

财智名家专栏① 肖 剑 著

# 你在忙什么

没有明确方向，好比无头苍蝇；  
行业位置不对，总做无用之功。  
忙有什么用呢？

你在忙什么

传奇从这里开始

谁挡住了我们的阳光？

生命的自我控制权

吃烂水果的人

与猪打架的人

错误链



## 生命中的关键问题

他在忙忙碌碌，你也没闲着，  
甚至比他还要努力。可他高  
功成名就，你却依然在为提高  
伙食标准而努力，同样的辛苦  
努力，结果为何如此不同？

學苑出版社

## 图书在版编目(CIP)数据

你在忙什么 / 肖剑著. —北京: 学苑出版社, 2003  
ISBN 7-5077-2160-4

I. 你… II. 肖… III. 杂文—作品集—中国—当代  
IV. 1267.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2003)第 051396 号

学苑出版社出版发行

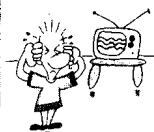
北京市万寿路西街 11 号 100036

北京通州皇家印刷厂印刷 新华书店经销

787 × 960 1/16 开本 16.5 印张 180 千字

2004 年 5 月北京第 2 版 2004 年 5 月第 1 次印刷

印数: 0001-10000 册 定价: 25.00 元



## 前言

# 成功自有后来人

## 成功自有后来人

忙。

你忙，我忙，他忙，大家都没闲着。

可结果不一样：有的人成了百万富翁、亿万富翁，有的人还在温饱线上挣扎。

为什么？

因为有的人是在瞎忙。盲目+忙碌=碌碌无为。

成功。

你在追求，我在追求，大家都在追求。

它的最功利的定义，就是：利（财富）+名（地位）+满足感（成就感、优越感）。

有的人是真的清高，说：俗，我不在乎这些。

有的人是玩假“桃花源”，吃不到葡萄，说：酸，我本来就不怎么想吃。

你在忙什么



## 前言

有的人伤心：我真想吃，可没吃着。呜……呜……

第一种人和第三种人都可爱。

第一种人不理我们，我们也不理他们。

第三种人就是我们自己，我们要自己拯救自己。

想成功，不算笨，也很努力，可是……

除了运气等不可控因素和家庭背景等先天因素外，成败之间有没有必然因素？有没有规律可以遵循？

有！

这是一个系统工程。它包含以下多种因素：

**分析能力：**先分析自己，自己的性格特征、能力倾向、兴趣爱好、心理预期；再分析客观条件，社会发展方向和大趋势、存在哪些机会，自己现在有什么样的条件、能干些什么等。

**策划能力：**定出适合自己的目标，分解目标，制定每一步的计划。

**实施能力：**自我约束和控制，日积月累的工作等等。

**心理承受和调整能力：**自我激励，坚持的毅力，对挫折的消化等等。

**学习能力：**学习必要的业务知识，学习良好的处世之道和工作方法等等。

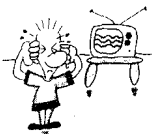
将以上的各项因素综合，就是追求成功的智慧和艺术。

知易行难，每一个小细节都是我们的一个人生课题。这些课题的完成，实际上就是自己的一次脱胎换骨——从穷人到富人。

从穷人的形象到富人的形象，从穷人的心态到富人的心态，从穷人的思维到富人的思维，从穷人的习惯到富人的习惯，从穷人的能力到富人的能力……

所以说，追求成功的过程其实就是一个自我修炼、改造的过程。你改造不了自己，你就不可能成功。你原来那些穷人的毛病会制约你一辈子！

## 成功自后来人



## 前言

# 成功 自 行 后 来 人

这本书指出了一些我们常见的毛病,也给出了一些治疗的方法。有些地方可能你已经意识到了,正在改;而有些地方你可能毫无察觉,一看吓一跳。

我希望能吓你一跳。然后,把那些制约我们成功的障碍统统搬掉。

看清楚了,想明白了,去忙吧。

这本书的出版,要感谢两个人。

第一个人是一个球童,我不知道她叫什么。

那次,我去打球。她看我签单,突然问:你就是……?

我说:对啊。

她说:《虚掩的门》那套书是不是你写的?

我说:我写了一部分,是主编。你看过?

