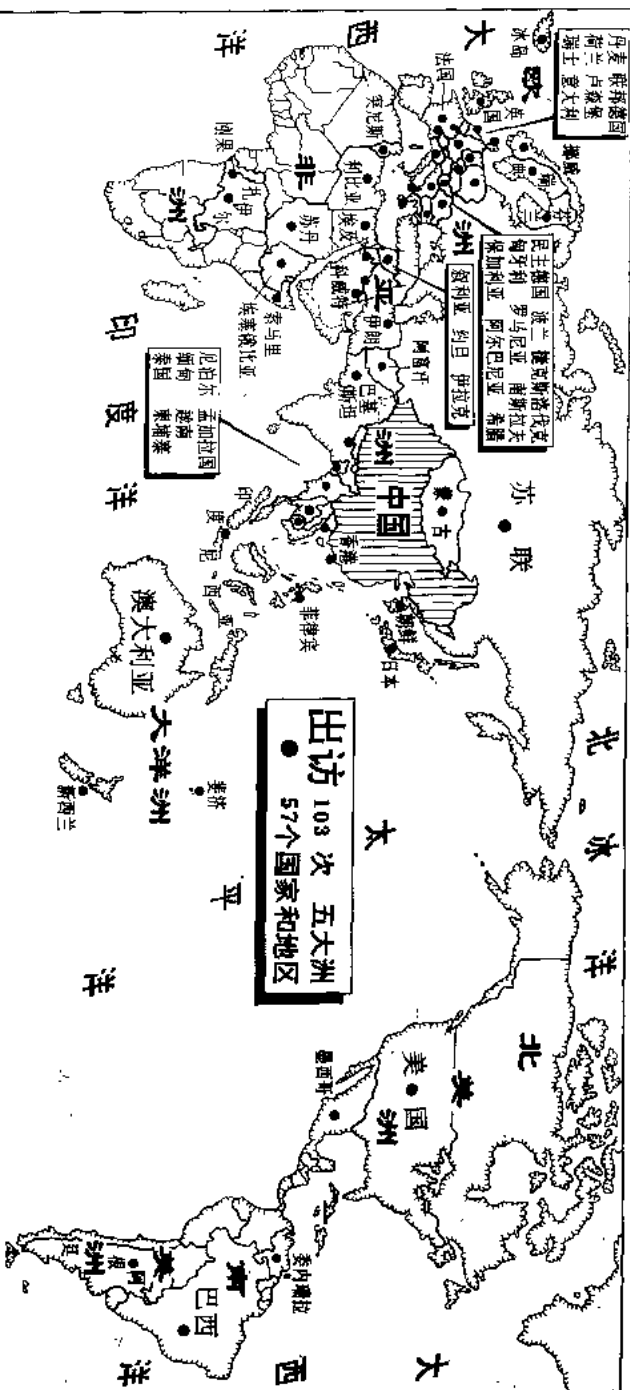
850×116 8毫米 32开 7.5印张 插页4 193千字

1991年5月北京第一版第一次印刷 印数：1—5100

ISBN 7-80015-149-2/G·5 定价：（平装）4.20元

（精装）7.20元

1951—1981年出迎访国家和地区简图



迎访
202 队次
50 个国家

欧洲 波兰 捷克斯洛伐克 罗马尼亚 南斯拉夫 苏联 匈牙利 保加利亚 阿尔巴尼亚 瑞士
瑞典 英国 法国 莫桑比克 土耳其 非洲 埃塞俄比亚 苏丹 塞内加尔 毛里求斯 扎伊尔
联邦德国 突尼斯 肯尼亚 坦桑尼亚 叙利亚 科特迪瓦 柬埔寨 印度 尼泊尔 加拿大 巴西 乌拉圭 苏里南
乌干达 日本 大洋洲 澳大利亚 新西兰 美洲 古巴 墨西哥 美国 秘鲁 印度尼西亚 蒙古 越南 黎巴嫩



