

SHANGHAI CHINA SHANGHAI CHINA SHANGHAI CHINA

EXPO 2010

# “世博会与上海新一轮发展” 大讨论纪实

● 当代上海研究所 / 编

上海人民出版社

# “世博会与上海新一轮发展” 大讨论纪实

代  
上海研究所 / 编

**图书在版编目 (CIP) 数据**

“世博会与上海新一轮发展”大讨论纪实/当代上海研究所编.

—上海：上海人民出版社，2003

ISBN 7-208-04815-0

I. 世... II. 当... III. 博览会—影响—经济发展—上海市  
IV. F127.51

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2003)第 086908 号

**责任编辑 齐书深**

**封面装帧 甘晓培**

**“世博会与上海新一轮发展”大讨论纪实**

朱敏彦 马学新 主编

当代上海研究所 编

世纪出版集团

上海人民出版社出版、发行

(200001 上海福建中路 193 号 www.ewen.cc)

新华书店上海发行所经销

商海印务有限公司印刷

开本 850×1168 1/32 印张 17.5 插页 2 字数 386,000

2003 年 10 月第 1 版 2003 年 10 月第 1 次印刷

印数 1-2,100

ISBN 7-208-04815-0/D·837

定价 35.00 元

# 绪 论

厚厚的《“世博会与上海新一轮发展”大讨论纪实》样稿，放在案桌上，一页一页地展读，耗去的不仅是时间，更是收获。轻轻地合上最后一页稿纸，胸中却难以平静。从这里，我听到了一座城市跳动的脉搏，我看到了一座城市辉煌的明天。

—

申博成功，给上海带来了欢乐、喜悦。但是，上海市委、市政府没有沉湎于此。他们从中看到了什么？他们在思索什么？

2003年3月12日，中共中央政治局委员、上海市委书记陈良宇在“世博会与上海新一轮发展”大讨论动员会上的书面讲话中指出：“举办世博会的意义不仅局限于世博会本身，更重要的，它是加快城市发展的重要契机，也是实施国家战略，加快国际经济、金融、贸易和航运中心之一建设步伐的重要载体。因此，推动上海新一轮发展，我们的眼光和思维应该再提高一步，要从实施国家战略的高度来明确我们的责任和任务，在实现上海的新发展中更好地服务全国，在实施国家战略中更好地发挥上海的作用。”

陈良宇同志同时又清醒地看到：“任何机遇都蕴含着挑战，世博机遇也是这样，它对我们的经济实力、综合服务能力、社会管理能力、城市规划水平和市民素质等是一次综合性考验，办得好，可以加快发展；办得不好，反而会损害形象……”

激情与理智、挑战与责任、战略与眼光，陈良宇同志的这番话，全被说明了。

诚如上海历史上的两次大讨论：上海人形象、新上海人精神，“世博会与上海新一轮发展”大讨论，在上海市委的决策和要求下，在全市轰轰烈烈全面展开了。

为之，全市召开了动员大会。市长韩正结合市委正在考虑的一些重大问题，在大会上提出了八个方面的讨论问题：如何认清上海今后一个时期发展的阶段性特征及其面临的主要机遇和挑战；如何在融入全国、服务全国中加快上海自身发展；如何做到当前和长远两手抓，既走通“华山天险一条路”，又要切实把商务成本降下来；如何根据新的发展要求及时调整城市规划和城市布局；如何在产业结构调整中把握好高新产业发展与传统产业改造的关系；如何在大规模城市建设中提高城市的管理水平；如何把2010年上海世博会办成一届最成功、最精彩、最难忘的世博会；如何培育和塑造上海城市精神。

从世博会看到了世博会以外，从上海的今天看到上海的明天。这正是上海举办“世博会与上海新一轮发展”大讨论的高明之处。

### 二

阅读全书每一篇章，一幕“全面动员、全民参战”的热烈景象扑面而来。

参与之广，在任何讨论中都是鲜有的。从政府决策部门，到街道居委会；从高官显要到黎民百姓；从翩翩学者到普通职员；从白发老翁到稚嫩少年……

上海市委运筹帷幄，精心组织，成立大讨论领导小组。市委书记陈良宇任组长，市长韩正和市委副书记殷一璀任副组长。

领导小组下设工作组，市委研究室、市政府研究室、市计委、市财政局、市政府发展研究中心等部门参与。

讨论的各大主题，都有具体部门负责。“发扬申博精神与塑造上海城市精神”，由上海市委宣传部、上海市精神文明建设委员会办公室牵头；“世博会与推动上海城市发展”，由上海市人大城市建设与环境保护委员会组织；“世博会与推动上海产业发展”，由上海市发展计划委员会落实；“世博会与推动上海社会发展”，由上海市社会科学界联合会负责；“世博会与服务全国、推动长江三角洲一体化发展”，由市政协经济委员会筹划……

