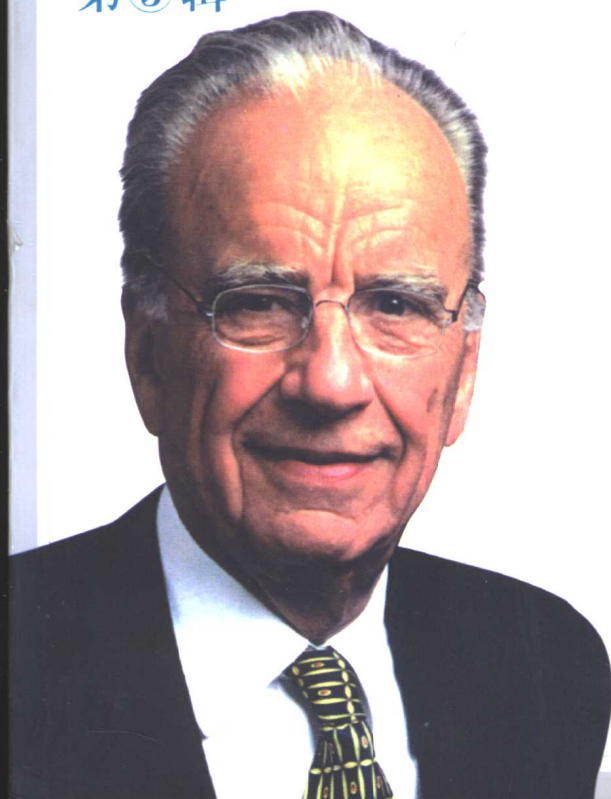


企业家的成功之路

名人成长的故事



万方●主编
第③辑



青少年成长必修课

● 默多克小的时候有口吃的毛病，童年很不幸。获得成功以后，他生活节俭，非常勤奋。

中国社会科学出版社
CHINA SOCIAL SCIENCES PRESS

企业家的成功之路

名人成长的故事

万方●主编
第③辑

中国社会科学出版社
CHINA SOCIAL SCIENCES PRESS

图书在版编目(CIP)数据

企业家的成功之路/万方主编. —北京:中国社会科学出版社,2004.5
(名人成长的故事.第3辑)
ISBN 7-5004-4503-2

I.企... II.万... III.企业家-生平事迹-世界 IV.K815.38

中国版本图书馆CIP数据核字(2004)第039075号

责任编辑 冬 青 潘少平

责任校对 李小冰

封面设计 张乙迪

责任印制 戴 宽

出版发行 **中国社会科学出版社**

社 址 北京鼓楼西大街甲158号 邮 编 100720

电 话 010-84029453 传 真 010-84017153

网 址 <http://www.csspw.cn>

经 销 新华书店

印 刷 北京隆昌伟业印刷有限公司 装 订 北京隆昌伟业印刷有限公司

版 次 2004年5月第1版 印 次 2004年5月第1次印刷

开 本 880×1230 32K

印 张 17.875印张 插 页 34页

字 数 345千字

定 价 25.60元

凡购买中国社会科学出版社图书,如有质量问题请与本社发行部联系调换
版权所有 侵权必究

名人成长的故事

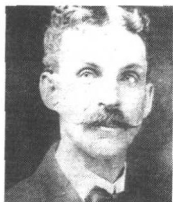
企业家的成功之路

目 录



动手又动脑

福特



小小发明家	2
闯荡底特律	7
成家立业	12
福特一号	18
创建公司	21
惊人之举	26
不服老的暮年	34
福特的成功轨迹	36



发迹并不偶然

松下幸之助

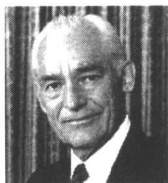


短暂的幸福童年	38
童工生涯	40
创业初始	44
开拓前进	48
驰名商标的诞生	52
管理与人才	55



沃尔玛零售巨头

沃尔顿



英雄传奇

艾柯卡



企业家的使命	61
松下幸之助的成功轨迹	64

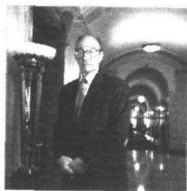
“我永远不要做穷人”	66
要做就做到最好	69
就业、参写与成婚	71
“从5分—1角”开始创业	76
在挫折中重新站起	80
“沃尔玛”问世	83
零售帝国的诞生	86
最后的辉煌	89
沃尔顿的成功轨迹	94

