

最贴近中国现实的深度新闻案例分析



# 揭开真相

——《南方周末》知名记者

# 报道手册

谢春雷 编著

JIEKAI ZHENXIANG  
NANFANGZHOU MO ZHIMING JIZHE  
BAODAO SHOUC

浙江人民出版社

# 揭开真相

## ——《南方周末》知名记者报道手册

谢春雷 编著

浙江人民出版社

### 图书在版编目(CIP)数据

揭开真相:《南方周末》知名记者报道手册/谢春雷  
编著. —杭州:浙江人民出版社,2004.2

ISBN 7-213-02748-4

I. 揭… II. 谢… III. 记者—访问记—中国  
IV. K825.42

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2003)第 121975 号

## 揭 开 真 相

——《南方周末》知名记者报道手册

谢春雷 编者

- 出版发行 浙江人民出版社  
杭州体育场路 347 号  
市场部电话 (0571)85061682
- 经 销 浙江省新华书店
- 激光照排 杭州大漠照排印刷有限公司
- 印 刷 浙江印刷集团有限公司  
(杭州市环城北路 41 号)
- 开 本 880×1230 毫米 1/32
- 印 张 10.625 插 页 2
- 字 数 23.3 万
- 印 数 1—8000
- 版 次 2004 年 2 月第 1 版  
2004 年 2 月第 1 次印刷
- 书 号 ISBN 7-213-02748-4
- 定 价 22.00 元
- 如发现印装质量问题,影响阅读,请与印刷厂联系调换。

本书献给《南方周末》创刊二十周年

J  
IEKAI ZHENXIANG

## 序言

## 远去的鼓声

21 世纪报系发行人 沈 颢

序  
言  
  
远  
去  
的  
鼓  
声

我至今都能够比较清晰地记得第一次踏进《南方周末》的时候，1992 年，我 21 岁。我也能够比较清晰地记得离开《南方周末》的时候，1998 年，我 27 岁。

一个人一生中最美好的时间，都献给了一份报纸。所以，我对他无比尊敬，也无比狂热。我庆幸在那些日子里，自己和这张报纸一起，树立了一种比较积极的人生观；在往后的岁月里，他一直是勇气的重要来源，也一直是人生的老师。

我相信这样的人不止我一个。我的前前后后的同事们，我的时时刻刻的读者们，我相信，对于很多人来说，这是一种福分。

“让无力者有力，让悲观者前行。”

当初我把这个标题加在我的领导江艺平的一篇新年寄语上的时候，我知道，我可能找到了一个理想的出口，对一份报纸责任的描述，一种自我价值的寄托。

也许，对一个年代的温和的劝告，是远远不够的。所以，当第一次把手掌拍向鼓边的时候，我明白，终有一天，它会拍出鲜血。

悲天悯人，是他带给那个年代最诚实的表情；白纸黑字，就是他带给那个年代最沉稳的底色。

道不孤，必有邻。

我尊重这张报纸，并不是因为他代表了媒体标杆，而是因为他代表了某种内心的渴望；我尊重为这张报纸工作的所有同事，并不是因为他们创新了新闻作业方式，而是他们尝试去解答一些疑惑。

我尊重这张报纸的读者，并不是因为他们是他的衣食父母，而是因为他们是他的精神支柱。他们尊重传统，他们尊重内心，他们心存希望。

人能弘道，非道弘人。

作为一个仍以新闻为本业的人，在 2004 年，祝福《南方周末》创刊二十周年。

## 作者简介

谢春雷 1976年生，浙江人，1999年毕业于浙江大学新闻系，曾任浙江省政协《联谊报》记者、编辑，2001年11月起任《南方周末》驻沪记者，2004年1月离开。

# 揭

责任编辑 王利波  
封面设计 池长尧  
责任校对 朱晓阳  
张谷年

# 目 录

## 序言：远去的鼓声 1

### 1 他把大公司送上审判席 1

曾民的文章又一次证明了媒体的公正和力量。

正因为他的文章，让时任国务院总理的朱镕基先生批示  
严肃查处毁坏国家一级保护植物红豆杉的有关责任人。

### 2 调查硬新闻的女记者 19

做错事的人免不了要为自己辩解，只要你给他营造  
了说话的环境，问一些他不得不说的问題。

### 3 惊险的参与式调查 37

“我那时真像个跟班，穿着民工的衣服，毫不起眼，没

有人想到会有记者到这么偏远的地方来。大大小小的老板在这里进行赤裸裸的谈判,有的还带着威胁性质。”

