

中國優秀農民企業家

—— 吳斌榮

徐瀾江 主 編 張國擎 著



经济管理出版社

《大型传记丛书》

中国优秀农民企业家

——吴斌荣

徐潮江 主编

张国擎 著

经济管理出版社

责任编辑:王 建

中国优秀农民企业家——吴斌荣

徐潮江 主编

张国擎 著

*

经济管理出版社出版

(邮政编码:100836)

(北京阜外月坛北小街2号)

新华书店北京发行所总发行 各地新华书店经售

文物出版社印刷厂印刷

*

850×1168 1/32 印张 $7\frac{7}{8}$ 彩插 1/8 184千字

1991年1月第1版 1991年1月北京第1次印刷

印数:1~10000册

登记证号:(京)029号

ISBN7-80025-422-4/F·326

定价:5.40元

我们需要更多的农民企业家

何 康

为优秀农民企业家出书立传，是一件富有时代意义的新事。

自古以来，很少有史书为农民立传。像司马迁那样能为揭竿而起的农民英雄陈胜、吴广书上一笔的，毕竟不多。今天，这种情况已经起了根本的变化。社会主义制度在中国确立以来，我们宣传了许许多多普通农民中的优秀人物，歌颂了他们不凡的业绩。这是中国历史上所没有过的。

我国 11 亿人口中，有 80% 是农民。中国农村四十多年的实践告诉我们，只有在发展农业的同时，开拓一条综合经营的新路，把数以亿计的农业剩余劳动力转移到第二产业、第三产业，才能在中国农村形成百业兴旺、安居乐业的局面。

今天，拥有 1800 多万个企业、9000 多万从业人员的乡镇企业，已成为中国农村经济的重要支柱，成为中国工业、出口创汇的生力军，成为国民经济的重要组成部分。在中国，没有农村的稳定发展，就没有全国的稳定；而没有乡镇企业的稳定发展，农村也很难稳定。

中国的农民企业家，是在乡镇企业异军突起的同时涌现的，

他们是推动乡镇企业发展的骨干力量。为了中国乡镇企业的更好发展，我们无疑需要总结优秀农民企业家的成长道路，表彰他们的先进思想和先进事迹，以造就千万个更优秀的农民企业家。

农民企业家是八十年代中国农村出现的一代新人。昨天，他们还是农民；今天，他们成为农民中涌现的企业家。而且，他们不是一般意义上的厂长、经理，而是出色的专门经营管理者。他们大凡都有一部不平常的创业史，任劳任怨，艰苦奋斗，在资金、技术、经验不足的情况下，创建了新的企业，创造了财富。他们显示了当代中国农民崭新的风采，不愧为今日农村的风流人物。

一个优秀的农民企业家应该具有什么样的品质呢？从这套丛书所介绍的农民企业家的事迹和社会对企业的要求看，至少要有这样五个方面：第一，他们要有远大的理想和崇高的创业目标。他们立志干一番事业，是为了国家的富强、农村的繁荣，是为了使农民都过上好日子，而不是为了个人或少数人发家致富、出人头地。第二，他们能牢牢把握社会主义的前进方向，严格保证企业经营的合法性，不但要讲经济效益，而且要讲社会效益；不但要顾及企业利益、地方利益，而且要维护国家利益；不但要创造物质文明，而且要创造精神文明。第三，他们具有出色的经营管理才能。这意味着，他们不仅要有开拓的胆略、决策的果断、竞争的机敏和坚韧，而且要有管理企业、开发市场等必要的知识储备，这就促使他们不断汲取现代文化知识的营养，向新的高度攀登。第四，他们善于团结人，善于把企业建设成和谐、活跃、有朝气、有凝聚力的利益共同体，尊重企业职工的主人翁地位与作用。第五，他们努力改造自己的主观世界，在提高文化知识素养的同时加强思想品德修养，正确对待自己，正确对待荣誉、正确对待缺点，克己奉公、防止腐蚀，树立“先天下之忧而忧，后天下之乐而乐”的宽阔胸怀。

世界上没有完人。我们不能要求农民企业家十全十美、没有缺点。一个优秀企业家的成长，总是包含着改造客观世界与改造自我这两方面的成果。在改革、开放、建设社会主义现代化的伟大事业中，谁能有理由拒绝自我改造呢？不改造自己就无法使自己在思想、作风、文化知识等各个方面适合于人民事业的需要，不断创造出不凡的成绩，甚至会成为时代的落伍者。应当肯定，在中国企业家队伍中，农民企业家有许多鲜明的长处，为其他企业家所不及。但我们也要提醒农民企业家们，作为第一代的农民企业家丝毫不能忽视自己的短处与弱点。从农民到企业家是一个很大的进步，而同传统狭隘的小农意识及其行为中落后的一面告别，是一个更大的更难的取得的进步。对于一个成功的农民企业家来说，当他面对着荣誉、地位、权力、金钱时，他实际上面对着一种考验，一种严峻的挑战。一旦放弃思想上的警戒，就很有可能成为这些东西的俘虏，甚至毁了自己，毁了企业。创了业，不仅要能守业，还要创大业，要为社会主义四化大业不懈的奋斗。我相信，中国农民企业家通过不断的努力，终将赢得新的、持久的进步。

