

血酬定律实践篇


古崖子编撰



中国历史中的

生存游戏

ZHONGGUOLISHIZHONGDESHENGCUNYOUXI

 中国长安出版社

中国历史中的 生存游戏

古崖子 编撰



中国长安出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

中国历史中的生存游戏/古崖子编撰. —北京: 中国长安出版社,
2004.4

ISBN 7 - 80175 - 139 - 6

I. 中… II. 古… III. 成功心理学 - 通俗读物

IV. B848.4 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2004) 第 009087 号

中国历史中的生存游戏

古崖子 编撰

出版: 中国长安出版社

社址: 北京市东城区北池子大街 14 号 (100006)

网址: <http://www.ccapress.com>

邮箱: cca@ccapress.com

责编: 常征 刘颖

发行: 中国长安出版社 全国新华书店经销

电话: 010 - 65270593

印刷: 北京星月印刷厂

印张: 16

字数: 250 千字

印次: 2004 年 4 月第 1 版 2004 年 4 月第 1 次印刷

印数: 5000 册

书号: ISBN 7 - 80175 - 139 - 6/C·021

定价: 24.80 元

(如有印装错误 本社负责调换)

目 录

1. 孙武的生存游戏 (1)
2. 孙臆的快意恩仇录 (17)
3. 吴越之间的生存游戏 (33)
4. 吕不韦的命运 (53)
5. 三起夺权血酬 (59)
6. 君子可以欺之以方 (69)
7. 西汉陈平的攀援术 (75)
8. 武则天的血酬定律 (85)
9. 功高震主 (91)
10. 伴君真如伴虎吗 (97)
11. 项羽的兴衰存亡 (103)
12. 秦始皇与二世胡亥的兴亡 (113)
13. 李广的结局 (131)
14. 梁冀血酬 (141)
15. 普通人物的生存游戏 (151)
16. 历史生存之百相篇 (157)

1

孙武的生存游戏

在介绍大名鼎鼎的孙子以前，有必要先讲一讲另外一个人——伍子胥。

伍子胥是高明的生存专家，但是最后仍然无法避免马革裹尸、投入江中漂流的恶运。伍子胥也向世人介绍传奇的战略家孙子。伍子胥和孙子生在战争纷纭的春秋时期，当时的中国诸侯相争，各诸侯国都动用了大量的人力和物力。

先前，伍子胥的父兄被楚平王处死，年轻的伍子胥被杀害父兄的敌人追杀，从一国逃亡到另一国，经常必须以乞食为生。公元前519年，他来到长江下游的吴国，吴国都城吴县（今苏州）是养蚕巢丝的中心，宝塔般的宫殿坐落在圆锥形的山丘上，流水和池塘向四处延伸，绿荫掩映的湖泊像闪光的明珠。这是一个富饶美丽的国家。今天上海地区使用的方言叫做吴侬软语，名称就是来自古代的吴国。

伍子胥到吴国，直接去见吴王僚，求吴王僚帮助他，向楚国发动惩罚性的战争，为他被杀害的父兄报仇。吴王僚并未答应，但是，僚的同父异母弟公子光给了落魄的伍子胥一个职位——当他的私人顾问。公子光需要非凡的建议，因为他正在筹划阴谋，计划杀害吴王僚，自立为王。

伍子胥反复考虑后，建议烹制一盘合于吴王口味的美食。在他的计划里，是用白酒、姜和柠檬叶，烹制鲜活的鲤鱼，鱼腹中夹藏鱼肠剑。这盘鱼必可令吴王僚食欲大起，进鱼的人就可以从鱼腹中取出鱼肠剑，刺杀吴王僚。

为了准备适当的盛宴，寻找适于进鱼的刺客，并且等待时机，就花了5年之久。在这个阴谋实施之前很久，伍子胥就辞去职位，以务农为生，以免为阴谋牵连。

公元前514年，吴王僚被刺客专诸（见《史记·刺客列传》）以鱼肠剑刺杀身亡，公子光即位为王，就是吴王阖闾。他的野心实现后，就起用务农的伍子胥为“行人”。

伍子胥和阖闾的伙伴关系很成功。阖闾是精力充沛、智慧过人的

国王，善于采纳精明的进言，并且奋力依据进言行动。伍子胥最先的建议就包括推荐孙子，要阖闾阅读一本专为他撰述的关于用兵、用间之道的书，这本书就是今天举世闻名的《孙子兵法》。

