

古今 鉴戒故事

用事之鉴
用兵之鉴
用人之鉴

主编 杨毅 赵永纪

学苑出版社

古今鉴戒故事

主 编:杨 毅 赵永纪

副主编:于语和 李鸿典

撰稿人:(按姓氏笔画排列)

于语和 王 晖

王晓莉 李法宝

李鸿典 陈永清

陈子来 杨 毅

赵永纪 王 晖

学苑出版社

图书在版编目(CIP)数据

古今鉴戒故事/杨毅,赵永纪主编,一北京:学苑出版社
1998.10

ISBN7—5077—0379—7

I . 古… II . ①杨…②赵… III . 故事—作品集—中
国—当代 IV . 1247.8

中国版本图书馆 CIP 数据核字(96)第 09996 号

学苑出版社出版 发行

社址:北京万寿路西街 11 号 邮政编码:100036

天津蓟县新蕾印刷厂印刷 新华书店经销

787×1092 1/32 10.5 印张 220 千字

1998 年 10 月北京第 1 版 1998 年 10 月北京第 1 次印刷

印数:0001—8000 册

定价:12.80 元

内 容 简 介

古往今来，人类历史就是在对与错、兴与衰、成功与失败的对立统一的矛盾运动中前进的。成功固然令人激动，但失败与失误的教训似乎更加显得重要。

本书作者用心良苦，他在书中不打算再讲那些功成名就的辉煌之事，而是讲述了一批极富典型性和启示性的反面的、不成功的和失误了的故事，并加上了精辟中肯的评述。故事选自古今中外，涉及到各个方面和各种环境，读后引人深思，同时得到理性的升华。

