



# 拖拉机站 在农业增产中的作用

河北省农业厅农业机械管理局 編

河北人民出版社

16.165  
8.5

拖拉机站在农业增产中的作用

河北省农业厅农业机械管理局 编

★

河北人民出版社出版（保定市裕华东路）

河北省书刊营业许可证第三号

河北人民印刷厂印刷

新华书店河北分店发行

★

1958年6月第一版 1958年6月第一次印刷

787×1092 $\frac{1}{32}$ ·1 $\frac{1}{2}$ 印张·28,000字

印数：1—3,000册 定价：(7)0.13元

统一书号：T 16086·73

## 前 言

河北省自1954年試办农业机器拖拉机站，到1958年春已发展到90处。四年来拖拉机站服务区的机耕作物都获得了显著增产，充分显示了机械化生产的优越性。目前全省农民掀起了一个空前未有的生产高潮，大部地区已实现了水利化，并且大量增施肥料。由于耕作基础的改变，迫切需要进行深耕，改良土壤，提高产量，特别是在水利积肥高潮中，普遍感到劳畜力不足。因此必须实行机械耕作才能提高劳动效率，改进耕作技术，实现增产。为了实现省委提出的“苦战三年，改变面貌，十年计划，五年完成”的号召，加速省农业机械化的发展，使拖拉机站更好地为农业生产大跃进服务，提前实现或超过农业发展纲要（修正草案）所规定的增产指标。为此，我们把河北省1957年各拖拉机站机械化生产的典型經驗编写成册，供从事农业工作的干部，机械工作的职工及农业生产合作社参考。

## 目 录

|                              |    |
|------------------------------|----|
| 永年拖拉机站保証服务社增产增收的体験……………      | 1  |
| 社丰收 站有利……………                 | 6  |
| ——束鹿拖拉机站的几点体験                |    |
| 黄驊拖拉机站垦荒增产的体験……………           | 9  |
| 万亩机車……………                    | 14 |
| ——宁晋县拖拉机站四台G.S—35机車获得万亩纪录的經驗 |    |
| 威安拖拉机站是怎样試行机耕包产的……………        | 22 |
| 丰潤拖拉机站試行企业管理和三級成本核算的体験……………  | 27 |
| 宁河拖拉机站試行企业經營的体験……………         | 31 |
| 机播小麦全面增产……………                | 36 |
| ——永年拖拉机站机播1700亩小麦全面增产的經驗     |    |

## 永年拖拉机站

### 保証服务社增产增收的体験

永年拖拉机站1957年有拖拉机44.8个标准台。全年为152个农业社进行了机械作业，服务面积138,796亩，完成工作量216,057.8亩。服务区60%种植棉花，其次为小麦。所服务地区有85%是水井或河渠灌溉地，群众耕作比較精細，由于机械作业与劳、畜力的密切配合，1957年机耕区作物获得样样丰收。

机耕小麦27,000亩，平均亩产260斤。其中茹佐五一社机播小麦1,700亩，亩产436斤，比畜耕、畜播平均亩产190斤增产130%。有22亩平均亩产820.5斤。夏机耕二馬牙玉米4万亩，平均亩产470斤，比当地畜耕地小玉米亩产210斤增产12%。特别是茹佐五一社3亩玉米获得了亩产1,303斤的高額产量。机耕棉田共86,473亩，平均亩产籽棉210斤，比畜耕地平均亩产160斤增产31%。有49,500亩达到亩产百斤皮棉，茹佐五一社有1.3亩亩产籽棉达到852斤。

机耕作物的样样丰收，普遍增加了社員收入。据五个社統計，社員收入由机耕前每人平均62元提高到91元。茹佐五一社由1956年每个劳动日0.93元，1957年提高到1.4元。由1956年每个劳力平均得款167.4元，1957年提高到280元。全社总增加收入186,496元。而交納报酬費只开支11,000元，仅增增收部分8.5%，充分显示了机械化生产增产增收的优越性。

由于1957年服务面积的扩大及作业量的增多，因而获得

大面积的增产。1957年服务面积138,796亩,比1956年84,407亩增加了64.4%。完成工作量246,057.8亩,比1956年增加161,650亩,提高了191.5%。这不但使服务社获得了大面积的增产,同时由于作业量的大量增加,也增加了站的收入,降低了生产成本。全站单位成本由1956年每亩1.24元,1957年降低到1.16元。共盈利72,558元。实现了我省拖拉机站争取丰收、争取有利的方针。