孙子出手之前的修炼之谜

我们对于孙子所知极少，原因之一是中国人常改变姓名，这样做有很多理由，其中一个原因是希望提高声誉美名，同时避免恶运。孙子的祖先据说是陈国的公子陈完。在陈国宫廷内乱后，公子陈完的儿子和家人一起出奔，他们逃到山东半岛滨海的齐国后，认为改姓换名之后才比较安全，不过为了让大家都知道他们的贵族身分，他们改姓为田（与“天”同音）。

田氏在齐国逐渐显赫，其中一支最后掌握政权，统治齐国多年。陈完（田完）的五世孙田书成为军事领袖，大约在公元前547年时，田书攻打邻国小邦莒国有功，齐国国君齐景公把乐安封给他，作为食邑，并赐姓孙氏。

简单地说，将军田书变成了孙书，在乐安邑中安居，抚养家庭。大约在公元前535年，他的孙子孙长庆诞生，孙长庆就是后来以《孙子兵法》流传后世的孙武，一般尊称为孙子。

他们的好运并没有延续多久，因为齐国君主反复多变，田书当了几年的乐安侯后，被迫再度出亡，和家人逃向南方，投奔长江口的吴国。他们越过长江后，在距吴国京城西面大约十里的地方定居，住在一座小小的庄园里。

孙书的孙子孙武在水道纵横、鸭鹅游弋的乡间农地里成长。家人期望孙武继承长辈的军事生涯，细心地教导他治国之道、军事战术、战略、权谋之术和用间之道。孙子精通这些概念后，把长辈传下来的观念集结成书，成为《孙子兵法》，这是涵盖几百年来战争和权谋术的智慧结晶。

公元前5世纪，中国诸侯的兵力逐渐强盛，成为规模庞大、兵员数十万的部队，经常从事经年累月的远征。这种远征必须精心策划，

战争已经变得极为复杂，必须靠始终一贯的战略，这些战略中涵盖精心构思的用间、情报、颠覆、作战、后勤和管理程序，才能保障胜利。孙子是第一个把几百年来战争和权谋之道集结成书，用活生生的语言解释，写成极为一贯理论的人。

流亡人士通常会集结成一个小圈子。伍子胥到达吴国、成为大臣后不久，就结识了年轻的孙子和他祖父。孙子希望找到一个职位，以便开始军旅生涯。他在公元前 512 年，把《孙子兵法》拿给伍子胥看，伍子胥就把孙子引荐给吴王阖闾，阖闾大为赞赏，立即召见孙子。

在谋求职位时，孙子依靠什么一举成功？

资料表明，孙子一生亲自指挥的战役有 70 几次，不成功的只有 3 次。这样的胜率也许是军人们梦寐以求的纪录。可惜我们手头少有资料能帮助我们揭示这个谜：孙子是走过怎样的一条修炼道路，才成长为一名优秀的军事家的。

可以肯定的是，他的家庭和战乱纷繁的时代给他的童心中注入了战争的理念。他生活的江南一带也是盛出人才的地方。直接影响他的是他的父亲——一位杰出而又默默无闻的男人，他的儿子是如此伟大，却没有人知道他的名字。

第二点让人费解的是，孙子是只由着自己头脑中的概念和想像力写成那部旷世巨著的吗？

从现有的资料来看，他成功的直接机缘是一部军事著作（大概就是《孙子兵法》的雏形）。吴王阖闾通过那部兵书知道了孙子的军事才华。兵书可以坐在研究室里写成，而他一带兵就表现出丰富的战争经验，他超凡的实战艺术是从哪里来的呢？

这个问题存在于许多神话级的天才身上，比如诸葛亮、陆逊，他们一上战场就获得了军事成功。而我们所知道的是，战争经验和卓越的军事指挥艺术必须要从实践中来——曾国藩的军事成功就是在一次又一次的失败中取得。

第三点是，伍子胥直接缩短了他往上爬的历程。这一点极富现实意义。归结众多成功人士的成功经验，我们将发现一个事实：在他们踏上成功之路的第一层阶梯时，都有一位极富实力的人物提携他（我们称这类人为大鸟级人物）。

