

济宁市地方史志系列丛书

# 濟寧商業志

济宁市商业局

济宁市地方史志系列丛书

# 济 宁 商 业 志

(内 部 资 料)

济宁市商业局 编

一九九二年十一月

## 序

济宁商业，古来称盛，但由于历史的偏见，历代志书记述商业无几。自 1987 年来，在上级领导下编纂而成的《济宁商业志》，虽很粗浅，尚不十分完备，但却填补了济宁商业历史的空白。

济宁自元代疏通京杭运河后，渐为鲁南、鲁西及苏、豫、皖北部上百县的商业中心，明清两代鼎盛。清末民国以来至解放前，由于战乱祸患，尤以日军入侵后，济宁商业则全面衰退。建国后，济宁商业随着地方现代工业的兴起日趋发展，商业市场亦由以集散农副产品为主渐变为工业品中心批发基地。

1979 年实行改革开放后，济宁商业又注入了新的活力，有了新的突破，全民、集体、个体商业竞相发展，一批大型骨干商店相继营业，集贸市场、专业批发市场如雨后春笋建立起来，繁荣了经济，促进了生产，商品流通不仅扩展到全国，并已涉足于国际市场。

本志虽只记述了从 1840 年到 1988 年济宁商业的沿变，尤其侧重记述了近 40 年来国营商业的兴起与发展，但在叙述中亦有上溯下延，从中亦可窥见济宁商业历史上的概貌。

本志编纂工作，始于 1987 年 8 月，经搜集整理资料、试写资料长编、草拟初稿、广泛征求意见、反复修改，至 1992 年 5 月始基本完成。

本志的完成，是省市领导重视，各方密切协作及编纂人员辛勤努力的结果。

本志资料，除下属单位提报者外，大量参阅、摘用了省商业厅史

志办，市和中区史志办、文史办、档案局、统计局、工商局、教育局、纺织局、供销社以及市组织史、工运史和有关兄弟单位的档案、志稿、数据，并承蒙许多老商业干部、老工商业者、史志界同仁提供了大量口碑资料，藉此仅致以诚挚地感谢！

本志在编写中，以马列主义、毛泽东思想作指导，坚持辩证唯物主义和历史唯物主义，存真求实，力求思想性、资料性、科学性和时代性统一，突出地方特点和行业特点。但由于编辑人员少，知识水平有限，加之时间仓促，疏漏谬误在所难免。故望各级领导、老工商业人士、商业界、史志界同仁给予批评指教。

汪顺成

一九九二年五月十五日

# 序

《济宁商业志》的编纂工作,由于省、市领导关心重视,县(市、区)局、市属单位及市局各科(室)提供资料丰富翔实,各兄弟单位及众多商业界、史志界人士热诚协助,编辑人员历经五年的精心努力,始得完成付印。

编纂本志过程,市局领导班子曾经两次更迭,史志办公室工作人员亦屡经更换,坚持始终的编辑人员虽专心致志于此,但因本志纵贯百年,横涉各业,内容繁多面广,尽管各方协助征集资料不少,但因建国前商业无籍可考,资料记载无几,“文化大革命”期间商业档案多有丢失,只能以现有资料作依据,以抢救的口碑资料作补充,加之编纂时对资料筛选不精,撰写水平有限,虽在试写资料长编后又经多次删改,数易志稿,错讹遗漏之处仍在所难免。

通读整部志书,横涉商业各部门,纵贯济宁商业一百多年的发展史,无论在思想性、科学性或资料性方面,在当前经济改革迅猛发展的新形势下,都对商业经济工作有可借鉴之处。《济宁商业志》的问世,是全市商业系统中的一件大喜事,希望商业界的干部、职工能以史为鉴,知今达古,为历史名城济宁商业的发展,做出突出的贡献。

马光辉

一九九二年八月十四日

## 凡例

一、本志以马列主义、毛泽东思想为指导，坚持辩证唯物主义和历史唯物主义，本着存真求实、详今略古的原则，记述了济宁商业的历史和现状，力求做到思想性、科学性和资料性的统一。