重视人、关心人、塑造亿万新人，是社会主义事业的一项基本任务。这项基本任务的完成，既是中国社会主义现代化事业的重要标志，又是它的保证。在中国乡镇企业发展过程中，我们决不能仅仅看到大批新企业的诞生、巨额新产值的形成、大笔财富的创造，而忽略了一代新人的成长。这种新人，不仅仅指农民企业家，也不仅仅指在乡镇企业各个行业辛勤工作的近亿从业者，还包括人数更为广大的农民。从某种意义上说，亿万农民新人的成长，是比物质增长更为艰巨、意义更为深远的任务。在农村工作中，我们要更自觉地把更大的力气花在人的培养、人的开发、人的发展上。

培养、造就更多的优秀农民企业家，关键是要创造一个有利于他们成长的社会环境。党和政府的各级领导，都要从政治上关心爱护和严格要求他们，从制度和法律上保护他们，从舆论宣传上支持他们，从经营管理和科学技术上指导他们。使亿万农民在这样的环境里“八仙过海，各显神通”，使亿万农民在创造经济奇迹的同时，造就自身的进步。

衷心祝贺《中国优秀农民企业家》传记丛书的出版！

中国需要更多的农民企业家！

中国会有更多的农民企业家！

新 目 精 神

自力更生，	艰苦奋斗；
不怕困难，	勇往直前；
虚心学习，	团结一致；
实事求是，	说到做到。

目 录

第一部 苦 海

第一章	祖父那个角色·····	(1)
第二章	弃遗的童年·····	(15)
第三章	牧童少年·····	(31)

第二部 牛 犊

第一章	种田还是开店·····	(41)
第二章	锋芒初露·····	(56)
第三章	英雄恰少年·····	(73)

第三部 崛 起

第一章	眼镜这玩艺儿·····	(102)
第二章	办眼镜厂·····	(105)
第三章	迎头第一棍·····	(128)
第四章	1978——1984·····	(143)
第五章	“新目”之火·····	(169)

第四部 立体世界

第一章	三足鼎立·····	(188)
-----	-----------	-------

第二章	口碑载道·····	(198)
第三章	蒙 冤·····	(214)
第四章	关于“甲申三百年祭”及其他·····	(233)

第一部 苦 海

孙中山先生历经千辛万苦推翻了皇帝，结束了中华民族历时三千年的皇权统治，功不可灭。孙先生给中国人民建立了一个共和的国家和社会制度。这种制度从资本主义母腹中蒂落，由资产阶级的乳汁养育，它注定不能属于生活在最底层的劳动人民。这是因为它缺乏普通百姓赖以生存的土壤，普通百姓在这种制度下不可能真正地拥有生产资料。

我们还要感谢孙先生的是，他让我们从苦海的深处来到了浅处，让我们可以从水中冒出头来，自己去观望海岸，去选择彼岸和怎样去达到……

第一章 祖父那个角色

—

吴斌荣不信鬼神，是个彻头彻尾的无神论者，这不是入党以后才有的事，是他落地以后的遭际造就的。他可以不信鬼神，但

他不能不信命运在落地前就有了安排，他偏偏要把那落地前的安排给扭过来……

这就造成了他那神奇色彩的人生道路。

二

这地方叫固城，旧县志上又写成“顾城”，距丹阳县署衙门前那个架鼓的门庭有十二里之遥，这是吴斌荣的爷爷那年打官司后一步一步丈量，精确算出来的。

这是个大村落，最兴旺的辰光有街道、店面，还有过皇宫，有过高高的城墙。城墙早已湮没，护城河却还在。据说，这城是孙权的哥哥孙策所筑。

孙武和他的兵书《孙子兵法》在我国早已家喻户晓。但很少有人知道孙武帮助吴王阖闾“畜王资而承敌国之讐，赵五帝侔三王”失败后的下落。其实，他受到臙脚之刑后便看破尘世，隐居富春江边再也不出来。直到他的后裔孙坚，那生为豪杰，死为鬼雄的难以泯灭的浩然正气又勃勃发起，17岁便从富春江边走向东汉社会，将那不甘人下的久积于宗族血脉之中的浩气冲贯江河日月。陈寿据史直书孙坚的身世，而罗贯中据此却演绎一段十分精采的故事，使孙坚这位“武烈皇帝”充满神奇色彩。

