

中国当代著名设计师学术丛书

# 三维激活平面

谢舒弋平面设计空间

H  
I  
C  
D  
E  
S  
I  
G  
N



- 三维创意 > 诠释方法 把握真谛
- 经典案例 > 揭示过程 披露秘诀
- 坦言失败 > 良药苦口 成功之母
- 聚焦思维 > 激活创意 造就卓越

中国当代著名设计师学术丛书

# 三维激活平面

谢舒弋平面设计空间

江苏工业学院图书馆  
藏书章

吉林美术出版社

# 三维激活平面

谢舒弋平面设计空间

十年前，我作为中国国际广告公司的高级顾问，与时任该公司设计部总经理的谢舒弋开始交往；十年后的今天，谢舒弋的平面设计作品集摆在案头，让我很是欣慰。

谢舒弋是一个善于思考的设计师，所以在多年的商业设计实践中，形成了自己独特的设计理念和实战方法。

### 作品揭秘实战方法

这是一本平面设计作品集，是谢舒弋十年来主要平面设计作品的汇集。

然而这又不是普通意义上的作品集。通过一幅幅平面设计作品，谢舒弋在CI、广告、年报、样宣等设计领域，展现了他独特的平面设计方法、见解、实战经验及战果。

### 这里聚焦于平面设计作品背后思维的重要性

谢舒弋构筑了自己的三维激活平面的设计方法。他认为创意是思维方法的结晶，而设计的技巧——构成、组合、关联、字体、色彩等，要靠创意来激活而使其富有生命和活力。他独特、简练和形象的设计方法把思维推进到平面设计的核心。

## 方法，解决问题之道

谢舒弋的三维创意设计方法造就了他自己的神话：

第二次CI设计，就获得全国广告奖CI类第一；

第一次参加全国性广告设计评比就满载而归；

在年报设计招标中与高手过招，捷报频传

.....

## 方法，永远没有定式

有成功也会有失败。但谢舒弋的三维创意设计方法表明，思维的活力会让你在竞争中捷足先登。当你在创意设计的海浪中苦苦挣扎，担心初出茅庐难尝胜利果实时，却惊喜地发现自己已处在领航者的位置了！

## 聚焦思维，享受创意



余秉楠

清华大学美术学院教授  
国际平面设计协会 (AGI) 会员  
国际平面设计社团协会 (Icograda) 副主席

平面设计是二维的，创意的方法却可以是三维的，这是我屡试不爽的三维创意方法。

### 第一维：设计的内容

一般包括客户指定要传达的信息，有标志、图像、文字等原始素材，还有与此相关的传播目的、受众和方式等基本问题。这一维是各设计项目之间不同的根本出发点。对第一维进行认真的研究、归纳和提炼，是必不可少的过程。