二、本志上限 1840 年，下限 1988 年，为综述始末，部分内容亦有上溯下延。

三、本志以述、记、志、传、表、录等为体例，横排竖写，前设概述、大事记，主体部分列十四章，后设附录。

四、本志以 1988 年所辖区划和行业为立志范围，建国前包括全社会商业，建国后侧重于商业系统管辖的国营商业，有关数字除注以说明者外，已划归外地区、外系统者，均已剔除。

五、本志中的货币、物价计算单位，建国前的，保持历史资料的原貌；建国后的，除注明者外，均以现行人民币进行了折算。

六、本志以阿拉伯数字书写公元纪年，世纪、年代、农历年月日一律用汉字。涉及历史朝代年号用括号加注公元纪年。

七、本志中地名、企业、机关名称，为保持历史原貌，均用当时名称，个别易混淆者用括号夹注。人物一律直书姓名，不加称谓。

八、本志中领导干部，解放前记至支局及公营企业负责人，解放后记至地、市局及直属单位负责人；已故领导记至县（市、区）局局长以上；先进集体和先进个人除个别记事中有涉及者外，只记受省以上机关表彰者。

九、本志资料，干部任免以组织人事部门公布令为准；计统、财会、物价、工资等数据以商业局、统计局报表为准。

十、本志资料来源以档案资料为主，以济宁市及市中区《文史资料》和广泛征集的口碑资料为辅。全卷 30 万字，档案资料占 80% 以上，为节俭文字，一般不注资料出处。

## 《济宁商业志》编纂委员会组成人员

主任:汪顺成

副主任:王全忠 毕庶志

委员(按姓氏笔划排列):

王学岱 尹承振 刘 琦 刘来荣 李德茂 陈德云

赵金荣 张裕儒 聂建亭 夏继亮 斯传星 谭青士

主编:刘来荣

主审:汪顺成、相其源、邵伟

## 编辑工作人员

审稿:毕庶志、王培礼、韦鲁

资料搜集:刘来荣、傅景雨、王晓明、张宝玉、齐鸣、王苏

缮写:张宝玉、王晓明

封面题字:何爱民

## 提供资料单位及个人

### 协助提供资料单位：

山东省商业厅史志办、省教育厅史志办、济宁市及中区档案局、市及中区政协文史办、市工运史办公室、市组织史办公室、市中区地方志办公室、市及中区工商局、市供销社、供销学校、市物资局、燃料公司、市外贸局、市水产公司、医药站、药材站、市纺织工业公司、市及中区教育局、市城建局、市卫生局、市粮食局、滕县商业局等。

### 采访提供口碑资料个人(依姓氏笔划为序)：

丁灿、马希文、马延刚、于泗湖、亓子云、尤于明、文仲宇、王雨亭、王卓民、王继轩、石贡九、皮蔚林、齐乃瑞、许介仁、牟文欣、闫怀纲、刘志祥、刘如祥、刘衍德、刘凝萃、朱承山、宋存木、李玉峰、李昭贤、李桂文、李清广、李敬堂、李焕章、余小堂、周良臣、陈义盛、陈励亭、杨冀明、袁静波、张子久、张太朗、张正宽、张怀顺、张春怀、张道法、张瑞海、张镜寰、赵和春、段西泉、骆绍康、姚筱亭、徐邦明、徐相如、高顺吉、高海平、郝凤岭、郭学哲、曹淑俭、董秉鄂、鲁滨、鲍淑英、廖家臻等。

### 提报资料单位：

市中区、兖州县、曲阜市、泗水县、邹县、微山县、鱼台县、金乡县、嘉祥县、汶上县等十县(市、区)商业局及微山县食品公司等。

济宁百货站、济宁五金交电化工站、五文化站阜桥门市部、五交化站南门里服务部、济宁糖酒茶批发公司、济宁市食品厂、济宁市百货公司、百货公司阜桥商场、百货公司百货大楼、济宁市食品公司、食品公司肉联厂、食品公司牛羊肉加工厂、济宁市蔬菜副食品公司、济宁市饮食服务公司、济宁商业学校、兖州糖茶站、兖州肉联厂等。