获得以上成绩的原因,主要是由于各级党政领导的重视,服务社的密切配合和全体职工的积极努力,进一步改善经营管理,实行了成本包队,建立了机车台账。作业中实行了机耕队包片、车包块的固定作业法。全年开展了社会主义劳动竞赛运动,通过评比奖励,发挥了职工的积极性。

该站获得增产增收,生产有利的主要体验有以下几点:

一、扩大作业项目,提高机械化水平,为丰收创造了条件:根据联因互补这个增产的原理,他们便尽力扩大作业项目,提高机械化水平。1957年进行了耕、耙、镇压、播种、喷雾、中耕等六项作业,使增产更为显著。他们首先扩大了耕地作业实行了深耕,保证了棉苗生长良好,且减少了15%的脱落率。由于实行机播保证了密植全苗,且出苗早,出苗匀,有利幼苗生长发育。特别是小麦机播增产更为显著。棉田用机器的早、深中耕,能提高地温,促使提早结铃。1957年服务区内5月中旬有14%的棉花现了蕾,比畜耕地提前10—15天。从对比来看机器中耕一次的亩产210斤,二次的亩产230斤,三次的亩产251斤。因此1957年大量的进行了机器中耕。其次抓住了机器耙地及镇压。对保墒、保种、保出起到很大作用。只春季耙、镇面积即达131,951亩。事实证明,镇压过的早出苗二天。对小麦的冬季镇压及顶凌耙麦,

也是保證增产的一項主要措施，因为这是密植后松土保墒的有效措施。由于他們明确了这一点，就扩大了各項作业，保證了大面积的增产。以茹佐五一社青年生产队所搞的1.3亩棉田，除整枝定苗使用人力外，全部用机械作业，获得亩产籽棉852斤纪录的实例，充分証明了机械耕作是增产的一項主要措施。

二、改装机具，达到农业增产要求，这是根据当地具体情况，因地制宜地实现机械化的有效措施。在該县机器中耕都已認識到它的增产作用。但由于中耕器的两个鉄輪压苗太多，特別是在地头更为严重，因之群众有意见。根据这一情况，便发动职工吸收外地經驗，想出办法，利用培土器的机架，改装成悬挂式中耕器，因之地头伤苗率由5%减低到1%。到1957年伤苗率只十万分之一。受到群众欢迎，保證了增产，因而扩大了作业面积，使小北汪村二千亩机器中耕地，亩产籽棉260斤，比不用机器中耕的增产9%。在播种时，为發揮农具效率，多播种多增产保證質量，便利用电瓶在农具上安上照明設備，夜間作业效果很好，扩大了播种面积。

三、根据增产需要抓住机具存在問題，改进耕作方法，作到了保證耕作質量有利增产，首先制訂配墒、套耕、合墒等耕作制度，减少和縮小墒沟。过去墒沟多而大，特別在水澆地区，由于地不平，机耕后再用人力平整土地，使农业社浪费很多劳力。更重要的是作物减产。如在茹佐社棉田7月15日的調查，墒沟內的棉花比一般棉花低6.7公分，果枝少1.9个，成鈴少0.2个，蕾少3.5个。通过这一事例教育职工，使职工認識到墒沟大对增产的影响，而发动大家想办法訂出了耕地的配墒、套耕、合墒制度。关于开墒問題，也研

究出倒开壟的办法，克服了閃生現象。由于这个制度的貫徹执行，就保證了增产，得到社員滿意。其次，根据有利增产，坚决执行了四种复式作业。

早春采用了耙鎮复式作业，既破碎了土块，又起到了鎮压保墒作用。

耕地时采用了耕耙复式作业，减少了水分的跑失。

夏季灭茬时，也用带耙复式作业，有利夏播。

小麦播种时也带上鎮压复式作业，在1957年干旱不雨的情况下，这样作早出苗二天。

由于他們从增产出发，抓住了这四个关键作业，不但縮短了作业時間，使兩項作业同时完成，保證了質量。得到了农业社的欢迎。同时也扩大了作业面积，增加了站的收入。

此外，为了达到小麦密植的增产要求，便决定用24行条播机进行套播，行距只7.5公分，結果很好。

四、领导重視，亲自动手，建立制度，保證質量。由于领导重視，經常进行保質增产的教育，使全体职工明确了保證質量是保證搞好站社关系，保證增产的关键。因此提出了“必須想尽一切办法坚决保證質量”，并研究了一些具体办法。