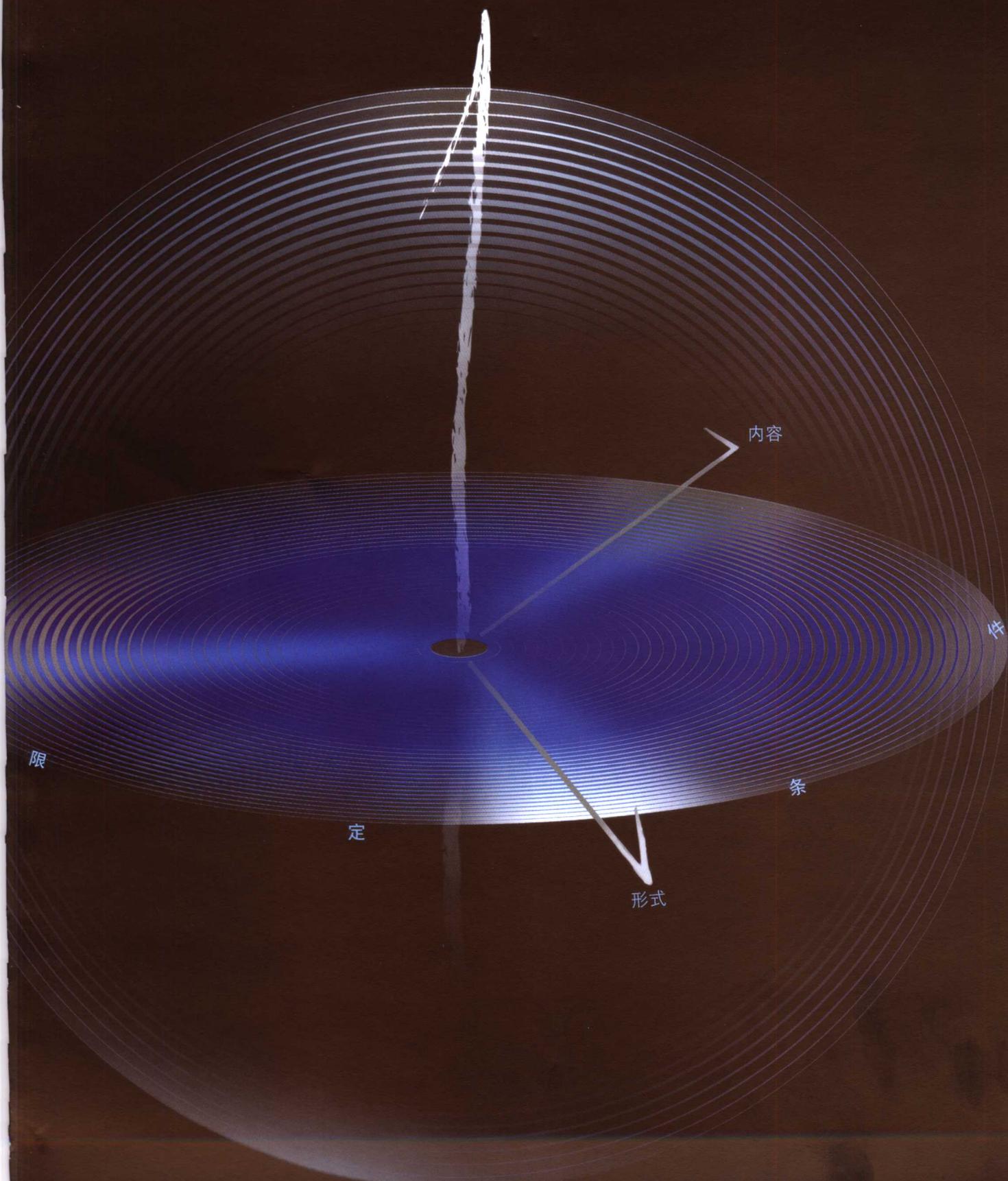
### 第二维：设计的形式

主要指设计的技巧层面（构成、字体、组合、关联、网格、色彩、材料等）产生的观感；人们看到是这一维，通常也认为这是设计要解决的问题。这一维确实极其重要，但这并不是平面设计的全部，甚至还未涉及到设计的核心。

# 三维

## 创意方法

概念



内容

件

限

定

条

形式

### 第三维：设计的概念

这是平面设计作品背后的中心和灵魂，即通过创意思维得到的概念或定义等。平面设计不同于绘画，所用的元素甚至构成方式都可以是现成的，从这个意义上讲，“抄袭”是平面设计师的基本技能。但由于有新的概念，导致全新的组合，才会出现不同凡响的设计作品。没有创意的概念支持的设计，很难真正有新意和冲击力，杰出的设计通常都有与众不同的概念在做强力支持。

### 限定条件圈

周围的圆圈表示限定条件：客户的要求和口味、传播受众的喜好以及预算等等，这是商业设计与纯艺术的本质区别。戴着镣铐跳舞——这是商业设计必须遵循的原则。

### 我的方法

首先寻求三维突破，创造新概念——新概念是创新设计的灵魂，概念新，人们会被你的“点子”所折服；然后扩展到二维，力求形式有所创新，这样才能把概念的新颖变为视觉感官上的震撼；最后延展到第一维——内容细节的创新，使之更趋完美，并符合设计项目的基本需求，成为实用而美观的精品。

