



布老虎传记文库·巨人百传丛书

工业家卷

福特

郑贯成编著



福特



辽海出版社 ●



布老虎传记文库
巨人百传丛书
工业家卷

福 特



郑贯成 / 编著

辽海出版社

图书在版编目(CIP)数据

福特/郑贯成编著. - 沈阳:辽海出版社,1998.10
(布老虎传记文库·巨人百传丛书:工业家卷)
ISBN 7-80638-884-2

I. 福… II. 郑… III. 福特, H. (1863 ~ 1947) - 传记
IV. K837.125.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字(98)第 12510 号

辽海出版社出版

(沈阳市和平区 11 纬路 25 号 邮政编码 110003)

北京泽明印刷有限责任公司印刷 辽海出版社发行

开本:850×1168 毫米 1/32 字数:123 千字 印张:5% 插页:2

1998 年 10 月第 1 版 2004 年 1 月第 2 次印刷

责任编辑:于景祥 谢 丹 责任校对:赵秉忠 张 燕
封面设计:耿志远 冯少玲 版式设计:耿志远

定价:12.30 元

毅力和忍耐是我成功的秘诀之一。我渴望用聪明和才智创造人间奇迹，服务社会，有益于国民大众。当人们称赞我时，我只能说我做了一件造福于后人的事，我不想用溢美之词去颂扬自己……

——亨利·福特

总 序

郭钙权

—— 一个对人类充满美好遐想和机遇的 21 世纪正悄无声息地向我们走来。21 世纪是竞争的世纪，是高科技知识爆炸的世纪。竞争的关键是人才，人才的关键是素质。素质从哪里来？有人说，3（语文、数学、英语）+ X = 素质。素质 = 传记人物的 EQ 情怀。这话有一定的道理。

翻阅《巨人百传丛书》书稿，不难发现多数巨人的伟业始于风华正茂、才思敏捷的青少年时期，我们的丛书记录着以下巨人们创造的令人赞叹的辉煌业绩：美国飞行之父、16 岁的莱特兄弟已是多种专利的小发明家；诺贝尔 24 岁首次取得气体计量仪发明专利；爱迪生 29 岁发明电灯；居里夫人 31 岁发现钍、钋、镭三元素；达尔文 22 岁开始环球旅行并伏案构思巨著《物种起源》；克林顿 46 岁出任美国总统；比尔·盖茨 28 岁成为全球电脑大王，并评为 1998 年度世界首富；普希金 24 岁开始创作传世之作《叶甫盖尼·奥涅金》……读着巨人们的一本本使人激动不已的奋斗史，他们追求卓越的精神和把握机遇的能力，使人肃然起敬，这一切对今天的青少年朋友无疑具

有启迪、教育和诱惑力。正是基于这一点，我们编撰了这套丛书。获悉《巨人百传丛书》即将付梓，北京大学附属中学校长赵钰琳先生、清华大学附属中学校长赵庆刚先生、天津南开中学校长康岫岩先生和复旦大学附属中学校长曹天任先生先后寄来了热情洋溢的信，对丛书出版寄予殷切的期盼和高度评价。

北京大学附属中学校长赵钰琳先生说：“我们高兴地向广大青少年朋友推荐《巨人百传丛书》。在世纪之交，能有这样的精品丛书陪伴你，是智慧上的愉悦。”

清华大学附属中学校长赵庆刚先生说：“每一位具有世界影响的伟大人物，都蕴藏着一部感人至深的故事。”

天津南开中学校长康岫岩先生说：“高山仰止。巨人是人类的精英。世纪伟人南开中学最杰出的校友周恩来以及毕业于南开中学的四十多位院士校友和各界杰出校友们的业绩，充分证明了这一点。”

复旦大学附属中学校长曹天任先生说：“仔细阅读这套丛书，犹如看到他们的音容笑貌，言谈举止，感受他们的理想、信念、胸怀、情操，这将帮助你学习做人，学习做学问，学习做事业……”