她有些激动:那套书我们图书室有,太好了。我觉得这些成功指导书对我们这样的人太有意义了。您有新书吗?……

我飘飘然,很有成就感:有,马上就出来。

第二个人是郑建辉先生。他是我在报社做记者的领导,多年来对我帮助很大,是那种亦师亦友的朋友。他主持《科学投资》杂志后,命令我给他开个专栏。我欠他情太多,就硬着头皮答应了。

还了一年的债,我说可以交差了。他说:不行,读者反映很好,接着写。

在种种威逼利诱之下,我居然也就月月按时交稿,被他逼出10万字来。

有了这些字,又有些读者的厚爱与鼓励,就把这本书拿了出來。

我想:这些文字不至于糟蹋了雪白的纸,浪费读者宝贵的时间和十几块钱。

愿我们都脱胎换骨。

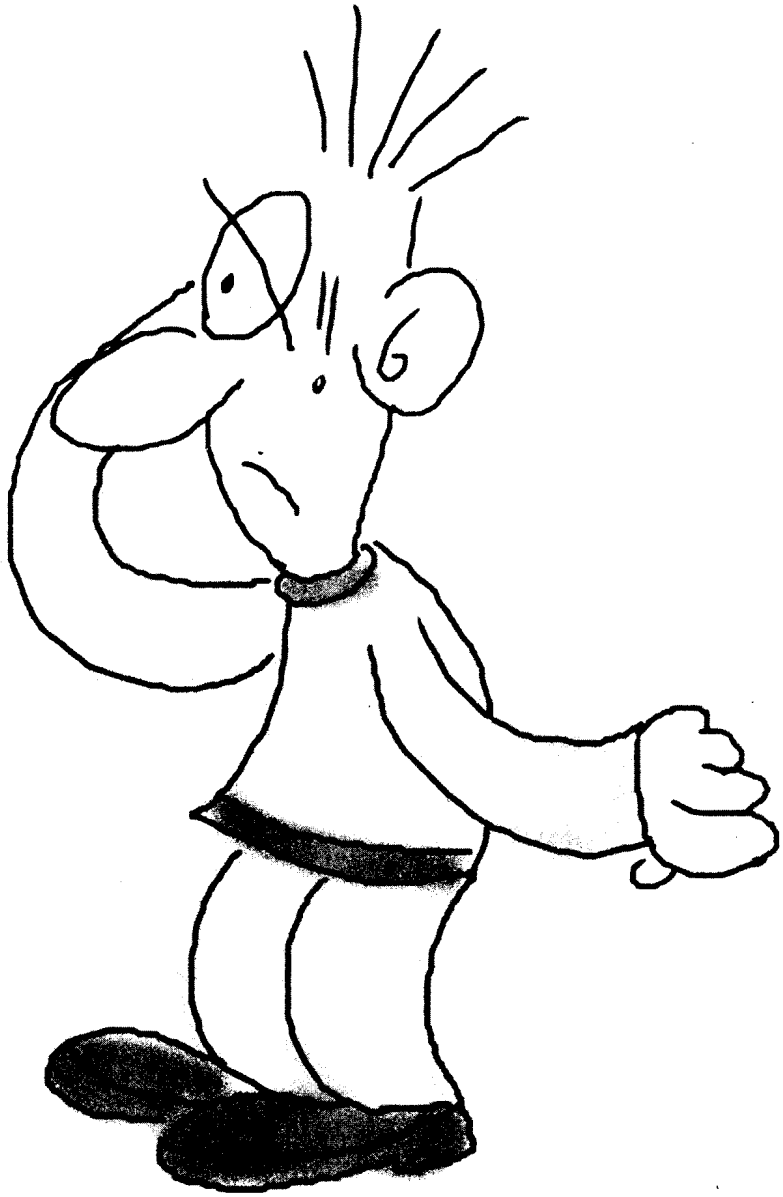
作者

2003·7 北京西郊

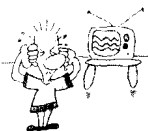
你在干什么



成功  
自  
行  
后  
来  
人



没有明确的方向、即如无头苍蝇；  
行业位置不对，总在做无用之功。



目  
录

你

在

忙

什

么

## 第一辑 你在忙什么

没有明确的方向，即如无头苍蝇；行业位置不对，总在  
做无用之功。忙，有什么用呢？每天24小时，大家都努力。  
白马随唐僧步步朝西，十万八千里走了个来回；而其他的众  
马驴原地转圈，终其一生，也未能有千里之游。