☆ 毛主席、周总理、朱总司令出席解放军八一运动会闭幕式（1952年）

☆ 周总理接见八一男女排球队运动员（一九五五年）



1927-1952



邓小平、朱德、贺龙、聂荣臻、粟裕等同志在八一运动会主席台上（1952年）

杨尚昆主席给在第23届奥运会上获高低杠冠军的马艳红发奖（1984年）





◇ 军委秘书长杨白冰视察八一体工大队（1991年）



◇ 国家体委主任伍绍祖给本书作者鲁挺同志颁发“体育荣誉奖章”（1989年）

Ac 192 / 04



解放军举重运动员陈健开是我国第一个打破世界纪录的运动员

中国女排中的解放军部分优秀选手（前排左3陈招娣，左4沈敬英，后排左3曹慧英，左8杨希，左5教练员韩云波）。（1976年）



第三十六届世界乒乓球锦标赛男团冠军成员解致军运动员施之浩



八一男篮著名运动员马清盛与苏军代表队篮球巨人克普明在争球（1962年）

八一田径队优秀选手贺永宪创男子铅球亚洲最好成绩（一九六三年）



八一游泳队运动员虹升破
一百米蝶泳全国纪录（一九
七九年）



解放军女篮在第六届全运会上蝉联
冠军（1987年）

解放军体育代表团在第一届全
运会上获团体总分第一名（一
九五九年）



序 言

李梦华

中国人民解放军不论是在战争环境，还是进入和平建设时期，对发展体育运动都是重视的。体育活动是部队训练的重要课目之一，连队中开展得经常、扎实，在国家群众体育活动中占有重要位置。

八一体育工作大队在体育战线一直处于先进行列。在组织建设、政治思想工作、严格管理、科学训练、培养人才、提高技术水平等方面都创造和积累了丰富的宝贵的经验。鲁挺同志长期担任中国人民解放军八一体工大队的领导工作，离休之后，把他30年来写的文章汇集成册，出版问世。《通向冠军的道路》就是他在这方面的经验总结，我乐于向读者推荐这本好书。

八一队是中国人民解放军的体育代表队，从全军选拔优秀运动员组成。50年代初就蜚声国内体坛，在国际比赛中也多次取得好成绩。进入60年代后，八一男篮曾有过勇胜苏军队、西班牙队、美国国家队的成绩，至今仍为人们津津乐道。中国第一个打破世界纪录的著名举重选手陈镜开；第一个在世界级体操比赛中取得冠军的马艳红；多次获世界冠军的中国女排队员曹慧英、陈招娣、杨希、杨锡兰、李延军等都是八一队培养出来的。乒乓球队、体操队、女子篮球队、田径队、自行车队、足球队、男子排球队、手球队、游泳队等都为我国培养出不少优秀运动员，为提高我国的运动技术水平，争取祖国的荣誉，作出了显著贡献。

还是在50年代初，贺龙同志特地请余秋里同志来体委介绍如何用毛泽东思想带兵打仗，用我党建军整军的经验来建设和整顿

运动队伍。学习和发扬解放军的光荣传统，一直是建设好我国体育队伍的一条重要经验。八一体工队从1951年成立以来，就受军委总政治部的直接领导。他们十分重视思想政治工作，要求队员首先是一名优秀的革命战士，为革命而打球，为祖国争荣誉，不为个人争名利。要求全队发扬集体主义和革命英雄主义精神，科学训练，严格要求；不怕困难，不畏强手；加强组织纪律，勇于攀登高峰。八一队正是继承和发扬了人民解放军的这些光荣传统，才能在40年的建队过程中不断取得胜利。

鲁挺同志是一个老战士。在抗日战争、解放战争中，一直在基层战斗部队中从事政治工作。解放后又调到总政治部组织部作党的工作多年。鲁挺同志是一位老体育工作者，1959年调八一队担任政委。在八一队与国家队合并的一段时间中，曾调国家体委训练部门担任领导，我同他比较熟悉的。他工作认真负责，热爱体育工作；他为人宽厚、诚恳，与教练员、运动员有着密切的联系；他爱好学习，勇于探索。他写的这些文章大多是经过实践检验的经验之谈，朴实无华。八一队的经验对全国各级体育队伍都是很有用的。我想这本书对八一队的进一步建设会产生激励作用，对军队和地方各级运动队伍的建设会给予一些有益的启示。