市局计统科、财会科、基层科、工业科、储运保卫科、人事劳资科、宣教科、商学会、纪律检查委员会、工会、团委、招待所等。

# 目 录

序	
序	
凡 例	
概 述	1
大 事 记	11
第一章 商业结构	
第一节 私营商业	29
一、概 况	29
二、主要行业	32
三、经营方式	38
四、著名商号	38
第二节 公营商业	42
一、商业企业	43
二、工作任务	44
三、经营管理	45
第三节 国营商业	45
第四节 归口管理的集体商业	53
第五节 非商业部门办的商业	53
第二章 机构沿革	
第一节 管理机构	57
一、建国前专、县管理机构	57
二、建国后地区(市)管理机构	58
三、建国后县(市、区)管理机构	62
第二节 经营机构	62
一、已撤销的企业	62
二、划归其他系统的企业	66
三、现有直属企业	67
第三节 事业单位	79
一、商业学校	79
二、商业局招待所	80
第四节 党群组织	81
一、中国共产党	81
二、中国共产主义青年团	89
三、工 会	89
四、民主建国会	91
第五节 商人团体	91
一、商 会	91
二、工商联	92
三、社 团	92
四、会 馆	92
第三章 城乡市场	
第一节 中区市场	95
第二节 城乡集市	96
第三节 传统古会	98
第四章 业务经营综述	
第一节 经营概况	101
第二节 商品购进	102
一、工业品购进	102
二、农副采购	104
第三节 供应销售	105
一、商品供应概况	105
二、分配原则	106
三、供应方式	106
第五章 工业品经营	
第一节 济宁市百货批发公司	115
一、经营范围	115
二、商品购进	116
三、商品销售	118
四、经营起伏发展	119
第二节 济宁市五金交电化工批发公司	
一、经营范围	123
二、商品购进	123
三、商品销售	125

四、商品维修与保养	126	一、发展沿革	178
五、1988年的经营变化	127	二、著名饭馆	179
六、站属零售门市部简介	127	三、地方名吃	180
<b>第三节 济宁市百货公司</b>	<b>134</b>	四、地方名厨	181
一、商品购进	134	<b>第三节 服务业</b>	<b>182</b>
二、商品销售	136	一、旅店业	182
三、大店简介	138	二、理发业	183
<b>第六章 副食品经营</b>	<b>143</b>	三、浴池业	184
<b>第一节 充州糖茶批发公司</b>	<b>143</b>	四、照相业	185
一、商品供应区划	143	五、其他业	186
二、商品购销的发展和变化	143	<b>第八章 商办工业</b>	<b>191</b>
三、商品分配与供应	143	一、企业分类	191
四、扶持地产品发展	144	二、名优产品	192
五、发展横向经济联合、巩固和建立货 源基地	144	<b>第二节 充州肉联厂</b>	<b>201</b>
六、商品供应分配政策的沿革	144	一、概  况	201
七、1988年的经营变化	145	二、基本建设及生产设备	201
<b>第二节 济宁市糖酒茶批发公司</b>	<b>148</b>	三、生产经营	201
一、各阶段的业务经营	148	四、企业整顿与改革成就	202
二、大类商品经营	150	<b>第三节 济宁市食品厂</b>	<b>207</b>
<b>第三节 济济宁市食品公司</b>	<b>155</b>	<b>第四节 重点厂简介</b>	<b>211</b>
一、生猪经营	155	一、邹县肉联厂	211
二、牛羊经营	159	二、济宁市肉联厂	212
三、禽蛋经营	160	三、济宁市牛羊加工厂	214
<b>第四节 济济宁市蔬菜副食品公司</b>	<b>168</b>	四、微山县禽蛋加工厂	214
一、经营方式	168	五、金乡县糕点公司	215
二、蔬菜生产基地	169	六、充州酿造厂	216
三、蔬菜价格	170	<b>第九章 经营管理</b>	
<b>第七章 饮食服务业经营</b>	<b>175</b>	<b>第一节 商业体制改革</b>	<b>219</b>
<b>第一节 济济宁市饮食服务公司</b>	<b>175</b>	一、企业整顿	219
一、组建过程	175	二、体制改革	221
二、行业概况	175	<b>第二节 计划统计管理</b>	<b>224</b>
三、经营变化	175	一、计划管理	224
四、直属店简介	176	二、统计管理	225
<b>第二节 饮食业</b>	<b>178</b>	<b>第三节 财务管理</b>	<b>226</b>
		一、管理体制	226
		二、管理制度	227