### 经验之谈

第一，虽然概念、形式和内容相互交融，但一定要力求首先进行三维突破，否则你也许最多只能成为一个能工巧匠。”大师”和“工匠”的巨大差别并不在技巧上。

第二，只能突破限定条件，不能打碎。突破叫创新、创意，打碎镣铐就没有客户肯付钱给你了。

三维创意方法便于把设计思路和设计方法理清，能够从更高的层面把握设计过程和设计结果。也许你不是一个天才，但正确的方法可能使你迅速成为令人仰慕的杰出设计师。

# 目 录

<b>序</b>	<b>2</b>
<b>三维创意方法</b>	<b>4</b>
<b>CI 设计空间：从圆心张弛</b>	<b>8</b>
凝炼圆心，把握真谛	10
人格化描述，激活创意	20
全力放大圆心，万变不离其宗	28
<b>广告设计空间：十归一 一顶百</b>	<b>36</b>
问题再多，只对买点	38
以一顶百，威力更大	42
越远越有震撼力，越近越有说服力	48
一点更难	58
<b>年报设计空间：三T营造亮点</b>	<b>60</b>
第一“T”：THEME—主题	62
第二“T”：THRUST—凸显	68
第三“T”：TIME—时间	74
客户是大师	78
<b>样宣及其他设计空间：没有相同只有独特</b>	<b>80</b>
为别人“造”个“孩子”	82
尝试运用不同的语言、词汇	92
激动自己，才能赢得客户	98
创意的敌人也是自己	108

从

圆

心

张

驰

# CI

## 设计空间

CI设计可能是平面设计中最复杂的了，它几乎无所不包：标志、字体、色彩、组合、事务用品、店面、车辆、服装、展示、广告、礼品等等，可多达几十、成百甚至上千个设计项目。

但如果你能把它凝炼到一个极富创意的圆心，并能按一个体系无限扩张，你可能就掌握了CI设计的真谛了。

CI设计的方法可以简单得像往平静的湖水里扔块石头……

这里的圆心，实际就是三维创意方法中的第三维——概念，在CI设计时称为CI总概念。CI设计系统的展开，是以CI总概念为核心的。因此，明确和恰当地表现圆心——CI总概念，是CI设计的关键。

### ▲ 经典案例揭秘

从作品的表面有时很难看到其成功的秘诀。盲目地模仿并不能掌握其真谛，真正的秘密通常蕴藏在设计创意的过程中。经典案例，诠释过程，揭示秘诀。

#### 中国光大银行CI

时间：1995年设计，1998年修改，2001年调整  
 客户：中国光大银行  
 奖项：全国广告大奖CI类第一名  
 原始问题：因集团标志有改动，银行识别系统需作相应调整与设计  
 新圆心：国际化、专家级

#### 1、一定不要停留在原始问题上

确定圆心首先要找准需解决的问题，客户提出的原始问题往往并不是设计真正要解决的问题。1995年我给光大银行设计的CI，曾获得全国第四届广告大奖CI类第一名，全国闻名的太阳神名列第三。到1998年时，该行在投资主体光大集团要对原标志略作变动的情况下，让我对原CI进行微调。但我知道，这几年国内许多银行都相继导入了CI，光大银行的形象已不再领先了。而当年没有解决的问题，如标准字只能用红色或金色（虽然设计的是黑色，但客户认为不吉利；当该行改为由海外会计机构编制会计报表之后，突然发现红字是“赤字”——亏损！红字又成为不好的了），标准字只能用毛笔字体等……肯定有更好的解决方案，光大银行应当借此机会再次飞跃，重新成为领航者！





1998年重新定位设计·2001年补充修改

## 2. 新视角才能通向杰出设计

我把原始问题转向新的视角：超越过去，追求最好。  
我决心用新的设计说服客户，重新定位，重新设计，使光大银行再次处于领先地位。

为此，我准备了一个20分钟的演示《但求最好》以说服客户。如果当时没有新视角，就不会有今天的设计成果。

《但求最好》演示





《但求最好》演示

### 3、挖掘新圆心 — 凝炼概念

为什么说“挖掘”？因为恰当、独特的圆心并不好找，经常需要挖地三尺！

形象概念挖掘：

我首先将光大银行与其他银行进行了区隔，发现光大银行在“国际化”方面很有特点，比如，是国内第一家由国外银行参股的商业银行，为此该行引进了国际化管理，并特请海外会计机构编制会计报表。我把圆心（CI总概念）的重点定在“国际化”，这在大陆商业银行中是第一家。



#### 4、立足圆心，全力进行形式突破

首先面临的难点是标志。该行CI设计的原始问题是因为集团标志有微小改动，因此光大银行的标志必须与光大集团标志一致。如果标志变了，再好的设计客户也不会采用，因为打碎了镜铐！而标志不变，形象能有质的飞跃吗？