有必要说明的是，《巨人百传丛书》的读者对象为初、高中学生和部分大专学生，因而在传主和传主内容的选择上有针对性的考虑，如果有挂一漏万或不足之处，敬请学界原谅。

1998年6月于盛京

引 言

当今世界没有见过马车的人易找，没有见过汽车的人难寻。但在本世纪初，这句话就得颠倒过来说了。

历史发生如此大的变化，亨利·福特功不可没。当然，我们说改变世界不是哪一个人的作用。今天，汽车在我们这个星球上到处奔跑，成为人们不可或缺的交通工具，这种状况的形成，首先应归功于内燃机的发明者，汽车的发明者。当这种 4 个轮子的怪物刚一问世，人们就预言它会有今天。亨利·福特则是最先将这种可能变为现实的一个人。他是个企业家，他制造的 T 型车，他利用流水线进行大规模生产的方式，无疑，极大地促进了汽车的普及。汽车在现代生活中的重要作用是众所周知的，从这个意义上说，亨利·福特给人类文明的车轮加了一把向前的动力。

他的一生创造了很多“世界之最”：汽车产量和销售量最大、工厂规模最大、生产方式和生产设备最先进、个人财富也算得数一数二。

俗话说“为富不仁”。然而，在欧美工业界，他是率先实行“仁政”的大老板。他的日薪5元制，使得他的工人以作为福特公司职工为荣。此外，这个农民出身的世界巨富，生前还做过很多有利于劳动者的事。真正使他美名远扬的是他办企业的宗旨：服务社会，有益人民。

他身经两次世界大战，他的工厂也两度成为美国的军火库，但他本人则是以和平主义者闻名于世的。为此，人们给了他一次参加竞选的机会。亨利玩机械是位熟手，玩政治则是生手。他参与政治活动从来就没有一帆风顺过，从和平船事件到竞选、到办报，除了投入大笔钱外，他什么也没得到，或者说，得到的是他不想要的。

亨利·福特的前半生，事业发展到顶峰，人们对他的评价颇高。然而，年龄愈大，他性格特征的双重性愈明显。他性格内向，待人谦虚和蔼，很易与之相处，但是却不易与人合作共事。他办事极有主见，特别在早期，脑子里一些不同于常人的想法，往往给他带来成功，这更使他坚信自己判断是正确的。当他的公司成为一个巨大的生产王国时，他是真正的国王，主宰一切，在他儿子继任后，仍不肯松手。时过40年，这样一个庞大的生产体系，凭他这种领导作风居然还能将他的公司维持在两家公司之后，数百家公司之前，却又不能不说是个奇迹。他的固执、他的专断既给他的事业以帮助，又给他的事业带来损害。由别人难望其项背到退为第三，他直至去世，也不明白通用公司、克莱斯勒公司是如何能超过他的。

亨利对儿子有过深深的父爱，可是又无情地摧残过儿子的心灵。他对克拉拉一往情深，与她白头偕老，不过人们也风传过他与女秘书伊芬吉妮的风流韵事。他对工人关心体贴，但他

与工会却长期对抗。他不歧视黑人，却又反对过犹太人。他深知科技知识具有改变世界的力量，但他重视的又仅仅是从实践中摸索，而不太重视书本知识的学习。

关于福特其人，他自己于 1922 年出过一本自传，别人也为他写过多种传记。这些书，基本态度要么是赞美，要么是贬损。其实，人，都不是那么纯净的。福特是个伟人，但也是个凡人，他的功绩和他的缺点同时存在。本书力求对亨利·福特复杂的性格特征作出详尽的叙述，不溢美，不讳过，为读者描摹出一个真实的、丰满的亨利·福特。