孙坚父亲孙钟死后也葬在这个地方的白鹤山，长子孙策就在祖父墓前择地安葬父亲，又在旁边筑城安置母亲，直到孙权称霸江东在京口筑铁瓮城，在漫长的时间里，这地方是孙坚遗孀的住地。千百年桑海变移，这儿的村城未变，只是由孙姓变成吴姓，那是因为两晋和南朝数帝欲灭孙氏一脉，在某个一夜之间改成他姓的。满门抄斩，株连九族，封建王朝的酷刑令人闻之毛骨悚然啊！

从此这地方再也没有出过州府以上的官，小小芝麻官也是寥若晨星。据说，这村城有句流行口头的话，“读书谋官伴祸生，今夜难说明早晨；教儿只做种田郎，世世太平不烦神。”

这好象都是很久很久以前的事。

现在的村上人，连自己是否是孙坚之后也没人记得清了。

其实，记不记得那些都是无关紧要的事，固城的人讲究的是务实。

最务实的是他。他是孙大帝第几代孙，别人说不清，他也扳指头算不出来。但他在这方土地上赫赫有名，他的有名与众不同。

人称他一怪，给个绰号叫“倔头”。他的本名“金松”到少有人记起。

吴倔头有倔劲。他从祖上分得的一间牛棚起家，十几年间竟成为几十亩好地的殷实富家，如果不是把这些地分给几个儿子，解放后的土改，他起码该划个富农。

他的致富道路颇多辛酸坎坷呵！

那间牛棚，没有一块砖，四根柱顶两片草帘，空空无物，莫说住人，连老鼠也呆不住。他抖抖身子，坚信这身板可以叫牛棚变瓦房，就连那百里挑一的好姑娘也被他的精神所感动，学卓文君夜奔，在牛棚的草堆里与他结为伉俪。没有寸地的他只能选择做长工，当雇农。同样是长丁，他不包给一家，活马不在一根柱上栓，同时做几家长工，包活不包人；同样是雇农，他不吃东家饭，将饭折成粮带走。他一天能赶几家活，天没亮，起来赶张家的踩水活；太阳出来，水已灌好田；赶到李家耕旱地，人家要三天耕完的活，他轻轻巧巧半天，拿了相当三天的工钱下午奔王家刈麦，刈麦又比人家快一倍；月亮上来时，他在臧家地里……一季农忙，别人挣三五石，他可以挣超过人家数倍的钱。这钱怎么派用

场？俗话说，农家只有两件大事，置田造屋。“三年余粮，跟瓦木匠说话”，村上人都想方设法造屋，他却依旧住牛棚，要不是那位爱他的姑娘贪早赶晚跑几十里去割芦苇回来和泥巴墙，他还是住四面漏风墙啊！

他手上有钱，一不跑窑主，二不跑木行，三不跑有好地想卖的人家去。他跑哪？专跑人家嫌瘦得长草不长粮、长砖头不长草的田地。这种地，送人家还嫌要费时吃力不讨好，他去开口要价，人家顺水推舟，三文不值二钱地便宜卖给他。买回地来，他不急于种粮，看好了地的成色是该上肥还是闲养，有时他干脆下本钱种一季肥，有的地他贪早睡晚，借人家的牛翻几遍；一块连养麦都打不到一斗的石岗地，三年后可以收五百来斤元麦，第四年竟成了一季收八百来斤晚稻的好水田。他第一个孩子在牛棚屋里呱呱坠地时，他的家已是一个有六亩好水田的殷实小农户了。象这样有好水田的人家大多开始备木料造屋了，他不急，依旧起早贪晚地当长工，伺候他的瘦田。

别人看他在瘦田岗地里有了好出息，也想学学样子。奇怪的是折腾了两年，依旧是连稗草都不长的瘦田，到头来只好再打折扣卖给他，地到了他手上，就象瘦马落在庄伯手里精心调养过似地膘长肉鼓。眼馋得一村的人都要请他上馆子讨经验。这时他，春风得意，呷着自家牛棚屋前那棵茶树上采的雀舌茶，娓娓道来：

“这种田也好比良医治人病，百医治百药。孟河叶天师是如何治人病来？……”

这一带，谁不晓得武进孟河医派有神医叶天师。关于他的故事能说上千百则。

“叶天师给人治病用的都是奇药怪方。对不对？”

众人说，“是哇！”

“那你们一定听说他用砒霜治人家瘦方的事啰！”

“这……”有人斗胆问，“这与种田有什么瓜葛？”