寻找大鸟级人物是要花费一番心思的。孙子选择了“流亡人士”这个圈子。同样，伍子胥也选择了这个圈子，因为他要保持已获取的成就并再进一步，必须有得力的帮手。他们都选择“流亡人士”这个圈子，其思路是有启发意义的。我们可以试着归纳出几个关键因素：

一、双方要有共同语言，这样才能产生共鸣。这可以通过老乡、共同兴趣、同一师门、相似经历等因素来实现。

二、自己有力量，而且正好于对方有用。物的有用性决定着它的价值。

三、取得对方的彻底信任。

四、另一个重要要素是，你的力量不会威胁到对方的利益。如果有这种潜在可能，必须积极想办法去化解。

孙子如何取得军事自决权？

以下是司马迁所著《史记·孙武吴起列传》中的一段记载：

孙子名叫孙武，齐国人。因为兵法得到吴王阖闾的召见。

阖闾说：“你的兵法 13 篇，我都读了，可以用小股军队来操演吗？”孙武回答说：“可以。”阖闾又问：“可以用妇女来操演吗？”孙武回答说：“可以。”

因此他下令，集合宫中美女，从中挑选了 180 人。孙武把她们分为两队，任命吴王所宠爱的两个妃子当队长，都持长戟。孙武命令她们说：“你们晓得心、左右手和后背吗？”妇人说：“晓得。”孙武说：“向前，就看心；向左，就看左手；向右，就看右手；向后，就看后背。”妇人说：“好的。”基本规则约定好了，孙武又反复告诫她们。

经过这样的教导之后，孙武击鼓，命令向右，妇人大笑。孙武说：“规则不明确，条令不熟练，这是将领的过错。”把规则条令又反

复讲解了几遍。然后再击鼓，命令向左，妇人又大笑。孙武说：“规则不明确，条令不熟练，这是将领的过错。已经熟练了仍然不遵守的，就是队长士兵的错。”于是要把左右队长斩首。

吴王在台上观看操演，见要斩爱姬，大惊。跑了两步，派人跟孙武下命令说：“寡人已经知道将军善于用兵了。没了那两个爱姬，寡人食不甘味，希望将军不要斩首。”

孙武说：“臣已经受命为将，将在军中，君王的有些命令是可以不接受的。”于是命令把两队长斩首，以严明军纪。又任命副手为队长，再击鼓传令。妇人向左向右、向前向后、蹲下起立，无不遵守条令，没有敢出声的。

于是，孙武派人报告吴王说：“军队已经整顿完毕，大王可以下来检阅了。只要大王想要用兵，即使赴汤蹈火，也是可以的。”吴王说：“将军解散队伍，让她们回宫去吧。我不想下去检阅了。”孙武说：“大王只喜欢兵法上的字面内容，却不能把它用于实战，并不能用于实际呵。”由此，阖闾知道孙武善于用兵，于是拜为将军。

吴王向西进军，打败强大的楚国，占领都城郢；向北进军，威胁到齐国晋国；吴国终于能够在各路诸侯中脱颖而出，声名卓著，孙武是有很大功劳的。

阖闾深信孙子的认真和能力，就任命他为军师，并担任将军，统领吴军。

一直到最近为止，孙子和100多年后另一位著名的战略家孙臧，仍被西方人混为一谈。但是，中国的考古学家在山东发掘一座两千年历史的古墓，发现大量古代的军事书籍，包括《孙子兵法》散佚的部分，以及孙臧所著完整的另一种《孙子兵法》（即《孙臧兵法》）。

孙子为什么敢走杀吴王爱姬的险棋？

从一般意义上来分析，吴王阖闾可称做孙子的衣食父母，是他提供给孙子带兵的机会，而孙子敢毫不犹豫地杀掉他的爱姬，这是做将军的勇气，靠的是准确的判断。

孙子在写《孙子兵法》时应该就已想到带兵而无自主权的后果，因此带兵后的第一件事就是如何获得军事自主权（在曾国藩带兵时，这个问题体现得尤其突出）。我们完全有理由推测，孙子的灵感在此时一闪，想起了“将在外，君命有所不受”这句名言。阖闾“可试以妇人乎”一问，正好给了孙子流芳百世的机会。