1991年3月

序 言

李 伟

中国人民解放军八一体工队始建于1951年，迄今已走过40年的历程。最初，八一队只有男、女篮球队，男、女排球队和足球队，后来扩建为体育工作大队；到1959年参加第一届全国运动会之后，运动项目发展到包括各种球类，田径，游泳，体操，举重，自行车，射箭等等。它和总参谋部领导的八一军事体工大队，以及各军区、各军兵种的体育队一道，在参加国内、国际各种比赛中，为我军、我国立下了汗马功劳，做出了出色的贡献。

1951年9月，我从炮兵调到总政文化部工作（开始是在文艺处），正好是八一男、女篮球队组队命名之时，有幸结识了八一队最早的一批优秀运动员、教练员和领导干部。从参加1952年全军第一届体育运动会的组织工作起，就在工作上 and 八一队相当密切地联系起来，并和该队许许多多的领导干部、教练员、运动员结下深厚的友谊。

鲁挺同志是1959年4月从总政组织部调到八一队任政委的。从那时起，到1984年离休，他在八一队工作25年，既担任过政治委员，又担任过大队长，积累了相当丰富的工作经验。他既善于用脑，及时研究、总结各方面——思想政治工作、体育业务工作、行政管理工作、军内外和国际交往方面的经验；而且勤于动笔，写出大量的文件和论述。现在把这些文章汇集成册，奉献给八一队建队40周年，奉献给我国体育界，的确是一件有益的、值得祝贺的事情。

最近，军委秘书长、总政治部主任杨白冰同志对八一体工大

队提出5点要求：“坚持方向，发挥优势，打好基础，严格管理，重振雄风。”这是个精辟、全面、中肯的要求和号召。希望八一队的同志们能认真领会，贯彻执行。而《通向冠军的道路》这本书，正好提供了一份比较翔实的、具体的、丰富的、生动的、理论和实践相结合的材料。

在这里，我着重就坚持方向、发挥优势的问题，谈几点意见。

（一）社会主义的体育，从文化事业的方向上讲，应当为人民服务，为社会主义服务；从教育方面讲，是德、智、体、美四育（如果加上“劳”是五育）的组成部分之一；从毛泽东同志提出的“发展体育运动、增强人民体质”这个任务上讲，它是培养劳动力这个物质基础不可缺少的，而从军队工作的特殊性上讲，它还要为巩固和提高部队的战斗力服务；它是社会主义精神文明建设的组成部分，又是建设物质文明和精神文明的重要手段，它有利于培养“有理想，有道德，有文化，有纪律”一代新人的使命。八一体工队是全军优秀运动员集训队和竞技代表队，它的所有成员，包括运动员、教练员、领导干部和工作人员，都应当明确上述有关方向性的问题。方向明，思想正，行动力，作风硬。

（二）八一队的所有成员（包括文职），都是人民解放军的成员，他们的工作、生活、训练、比赛、交往，在适应体育业务的条件下，都应当遵循我军行之有效的规范、制度、作风要求。我军是中国共产党绝对领导的人民军队，历来视思想政治工作为生命线；我们从事体育工作，不是为体育而体育，而是服务于国家和人民，服务于军事和政治任务的。我军的体育工作者应当时刻牢记这一点，严格按照革命军人的风范来要求自己。八一队初建时期，其领导干部、教练员、运动员几乎都是从部队中选调来的，是带着革命战争年代形成的我军优良传统建队的。多少年来，从总体上看，大家是这样做的，也得到了全军的支持和赞

誉。这是我们的优势所在。这个优势只能发扬，不应削弱。

（三）鲁挺同志在论文中反复强调了60年代初经集体研究，由八一队党委总结归纳的20字战斗作风：“积极主动，勇猛顽强，机智灵活，快速准确，团结协作。”后来又增加了包括生活、训练要求在内的“吃苦耐劳”一句，成为24字。多年的实践证明，符合了这个要求，风气就正，竞赛就胜；反之，就会发生失误或滑坡。集体如此，个人也是如此。写到这里，我的心情和老战友们一样，非常感念老一辈无产阶级革命家们对八一队的培育和关心。在建队的具体工作中，我认为还应当感谢已离体的八一队老一代领导同志王克、周之同、鲁挺、肖国华、禹文淮、贺捷、刘海亭等，深情怀念已故的黄烈、张萍、冉光照等同志。衷心希望尚在八一队工作岗位上的各级领导干部能继承老一代领导干部的好作风，善于关心、爱护、培养、使用运动员、教练员和工作干部，善于总结经验，严格管理队伍，并且遵循总政治部指示的“学习，团结，廉洁，求实”的要求，发扬传统，有所创造，有所前进。这又是我们的一个优势所在。