首先在作业开始前，农业机务共同訂出質量要求，通过学习討論訂出保證質量的办法。为加强駕駛人員的責任感，确定各机車組必須檢查質量，按規定去作，发现有不合格的必須主动的及时补耕补种。在質量檢查方法上通过实际体验，想出办法用木块来檢查翻垡質量的好坏，克服了过去沒法檢查翻垡質量的困难。技术性較强的作业，如播种、噴霧、中耕等，提出了“百花丛里挑牡丹”，由大家共同推选技术高的駕駛人員去担任，以保證質量。并訂出了几項制

度：

1、成立站社質量檢查組：由站农业技術員、机耕隊長、統計、农业社技術社長組成。小組隨時到地檢查，有不合格的及時提出。作業結束後召集座談會，通過座談并填寫質量卡片，作為評比的标准，這樣既能督促駕駛員經常注意質量，并可及時發現與提出改進意見，因此1957年作業質量，絕大部分都達到了規定标准。

2、堅決執行農具鑑定制度。農具不合格，就不能保證質量，因此，作業前必經農業机務共同負責普遍進行農具檢查，合格後方能出動。如棉播時，有一台播種机沒調整好，雖然檢修完後晚出一天車，但出去後故障少，效率高，質量好。

3、把質量列為評比選模的第一個條件。如秋季評比時，雖然第二隊比第三隊多完成任務二千畝，但因三隊的質量更好，因此評給了第三隊。這樣就鼓舞了大家情緒，明確了必須在保證質量的前提下來提高效率。

此外組織與取得農業社的密切配合，也是保證質量的重要措施，如播種前組織服務社固定了配合機械作業的人員，作好種子的處理，練習好加種等工作方法，這就減少了播種机的故障停車，保證了質量，提高了效率。并組織農業社勞力隨着播種机檢查漏播，記上標志及時補點。所有這些都是保證質量的有效措施。

五、配合機械作業，加強農業技術指導，保證了丰收。為了加強技術管理，在縣農林局的統一領導下，與推廣站分片設點，密切合作，共同負責技術指導工作。因而領導統一，又解決了站上人少的困難，如机播時由於各片均有人負責，就保證了作業的順利進行，同時在技術推廣上採取了改

換良种，合理密植，增水增肥措施。

1957年机耕区小麦27,000亩，全部使用了碧蚂一号良种。夏玉米4万亩，全部种植了二馬牙。机耕棉田有10%換种了棵小，适合密植、脫落少、产量高的“353”良种。其他甘薯、谷子等都逐步改換了良种。因此各种作物的全面丰收和改換良种是分不开的。

服务区麦田过去多用1.8尺及0.9尺的大小壟，机耕后普遍改成了0.9尺、0.6尺及0.4尺的行距，并有4,180亩实行了机播及机十字交叉播，更合理的利用了土地，所以增产显著。如十字条播的亩产696斤。条播的（15公分行距）亩产662斤，而畜播的（21公分行距）亩产仅422斤。

机耕区棉田也根据具体情况，由过去每亩2,800—3,500株提高到4,500—5,000株。甘薯由过去的2,800提高到4,500株。

机耕后节省下的劳畜力，在党政领导下开展了积肥运动，服务区20万亩机耕地，由过去平均1.5車增加到三車。打机井一百多眼，买鍋駝机81部，柴油机40部，使35万亩土地全部水利机械化，适应了机耕后的用水，因此就保证了抗旱播种，使作物生长良好，从而获得了丰收，增加了社員收入。

## 社丰收 站有利

### ——束鹿拖拉机站的几点体验

束鹿拖拉机站，现有拖拉机30个混合台，折合43.8个标准台。1957年根据省提出的“爭取丰收，爭取有利”的办站方针，明确了领导思想，紧紧依靠了党的领导，发挥了全体