孙子在出操的前一夜肯定想过一些问题：阖闾的“可试以妇人乎”是随便一问吗？目的何在？那180名“宫中美女”不听调令怎么办？作为一名卓越的军事指挥家，他想到的问题应该远远不止这些。分析这些东西，是做臣子的人伸缩进退的依据。

当孙子最终面对斩杀阖闾的爱姬这个棘手问题的时候，他所分析的种种发挥了作用。下面尝试性地列出几个问题，不一定正确，旨在给大家提供一种思路，读者可以循此做更深一步的思考。

问题一：如何才能让阖闾彻底信任自己的军事才华，以获得充分的军事自决权？

对策：军事操练只可成功，不能失败；孙子的军事才华毋庸置疑，惟独孙子不能控制的是——那群女兵是否会严格执行军令（自己能否控制，这一点对事情能否成功有非常重要的影响；如果自己不能控制，所冒的风险就极大）。

问题二：“宫中美女”不听调令怎么办？

对策：宫中美人嘻笑惯了，不严不足以行军令，必要时须杀一儆百；选有影响力的人为对象，才能收到立竿见影的效果，那多半会是吴王的爱姬了。

问题三：杀其爱姬，他会有怎样的反应？

对策：吴王要称雄天下，必不会为一爱姬自阻前程（也就是说，阖闾怀有巨大的野心，欲称雄诸侯，必会敞开胸怀，网罗天下奇才；确认这个前提的真实性以后，才能保证以后种种推理的正确性）；以此立军威，以阖闾的大志和眼光，必会欣赏孙子的智慧和勇气（再

强调一点：这一系列判断的前提是，阖闾不想做一个普通的君王。只有确认了这一点之后，整个案例的种种决策才有实务意义——如果唐太宗是一个昏君，魏征可能早就上了断头台，而不能成为一代名臣；他敢冒犯龙颜，忠言直谏，既因为他有道理，是为唐朝的天下好，更因为他面对的是唐太宗，而不是商纣王）。

问题四：只有补偿比较大地超过痛失爱姬的损失，阖闾才会隐忍不发。

对 策：阖闾不是昏君，他渴望得到卓越的将领辅佐的心愿会远远超出对“宫中美女”的爱惜。

问题五：大功告成以后，阖闾要报爱姬之恨怎么办？

对 策：功成身退，隐于无形。

孙子的远交近攻策略详解

成为军师和将军后，孙子和伍子胥及另一位大臣伯嚭合作无间。伯嚭是个狡诈的人，父亲也是被楚王杀死。孙子为了避免全面战争带来的毁灭，设立了间谍网，派遣各种间谍到吴国四周的国家。战争无法避免时，他对楚国发动攻击，占领了楚国一块土地，并且俘虏了两位祸乱楚国的贵族。

吴王对胜利极为欣喜，极力要求孙子继续作战，但是，孙子告诉阖闾：“士老兵疲，时机不宜，要再等待三年。”

隔年，也就是公元前510年，孙子统领吴军再度攻楚，占领楚国两个地区。次年，吴军挥师南向，击败越国。

一年后，楚国反攻，但是被吴军彻底击败。一连串胜利强化了阖闾霸主的声望，也使邻国不安。吴王在盛名驱使下，迫切期望给楚国一个最后的教训。三年过去后，他提醒孙子说：“你以前说攻打楚国首都郢都的时机尚未成熟，现在如何呢？”

孙子回答说：“他们的统帅生性贪婪，唐、蔡两国对他都很不满，

你要是想大力攻击，首先必须先赢得这两国的支持。”阖间接受了孙子这套远交近攻的策略，授权孙子秘密和这两国结盟。

然而，在吴军主力部队准备渡河攻楚时，吴王浮躁卤莽的弟弟擅自行动，率领五千侧翼部队，攻入楚国，击败一支无足轻重的敌军，却破坏了奇袭计划，所以孙子必须多打五场辛苦的战役，才到达郢都。等他们攻进郢都后，楚昭王已经逃走。吴军乘胜追击，一直追到隋国。孙子在隋国散布谣言，说逃走的楚昭王处决了楚境所有周朝的后裔。这是非常严重的指控，因为周朝虽然已经衰微，却仍然是天下共主，杀害周天子或他的亲戚是匪夷所思的事情。隋人很震惊，讨论是否把楚昭王交给吴军，但是在求神问卜后，决定不交出楚昭王。