生命中的大石块 /3

你在忙什么 /6

刀口舔血的狼 /10

生命中的关键问题 /13

兔子的三种来源 /16

伊万诺夫住在隔壁 /20

大象·千斤顶·失败模式 /24

最科学的投资 /28

“老板”的恐惧 /32

“囚徒困境”和“分粥制度” /35

你在忙什么



## 第二辑 传奇从这里开始

在我国国家,虽然市场经济对大家而言早已不是什么新鲜名词,可一个人从小到大,除非进入大专院校学习专业的经济、工商管理类的课程,很难有机会系统地学习到科学的投资理财知识。从启蒙的家庭教育到大学的非经济专业课程,没有人告诉你怎么去投资理财。

诺贝尔与神奇的致富公式 /41

传奇从这里开始 /44

火中取画与跑马拉松 /48

大衣·家具·《独立宣言》 /51

卖报和卖粥的学问 /55

把自己培养成为专家 /58

“选美”和“选老婆” /61

控制时间的艺术 /65

只有赚得多,才会富有 /68

难在何处 /71





## 第三辑 谁挡住了我们的阳光?

上帝似乎在此和我们开了个不大不小的玩笑，他告诉我们人生的目的地，却拒绝给我们地图。于是在上帝慈祥而狡黠的目光下，我们在人生的莽原上无助地跋涉。在跋涉的行程中，我们都有这样的感觉：最为辛苦的并非路程本身，而是在路上我们永远不知道是否选对了方向（甚至连证明自己是否对错的机会都没有）。

- 幸福参照系 /77
- 谁挡住了我们的阳光 /80
- 谁是聪明人 /84
- 急功近利与厚积薄发 /87
- 完美的形象 /91
- 他们等得起吗 /94
- 人穷志短的恶性循环 /97
- 你习惯了吗 /100
- 做事情和做事业 /103
- 报应 /106
- 看不见的财富 /109



目录

生  
命  
的  
自  
我  
控  
制  
权

## 第四辑 生命的自我控制权

生活中充满了数不清的随意性，更要命的是：没有人会替你自己去管理你的生命。在学校时有老师管着，让你按时交作业；上班有领导管着，会检查你的考勤与工作进展。自己的日常生活与生命的重大安排呢？

态度和优势 /115

相对速度 /118

没有纪律的生活 /122

生命的自我控制权 /125

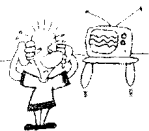
你的脸上有没有阳光 /128

“马寡妇” /132

没有人会带你去钓鱼 /135

过去—现在—未来 /138

被骗的农夫 /142



## 第五辑 吃烂水果的人

我们做一个大胆的假设：把全世界的财富按人数进行平均分配，这样就彻底地实现了“均贫富”。但过不了多久，贫富差别又会出现，而且有意思的是：原来的穷人几乎还是穷人，原来的富人还是富人，世界几乎没有改变。因为在某种程度上说，穷不只是一种结果，还是一种原因。尼采说：“不是牧者，即是羊群。”如果你的头脑里仍是羊群的思维，那么无论如何你也成不了牧者。

削足适履 /147

耐烦 /150

吃烂水果的人 /153

“修补原理”和“破窗原理” /156

挫折与失败 /159

你真的很需要成功吗 /162

看热闹 /166

成本概念 /169

用别人的错误来惩罚自己 /172

不合群与团队精神 /174

鞋里的沙 /177

扭曲的理念与本事 /180

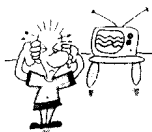
吃  
烂  
水  
果  
的  
人



## 第六辑 与猪打架的人

在别人指责我们或者对我们进行攻击的时候，我们就会方寸大乱，手足无措。其实你应该知道：你所做的任何一件事都不可能令所有的人都满意。“别跟猪打架——到时候你弄一身泥，而它它们却乐得很呢。”

- 二元论者 /185
- 说“不”的勇气 /189
- 别跟猪打架 /192
- 绝对的公平 /196
- 对付小人 /200
- 第二个笔记本 /203
- 确定下限和“等我有了时间” /206
- 无主题变奏 /209
- 两个司机 /212



## 第七辑 错误链

有些不应该的动作或行为潜藏着巨大的危险，也许起初人们对其尚有一份警觉，但随着重复次数的增多，你的潜意识中也许就把不应该当成了应该，把危险变成了安全。你习惯这样了，没觉着有什么不对，可其中潜伏的危险因素消除了吗？没有，反而在你习以为常的时候，它正一步步向你逼近。

熟视无睹的危险 /217

错误链 /220

走不回来的人 /223

市场的真理 /227

人生试验 /230

你在为谁工作 /233

柠檬水 /237

“杠头” /240

凌乱的办公桌 /243

好贵的书 /246

错

误

链

# 第一辑

## 你在忙什么




第一辑

你在忙什么？

What are you doing?