第四节 物价管理	232	二、职工教育	260
一、物价方针及有关价格政策	232	三、县(市、区)商业办学	260
二、管理体制与管理方法	237	四、主要做法	260
三、各种差价掌握的原则	238	<b>第十二章 经济研究与科技</b>	
第五节 仓储与运输管理	240	第一节 商业经济学会	263
一、商业仓储管理	240	第二节 商业科技	267
二、商业运输管理	246	一、科技活动的开展	267
三、安全管理	246	二、商业科技研究	267
<b>第十章 劳动工资和奖金福利</b>		三、主要科技成果	267
第一节 劳动工资	249	<b>第十三章 社会主义劳动竞赛</b>	
第二节 奖-金	251	第一节 竞赛活动	269
第三节 福利	251	第二节 先进集体与个人	270
第四节 离退休及退职、保养	252	<b>第十四章 人物</b>	
<b>第十一章 商业教育</b>		第一节 英模人物传略	293
第一节 商业学校教育	255	一、徐贻德	293
一、社会办学	255	二、梁宝礼	293
二、工商干校	255	第二节 已故领导干部生平	294
三、济宁专区商业职工学校	255	第三节 书法家何爱民简介	300
四、山东省济宁商业学校	256	附录	
五、职工中专	258	济宁四大金刚	301
六、职业学校和技工学校	258	旧时济宁物资集散中心的形成与发展	
第二节 商业成人教育	259	.....	303
一、干部教育	259	1989年至1990年要事补记	306

## 概 述

济宁地處京杭運河中游，京沪、兗石、兗濟、濟荷鐵路交叉穿過，境內大部為平原，南有四湖，東部多山，物產豐富，交通方便，向為魯西南重要商品集散地。

建國前，济宁商業中區繁盛，兗州次之，鄆縣自津浦鐵路通車後始漸興盛，曲阜雖系歷史名城却發展遲緩，其他縣地處偏僻，素較蕭條。

中區是由古任國、任城、濟州演變而來，元以後名济宁，遠在唐宋時期就已是“萬商往來，四湖綿亘”的商業發達地區。元至明代中葉，“會通河”開通南北水運，济宁南抵江淮，北達燕冀，遂成“車臨四達之衢，商賈集五都之市”。經明至清，發展為商戶上千家，市場輻射近百縣的商業中心，與淮陰、臨清並列為運河三大名鎮，故有“江北小蘇州”之稱。鴉片戰爭後，外資浸入，開“洋行”坐收農副土特產品，傾銷工業品，原有民族工商業受到衝擊，同時也帶來了一時的繁榮。當時最興盛的皮毛、粮油、药材、雜貨等業的代理行棧，商賈蜂擁而至，交易日夜進行，最旺季節日成交額高达白銀 10 萬兩。

辛亥革命後，津浦鐵路通車，漕運漸衰，商業中心南移徐州，北移濟南，济宁商業市場輻射範圍縮小，但由於津浦鐵路由兗州分支抵此，仍不失為魯西南商品集散地。

民國十年（1921 年），济宁自行開放為商埠，雖客商不斷，店鋪增多，但由於軍閥混戰，市面不穩，加之社會經濟漸為呂靜之、王嘉周、劉鈞根、劉子玉“四大金剛”等部分富商大貴所操縱，多數中小商戶僅能維持生計。1938 年 1 月，日軍侵占济宁後，強行組織“行業組合”，推行五次“強化治安”，商業日趨蕭條。1944 年日軍拆除津浦鐵路兗濟支線之後，商業尤漸衰落。1946 年 1 月济宁首次解放，商業始有復蘇，市場走向繁榮，但至 1946 年 9 月，济宁被國民黨軍占領後，商業重陷凋零境地，尤其 1947 年 7 月國民黨城防軍縱火燒東南城外護城河沿岸店鋪、民房近 6000 間，許多商號橫遭浩劫，致 1400 多戶倒閉歇業，勉強維持開業的 900 戶，資金人員也較第一次解放期間平均減少二分之一以上。