父亲的教诲	96
勤奋求知	100
从小就爱做生意	103
从推销自己到推销汽车	105
攀向顶峰	108
东山再起	115
晚年的抉择	119
艾柯卡的成功轨迹	121



百万富翁不是梦

格林斯潘



数字神童	124
从求学到辍学	126
初涉政坛	129
步入巅峰	133
巨大的个人威力	135
致富途径	138
格林斯潘的成功轨迹	142



从打工仔到华人巨富

李嘉诚

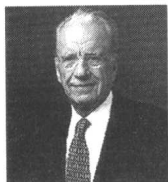


良好的早期教育	144
苦难少年	147
“好汉不怕出身苦”	152
“做人比做生意更重要”	156
对事业有兴趣	161
后继有人	163
壮丽晚年	168
李嘉诚的成功轨迹	170



传媒大王

默多克



奇特的童年	172
刚上学与初办报	175
子承父业	178
勇于竞争	182
开拓	186
向美国进军	190
传媒帝国	194
情亲中国	200
默多克的成功轨迹	203



全球第一 CEO

韦尔奇



“CEO·是什么？”	206
为了父母	209
永争第一	212
大学时光	214
自身的价值	217
最年轻的总经理	221
登上“宝座”	225
再创奇迹	229
幸福晚年	234
韦尔奇的成功轨迹	237



联想为什么

柳传志



首先做一个正直有用的人	240
成功三要素	242
品牌战略	247
“联想”的神话	250
政治智慧与以人为本	252
亲和与真诚	255
自信与自知	257
公与私	259
柳传志的成功轨迹	261



动手又动脑——福特



亨利·福特 美国福特汽车公司的创始人，自幼酷爱机器和发明制造汽车。他从给别人打工起家，到创办福特公司，历经艰难曲折。1908年制造出著名的T型汽车，风靡全美。他以科学的管理著称，并以宣布工资最低5美元和倡导8小时工作制而成为叱咤风云的人物。他是全美国历史上的“汽车大王”。





小小发明家

威廉是一个爱尔兰农民的儿子。1847年，20岁的他仅仅带着一把锄头来到新大陆，落脚在密西根州鲁基河畔的丹本村。

最初他靠做工维持生活，经过15年的努力，终于成为一个拥有150亩地的自耕农。他在农场上建造了一栋二层楼房，等这栋新房子造好时，他已经35岁了，就在那一年，他和附近农场场主李季柯的女儿玛丽小姐结了婚。

1863年7月30日，他们生下了亨利·福特。

农村的小孩儿都爱在草原上捉蚱蜢，在小河中捕鱼来度过童年生活，但亨利最喜欢的却是机械。

每当他看到木片这类的东西时，就马上拿出他那雪亮的小刀，削制出各种各样的小玩意。后来他又开始收集发条、铁罐、锯子及螺丝钻，这些就是亨利的玩具。

“福特的家从没有一件坏的东西丢出来，全被亨利捡走了。”人们这样说。

在亨利17岁的那年，一个晴朗的早晨……

亨利的朋友佛朗克拿着一只银表玩着，他很得意地说：“喂，亨利，你看！”

但佛朗克这只表已经坏了，即使上了发条放在耳边，也听不到一点声音。

“这表怎么连动都不动呀！”

佛朗克听了满不在乎的样子，说道：“当然是不动呀，要不然，哥哥怎



么会送给我呢。”

“不走的表有什么用呢？无论它如何漂亮还不是和其他表一样吗？让我替你修一修吧！”

“哦，你会修吗？”

“嗯。”

亨利马上从衣袋里掏出母亲扔掉的发夹，用石头把一端砸扁，做成一个螺丝刀，把表上的螺丝一个个给拧了下来。

“喂，真的没有问题吗？”佛朗克很担忧地问着，亨利却没有回答。

亨利仔细地打开表盖，小心翼翼地吧里面的零件，一件件按顺序放在白手帕上，然后再一个个仔细擦洗一遍。他炯炯有神的目光盯着零件看了好一会，忽然大叫道说：

“噢！我明白了！”