（四）体育可以增强人民体质，增强官兵体质，所以能出生产力，出战斗力。它具有劳动性、技术性、竞技性（甚至是激烈的对抗）、娱乐性的特征。它是体力劳动和精神劳动的统一，它能影响社会又受制于社会。对于体育活动的本质和规律，我们应当有全面的认识和正确的对待，才能使之沿着社会主义的方向发展。因此，在体育队伍中应提倡吃苦耐劳，有节奏的训练、作息和必要时的连续作战，防止违反科学，疏于运动保护和有损健康的生活习惯；提倡苦学苦练技术战术，掌握技巧，钻研业务，防止忽视思想政治教育和文化素质要求的单纯技术观点；提倡尊重领导、尊重教练、尊重裁判、尊重观众、尊重对手的道德风范，反对无组织、无纪律，不道德、不文明的行为；提倡勇猛顽强、敢打敢拼、不骄不躁的战斗作风，做到胜不骄，败不馁，防

止锦标主义；提倡爱祖国、爱人民、爱事业，重集体，求上进，惜荣誉，防止追求个人名利，贪图物质享受，反对一切向钱看，甚至把人也商品化的资本主义倾向。

（五）在当前国际风云变幻之中，经历了1989年春夏之交北京政治风波考验之后，伟大的社会主义中国巍然屹立在“世界”东方，经济发展日新月异，已胜利步入争取第二个翻番的年代，人心思定，政治稳定，社会稳定。在体育战线上，1990年第11届亚运会在北京举办，获得巨大胜利；我国健儿正准备在第25届奥运会上一显身手，为祖国争光。以江泽民同志为核心的党中央，率领我国人民沿着坚持一个中心、两个基本点的道路奋勇前进。八一队作为我军优秀运动员集训队，体育竞技代表队，推动部队群众体育发展的工作队和宣传队，应当积极响应邓小平同志的号召，站在坚持四项基本原则，坚持改革开放，反对资产阶级自由化斗争的前列，在体育工作中以实际行动发扬传统，发挥优势，人人成为“四有”新人，队队刻苦训练，力争上游，重振雄风。

1991年3月

写在前面的话

这本小册子，结集了我1959到1984年期间，在中国人民解放军八一体育工作大队工作时写的一些东西（有几篇是其他同志或我和其他同志合写的）。

1959年4月，组织上调我到八一队担任政治委员。这样就把我这个热心体育事业，但又从未搞过体育工作的人推到体育战线上来了。文化大革命开始后，林彪反革命集团解散了八一队（周总理知道后，当即指出要八一队与国家队合并，由我带着八一队部分同志，暂时合并到国家队），后经毛主席批准，1973年八一队重建，我改任大队长，直到1984年奉命离体。

八一队建队于1951年，在中央军委和各总部的关怀下，在全国、全军的支持下，得到了飞速的发展。我来这里的时候，八一队已是在国内外享有盛誉，集中了部队大部分体育精英的一支朝气蓬勃的队伍。大队长黄烈同志是贺龙同志领导下的著名一二〇师战斗球队的成员，是军内少有的体育专家。当时我虽然对体育所知甚少，但对这个队伍十分喜爱，对搞好工作也充满了信心。我本着先当小学生的态度，一边工作一边学习，一点一滴地积累经验，与八一队的干部、教练员、运动员逐步建立了良好的关系，工作上也一步一步地摸到了些门道。贺龙同志经常讲：“打球就是革命。”随着时间的推移，我越来越领会到这句话的含义，认识到体育的确是我们社会主义革命和社会主义建设事业的重要组成部分；同时也越来越感到自己肩上担子的沉重。这25年里，我虽没有做出什么显著的成绩，但一直是兢兢业业、辛勤