兗州，曾名滋阳县，向為曲、泗、鄆、汶之貿易中心，市面繁榮，集市貿易發達，清時城區及四鄉已有 24 集，民國之初即設有煤油、轉運、蛋粉、養蠶公司及銀號、茶莊、雜貨等商號 214 家，1948 年解放前，城區居民 2420 戶，經營者 600 戶（店鋪 507 戶，肩挑、摊販 93 戶），占 24.79%。

鄆縣，津浦鐵路通車後交通便利，商業漸興，城區西門、南門大街繁盛，鄆東城前集市較大，為附近山區物資集散市場。

曲阜，津浦鐵路由境內西部通過，吳村、姚村等站商業稍有發展，城內以棋盤街為商業中心，東南、西北、東北、西南四隅各有為數不等的店鋪。每年清明及農曆十月初一的林門會，貿易相當興盛。

金、嘉、鱼三县，唯金乡城内大隅首较为繁盛，原属鱼台之南阳镇（现属微山），滨临运河，在津浦铁路未通车前，亦较繁盛。金乡县的羊山、嘉祥县的青山、鱼台县的鱼城、谷亭，均为较大的古会会址或集镇。

建国后新成立的微山县驻地夏镇，乃水运码头，南北商船均由此经过，以湖鲜为特色的饮食业兴盛，沿河开设的店铺多为行栈业。

汶上、泗水地理位置偏僻，商业不甚发达，城乡商业多为外地大户和当地豪绅所经营。民国之初，汶上商业 130 户，泗水 108 户，多集中于城内主要街道和四乡较大的集镇。

抗日战争、解放战争时期，在中国共产党领导下的解放区，私营商业受到保护，并创建发展了以支援战争、巩固根据地、保护群众利益为目的的新型公营商业。1940 年后，济宁境内解放区设立的（除酒店、油坊、印刷所等外）公营商店有邹东田黄商店、张庄商店、铁道西湖上（欢城——夏镇）商店、鲁桥商店、济宁兴华商店、冀鲁豫贸易公司第四分公司、鲁大皮毛商店和泗水商店、邹县商店、曲阜商店、鱼台协裕隆商店、金乡协义隆商店等。这些公营商店，至 1947 年国民党重点进攻山东时，均已撤离。

济宁商业自本世纪二、三十年代即渐衰退。此后，由于日本侵略，国民党进犯，战争不断，民不聊生，物资匮乏，物价飞涨，市场秩序混乱，商户难以开展经营，至 1948 年解放前已处于最困难的时期。当时，全市城乡维持经营者（包括肩挑小贩）尚不足 8000 户，1949 年的全市社会商品零售额也只有 4989 万元。

解放后，各级人民政府积极贯彻保护商业的政策，贷款扶持私营商户开业，同时也分别建立了各级国营商业机构。经过三年恢复，商业迅速发展，市场繁荣，物价稳定，1952 年实现社会商品零售额 8348 万元，较 1949 年增长 67.35%，其中：在商业零售额中，国合商业占 19.48%，私营商业占 80.52%。“一五”计划期间，对私营商业实行了社会主义改造，省按经济区域分别在济宁、兗州设立了百货、五金文化、糖酒茶、医药、石油等商业二级站，国合商业占据了城乡整个批发市场，私营批发商的经营比重，1950 年占 76.1%，1955 年降为 4.4%，1956 年后渐为国合商业所取代；在零售环节，国合商业和私营商业经营额虽都有增加，但公私所占比重已发生了根本变化。1957 年全市实现社会商品零售额 16059 万元，较 1952 年增长 92.37%。其中：在商业零售额中，国合商业占 52.45%，私营（含公私合营、合作化）商业占 47.55%。1958 年到 1962 年，公私合营商业渐被归口并为国营商业下属机构，小商小贩除少数转入农业或参加合作店组者外，大部分过渡为供销社职工。