同时，伍子胥在郢都大肆报父兄被杀之仇，他对逃走的楚昭王无可奈何，就把杀害父兄的楚平王的尸体挖出来，鞭尸 300 下泄恨。毁坏楚平王的尸体，这无疑是快意恩仇，却可能引起人神共愤。于是晋国不满，派遣兵车五百及步兵救楚，经过数月激战，击退吴军。

此后经过大约十年征战，吴王阖间在与越国的战争中受伤而死。孙子和伍子胥继续辅佐阖间的儿子吴王夫差。越王勾践与吴国再度作战，被吴军大败，开始一段屈辱求生、卧薪尝胆的日子。在此期间，夫差曾经击败齐国，于公元前 482 年，与诸侯在黄池会盟，成为霸主，但最后却被越王勾践打败，身死国亡。吴国首都姑苏被焚，越国取得最后胜利。吴越相争一共经历 30 余年。

孙子为什么没有一鼓作气，在第一次就彻底打败楚国？

在攻打楚国的过程中，孙子策划了一个整体谋略。

一、派遣间谍到周边国家，既可以了解楚国的情况，也可以知道周边其他国家对楚国和吴国的意见，以确定攻楚的时机。在这里，孙子提炼了两个要素：国际大气候与吴楚两国的小环境。这也是他一直强调的“知己知彼，百战不殆。”

二、第一次攻楚，小有收获就停止了，而且有一个重要的细节：

俘虏两位祸乱楚国的贵族。吴国起兵攻打楚国的直接动因是伍子胥为父兄报仇，而吴王阖闾，是把攻楚作为称霸诸侯的第一步，但孙子明白，这两点都不足以构成攻楚的充分理由。名不正则言不顺，因此在“战争无法避免时，他对楚国发动攻击，占领楚国一块土地，并且俘虏两位祸乱楚国的贵族”。这样做的目的是在为进一步攻打楚国造势，把一场出于个人私愤的战争转化成为铲除奸邪小人的正义战争。这样才有利于获取国际支持。在这个进退之间，足见孙子的匠心独具。比较起来，吴王太急于求成，伍子胥过于意气用事，能找到孙子这位军事天才，实是吴王与子胥的人生快事。这也是我们把孙子列入大谋士的理由之一。

三、第一次攻楚小胜以后，吴王希望孙子再接再厉，上去去争取更大的胜利，孙子拒绝了（这是当初争取军事自决权打下的伏笔）。孙子的拒绝，除上述的几条理由之外，还因为，按孙子的战争理念，全面攻楚的内外时机尚未完全成熟。在连续的对楚战争中，孙子一直不肯全面攻楚，吴王也只得耐心等待，好在霸主声望日盛，弥补了不能立刻全面攻楚的缺憾。接下来，在观察到吴国的强大给邻国带来不安后，孙子深化他的远交近攻策略，争取唐、蔡两个近邻国家的支持与配合。

四、精心策划的全面攻楚战略。经过几年潜心的准备和几次成功的战役，孙子全面攻楚的战略应该是相当精采的，也许会是一个完美的全胜奇袭计划，可惜吴王的弟弟破坏了这个方案，也使孙子这位军事天才少了一点神话式的光环。结果是：楚昭王争取到逃亡的时间。

孙子能执掌吴国兵权，首先得力于伍子胥的推荐，在那个为报恩不惜肝脑涂地的武士时代，孙子必是设计好了捕捉楚昭王的奇袭计划（这个计划既是为了保障全面攻楚的绝对成功，也考虑到要活捉楚昭王；在这个计划的制定过程中，伍子胥必会强调他的个人目的，因为报仇是支持他活着的惟一信念）。

楚昭王逃走了，伍子胥只好将已死的楚平王鞭尸 300 下泄恨。由于他的过度仇恨，孙子的远交近攻计划再一次被破坏，因为此时的孙子仍然在为那场不是正义战争的战争造势，以期谋求一个正义之名