你  
在  
忙  
什  
么



没有明确的方向，即如无头苍蝇；行业位置不对，总在做无用之功。忙，有什么用呢？每天24小时，大家都努力。白马随唐僧步步朝西，十万八千里走了个来回；而其他的众马驴原地转圈，终其一生，也未能有千里之游。

你在忙什么



第  
一  
章

你

在

忙

什

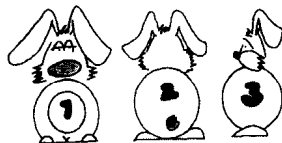
么

2



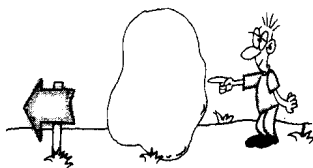
要知道，“血腥味”最浓的时候，就是风险最大的时候。

除去明显的结果标志以外，我们更应看重的是他是否在追求这个结果的过程中，获得了一种能力，而这种能力则可以促使他持续地获得这种结果。



只要你在从事经济活动，就要相信理性与制度。你可以用很高的道德水准来要求自己，但并不意味着你可以同样要求别人。

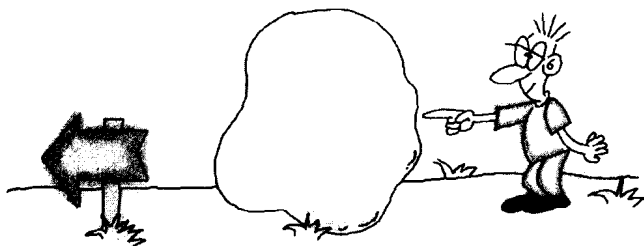
没有明确的方向，即如无头苍蝇；行业位置不对，总在做无用之功。



你在忙什么



## 生命中的大石块



同样的空间,放置东西时的先后顺序不同,结局就大相径庭;同样的时间,工作安排的顺序不同,结果也千差万别。而不幸的是,我们每个人的时间和空间资源都是极其有限的,经不起挥霍浪费,也无法在事后弥补。

在美国的MBA教学中,曾经有这样一堂课。

管理专家走进课堂,笑眯眯地说:“让我们来做个小测验。”专家拿出一个大玻璃瓶放在桌上。随后,他取出一堆拳头大小的石





块，把它们一块块地放进瓶子里，直到石块高出瓶口再也放不下了。他问：“瓶子满了吗？”

学生们莫名其妙地望着他，回答道：“满了。”

专家说：“真的吗？”说着他变戏法似地又取出一些小石子，慢慢倒进瓶中，并摇动玻璃瓶，使小石子填满大石块的间隙。“现在瓶子满了吗？”他又问。

学生们似乎明白了他想要说什么：“可能还没有。”“很好！”专家又拿出一杯沙子，慢慢倒进玻璃瓶。沙子填满了石块的所有间隙。他又一次问学生：“瓶子满了吗？”“没满！”学生们大声说。然后专家拿过一壶水倒进玻璃瓶直到水面与瓶口齐平。

专家拍拍手，问学生：“这个例子说明了什么？”一个学生举手发言：“它告诉我们：无论你的时间表多么紧凑，如果你真的再加把劲，你还可以干更多的事！”

“不完全是。”专家说，“它还告诉我们，如果你不先把大石块放进瓶子里，那么你就再也无法把它们放进去了。那么，什么是你的‘大石块’呢？你们每天在工作中忙忙碌碌，似乎很努力很有效率，可是否真正抓住了最重要的事情呢？”

我们再来看另外一位专家的故事。

曾经有一位管理专家李艾米去拜访伯利恒钢铁公司的总裁查理·齐瓦勃先生。李艾米表示让他与公司每位经理谈15分钟，他即可改善公司的效率，增加公司的销售额。齐瓦勃问：“这要花多少钱？”

李艾米说：“你不用马上给我钱，等你认为有效果了，你觉得该值多少钱，寄张支票给我就行了。”

齐瓦勃同意了。于是李艾米与每位经理都谈了15分钟，谈话的内容很简单，专家只要求他们在每日终了时，将次日需完成的六件最重要的工作写下来，并依重要性顺序编号。次日早晨从表上的

你在忙什么