济宁国营商业，是以 1948 年成立的贸易公司、专卖公司（当时名公营酒厂）为基础，经 1950 年专业划细，1953 年建站核算发展起来的，1957 年销货额达到 17270 万元，较建国初期的 1949 年 95.5 万元，增长 117 倍，较三年恢复时期的 1952 年增长 52.28 倍，年销货额占社会商品零售额的比重，也由 1949 年的 1.91%，1952 年的 25.33%，提高到 70.19%。1958 年在“大跃进”的形势下，商业盲目大购大销，虽购销额增长幅度较大，1958 年比上年增长 90.8%，占用资金却比上年增长 224.4%，造成无效库存增加，直到 1962 年还

积压 1958 年购进的有问题商品 5700 万元(占当年库存总额的 53%)，以致商品销售额连续徘徊九年，1966 年虽较 1957 年增长 78.21%，但仍低于 1958 年 6.6%。由于三年自然灾害的影响，1960 年后市场供应日趋紧张，多数日用消费品凭票证限量供应，少数紧俏商品实行高价，社会商品零售额 1961 年较上年下降，1962 年至 1963 年徘徊，经过调整，1964 年始略有回升。通过“调整、巩固、充实、提高”方针的贯彻，国民经济得以恢复和发展，供需关系缓和，凭证供应商品减少，取消了高价，经营额增加。1966 年实现社会商品零售额 26319 万元，较 1957 年增长 63.58%，其中：国营商业销货额占 76.4%。

在“文化大革命”动乱期间，城乡集市贸易受限制，商品经济不发展，加之屡经调整经营范围，国营商业部门划出了不少商品品种，以及省属二级批发单位由按经济区设置改按行政区设置后，济宁商业供应区域逐渐缩小，但由于济宁地方工业发展，商业亦随之得以发展。商业部门对新建轻工、纺织、化工、电子等工业产品实行统购包销后，既有效地扶持了当地工业的发展，也扩大了自己的业务量，但同时也出现了“工业报喜，商业报忧，库存积压，财政虚收”的问题。此间，虽社会秩序不安定，广大商业职工却始终严守工作岗位，坚持正常营业，不仅保证了城乡人民基本生活必需品的供应，而且促使购销业务得以全面增长。1975 年完成销货额 3.4 亿元，较 1966 年增长 72.47%，实现利税总额 1920 万元，较 1966 年增长 170.31%，实现利润率提高 2.1%。是年，社会商品零售额实现 48564 万元，较 1966 年增长 84.52%，其中国营商业系统销售额占 71.22%。粉碎“四人帮”后又有增长，1978 年实现社会商品零售额 69363 万元，较 1975 年增长 46.92%，其中国营商业系统销售额占 69.02%。

从 1958 年到 1978 年，济宁国营商业系统，在“三年自然灾害”和“文化大革命”十年浩劫中，始终坚持一个方针(发展经济，保障供给)、两个服务(为社会主义生产建设服务，为城乡人民生活服务)、三大观点(为工农业生产服务观点，为群众物质和文化生活服务观点，为无产阶级政治服务观点)，为支援工农业生产的发展和保障人民群众基本生活的需要，尽到了积极的努力，做出了应有的贡献。二十一年销货完成 57 亿元，平均年销货 2.67 亿元，较“一五”期间年均 7267 万元增长 2.67 倍，实现利税 2.81 亿元，年均 1339.2 万元，较“一五”期间年均 416.7 万元增长 2.21 倍。但由于在二十一年中，运动多，变化大，加之在指令性计划经济指导下，长期形成的“三固定”(固定进货渠道，固定供应范围，固定倒扣作价率)供应模式，“大锅饭”的管理方法，也限制了商业的发展。