#### 4 什么新闻更有价值? 55

好的新闻人应该不断修正自己的采访思路,不应主题先行。这就如同一开始你是去挖银子的,现在你看到了金子,那当然先去挖金子了。后来又发现了钻石,你应该马上转而去挖钻石。

#### 5 令人惊叹的补救式采访 71

南香红有一项令同事叹服的本领,她是补救式采访的高手,对于那些无法去现场报道,她可以呈现出非常强的现场感,以至于很多人误以为她就在现场。

#### 6 我要自由快乐的写作 91

不要去干预观察对象的行为,如果你试着去调动观察对象,以期获得较好的表现,那么适得其反,结果会使被观察者失去本能的反应,有些非常好的细节就会消失了。

## 7 超越极限的采访 105

谁都明白希望工程在读者心目中的地位,没有比揭开一个以巨大的“善名”为由的谎言更有卖点的新闻了。而我们对希望工程在某些地方的败坏也耳闻已久了。

## 8 我说故我在 127

我们把壳打开了,各地的记者都扑过去调查,有的细节后来都被炒得变形了,加入了很多合理想象的成分,因为他们接触不到案件的核心人物。

## 9 中国第一灾难记者的无奈 155

“这种采风式的采访,在收集资料过程中就要有一种终极关怀,不到西部不知道人的渺小啊。来甘肃旅游的人看到成群的牛羊可能会兴奋,但我看到的却是背后不堪重负的生态环境,那里的人们现在就已经在遭受自然界的报复了。”

## 10 卧底式调查 173

中午,陈海在街上买了 15 元钱的西裤、10 元钱的衬

衣、5元钱的领带。穿上以后，贾明也忍不住笑了起来——再夹一廉价的公文包，很荒诞的感觉！

这是陈海去 ABA 公司卧底的造型。

## 11 人物报道需要的洞察力 197

有趣的是，巩海厚老师后来告诉刘天时，当时村里人都觉得她不是记者，因为记者都是由县领导陪着来的，而且也不会在他们那儿吃饭，在他们那儿住，这么细致地关心他们的生活，临走还给他们买东西。

## 12 平等地与蝗虫对话 213

“我突然生出一个奇怪的想法，既然人类在破坏自己的家园，蝗虫为什么不能以集体的力量来夺取你的领地，它们也要生存啊。”江华说，“我从一开始就没有俯视蝗虫，而是平视它的，我没有把它们当害虫看，我企图与它们对话。”

## 13 跨国调查“伪慈善家” 229

当甄茜揭露那个 43 岁女人“伪慈善家”的真实面孔

时,她 38 岁,她花了三个月的时间调查完了这个题目,此后她到美国做国际访问学者时还作了补充采访。她做新闻的兴趣和热情让年轻人汗颜。

## 14 新闻的创新与突破 249

新闻部一位同事的女友读了这篇报道忍不住哭了,那位同事于是质问余刘文:是不是有很多水分?余回答:你看看,每一个事实,每一个细节都是真的。同事说,是事实,但你的组合太煽情了。