“前事不忘，后事之师”。我们以史为鉴，以事为鉴，善于总结，就会把自己的事业搞得更好，使生活更美满。

目 录

I — 用 事 —

画饼充饥 1

慕容复的“皇帝梦”——秦始皇的“长生梦”——王莽“哭天”的闹剧——慈禧“咒死”洋人——“高利息”的画饼吞掉了真饼

按图索骥 10

“按图”扎寨失街亭——学习先进也不能按图索骥——“按图索美”毁掉一生

虎头蛇尾 15

李世民纳谏——“开元盛世”与“安史之乱”——改产换将皆白费——不能坚持就没有成功

作法自毙 21

张楚金作法害自己——批判马寅初，人口大增长——毒案何以越狱？——一个“等”字值多少钱？——大笔一挥六十万美元没了！

节外生枝 30

吴琼花放跑南霸天——陶朱公长子害死了弟弟——赴宴带酒坏了事

弄假成真 35

赔了夫人又折兵——假亦真来真亦假——颜生的故事——

恶梦——无赖子假画骗了自己——真假莫辨的防空演习

■ 削足适履 43

“仁义”之师的惨败——用丰收交换饥饿——方老师的难题
——你也许会不相信，但这确是真人真事

■ 抱残守缺 50

反对伐纣的人——男人辫子女人足——地球在转吗？
从高峰到低谷

■ 画蛇添足 60

“行政处罚”并非越多越有理——蜥蜴打败豹子——检查官
“添足”败诉

■ 火中取栗 66

人才内閣流严——希特勒镇压冲锋队——诸葛亮一气周瑜

■ 越俎代庖 71

“将从中御”，宋将无用武之地——一个个小皇帝由父母双手
捧起——战守无策，指挥无能——自巧而拙人

■ 生吞活剥 82

东施效颦——仿洋种种，不伦不类——徐晃效韩信，背水布
阵遭惨败——套用美国模式，企业濒临关闭——平口杯比不
过斜口杯——发红包未必适合中国国情

■ 矫枉过正 91

七国之乱——八王之乱

■ 作茧自缚 95

自饮苦酒——兔子的泛滥——大自然的报复

■ 饮鸩止渴 101

“儿皇帝”石敬瑭——药瘾者——亚马逊在变成第二个撒哈
拉。

■ 喧宾夺主 107

“刘皇帝”——“九千岁”魏忠贤——斯世我所有——喀麦隆
的外籍劳工

言而无信 111

烽火戏诸侯，幽王惨死骊山下——“四百里买信，划算！”——
下不为例——酒不好，你吆喝个啥？——信誉重千金。

自欺欺人 121

弄虚作假，为保痴儿当皇帝——考试作弊利己？害己？
与其敛钱修庙，何如补墙修学堂？

拔苗助长 127

现代拔苗者，也有人在——小时了了，大未必佳——市场乎，
仓库乎？

罚不当罪 133

周厉王乱杀无辜，箝民之口——五日京兆，张敞错杀紫髯
——小轿车=教师工资？——20%的罚款不痛不痒

舍本逐末 140

样人耶？皇帝耶？——手握“二哥大”，摆阔不治富
——忽视基础研究，霸主地位动摇——学生也可以出租
吗？——老弱妇孺与农业是基础

小题大做 146

推敲试题，雍正帝难容江西考官——吹毛求疵，郝巡抚治罪
祝家满门——借题发挥——曹操忌杀杨修

欲速不达 151

加倍用药，旧病未愈又生新疾——贪图速效，张辉瓒损兵又
折将——立三路线对革命的危害

自相矛盾 156

只因说大话，王二哥弄虚作假露马脚——阴谋搞复辟，袁世
凯自食其言遭唾弃

得不偿失 161

盲目兴建开发区，土地锐减——三百元盗发一封电报，合算
吗？——因玩笑失当而丢官

为渊驱鱼 167

札木合的残暴使铁木真转败为胜 — 10-1=0

■ 贪小失大 168

虞公贪小失国——蜀君贪小利，铺路引来灭国兵——蜀兵贪小利，坐失荆州

■ 固守成见 172

铁索连舟，曹军惨遭火焚水溺——墨守陈规，布置之战罗马初战败北——缺乏远虑，名牌蚊帐滞销停产——固步自封，江西麻纺厂钻进“麻袋”——战法僵化，强不敌弱

■ 竭泽而渔 182

滥挖甘草，宁夏草原日趋沙化——黑色脉薄的大出血症——地下水超量开采，后果严重

■ 杀鸡取卵 186

横征暴敛，隋炀帝谁逃亡国运——“黄道”灿灿，众学子弃学经商——洋楼千般好，凤凰不落巢——收费不合理，后果令人忧

■ 坐吃山空 192

吃掉两个奥运会——50万元巨款那里去了？——酒席上的签约——美食家朱自清

II — 用 人 —

■ 求全责备 200

以全量人，则无能人——月有阴晴圆缺，此事古难全

■ 养痍遗患 204

杨芷庇护贾后，反受其害——梁武帝优容权贵，自食恶果——力举袁世凯当总统，后患无穷

■ 助纣为虐 209

康有为助张勋复辟——以人贱妹，身陷圈套——所以霸道，

是因为有纵容者在

■ 认贼作父 214

冲冠一怒为红颜——认贼作父与皇帝梦——银幕上的认贼作父者——拥抱豺狼

■ 睚眦必报 220

睚眦之怒化作的冷箭——报复的喜剧——一盆洗头水与六名罪犯——睚眦必报不是解决国与国之间问题的良方

■ 任人唯顺 229

齐桓公亲信小人反受其乱——安史之乱，祸从宠起——以“听话”为标准任用干部

■ 栋折榱崩 231

官位=奖品？——以哭封官，王莽荒唐透顶——鸿都门学，驯养奴才——卖官鬻爵，晚清一大弊端

■ 同室操戈 240

曹子建因胞兄逼迫，七步为诗——李定国转胜为败，祸起萧墙——太平军自相残杀

■ 招降纳叛 247

杀父——奉送失败的降将——也是“招安”——借“箭”——乐园耶？监狱耶？

III — 用 兵 —

■ 草木皆兵 256

疑草疑木，苻坚惊慌失措败淝水——诸葛用谋，曹操不明失望情白送万箭——巧布雷阵，日寇胆颤心惊难逃厄运

■ “仁慈”致误 261

奢谈“仁义”师，宋襄公贻误战机——心有不忍，项羽转胜为败——巴黎公社的教训

与狐谋皮 267

以夷制夷，李鸿章与俄结盟又多一寇——回避战争，蒋介石与日亲善一厢情愿——幻想和平，张伯伦对德绥靖真是荒唐——战败求和，被拒门外——石灰店里买眼药——摸错了门——宋哲元周旋失当，和平无望