1978 年 12 月贯彻党的十一届三中全会精神以后，商业实行了“三多一少”(多种经济成份，多种流通渠道，多种经营方式，减少流转环节)的经济体制改革，商品经济迅速发展，多种经济成份的非商业部门办的商业急剧增长，商品流通领域日趋活跃，市场竞争激烈。在此强大冲击下，国营商业部门虽初步进行了改革，并着手改造和扩建了一批经营网点，但由于尚未完全摆脱旧的流通模式和管理方法的束缚，因而发展缓慢。1983 年完成销货额 53677 万元，仅比 1978 年增长 12.12%，实现利税总额 2568 万元，反而比 1978 年减少 14.

8%。是年，社会商品零售额为13.84亿元，较1978年增长98.14%。国营商业销售额所占的比重，则由1978年的69.02%，下降为38.77%。

济宁地改市后的1984年，商业经济体制改革加快，商品经济迅速发展，社会商品零售额到1988年达到30.06亿元，较1983年增长1.17倍，国营商业也加快了改革的进程，取得了较大的突破，主要是：一、全市63个大中型企业全部与市、县政府签订了一定三至四年的承包经营责任制合同，把企业与国家的经济关系用法定的方式固定下来；二、试点企业实行了招标承包，公开选贤任能，推动企业开拓前进；三、在劳动组合上，进行了双向优化组合的尝试，促使提高干部、职工的政治、业务、技术素质；四、在企业内部引入银行信贷机制，解决了在资金使用上吃大锅饭的弊端；五、全面实行了工资总额与经济效益挂钩，并推行全员风险抵押金制度，将国家、企业和职工个人的利益联系在一起；六、在全市441个小型企业中实行了形式多样的改革，增强了企业活力；七、开拓商品流通新渠道，开展了横向联合，实行联购、联销、代购、代销；八、采用自筹和吸引投资的办法，改造、新建了一批经营网点等，在激烈的竞争中，扩大了经营。1987年实现销售72169万元，较1983年增长34.45%，实现利税总额4380万元，较1983年增长77.95%。1988年由于市场购买力大增，商品紧缺面扩大，曾一度出现了涨价风、抢购风，销售量又有大幅度增长，全年销售总额实现11.16亿元，较上年增长54.49%，实现利税6198万元，较上年增长41.51%。国营商业系统的销售量虽逐年上升，但占社会商品零售额的比重却接连下降，1984年至1987年所占比重分别为36.46%、31.67%、30.21%、30.67%，1988年回升幅度较大，也只占37.11%。

1979年至1988年的经济改革，促使济宁国营商业有了长足发展。十年来，职工增加6000多人，固定资产增加亿余元，改造、新建经营网点近80个，网点建筑面积增加19万平方米，销售量增长1.33倍，实现利税增长1.09倍，在各行各业大办商业的猛烈冲击下，坚守社会主义阵地，较好地发挥了主渠道的作用。

济宁除国营商业系统、供销合作系统以外的社会商业，1949年私人经营的网点不过8000个，1955年底发展为（含滕县、峄县）27477户，从业39216人，资金105万元，年销售量1056万元。1956年公私合营后，除保留下来的合作商店、合作小组外，网点渐被并入国营商业和供销合作社。1962年贯彻“调整、巩固、充实、提高”方针后，曾有非商业部门的国营、集体单位办的商业，同时也有个体商业出现，1964年总数为1657户，从业2015人，资金约29.3万元，“文化大革命”期间渐被合并或取消。1971年为弥补国营和合作社营商业网点的不足，曾发展了总数为296户，从业1177人，资金19万元，年营业额633万元的“三代”店（代购、代销、代营），1978年后“三代”店则由城乡机关团体等非商业部门所办的商业所取代。1979年全市县城以上非商业部门办的商业1458个，从业4110人，1988年达到41540户，从业103198人，为同期国营商业网点数的55倍，职工总人数的5.1倍。非商业部门办商业大量发展，对发展商品经济，搞活商品流通，起了较大的推动作用，但同时也带来了如何搞好流通渠道行业管理的新课题。