中国的银行标志有两大主流，一是英文字母标，二是铜钱标。光大原标志是EB合一的英文字母标，如何在标志不变的前提下突破两大主流？

开始一小步：

为了体现“国际化”，第一次的设计方案大胆以英文名称为主，中文名称为辅。客户觉得有新意，同意我为所有行长做一次方案演示。



第一次设计方案 >



《但求最好》演示 >



基本要素系统

### 有没有更好的？

一天，一个灵感突然在脑海中闪现：可否直接借用银行的英文单词“Bank”，将EB字母标变成EB Bank？太妙了！原标志EB没有变，保持了与光大集团的统一，却一下将光大银行提升到银行的首位（还有比银行“Bank”作为光大银行代名词更高的地位吗？），成为中国第一个用英文单词做标志的银行，形象自然非常“国际化”。

《但求最好》的演示一次通过，行长们都说好。

字体：

立足“国际化”圆心，将原来的毛笔字改为西式等线体美术字。

色彩：

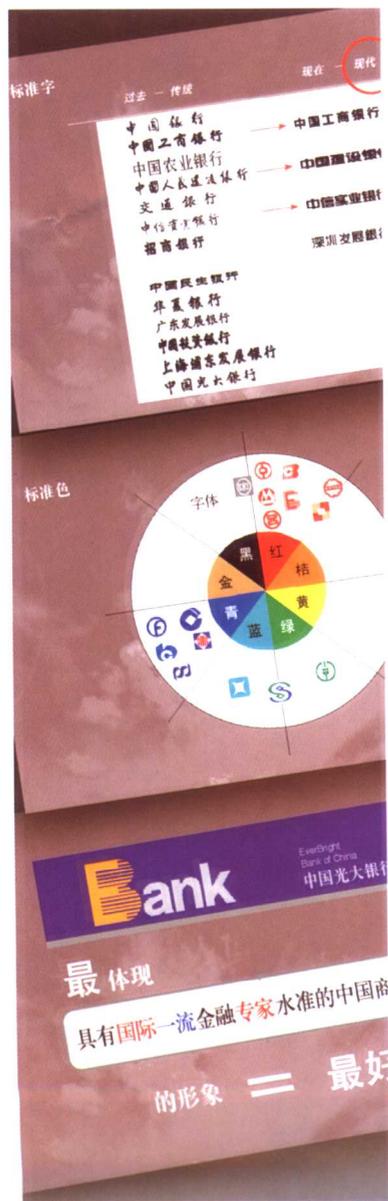
突破中国各银行标准色集中在红蓝两色的重围，使用很“洋”的紫色和黄色，又成为中国商业银行中的唯一。

几乎每一个新任的行长都奇怪为什么用紫色，有的甚至反对使用。但过了一段时间，发现效果奇佳，“紫色风暴”成了光大银行的色彩风潮。

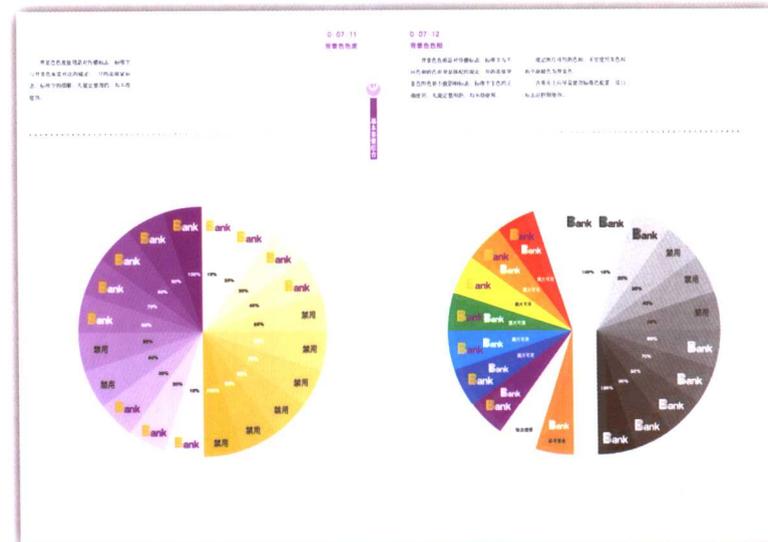
“紫色是所有颜色中最高级的颜色。”

“紫气东来嘛。”

行长们高兴地赞誉道。



《但求最好》演示



基本要素系统