目 录

· 福 特 ·



总 序	
引 言	
第一章 乡村生活	1
1 农民的儿子	1
2 童年	3
3 启示录	8
第二章 城乡之间	11
1 学艺	11
2 城乡 10 年	14
3 与克拉拉结婚	16
第三章 盯住目标	20
1 站稳脚跟	20
2 试制引擎	22
3 终于有了第一辆车	24

1
AcN/48/08

4	初次办公司	30
5	再次办公司	35
6	“999”	38
第四章	福特公司	41
1	找准了方向	41
2	艰难创业	43
3	一场官司	47
4	拳头产品	51
第五章	事业的顶峰	58
1	得意之作——T型车	58
2	生产方式的革命	62
3	让大家分享利润	66
第六章	不仅仅造汽车	72
1	服务社会	72

2	和平船事件·····	75
第七章	第一次世界大战中的福特	
	公司·····	86
1	战时生产·····	86
2	“福特先生”之梦·····	89
3	与道奇分家·····	92
4	汽车王国·····	97
第八章	大战后的福特·····	101
1	不景气·····	101
2	迷上飞机·····	105
第九章	多面看福特·····	108
1	竞选参议员·····	108
2	一份惹事的报·····	112
3	推进文明·····	120

4	人权的两面·····	124
5	闲情与怀旧·····	133
第十章	不进则退·····	139
1	改革 T 型车·····	139
2	A 型车·····	143
3	海外福特·····	147
4	各领风骚二三年·····	148
5	工业复兴法·····	151
第十一章	接班人·····	153
1	民主国家的军工厂·····	153
2	父与子·····	156
3	亨利·福特二世·····	165
尾 声	·····	168
附 录	·····	171

第一章 乡村生活

1 农民的儿子

到亨利·福特出生，福特家已是祖孙三代的美国居民了。福特家族原本世代是爱尔兰农民。19世纪中叶，爱尔兰灾荒，亨利·福特的祖父约翰·福特带着亨利的父亲威廉等三个孩子，远涉重洋，来到美洲，在底特律北部一个叫迪波恩的村庄定居下来，拓荒务农。他们选中这里主要是因为这里地价便宜。这个勤奋的家族不但在异乡站稳了脚跟，随着年深月久，他们之中有的人已在地方上担负点社会工作，也算是有点身份的人了。

威廉在农忙时帮附近的农场主干活。农场主欧亨有个独生女叫玛丽。一来二去，威廉和玛丽由相熟到相恋，最后结婚。

这位玛丽小姐便是亨利·福特的母亲。

亨利·福特于 1863 年 7 月 3 日降生于世。

威廉这一天非常高兴，天不亮就赶着车到 10 英里外去请医生。清晨，正好请回来，小亨利已迎着太阳于 7 点出生。母子平安，一切顺利，况且又是个结实强壮的男孩，威廉一心想的是兴办农场，这样一来，他的事业后继有人了。威廉一高兴，便慷慨地拿出 5 块钱给医生作酬金。在当时，对他来讲，这已不是笔小数为。

迪波恩是个美丽的北方乡村。亨利终其一生眷恋的一是母亲玛丽，一是家乡迪波恩。他的感情很专注、持久，这大概与他性格中固执的成份是统一的。

亨利曾在回忆他儿时的家乡时说过：我的家是栋朴素的二层楼的木房。房子周围是一片整齐的农田，东边有几户农家，西边是果园，南边是一片大森林。春天一到，田边和森林入口处都开满了野花，蝴蝶蜻蜓高兴地在花枝上飞舞着；麻雀、云雀、桤鸟等为他们伴唱；鸬鹚发出一种像敲鼓一样的声音，抖擞翅膀，飞向浓密的草丛；还有很多兔子、臭鼬、浣熊、狐狸以及水貂等小动物，此外森林里还住着“狼先生”、“熊先生”

.....