亨利接着又把拆下来的零件，一件件小心地装回去。

最后，他还用手帕把表的外壳擦一遍，再上足了发条，里面的表针便又滴滴答答地走了起来。

“啊，修好了！”

佛朗克惊喜地连说声谢谢都忘记了，拿着手表跑了。

“我可以修钟表了。”亨利兴奋地叫了起来。

从那天起，亨利对其他东西不再感兴趣，他变成一个钟表狂了。

也就从这个时候起，亨利开始帮邻居修理坏的钟表。当时他最喜爱的工具，就是用他母亲的毛线针做的螺丝刀。这把螺丝刀，在他成为汽车大王后，仍然保存得很好。

由于亨利修理钟表是分文不取的，所以村子里的人们都非常喜欢他，可是他的父亲威廉却不希望自己的儿子将来是个钟表修理工。





企业家的成功之路

动手又动脑——福特

“种田人家的孩子，就应该专心于田间的工作。”

所以，他父亲每天叫他到田里去帮助耕种，到了夜晚，又睁大眼睛看着他，不准他修理钟表。

但是，亨利的狂热劲一点都没有减退。

一个星期日的早晨。

在炉灶上烤着的饼不断发出香味来。

父亲威廉、母亲玛丽以及亨利等，都已坐在桌旁，还有小弟弟威廉也坐在一把特制的高脚椅子上，亨利却像是有什么心事似的。

因为，今天是学校放假的日子，学生都要穿上白色的硬领上衣，还得穿行走不便的皮鞋，到教堂里去。

饭后，父亲和母亲坐在马车前驾车，孩子们都坐在后面有车篷的座位里。

“妈妈，为什么星期天我们要到教堂里去？”亨利有些不愿意地问。

“这是精神食粮，听道就等于获取精神食粮。”母亲这样回答。

到了教堂门口，正巧遇到友人佛朗克。

“喂，佛朗克。”亨利大声地叫着。

“干什么呢？”

“要去那儿？”

“回家的时候在橡树下见面。”

“鲁洛河。”

“啊，是去捉鱼吗？”

“不，比捉鱼还有趣呢。”

“好吧，待会儿，我告诉他们几个人。”

中午以后，七个少年都应约来到小河畔，亨利背着一件像是很重的东



西走来。

“亨利,要干什么呀?”

“做水坝呀,把小河的水给阻挡起来。”亨利很爽快地说。

“同时,还要在这个水坝上,装一个水车来磨粉,再给这些磨粉的水车搭一个小磨坊。”

大家听了非常吃惊,不知道这又是怎样的设计。

“一定非常有趣,水车会咕噜咕噜地转动起来。”亨利向大家形容说。

“喂,你们四个人,捡大的石头堆集起来,还有你们三个人用枯草和泥土把空隙填好。”亨利开始指挥大家工作。

虽然都是小孩子,但七个人的力量却也不可小视,不久,就把这条小河给堵住了。

这时,亨利把拿来的板片,用钉子钉成了一个水车,它顶端连接着一个磨咖啡的磨。

“喂,好了吗?要放水车了!”

被堵截的河水直冲而下,推动了水车,磨也把放进去的砂土,磨得粉碎;磨碎的砂土从下面的孔里流了出来。

“呀,水车做成功了。”

“做得真好!”

孩子们手舞足蹈。

福特的父亲是一个道地的农民,热爱土地,一生以土地为生。所以,他对于机器虽然没有什么常识,却不断地在考虑如何利用不足的劳力,来充分开发土地,因此,他在当地最早买了割草机和收割机。