“你这蠢驴，石头柱子没窍开！……”他滔滔不绝地讲了一遍叶天师用砒霜治病的故事之后说：“种地，也有学问，缺什么，要什么，你得摸索明白。就说我先前买的那块三亩坡地，到了我手里，我让它整整闲了一年，翻了五遍，第二年又种了一季红花草，再翻三遍。为的啥？这地表面干燥，其实是地下水重，不透气，种什么都容易烂根。水多！我就开渠降水位，勤翻多晒，养裂了它，如今方圆百里谁能抵它产量？……”

众人恍然大悟。

不知怎地，拿他的经验去套自己的地，怎么也伺弄不到他的那种好地的地步，于是，大家认为他有绝招瞒着。其实这也不希罕，师父教儿子为徒还留一个杀手锏到咽气时才传呐！

众人想出点子，请他到镇上吃茶，借此机会套出点名堂。

吴偃头莫说上司徒庙的茶馆，就是固城的也不去，他不想去享用，他也不必去花那闲钱。他对婆娘说：“我们生就聚财命，不做消灾事。”

这日他闲在家搓草绳，众人硬要拉他去司徒庙吃茶，他本想不理，但转尔一想，司徒庙有一家茶馆是丹阳大财东束家一个外甥出资开的，这个束家有人在政府做大事体，给这个茶馆的十几亩田已经荒了几年，何不趁此机会去碰碰运气。田在西门外，远了一点，这又有什么关系，弄好了，与人家换换就成了事。想到这里，他便答应了。刚说要走，他又返悔了。

众人费解。

他说：“一沟之隔，为吃杯茶，绕三里河湾路，划不来，不如在固城茶馆里吃。”

想想也在理。但没有人开口赞成，众人怕在自己村上茶馆讨

不到好经验。

他叹口气，“你们都哑巴了？还要我去寻条船给你们，让你们少走三里路？”

“嗨！你早说一句不就成了……”

一舟横涧，省了三里路，他却精细地计算了这趟路会多费他几层鞋底布。过了沟，他才穿鞋，才套上那件蓝长衫，对着水洗了脸，湿手叉成五爪梳，理顺了头发，摆出一副学究派头。才走了几步，问众人：

“你们可知这司徒庙的来历？”

众人都是扁担倒下来识得“一”字的，见他问只好摇头。

他真是博古通今啊！一路上又开始讲起这司徒庙的来历。难怪在后来吴斌荣回忆起他爷爷时，无不带自豪的神情说，“爷爷是我的第一位老师，他懂的东西真多。他把自己懂的东西都放在为人处世，如何做人的道理上一点一滴地传给我，让我自幼的心灵上就塑起怎样做个堂堂正正的人……”

三

不觉间，这拨子人已经来到镇上的三岔口，有人问去哪家茶馆。他没停步子答道：“去翠云轩。”

众人收住步，面面相觑不挪腿。

他回过头来问：“怎么？作不起东。”

“你说的真对，那地方，进门就要一块袁大头。我等几人只想花十文钱。”

“不用你们花一文。”

众人疑虑难消。

“走哇！我姓吴的，张口能吃天，还在乎一块光洋。”他在前面

挪了步，后面众人只好紧跟上。

转眼到了那家茶馆门口。

店主向他问：“不知先生善用南北东西何道品茗？”

“论茶道，东土有严格的规矩，与南乡的闽茶相似，吃的是‘功夫’，杯壶炉盘，红日金紫，赏心悦目，一杯香雪，两腋清风，味沁胸臆，那岂不胜神仙赴蓬莱宴？……先生方才说的‘竹炉汤沸火初红，寒夜客来茶当注’，可说成北国情调，也可说成西域习俗，不过……”

“据我所知，北国讲香，西域讲稠。北国茶用花窖，西域茶善奶煮……”

店家肃然起敬，忙起身作揖：“话说这么多，不知先生善……”

“最上功夫的。”

“是！”管家转身要走。

“且慢！我记得苏东坡有诗句，‘大瓢贮月归春瓮，小杓分江入夜瓶’。敢问店家一定听说过的……”

“用天下二十泉的玉乳泉水！”店主吩咐。

他又说道：“那年我到福建，在一寺院品僧茶，杯如胡桃、壶如香櫟。韵致魂魄均在那精当的茶道之中呵！……”

无须再言，店家上来的便是一副上乘茶具，其色粲然，其纹隐隐，他识得此宝，脱口道：“孟臣……”

店主闻言色变，忙作止语状，双手一抱道：“先生识宝，在下请先生梅涵。有道是，君子不夺人之好，大丈夫成人之美。先生有幸光临蓬毕，怎敢不以倾室之宝相邀？”

他当然明白此话的意思，忙回礼。但他绝没想到这是一场官司的伏线。

一顿茶饮，便把他饮得兴奋至极，摇头摆脑吟道：