职工的积极性，因而获得了社的丰收，站的有利。

1957年共完成工作量287,145亩，比1956年的112,484亩提高了1.5倍。平均每标准台完成6,555.8亩。全站30个混合台中有23台烏尔索斯45机車，每台全年工作量都完成9,000亩以上。其中有18台每台完成万亩以上。最多的完成13,091.2亩。由于作业量的提高，生产成本大大降低。如工資、經營管理費由1956年每亩0.46元，1957年降低到0.3264元，降低了29%。因之随着作业面积的扩大及各方面的节约，使全年每熟亩生产成本，由1956年1.303元降低到1.13元，降低了13.3%。全年共盈利67,234.65元。

机耕区棉花平均亩产籽棉160.7斤，比畜耕区增产20.7斤，增产15%。小麦平均亩产155斤，比畜耕区增产35斤，增产29.2%。杂粮平均亩产154.5斤，比畜耕区增产24.5斤，增产18.8%。

他們所以能够实现“爭取丰收，爭取有利”的方針，在扩大作业面积、提高工作量、降低生产成本方面，主要有以下几点体会：

一、加强政治工作，千方百计扩大作业面积，提高工作量，降低成本：为了实现爭取丰收，爭取有利的方針，首先抓住了政治思想工作。党支部經常掌握与研究全体职工各个时期的思想变化情况，定期总结。抓住不同时期的思想主流，在各季度作业结束后，通过大会报告或小组討論，进行思想教育，表扬先进。通过批評与自我批評，提高了觉悟，树立了勤儉办站的思想。在这一基础上开展了竞赛，制訂了节约与超額奖励办法。在作业中，抓住了主要問題，提出了响亮的口号。如：四要四不要（要保証質量，要听取社方意見，要艰苦朴素，要听从当地党的领导。不要要态度，

不要挑房拣飯，不要違反群众紀律，不要为少耗油而保不住質量）。在机务上提出了“愛机車如眼睛，处处 保养 不落空”及“保任务保安全，执行机务規章作模范”等口号。这就使全体职工有了明确的斗争目标，充分发挥了生产积极性。形成了团结一致，行动一致的工作热潮。因此积极想办法扩大工作量，降低生产成本。

二、深入鑽研，提高机具利用率：在全体职工思想明确积极努力的基础上，开动了脑筋，处处想办法，发挥了机具效率。

1、加强保养，减少故障时间：由于采用了分号划綫、按号分工的保养方法，認真执行了保养卡片，并作了注意倾听机車声音，有不正常时及时檢查調整。因之减少了故障停車時間。如1956年因故障停車班次占总班次的15%，而1957年因故障停車减少到9%。比1956年故障停車减少40%，平均班次工作量，也由1956年的41亩提高到52亩。

2、加强作业计划的安排，提高時間利用率，保証机車有活干：根据服务社的具体条件，有计划的安排了早熟与晚熟作物分配种植。这样就使得我們的机車作业時間能够充分利用。因之，延长了有效耕期及作业時間。其次根据不同土質情况，制定了作业计划。如春季采取了先耕棉田和白土地，后耕粮田和粘土地。冬季先耕黑粘土地，后耕白土地。此外，在秋冬两季作业之間，为了作到不停車，播完小麦后寻找晚玉米、花生、甘薯地进行作业。使秋耕延迟到10月20日才結束。而于21日就轉入冬耕。在檢修方面，除了队里不能解决必須开回站修理外，其他一律在社檢修保养，减少了机車空轉時間。所以全年作业時間，由1956年的102天，1957年提高到168天，增加了66天。

3、督促与协助农业社作好配合工作。也是保证扩大作业的一项主要措施。夏秋两季，社内农活紧张，为了保证提前开始作业，各机耕队便在作业前帮助农业社拔麦子、拔玉米秸、收割等，这样不但加快了腾茬速度，保证能够提前进行作业，并且受到农业社的欢迎，密切了站社关系。为了不使因地等车和农业社密切配合，因此，便根据各社的劳力情况，使机车适当分散作业，队长、统计、供应分头掌握。统计制定了三联统计单，解决了分散作业驾驶员不会算账的困难。这样并减少了机车的转移时间，也加强了驾驶员的责任心。