纸上谈兵 268

纸上谈兵，赵括损兵 40 万——饱读兵书，马谡拒谏失街亭——“严禁”而不止

放虎归山 269

襄公耳软放三帅，晋国即失霸主位——夫差失策放勾践，越国重振吴国亡——蔡松坡巧计脱身，袁世凯自掘坟墓

疲兵征远 272

蹇叔哭师，秦军崤山覆没——苏军入侵阿富汗，自找麻烦

引火烧身 278

白讨没趣，公鸡泄“密”合遭殃——庇护恶狼，东郭险遭杀身祸——搬兵泄愤，息侯害人也害己

以卵击石 303

沉醉虚幻，堂·吉珂德不自量力大战风车——哪堪煮辱，魏帝曹髦势单力孤还伐司马——不看形势，“左”倾路线贸然进攻处处失利

开门揖盗 309

侯景之乱，梁武帝一手酿成——张作霖之死——吴三桂启关卖国

画饼充饥

画饼充饥一语原出于《三国志·魏·卢毓传》：“选举莫取有名，名如地画作饼，不可啖也。”意思是说，选拔人材，不能只凭表面的名声，有些人尽管名气很大，却没有真才实学，就好象是在地面上画的大饼，虽然形象逼真，却不能吃到口中，解不了肚中之饥。后来人们就把徒有虚名、无补于实用称作画饼充饥。

也有人用画饼充饥来比喻借助空想，聊以自欺自慰。宋代女词人李清照的《打马赋》中说：“说梅止渴，稍苏奔竞之比；画饼充饥，少谢腾骧之志。”就是说借助空想，在想象中实现自己的抱负和愿望，以求得心理平衡。

我们必须知道，用“画饼”来自我安慰，或许可能在心理上收到暂时的效果，却不可能从实际上解决任何问题。如果相信别人所画之饼，以为可以“充饥”，那就必然会受愚弄。从理智上说，就是三岁小孩也知道画饼是不可能充饥的，但在历史上和现实生活中，不少可以称得上聪明能干、有所作为的人，却不免被别人精心设计的“画饼”所蒙骗，受到愚弄而不自觉。北宋大诗人苏轼有诗说：“画地为饼未必似，要引痴儿出馋水。”说的就是这个意思。

慕容复的“皇帝梦”

看过金庸武侠小说《天龙八部》的人，一定会记得慕容复这个人。慕容氏几代人都为兴复大燕国而奋斗，到了慕容复，更是无所不用其极。为了兴复大燕，他不惜认贼作父，不惜杀害自己的亲舅妈，不惜杀害跟随慕容家数十年的将士，结果所谋皆空，他只得画饼充饥。小说的结尾描写道：“慕容复坐在一座土坟之上，头戴高高的纸冠，神色俨然。七八名乡下小儿跪在坟前，乱七八糟地嚷道：‘愿吾皇万岁，万岁，万万岁！’一面乱叫，一面跪拜，有的则伸出手来，叫道：‘给我糖，给我糕饼！’慕容复道：‘众爱卿平身，朕既兴复大燕，身登大宝，人人皆有封赏。’”任何读者都会知道，慕容复是在富贵梦中越陷越深，精神出了毛病，只能在与小儿作戏中，实现自己的心愿。

在历史上，真不知道有多少人沉溺于皇帝梦中，至死不悟。就在明末清初，李自成、张献忠、吴三桂都曾先后登上皇帝的宝座。但他们都是在知道自己很快就要灭亡的时候，匆匆宣布自己成为皇帝的。李自成是在一六四四年三月十九日

攻入北京，随后因为吴三桂叛明降清，他率领二十万军马去征讨，四月二十二日在一片石与吴三桂和辫子兵大战，大败而逃，二十六日逃回北京，二十九日在武英殿草草举行登极大典，称大顺皇帝，第二天一早就借祭天为名，仓惶逃离北京，很快就战死了。那个“冲冠一怒为红颜”的吴三桂，投降清廷后被封为平西王。在一六七三年康熙帝下令撤藩时，发动叛乱，乱军得不到人民的支持。就在这种情竭势绌之际，他在湖南衡阳即皇帝位，国号周。不久，他就在穷途末路中得病而死。所以，他们虽然当上了几天皇帝，也不过是画饼充饥，过一过做皇帝的瘾罢了。

秦始皇的“长生梦”