亨利非常高兴,一有工夫,就围着机器,从上到下,从左到右,把机器的每一部分都仔细研究过,所以每逢机械出现故障的时候,他父亲就叫他



企业家的成功之路

动手又动脑——福特

来修理机器。

在仓库的一角，放着有各种各样的工具。既有仿照市镇上铁匠铺所做的风箱，也有各种样式的铁砧，这就是亨利工作的地方，他就在这里修理农具和创造新的工具。

亨利家的房屋前面，有一扇大门，每次从农场回来，一定要先从马车上下来，把门打开，然后，才能让马进来，再把马车推到马棚里去。

亨利想：怎样能不用下车，就让门打开。

他先在门的上端装上了一个固定的滑车，然后在门柱上再装上一个自动滑车，滑车与滑车之间用绳索绑上，绳头的高度正好到马车的驾驶台上，伸手就可以拉到。

这时，父亲威廉正坐在马车上，从农场回来。

“爸爸，你回来了呀！爸爸，你不必下来，拉一下绳子，门就可以自动打开了。”

亨利大声地说。

“什么，就这绳子？”

“是的。”

他照着亨利所说，拉了一下那根绳子，滑车就自动地转动起来，门也就随着自动打开了。

“嗯，这东西做得太好了。”父亲称赞不止。

等到马车驶进了屋里面，把绳索一放，非常奇怪，门又自动关起来了。

“父亲，怎么样？做得很好吧？”

“嗯，做得很好，这样说来，你能够有这样巧妙的设计，为什么在学校里的成绩老是比不上人家，这真令人费解。今天为了奖赏你，下午我带你上街去玩玩吧！”



闯荡底特律

由于一次偶然的感冒，母亲病倒了，春天快到了，照理说应该好转，可是，她仍旧不能起床。

三天以后，家里的一位男仆骑着马，快马加鞭；赶到医院，匆忙地把医生请来。

这时，全家人都聚集在病房里，大家的心情都非常沉重。

“我还是很想活下去，希望亲自照顾孩子们长大，可是这也是天意，我也只好快乐地到天国里去了。”这是母亲最后的遗言，说完她便西去了。

不久，母亲的遗体就被放进棺材里，亨利把采来的野花，一朵一朵地扔进母亲的棺材里。

后来，父亲的管教慢慢严了，甚至禁止去玩机器。

“搞那不值钱的机器，自讨苦吃，真是愚笨到了极点。15岁了，也该设法自力更生了。种田人家的孩子去搞机器，还会有什么出息？”亨利对于父亲所持的观点，并没有完全理解。

“我一辈子就要这样下去吗？”这个疑问，时刻回荡在他的心头。

“现在的种田人，都认为只要用全力来耕种就行了，机器能做的可以用牛马来代替，牛马可做的事，尽量由人来做，这样，不是太浪费人力了吗？同时，农业也将停顿不前。机器能做的，应该用机器，尽量节省劳力与时间，开发土地，改良耕种。否则，农业将永远无法与文明同步，农民永远是土地的奴隶。”这就是亨利的看法。

亨利终于下了决心，准备离家去底特律，这时是1879年秋初，亨利16岁。



亨利做了决定以后，便开始准备出走所需要的东西，选了个适当的日子，天刚亮就从床上爬起来，夹着包袱就准备走。

亨利放轻脚步，经过父亲房前时，听到里面的鼾声，知道父亲睡得正熟。亨利从厨房里拿了点面包当作早餐，便跑了出去。

从丹本到底特律市约有 11 公里的路程，可是对这个怀抱着希望与梦想的少年来说，那仅是咫尺之隔。

不久，他便到了底特律市。

从现在起，他要开始过新的生活了。

街边上净是房子，道路上也全是马车、自行车，还有两匹马拉着的货运车，来来往往，川流不息。

亨利忽然在一块招牌下站住了。他仰着头盯着招牌上的字：“詹姆斯·福拉瓦机器公司。”他曾经听说过，这是一家制造优良蒸汽机的工厂。

这对亨利来说，是一家最适合他工作的工厂。

亨利满怀信心，推开这公司的大门。屋内角落里，有一个男人坐在那里办公。

亨利毫不客气地走上前去。

“有事吗？”

“我想在你们厂里做工。”

“做什么事情？”

“机器的工作……比较低级的工作。”

那人看了看亨利，有点莫名其妙。

“你对机器有经验吗？”

“曾经修理过农具。工具的用法是知道的。还可以修钟表，蒸汽机器的工作原理，也知道一些。我很喜欢工作，我非常喜欢机器的工作。”