三、克勤克俭，大力节约开支：首先通过讨论毛主席提出的勤俭办企业的指示，加强了职工的成本核算思想，树立了勤俭办站的观点，并制定了具体的节约计划。使1957年每亩直、间接耗油由1956年的1.26斤降低到1.151斤，降低0.109公斤。共节省28,100公斤，折款10,678元。

为了节约成本开支，驾驶员作到了废物利用。各车都普遍用新棉丝擦精密零件，旧棉丝擦粗制零件，并把脏棉丝收集起来清洗后再用，纠正了擦一次就扔的现象。过去扔了的废缸盖，1957年又继续用了12个，节约1,018元。并且自己加工犁尖，还自制主要零件21种达887件，节约开支677元。秋季作业中想出办法，在前轮胎上套风扇皮带和在犁后带镇压器，这样就防止了玉米茬扎坏轮胎，节约了开支。

## 黄驊拖拉机站垦荒增产的体会

黄驊拖拉机站服务区在北大港周围。北大港在捷地、减河之间，东靠渤海，大港外围即为服务区，共有22万余亩。

这一地区是历史上的荒蕪洼地，村少人稀，过去只有七个自然村。群众大部是依靠淋盐、捕魚或以野黃須菜和野柏籽等来維持半飢半飽的生活，看着大片的土地，长着高大的蘆葦野草，只因无力改造而不能利用，終年陷于困苦境地。因之，群众也沒有耕作习惯和耕作技术。使这个虽然含有盐碱而肥沃的紅黑土壤，不能充分發揮增产潜力。

解放后，在党和政府的关怀下，首先将独流减河南北圍堤修成，給灌溉洗碱进行种稻打下了基础。但因群众开荒用两个驢子还拉不动，所以只能用鐮来掘地开荒，因之不能大量开垦利用。1955年建立了垦荒站，开荒1,000亩，經試种水稻获得丰收。1956年就开垦13万亩，并由外地移民13,000余人，共种稻54,000亩。1957年又开垦52,774亩。前后总计开出荒地134,744亩，已占全部荒地的61.2%。1957年共开荒插秧65,118亩，总共产稻谷34,932,000斤，最高的亩产1,200斤，平均亩产536.4斤（如下表）。

| 年<br>份 | 开荒面积（亩）                           |         | 播种面积收获面积 |        | 稻 谷 产 量     |             |
|--------|-----------------------------------|---------|----------|--------|-------------|-------------|
|        | 当 年                               | 累 計     | （亩）      | （亩）    | 总产量<br>（万斤） | 每亩平均<br>（斤） |
| 1955   | 1,000                             | 1,000   | 1,000    | 1,000  | 49          | 490         |
| 1956   | 81,000                            | 82,000  | 54,000   | 46,000 | 2,800       | 500         |
| 1957   | 52,774                            | 134,774 | 65,118   | 65,118 | 3,493       | 536.4       |
| 說明     | 1956年实开荒13万亩，但因不能种植，被放棄的一部分未計算在內。 |         |          |        |             |             |

这样由不毛之地而一变每亩达到500斤以上的高产，加上群众的副业收入，因之，大大的提高了社員的生活水平。

如沙井子互助社除去开支及40%的扣留外，每人平均收到2,457斤稻谷。上古林沿海社每人平均淨收入1,365斤。又如沙井子互助社社員方兰普，全家6口人即分紅1,800元，每人平均300元。社員徐金恒全家每人平均收入538元。該村也由原来的缺粮村变成了余粮村。在最近一两年內即盖房千余間，买自行車20多輛，并都按上电灯。因之，使这个荒蕪地带內的七个村和新建的11个村，变成了政治經濟繁荣的地区，群众都反映說：“机器开了荒，苦海变粮仓，千年受貧困，今天得解放。”并把这个地区称之謂“魚米之乡”。所以群众迫切要求大批机器开荒，增加收入和支持国家建設。

自建站来，他們即根据这个荒地的特点，鑽研和摸索了一些主要措施，扩大了垦荒面积，保证了丰收。两年来的工作中，他們有以下几点体验：

一、开荒的准备工作：由于他們的作业对象是漫无边际的荒地，村少人稀，地理不清，因此，开荒前的准备工作就起着特别重要。

1、土地勘测：大片的荒地无边无际，究竟应该从那里开垦呢？这是一个很重要的問題，否則盲目开垦，不但影响机具的順利作业，不能提高效率，而且开出的土地也不一定就适合农业社的种植及灌溉排水等工作。所以必須在作业前作好土地勘测工作，根据土壤好，有水利条件，适于机耕，便于群众耕种的条件，确定开荒地区，才能克服耕后不能种、损坏机具或成本高的盲目开荒現象。