——“孙子在隋国散布谣言，说逃走的楚昭王处决了楚境所有周朝的后裔。这是非常严重的指控，因为周朝虽然已经衰微，却仍然是天下共主，杀害周天子或他的亲戚是匪夷所思的事情。”

晋国站出来拯救了楚国，孙子的军事胜利暂时告一段落。此后的胜利，包括辅佐吴王夫差，似乎都不如这一时期那么吸引后人的好奇心。

孙子的功成身退之谜

夫差继任吴王后，伍子胥屡次犯颜直谏，逐渐不为夫差所喜，最后被夫差赐死，装入马革，丢入江中，随水漂流。

孙子的结局如何，司马迁的《史记》未见记载，可能功成身退，把《孙子兵法》改写得更完美。不过他显然对吴王的行径不很满意，在《孙子兵法》中经常批评统治者和将军酣战旷日持久。

他在《孙子兵法》第13章《用间篇》里谈到：

相守数年，以争一日之胜，而爱爵禄百金，不知敌之情者，不仁之至也，非人之将也，非主之佐也，非胜之主也。

孙子并不是以赫赫战功为人所知，而是以他的军事天才，强调用兵之道，重视人道精神，反对纯粹使用暴力等特点为人景仰。孙子的思想不仅可以运用在战争中，也可以应用在外交、商业和其他一切事务中。多算、诡道和其他阴暗的手段必须交互使用，以造成最少的损害和困苦；惟有谋略失败，才应该使用武力，而且应该用最巧妙的奇袭、机变和最大的力量，达成迅速的压倒性胜利，绝不追求一半的成功。

两千多年来，《孙子兵法》启迪了无数重臣、将军和间谍。到了19世纪，却因为克劳塞维兹（普鲁士著名的战略理论家）、毛奇（普鲁士及德意志帝国总参谋长）和一批主张全面的钢铁将军的出现，而变得隐没不彰。这些将军过于迷信工业科技、军事武器、后勤和彻底毁灭性的力量。不过，克劳塞维兹崇拜拿破仑动用民兵单位、奇袭、迂回作战，其主要原因很可能是他早年看了第一本《孙子兵法》的西

方翻译本，这本译作由法国耶稣会修士艾弥欧翻译，当拿破仑还是年轻军官时，已在巴黎流传。

孙子并不以战功著称，而他仍然选择了隐退，这从一开始就成为中外战争史的遗憾。他没有选择白起或陈平那样的军事政治生涯，大概与他提倡的军事思想紧密相连，因为，尽管他写出了关于战争的旷世绝学，但他既不是一位战争崇拜者，也不是战争艺术的热爱者，他是反战的。正是基于这一点，写于 2000 年前的《孙子兵法》，在今天仍然发挥着巨大的指导作用，并且远远超出了军事范畴。这是一个奇迹，而中国历来都是一个善于创造奇迹的国度，比如都江堰，所有公元前的建筑物当中，只有它还在造福人类，而且还将继续下去。

他也不愿走“一将功成万骨枯”的道路，在各诸侯国持续不断的战争中谋求个人的名利。这种功名观正是孙子的又一伟大之处。

孙子归隐的直接动因，已没有可靠的资料来考证，但从伍子胥的命运，以及稍后的范蠡与文种的不同命运，我们似乎可以推测出，必然与吴王夫差有关。有足够多的资料证明夫差是一名亡国之君，包括动人的美女西施的故事，而事实上他的确是亡国了。以孙子惊人的洞察力，他不会不考虑到这个问题。这里又证明了他比马革裹尸的可怜的伍子胥高明。

孙子的隐退，在中国有许许多多的追随者，范蠡、张良、彭宣（王莽时任司空），郭子仪与曾国藩则在想退却时势不许之间徘徊，他们都得到一个全老终身的美名。

尾声 孙子的影响

自从《孙子兵法》成为外交官、将军和企划人员的必读书后，孙子用智不用力的见地使孙子获得崇高的地位。亚洲投资人和企业家都曾熟读这本书，早年毛泽东、胡志明、武元甲也都精心研究过。日本人说：“政治就是商业，商业就是战争。”如果市场是战场，需要战略和战术，孙子早就写好了这方面的圣经。

孙子曰：