当不上皇帝，只好画饼充饥。当上了皇帝的，不少人也有他的“画饼”。

秦始皇可以算得上是历史上杰出的政治家了，他以雄才大略，削平了六国，消灭了割据混战的局面，建立了中央集权的大一统的秦王朝，并实行了统一文字、统一货币、统一度量衡等一系列重大决策，对中国历史的发展有着重要贡献。但秦始皇却一而再、再而三地受到方士的愚弄，花费了大量的钱财和精力，去寻求长生不老的仙药。

当时一些方士，自吹懂得占星术，能够观察天象的变化而预知人间的吉凶；自称能致鬼神，可以沟通人和鬼神之间的来往；能够找到仙药，人吃了就可以长生不老。公元前二一九年，秦始皇巡视到达东海之滨，齐人徐福等乘机上书，说海中有三座神山，名叫蓬莱、方丈、瀛洲，上面住着仙人，仙人整天在炼制仙药，谁只要吃上一粒，就可以长生不老。但是一般人是找不到这些仙山的，只有多派童男童女，神仙才

肯把仙药拿出来。秦始皇一听，马上派遣地方官员从附近征发了几千名童男童女，又制造了十几艘大船，带上足够的金钱财物，让徐福带着到海中去寻找神山和仙药。徐福走后，秦始皇天天盼望他早点回来，好给自己带来长生不老的仙药，他眼巴巴地在琅玕等了三个多月，却连一点消息也没有得到，徐福早带着骗来的大量钱物，逃得无影无踪了。

但秦始皇并不死心。公元前二一五年，他第四次巡视到达碣石，又派燕人卢生去寻找传说中的羡门、高誓等仙人，派遣韩生、侯公、石生等方士去求仙人不死之药。秦始皇还根据卢生的建议，曾自称“真人”，不再称“朕”，以为这样才能长生不老。

方士们不仅骗了大量钱财，还到处说秦始皇的坏话，侯生和卢生就说：“秦始皇这个人刚愎自用，专横暴虐，只会依靠残酷的刑罚来治理天下，喜欢利用杀人来显示自己的威风，丞相和众大臣吓得俯首贴耳，谁也不敢对他说真话，象他这样贪图权势的人，本来就不应该替他寻找长生不老的仙药。”散布了许多流言之后，他们就逃跑了。秦始皇知道后暴跳如雷，下令御史大夫去追查那些诽谤自己的读书人。被抓的人为了替自己开脱罪责，互相告发，结果一共逮捕了四百六十多名儒生，秦始皇下令将这些人押到咸阳城外，全部活埋了。这就是历史上著名的“坑儒”事件。

但是，仙人终究没见到，仙药到底吃不上，自称“真人”也无济于事，公元前二一〇年七月，秦始皇在巡视的路上，病死于沙丘。由于天气炎热，尸体很快发臭，随行的李斯等大臣为掩盖秦始皇已死的消息，就在秦始皇乘坐的车子前后安排了装载鲍鱼的车辆，以鲍鱼的臭气遮蔽尸臭。秦始皇为了永远享受帝王的威福，力求长生不老，结果屡屡为方

士的“画饼”所蒙骗，成为后人的笑柄。

王莽“哭天”的闹剧

秦始皇只是在求长生不老之药上受到方士的蒙骗，后来更有甚者，还有一些人在治理国家、处理朝政大事上也搞画饼充饥，以欺人兼自欺。

西汉末年，王莽采用种种阴谋手段，篡夺了刘氏的政权，自己当上了皇帝，并且把国号改称“新”。他为了巩固统治，打着复古的旗号，进行了改制，改来改去，把国家搞得乱七八糟，各种徭役和赋税，使众多的百姓倾家荡产，再加上连年的自然灾害，农民们实在无法生活下去，只好起来造反。绿林、赤眉两支起义大军节节胜利。

公元二三年，农民军逼近长安，王莽惊慌失措，问计于群臣。儒生崔发上前说道：“儒家经典《周礼》和《春秋左传》上都说，国家如果发生了大的灾害，就要用哭来表示憎恶，以抛弃它，所以《易经》上说：‘先号咷大哭而后才能够发笑。’所以现在我们应该对着天大哭，以乞求上天的援救。”王莽接受了崔发的胡说，亲自率领群臣到南郊帝王祭天的地方，对着苍天磕头祷告，并撰写了长达千言的《告天策》，叙述自己的功劳，以祈求上天的保佑。其中说：“皇天既然将天下授予我王莽，那就请你把那些造反的盗贼都消灭掉吧！”说罢捶胸顿足，号咷大哭，泪如雨下，直哭得喉咙嘶哑，说不出话来，还伏在地上叩头不止。