2、抓住平整土地：由于历年淋盐，到处都有盐井。如沙井子村互助社，在万亩的荒地中就有直径15米的大盐井1,400个，深达2丈左右。且該地区地势高洼不平。为便于机械作业和发挥机具效率，便在事先組織全体社員填平了盐

井，平整了高大的土埂，挖掘了野生的紅荆墩，給机械作业創造了条件。

3、作好思想及住宿准备：在荒地作业，由于沒村没人，吃住都不方便，因此，首先应树立吃苦耐劳的思想，坚定克服困难的信心，使全体职工認識到垦荒增产，提高社員生活对支持国家建設的重大意义。同时要根据作业情况，妥善的安排住宿地，搭好帳蓬，准备好食宿問題，在可能条件下尽量达到职工滿意，这样才能保証作业的順利进行。这虽然是一个生活問題，但它是保証完成开荒任务的一个主要問題，絲毫不能忽視。

二、开荒后要有水利、劳力的密切配合，才能确保丰收：該地区土壤虽然肥沃，表土是很厚的草根层，富于腐植質。这从开荒后就可达到亩产1,200斤稻谷的实例，也可証明是有很大潜力的。但是由于是含高量盐碱的地区，所以在开荒后，还必须要有水利灌溉和排水洗碱的配合才能丰收。如1957年所开垦的荒地，原計劃插秧115,000亩，但因无水只实插65,118亩。所以，必須密切配合水利建設，步調一致，来开发这个荒蕪的宝地；否則开垦后不能耕种，將造成国家严重損失。

其次，还必须要有劳力的配合，才能保証播上种和加强管理。由于机器开垦速度快，但在开完后如果劳力不足，不能适时插秧，則減产很多。如1956年沙井子互助社开垦10,025亩；但因人力不够，只插秧6,349亩。大片土地不能利用。此外，即便晚一些勉强插上秧，就会減产很多，甚至沒有收成。如1956年晚插秧的亩产稻谷均在300斤以下，而适时插秧的亩产在500斤以上。一早一晚，每亩減产200斤。所以說开荒后的移民，机器与劳力密切配合，是保証丰收的关键。

策。

三、适当配备機車，作好組織工作，以便提高开荒效率，保証开荒質量，降低开荒成本：由于荒地耕作困难，阻力大，耗油高。开荒作业除 KS07, DT413 機車能用外，其他如克德35、热特35及热特25等都不能使用。因此开垦荒地时，应配备大型鏈式機車，适当配备少量的小型機車为宜。为了保証質量节约开支，該站在作业中开展了紅旗竞赛及評比工作，鼓舞了全体职工想窍门想办法克服困难的积极性，使开荒耗油每亩平均 0.874 公斤。質量 16——18 公分。在保証質量上也根据荒地的特点，提出三勤：

1、勤檢查：每車有一个尺子，勤檢查質量及时調整，保証深浅一致。

2、勤打犁：荒地地势复杂，为了保証深浅一致，必須手勤。他們是根据地形記在心中，提前打几圈。看到碱性地（因較軟），便往上打几圈。碰到盐性硬地，便往下打几圈。

3、勤联系：駕駛員和农具手必須定好信号，作好联系工作，这一点特別重要。如在機車将要越过崗地或洼地时，便用信号灯傳給农具手，使早作准备。只有这样才能保証安全生产，提高效率保証質量。

四、垦荒种植，必須加强技术管理：根据这个蘆草盐荒的特点，就必须采取相适应的技术措施来保証丰产。首先遇到的是蘆草茂盛，影响作物生长，通过与群众研究，采取了在耕后不等蘆草发芽就向草心灌水，这样消灭了草子。然后举行种稻的技术傳授，使社員基本上掌握了种稻技术。主要抓住了五早三合理的先进措施。五早是，早耕：人力掘地由于緩慢，時間过长，有早有晚。机器开荒力量集中，解决了