工会、妇联、协会……上海社会科学院、复旦大学、上海交通大学……各行各业，全面行动起来。

上海市发展计划委员会就“世博会与上海新一轮产业发展”，组织举办了6场系列研讨会：加快发展现代服务业、推进上海“四个中心”建设；信息化带动工业化，用高新技术改造上海传统产业；抓住世界产业转移机遇，优化发展上海制造业；加快社会事业的产业化发展步伐，培育上海服务业新的经济增长点；推动长江三角洲产业联动发展，增强上海对周边地区的服务和辐射能力等。第六场研讨会，由市委常委、副市长周禹鹏主持。与会者就“抓住新机遇，寻求新突破，实现新发展”为题，作进一步研讨。

上海市人大常委会组织的“世博会与推动上海城市发展”，共举行了8次研讨会。人大常委会主任龚学平参加了讨论。市人大代表、专家学者、政府工作人员、各界市民积极参与，围绕规划调整、环境保护、交通建设、房地产业等城市发展的重点问题，提出了很多高质量的思路设想和意见建议。

上海市社联为研讨“世博会与推动上海社会发展”，特意主办了市民调查活动。调查显示，上海市民高度支持上海举办世

博会，支持率达到 94%，比申办前的调查高两个百分点。92.5% 的受访者认为上海一定能办好世博会。有四分之三的受访者，愿意在世博会期间当一名志愿者。还有不少受访者表示，在今后的几年里要加强学习，在世博会期间展示上海人的素质。

5月7日，正当各行各业讨论如火如荼之时，上海市委召开了专家座谈会。会议由陈良宇主持，韩正、龚学平、蒋以任、殷一璀、范德官、王仲伟等上海市委、市人大、市政府、市政协的领导，均出席了会议。

### 三

散落在各个篇章中的专家学者之言，是这次讨论的精华，也是这座城市在发展中的不可多得的一笔财富。

群贤毕至，满堂生辉，句句华彩，字字玑珠。

翻开“城市精神大家谈”篇章，我们读到这样的文字：

“城市精神是一个城市的内在气质和价值追求，是一个城市的文化与传统的历史积淀。城市精神的塑造和凝结，往往是融入在这一城市的文明化过程之中的………开拓创新、团结协作和海纳百川是申博精神的核心，也是顺利地将 2010 年世博会办成一届最成功、最精彩、最难忘的世博会的关键所在。”——中国驻国际展览局代表周汉民。

“城市精神不是虚空的，它必须体现于城市人的行为，同时城市精神作为一种时代要求的表达，需要借助城市生活重大时刻来展现自己。这一展现过程不是城市精神简单地从潜在转变为显在，而是原有的城市精神激发城市人的超常行为并在这两种行为中得到再生的过程。”——复旦大学教授顾骏。

“2010 年世博会举办之时，矗立在世人面前的绝不仅仅是

一个物质层面上的大都市，上海将以其精神和文化层面的崭新魅力吸引世界的目光。”——同济大学校长吴启迪；

“城市精神讨论的最大意义在于激发起上海人对精神的追求。我对这一既附着于物质成就，又超越单纯物品、建筑、设施和发展指标的、真善美境界上的城市精神，有着发自内心如饥似渴的向往。”——复旦大学教授顾晓鸣。

“世博会如何推动上海产业发展”，也是本书的重要篇章。上世纪 90 年代，上海初步完成了产业结构的战略性调整。当前，全球经济结构调整与产业大转移的趋势，又为上海新一轮产业结构调整和升级提供了机遇。在这一重大问题上，我们同样听到了专家学者们的良言：

“把握当前产业发展阶段性和长远战略性目标的关系，坚持走二、三产业共同发展的道路。……加快发展现代服务业和装备制造业。……充分发挥上海大都市的综合优势，加快形成具有独特优势的产业群。……重点发展金融、信息、现代物流、旅游会展等高层次服务业，以及以装备制造业、高新技术产业为核心的先进制造业。同时，在保证人民群众基本需求的基础上，积极发展教育、医疗、文化等知识性服务业，力争形成若干个在全国具有相对优势、能参与国际竞争的优势产业群。”——上海市政府副秘书长、市计委主任李良园。