王莽不仅自己哭，为了造成浩大的声势，以感动上天，他还号召儒生和平民百姓通宵达旦地对天哭诉，并下令官吏为哭天的人们准备饭菜。又许愿凡是哭诉悲哀的，以及那些能够背诵《告天策》全文的，都可以授予皇帝侍从的官职。结

果哭声震天，泪湿大地，其中哭得优秀而可以授予官职的，竟达五千余人之多。

但是上天并没有因此保佑王莽，哭天的闹剧丝毫没有延缓新朝政权的覆灭，不久，起义军攻入长安，王莽本人在乱军之中，死于刀剑之下，尸体也被肢解瓜分。他那张巧言如簧的舌头，也被人们割下，切碎后分着吃了。人们太痛恨这欺骗了无数人的东西了。

慈禧“咒死”洋人

无独有偶，在王莽死掉一千八百多年之后，那个统治了中国近五十年，祸害了中华民族半个世纪的慈禧太后，也演出了一幕类似的丑剧。

一九〇〇年，义和团兴起，他们的口号是“杀洋人，杀赃官”，慈禧一方面派袁世凯前去镇压，杀害了数万团民，一方面又想利用义和团来打击列强。因为当时各国对慈禧囚禁光绪皇帝非常不满，要求慈禧把权力交还给光绪。

六月二十一日，慈禧下令向英、法、德、日、意、俄、美、奥等国正式宣战。正当义和团舍生忘死地与帝国主义者战斗之时，慈禧在暗地里下令，不许配备洋枪的官兵认真地与各国侵略军作战，却命令手持长矛、大刀、鸟枪这些原始武器的团民在前面冲锋陷阵，结果使义和团伤亡惨重。

而在表面上，慈禧却在宫中设了一座神坛，并让太监点上香，自己跪在坛前，嘴里念念有辞，一遍又一遍地背诵义和团流行的咒语，直背得口吐白沫，太监在坛下大声叫喊：“又咒死了一名洋人！”慈禧就心满意足地走下坛来，又花天酒地地享受去了。这个老恶婆，为了给自己庆祝六十大寿，竟挪用了海军经费三千六百多万两银子，去修建颐和园。自己

实实在在地奢侈享受，却用咒语神坛这些“画饼”企图战胜洋人，真是可笑而又可耻。

不久，慈禧连这种模样也懒得装了，她开始破口大骂义和团是“匪徒”、“乱民”，极力打击破坏义和团的反帝爱国行动。在侵略者攻入北京，慈禧仓惶出逃的途中，这个老恶婆还不断地下谕旨，要把义和团“斩草除根”。

“高利息”的画饼吞掉了真饼

以上是古人画饼充饥的几个事例。但决不可以以为，现在人们已经避免了画饼充饥的拙计，事实并不是这样。即使在改革开放的今天，以为画饼可以充饥的，还是大有人在。最近揭发出来的北京长城机电产业科技公司的特大诈骗案，就是最突出的例子。

长城公司的经理沈太福，由于经营亏空，债台高筑，就挖空心思，想出了诈骗的高招，这就是以发展节能电机为名，以高利息为诱饵，以签订“技术开发合同”的形式，向社会广泛集资。他许诺投资者，投资款可以随存随取，相当于银行的活期存款，但其利息却比银行高出十倍以上，达到百分之二十四。

在大家都想发财的今天，沈太福“画”出的这个“饼”，确实又大又漂亮，极富诱惑力。所以前来签订合同的人络绎不绝，不到二十天，沈就集到了二千万元。紧接着，沈又在全国各地设立长城公司的“技术开发合同”的办事处。前来投资者人满为患，许多人奔走相告，有的从银行取出存款，有的到处借钱，有了钱还要托关系，找熟人，一心想成为长城公司的投资者，在这里发一笔大财。就这样，短短几个月中，沈太福就筹集到十亿多元。