## 15 还原被扭曲的传闻 269

为了调查天津是否有艾滋病人在扎针,邓科装作一个心理极度恐惧的天津市民,跑到防疫部门问到底有没有事?防疫官员这次没有拒绝他,而是耐心地做起了说服工作。

## 16 客观生动的科学报道 287

把卑微的抽水马桶与宏大的南水北调放在一起,一方面新鲜,容易吸引读者,另一方面抽水马桶是节水

的代名词,节水当然重要了,这样就自然地与宏大的南水北调联系在一起了。

## 17 以提问赢得尊重 301

2000年8月的一个晚上,李甬和深圳万科公司董事长王石在一家日式餐厅席地而坐,因为出色的提问,他赢得了王石的“晚餐时间”。

## 18 如何做到后发制人 315

湖北省委书记俞正声怒斥张二江为“吹、卖(官)、嫖、赌、贪”五毒俱全,如此严厉而一针见血的评价,还从未加到一个地方党委一把手头上,“五毒书记”的说法不胫而走。

## 后 记 330

# 1

## 他把大公司送上审判席

曾民的文章又一次证明了媒体的公正和力量。

正因为他的文章,让时任国务院总理的朱镕基先生批示严肃查处毁坏国家一级保护植物红豆杉的有关责任人。

## 红豆杉被毁真相

《南方周末》记者 曾民 □\*张林

“这不是真的，这棵千年古树并没有被剥皮！”

9月28日，一次次在雨雾弥漫的陡峭山坡上滑倒又爬起来时，记者在内心不断祈祷。

15时05分，经过7小时的艰难爬行，当这棵历尽沧桑的大树出现在记者的眼前，雨水和泪水模糊了记者的视线——她的皮已经被剥得光光的，从根到树梢，体无完肤。枝叶扔了一地，剥不到的树枝也被砍了下来。

她艰难地挺立在悬崖边上，庞大的身躯上不停地渗出树液，像是血，又像是泪。

翻阅大理自治州云龙县的一份资料，这是中国有据可查的最大的一棵云南红豆杉……

皮被剥光，树被齐根砍倒，裸露的树干鲜红鲜红的，像遮天蔽日的原始森林在泣血。

——摘自《被剥皮的红豆杉在流泪》，《南方周末》2001年10月18日5版

11月14日，“流泪的红豆杉”刮起的打击风暴，击垮了全球第二大紫杉醇生产供应商——中美合资云南汉德生物技术有限公司。

是日，云南省石林县人民法院作出一审判决：云南汉德公

---

\* 注：有些不是《南方周末》记者，但又共同署名的以“□”区别。

司犯非法经营罪及走私珍稀植物制品罪,处罚金人民币2000万元。公司法定代表人吴军因同样罪名被判处有期徒刑18年,并处罚金200万元;同时被判刑的还有该公司其他几名员工。另外,该公司4000多万元的现金与实物被判没收。

这是云南开展“保护珍贵树种红豆杉专项行动”一年多来最大的一个案子,也是最严厉的一次判决。此前,因破坏红豆杉,先后有50多人在云南被逮捕,32人被判处有期徒刑。因涉案金额大,人数多,牵扯面广,背景复杂,此案被称为中国《野生植物保护条例》实施以来的第一大案。

### “全球第二大紫杉醇生产商”

从1992年到2001年,将近10年时间,云南红豆杉遭到了毁灭性的破坏(本报2001年10月18日曾作过报道),分布在滇西横断山区中的300多万棵红豆杉,绝大部分被剥了皮,现正在慢慢死去。

今年4月,云南省森林公安局曾组织一个调查组到丽江、迪庆的原始林区抽样调查,得出的结论是92.5%的红豆杉林木被伐被剥皮。千山万壑中,无皮死亡的红豆杉树叶依然未落(红豆杉有个特点,死后至一两年内树叶不掉),金黄金黄的,在风中凄然抖动,在原始林中像夜空中的繁星一样数不胜数,触目惊心。

调查组此行看到的活着的红豆杉大部分是在一个神山上,在这个有藏传寺庙的山上,因为有僧人的看护,几十棵红豆杉还活着。

在丽江市塔城乡,调查组进山前,带路的一位纳西族小伙对专家说:“红豆杉死树太多了,太多了,等会儿见了以后,你们不要哭!”