“现代服务业的内涵广泛且在不断延伸，发展现代服务业必须系统规划。现代服务业概括起来可分为五类：一是战略服务业，包括科技、教育等。……二是经济服务业，包括金融、运输、商业以及销售服务、中介服务等。三是生活服务业，即与人的衣食住行以及医疗保健等相关的产业。四是精神服务业，也就是人文文化产业。五是服务服务业，是指信息服务、市容环境服务

等为服务业服务的产业。这五大类包括成百上千个行业，协同发展必须要有总体设计规划。世博会就是会展业的一项重头戏，也是特殊的信息服务。因此发展现代服务业首先要抓住世博会机遇。”——中欧工商管理学院院长刘吉。

“要按市场规律、国际产业转移规律引导产业发展。……政府作为引导者，在促进产业发展上要重视发挥‘炉膛’作用和‘干柴’效应。要使‘炉膛’烧得旺，选好几块优质的‘干柴’非常重要。政府要抓好关键企业、关键领域，点好第一把‘干柴’，以此带动其他企业以及整个产业的发展。”——上海市政府发展研究中心主任王战。

.....

显然，“世博会与上海新一轮发展大讨论”，是智慧的集中，是思想的碰撞。

#### 四

申博与办博，一字之差，内涵大不一样。申博是想，是希望，办博是将想与希望变成事实。于是，诚如人们在讨论中所强调的，举办世博会的过程，是向世人展示城市功能的过程，从形态变样转向功能变样，不可能一蹴而就。因此，要干，要脚踏实地地去干，要从小事做起。

阅读“世博会如何推动城市发展”、“世博会如何推动社会发展”等篇章，可以强烈地感受到这一点：

华东师大教授朱荣林建议：“这个实干过程中需要完成的主要任务有：城市精神要从狭隘的短期目光和小气行为转向海纳百川的大气之概；城市发展要从完善建设转向善于管理；投资主体要从政府为主转向社会多元化；延揽人才要从上海本土化走

向国际化；政府职能要从领导角色转向服务角色。……除了实干，还要实事求是，力求做到‘四协调’，即做好科学预测，使需求规模与投入规模相协调；做好科学规划，使场馆安置与城市发展相协调；做好人才储备，使服务硬件与软件相协调；做好产业联动，使会展经济与旅游经济相协调。……从成功申博到成功办博，要的就是这个‘实’字。”

世博会与上海新一轮发展，激活了各行各业很多人的工作责任感。

画家陈逸飞认为，在塑造、彰显和维系城市精神中，文化艺术会起到相当的作用。他说：“几乎每次从欧美回来，我都会产生这样的感觉，上海比起欧美一流的城市，整体感觉还是要差很多。……上海尽管这几年的建设举世瞩目，到处可见摩天大楼，从远处看和国外的大都市没有什么两样，但近看就差强人意了。我们的建筑固然华丽，但缺少整体上和谐；我们在塑造城市景观时还没有诉诸足够的审美要求，比如一些街灯上的白玉兰造型，毫无美感可言；更可怕的是大街小巷都有无数荧光粉涂写的招牌……再比如人们的着装、气质、城市雕塑、街景，以及建筑物、各种公用实施的人性化设计方面……艺术家有太多的事要做。”

再看一看科研工作者的心声：“上海应通过筹办世博会，做很多工作来提高核心竞争力。……科研人员应该始终保持对科研的热情。……要始终有对科学真理的追求……同时我们的领导也要耐得住寂寞……要重视基础性的研究。要鼓励创新，鼓励踏实精神。这是走通华山一条路的重要基础。也是从科研人员的角度塑造城市精神。”

在国际性盛会之后，有许多保障工作，保障他们的身体健康，保障他们的饮水、食品卫生等等。这就需要有一个强有力

公共卫生应急保障能力。于是,第二医科大学校长沈晓明、复旦大学公共卫生学院院长姜庆五、市卫生局疾病预防处处长王磐石、二医大公共卫生学院教授施榕等会聚一起,就这一十分迫切的问题,进言进语,献计献策。

车往哪儿停?建筑是否统一色彩?信用记录在哪里?“万国旗”何时不飘扬?交通标志如何为行人多想想?公厕何不“重女轻男”?金融服务还是朝南坐?免费广告,别烦我!医院,请允许我羞羞答答!出门盖章消失吧……一系列实实在在的具有人文关怀的细节,在讨论中都被人们呼唤。