这的确是一派恬静美丽的田园风光。亨利一生从事的是工业，爱好的是自然。当他后来开办的汽车工厂欣欣向荣之时，美国作家约翰·保罗经常撰文批评工业，尤其是汽车工业污染了环境，使福特公司备受责难。然而亨利却很理解保罗的思想感情，他由衷地为美国有保罗这样的环境卫士感到高兴。尽管保罗对汽车有偏见，他还是很想跟这么一位热爱大自然的作家交朋友，为此他送了一辆福特车给保罗，希望保罗能认识他和

他的汽车。在同一时期，亨利以他的财力和名望在国会活动，促成一项保护候鸟的法案通过。

亨利特别喜欢鸟。关于儿时生活的回忆，留下清晰镜头的都与小鸟有关。到他有钱以后，他在家乡的红河边买下大片林地，在树上装了2000多个鸟巢，建立起鸟的乐园，圆了他儿时的梦。约翰·保罗认识亨利后才知道，这位工业家懂得的鸟类知识多得惊人，只要是美国境内的鸟，他光听叫声就能猜出它的名字，因为迪波恩的森林是他最初的课堂。

2 童 年

亨利出生几年后，家里又添了三个弟弟、两个妹妹。这一大家子的家务都是母亲玛丽一手操劳。缝补浆洗、烧饭种菜、养鸡种花都是她的工作，甚至蜡烛、肥皂也是她自制。尽管忙，但玛丽对生活充满了热爱，有一点空便陪孩子们玩。玛丽经常教导他们养成勤奋、诚实、爱整洁的习惯。

亨利是老大，家里的活他也得帮着干一点了。开始是打扫鸡舍，这活又脏又累，没干几天他就不想干了，以致长大后连鸡肉都不想吃。去挤牛奶，没干几天也不喜欢了。后来玛丽把看马的事分派给他。有一天，亨利骑马时，从马背上摔了下来，可脚还挂在镫子上，任他喊叫踢打，马还是拖着他跑回了家。亨利把脚弄跛了，他气急败坏，再也不愿放马。几天后他还嚷着脚痛，想躲过这件差事。玛丽平静地对孩子说：“亨利，人为了要活下去，就必须面对许多讨厌的工作，如果这也不做，那也不做，处处存着躲避的心理，那你的生活便注定要失

败。你可以同情别人，但决不可怜悯自己。”

母亲的话，亨利愿意听，但是父亲没这么循循善诱，他分派的活你必须去干，否则就要接受他的惩罚。亨利讨厌农活，而父亲就是要他守住那几块农田。

亨利7岁开始上学。在这之前，母亲早就抓着他的小手教他读书、写字，所以学校的课本他早已能读。学校离家一公里。这所学校只有一间红砖砌的房子，8个年级挤在一起上课。教室里两张桌子拼在一起，共有4排。老师就是一个，冬天由男教师讲课，一到开春，男人都要下田劳动，高年级的学生也帮家人下田去了，学校只剩下一些低年级的学生，就由一名女教师给他们上课，一直持续到收割以后。

教室的讲台前有个大壁炉，亨利对它印象深刻。当学生犯错误时，老师就要罚他站到壁炉前边，这样他就整堂课都是面对着壁炉的。亨利是个小调皮，这种待遇大概是常常享受到的。上课时，他和同学隔着老远打暗号通信息，放学了，跑到农田里偷瓜吃，拿午餐换糖吃。有一次，老师因为他淘气，罚他与一个女孩子同桌。他感到受了侮辱，就在长凳的两头各挖了一个洞，在女孩那头的洞里插了一根针，用线与自己这一头连起来，一牵线，那针就会竖起来，扎得那女孩高声叫喊，惹得课堂里一片哄笑。

他不是个规规矩矩的“乖孩子”，不过，也不是个坏孩子。他的功课并不差，都在及格以上，尤其是算术，从未出过错。他交的朋友是班上最优秀的学生，名叫艾德索·路迪曼。以后他把他的独生子也起了这个名。

那时，亨利最喜欢的是上地理课。倒不是因为对地理特别感兴趣，而是因为地理书附有大幅地图，把它竖起来，就遮住