附：济宁市社会商品零售额及社会商品零售量

# 社会商品零售额、量(一)

1988年

项目	单位	年份		1949	1950	1951	1952	1953	1954	1955
		年	份							
社会商品零售额	万元	4989		6542	7676	8348	9946	12605	13353	
主要商品零售量	—	—		—	—	—	—	—	—	
猪    肉	吨	—		—	—	—	560	813	999	
牛    羊	肉	吨	—	—	—	—	86	77	152	
鲜    蛋	蛋	百斤	—	—	—	150	3207	2604	731	
食    糖	糖	吨	—	302	854	1301	3537	1964	2400	
酒    类	类	吨	—	1171	1950	2302	3401	2815	2997	
茶    叶	叶	百斤	—	1204	1491	1974	3072	6229	6980	
棉    布	布	百米	—	30080	48690	76540	114030	184330	176210	
化    纤	布	百米	—	—	—	—	—	—	—	
呢    绒	绒	百米	—	—	—	—	1	1	3	
棉    毛	衫	裤	百件	—	11	12	22	39	116	168
汗    衫	背	心	百件	—	64	113	149	197	492	900
卫    生	衫	裤	百件	—	85	138	231	364	653	586
皮    皮	鞋	鞋	百双	—	1	1	1	2	3	7
胶    胶	鞋	鞋	百双	—	141	287	505	1001	1379	971
肥    肥	皂	箱	—	2009	3502	5624	7477	9985	11890	
洗    洗	衣	粉	吨	—	—	—	—	—	—	
火    火	柴	柴	百件	—	334	529	640	793	955	1047
缝    缝	纫	机	架	—	48	80	140	200	327	310
手    手	自	表	只	—	62	103	175	241	186	226
收    收	行	车	辆	—	121	45	316	431	888	981
电    电	音	机	台	—	2	4	3	24	29	31
录    视	音	机	台	—	—	—	—	—	—	
电    风	音	机	台	—	—	—	—	—	—	
家    用	洗	衣	机	台	—	—	—	—	—	
电    冰	冰	箱	台	—	—	—	—	—	—	

## 社会商品零售额、量(二)

1988年

项 目 单 位	年 份							
		1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962
社会商品零售额	万元	15158	16059	19098	22226	23399	20797	20852
主要商品零售量		—	—	—	—	—	—	—
猪 肉	吨	1521	2882	1949	507	353	206	745
牛 羊 肉	吨	1025	395	724	445	171	170	156
鲜 蛋	百斤	4096	8743	5178	3878	1599	1263	3460
食 糖	吨	2644	2505	2163	1134	542	2071	1455
酒 类	吨	2790	3496	3201	3036	3142	1889	3492
茶 叶	百斤	7494	6641	5497	6394	6721	6463	4175
棉 布	百米	254120	180320	212840	294410	230130	56940	78050
化 纤 布	百米	—	—	—	—	—	—	—
呢 绒	百米	5	5	5	18	11	7	38
棉 毛 衣 裤	百件	201	294	577	928	1126	214	431
汗 衫 背 心	百件	1194	2001	2574	5421	8354	949	3268
卫 生 衣 裤	百件	1333	1102	2447	2813	1893	484	680
皮 鞋	百双	33	47	89	122	155	108	115
胶 鞋	百双	1581	2231	4022	5376	5278	1600	2951
肥 皂	箱	13187	20488	26770	15370	19804	18985	16694
洗 衣 粉	吨	—	—	—	—	—	—	—
火 柴	百件	993	1075	959	1033	1036	687	854
缝 刨 机	架	480	543	746	1211	1837	1464	1669
手 表	只	665	783	540	235	1299	1978	902
自行 车	辆	2496	2512	2546	4550	4844	2504	2104
收 音 机	台	95	74	306	383	433	1031	896
电 视 机	台	—	—	—	—	—	—	—
录 音 机	台	—	—	—	—	—	—	—
电 风 扇	台	—	—	—	—	—	—	—
家 用 洗 衣 机	台	—	—	—	—	—	—	—
电 冰 箱	台	—	—	—	—	—	—	—