### 五

海纳百川、追求卓越、自信从容、标新立异等等,都被人们看作是上海城市精神的重要内涵。其实,试看这场风起云涌的大讨论,又何尝不是城市精神的一种体现呢。

如何推动长江三角洲产业联动发展,加快一体化进程,是这次讨论中的一大重要话题。本书的第八部分,集中展示的正是这一问题。

形成旅游共同市场、让“第一资源”流起来、让区域交通踩上“风火轮”、呼唤跨省产业整合、做强世界第六大城市群、借世博机遇实现“长三角”共赢……一系列问题的提出,足以表明“世博会与上海新一轮发展”大讨论,得益的不仅是上海,影响的也不仅在上海,意义更不在上海,而在“长三角”,乃至全国。

从一个方面,我们也看到了上海人的胸怀,上海人的眼光,上海人的气派。

21世纪是城市的世纪,预计到2025年,世界有六成的人居住于城市。长江三角洲城市群被认为是世界第六大都市圈,正

在快速发展。无论从内在的经济联系上，还是联手对外产生的效应上，“长三角”都已到了“唇齿相依”的地步了。

那么，到了世博会召开之时，在“长三角”这个都市圈中，作为中心城市上海该做些什么？同济大学教授诸大建认为：“尽快建设高速交通轴线非常重要。依我看，高速铁路、高速磁悬浮列车应赶在世博会之前进入议事日程，‘1小时通勤圈’也应赶快建成。否则，产业的互补、城镇体系的错位、生活环境的共同保护就无从谈起。”上海综合经济研究所副所长朱金海则提出：“上海要靠不断加强经济功能来服务其他城市。”同济大学教授石忆邵指出：“‘长三角’的产业一体化只有与相应的交通一体化、市场一体化、制度一体化、生态环境保护和建设一体化协同推进，方能取得预期效果。如制度一体化是产业一体化的主要保证，‘长三角’除在户籍制度、就业制度、住房制度、教育制度、医疗制度、社会保障制度等改革方面加强行政协调，联手构建统一的制度框架和实施细则外，还应在招商引资、土地批租、外贸出口、人才流动、技术开发、信息共享等方面，联手制定统一政策，着力营造一种协同的区域经济发展的政策环境。”

## 六

收集在本书的大多为发表于上海各种报刊上的领导讲话、专家言论、百姓建议及媒体各种报道等等。

由此，我们又看到一个事实，对于这场大讨论，上海媒体给予了充分的热情，所谓的新闻十八般武艺，在这里游刃有余。

被称为“号角”的评论员文章，在讨论的前期，《解放日报》就连续发表了《一次重要的思想发动》、《立足全局战略 认清重大意义》、《紧扣主题 把握重点》、《大胆创新 形成合力》等4篇

文章。与此同时,《文汇报》连续发表了6篇本报评论员文章:《抓良机 谋发展》、《意在笔先铸城魂》、《城市发展的“推进器”》、《创造城市发展的“异彩”》、《努力走通“华山天险”》、《实现城市软件升级》。

《解放日报》辟出《世博会与上海新一轮发展》专栏。关于《城市精神大家谈》,这家报纸就刊发了11个版面。随之又以23个版面,以之二、之三、之四、之五的形式,发表各界关于大讨论的内容。同样,《文汇报》也推出专栏,刊发有关文章。

除此,各报还发表长篇通讯,刊登专家文章。《文汇报》刊登的《百万市民精神再塑造》、《百万志愿者撰写上海人新形象》、《三年申博塑造城市精神》3篇回放式通讯,展现了上海市民的精神风貌。该报转载的《求是》2003年第6期文章《弘扬和培育民族精神的一次成功实践——申办世界博览会的启示》,在学术界反映热烈。

会议纪要、现场采访、专题对话、来稿来信、言论摘编……报道的形式可谓十分丰富,且生动活泼。

本书最后附有“大事记”。从2003年3月12日,上海市委召开“世博会与上海新一轮发展大讨论”动员会起,至2003年7月公开讨论结束,围绕大讨论,全市主要召开了哪些会议,举办了哪些重要研讨会,发表了哪些重要文章,刊登了哪些重要报道等等,都有一一记载。

《“世博会与上海新一轮发展”大讨论纪实》——记载上海“世博会与上海新一轮发展”大讨论成果的书籍。它是一份历史的记录。它是了解上海今天的翔实资料。

新华社记者 赵兰英

# 目 录

绪论 .....	赵兰英	1
<b>一、上海开展“世博会与上海新一轮发展”大讨论 ..... 1</b>		
市委、市政府召开“世博会与上海新一轮发展”大讨论		
动员会 .....		3
市委召开上海新一轮发展专家座谈会 .....		5
市人大常委会组织“世博会与推动上海城市发展”		
讨论会 .....		6
市政协举行“世博会与上海新一轮发展”学习报告会 .....		9
抓住筹办世博会的机遇 提升上海外宣整体实力 .....		9
<b>二、重要的思想发动 ..... 13</b>		
一次重要的思想发动 ..... 15		
立足全局战略 认清重大意义——一谈“世博会		
与上海新一轮发展”大讨论 .....		16
紧扣主题 把握重点——二谈“世博会与上海新		
一轮发展”大讨论 .....		18
大胆创新 形成合力——三谈“世博会与上海新		
一轮发展”大讨论 .....		20
抓良机 谋发展——一论“世博会与上海新一轮		

发展” .....	22
意在笔先铸城魂——二论“世博会与上海新一轮发展” .....	23
城市发展的“推进器”——三论“世博会与上海新一轮发展” .....	25
创造城市发展的“异彩”——四论“世博会与上海新一轮发展” .....	27
努力走通“华山天险”——五论“世博会与上海新一轮发展” .....	28
实现城市软件升级——六论“世博会与上海新一轮发展” .....	30
<b>三、两会代表为“世博”建言 .....</b>	<b>33</b>
世博会：让城市更美好——全国“两会”侧记 .....	35
借世博机遇 铸城市精神 .....	38
相约世博会：2010年的心愿 .....	41
<b>四、城市精神大家谈 .....</b>	<b>47</b>
从申博到办博——让城市精神旗帜高扬 .....	49
海纳百川 和谐发展 .....	56
拼搏创新 科教兴市 .....	62
做可爱的上海人 .....	70
领导形象——城市精神最亮点 .....	77
以人为本，让城市更宜居 .....	84
擦亮城市的“窗口” .....	90
文化艺术与城市精神强势互动 共同发展 .....	96

依法治市：打造城市“软环境” .....	101
塑造城市精神 提升城市文明	
——《文汇报》“世博会与上海新一轮发展”大讨论	
座谈会发言摘要 .....	108
大学生眼中的城市精神 .....	130
上海专家学者研讨新世纪城市精神 .....	137
共塑新时代上海城市精神 .....	139
城市精神大家谈来信摘登 .....	153
城市精神格言选登 .....	159
<b>五、世博会如何推动上海城市发展 .....</b>	<b>173</b>
上海，要不要“城市色”？ .....	175
四问交通服务“人性化” .....	182
城市发展，生态咋办？ .....	189
海派住宅该什么样？ .....	197
2010年，车往哪儿停？ .....	205
抓住世博机遇 推动城市发展	
——《文汇报》“世博会与上海新一轮发展”大讨论	
第二次座谈会发言摘要 .....	213
抓住世博机遇 推动城市发展	
——《文汇报》“世博会与上海新一轮发展”	
大讨论 .....	232
借世博之机，寻求上海城市创新 .....	238
世博会与上海新一轮区县发展 .....	247
世博会与郊区新一轮发展 .....	253

<b>六、世博会如何推动上海产业发展</b> .....	265
寻找产业突破口 .....	267
透视商务成本 .....	274
上海制造 路在何方 .....	281
社会事业加速产业化 .....	288
科技创新 走通华山一条路 .....	296
<b>    抓住世博机遇 推动产业发展</b>	
——《文汇报》“世博会与上海新一轮发展”大讨论	
第三次座谈会发言摘要 .....	303
<b>    抓住世博机遇 推动城市和产业发展</b> .....	320
加快发展现代服务业 推进上海“四个中心”建设 .....	336
信息化带动工业化 用高新技术改造上海传统产业	
.....	345
<b>    抓住世界产业转移机遇 优化发展上海制造业</b> .....	351
<b>    加快社会事业的产业发展步伐 培育上海服务业</b>	
新的经济增长点 .....	362
<b>    推动上海与长江三角洲产业联动发展 增强上海</b>	
对周边地区的服务和辐射能力 .....	367
<b>    抓住新机遇 寻求新突破 实现新发展</b> .....	374
<b>    抓住世博会机遇 促进信息化发展</b>	
——专家就上海新一轮发展发表独到见解 .....	389
“数字世博”让生活更美好 .....	395
<b>七、世博会如何推动上海社会发展</b> .....	401
社会事业:提升城市人文环境 .....	403
推进“全民外语”行动 .....	409