

李嘉诚

商训

李成

领悟商业最高境界 体验人生大成智慧

革文军◎编著

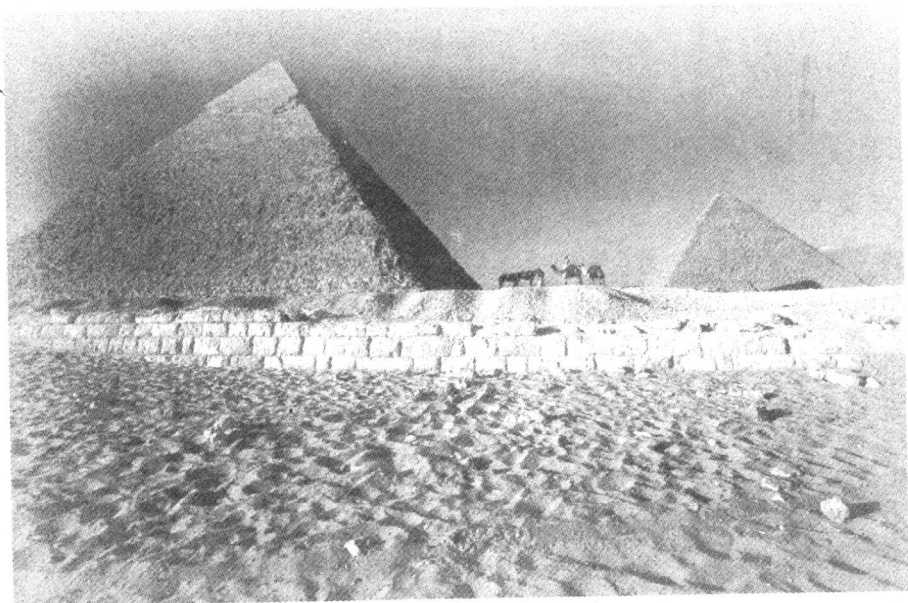


中国纺织出版社

李嘉誠

商訓

革文軍◎編著



中國紡織出版社

图书在版编目(CIP)数据

李嘉诚商训 / 革文军编著:—北京:中国纺织出版社,2004.11

ISBN 7-5064-3097-5 / F·0484

I. 李… II. 革… III. 李嘉诚-商业经营-经验
IV. F715

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2004)第 090019 号

李嘉诚商训

革文军 编著

策划编辑 梅朝荣 责任编辑 梅朝荣 责任印制 初全贵

中国纺织出版社出版发行

地址:北京东直门南大街6号 邮政编码:100027

电话:010-64160816 传真:010-64168226

<http://www.c-textilep.com>

E-mail: faxing@c-textilep.com

地矿部保定地质工程勘察院美术胶印厂 各地新华书店经销

2004年11月第1版第1次印刷

开本:230×170 1/16 印张:17.75

字数:280千字 印数:1-10000册 定价:30.00元

凡购本书,如有缺页、倒页、脱页,由本社市场营销部调换

序 言

李嘉诚这个名字,自上个世纪70年代以来一直震撼着世界,特别是在地产界和金融界。

李嘉诚这个名字,对于香港人来说更意味着是财富。

李嘉诚刻苦诚实、孜孜不倦的个人奋斗精神,和独到的判断力、果敢的决策力以及善于用人,构成了成功的因素。他白手起家的精神一直激励着一大批有志青年在奔向财富的道路上不断努力。而他也拥有了“超人李”、“大哥诚”、“塑胶花大王”、“地产猛龙”、“地产大王”等称号。

他出生于潮州城面线巷内的书香之家,自幼聪颖超脱,学习勤奋。1939年,日寇侵占潮汕,他便随父母流落香港,饱尝了战乱、贫穷、饥馑之苦,也培养了吃苦耐劳、奋发图强的精神。1950年,年仅22岁的李嘉诚就以中华民族的母亲河命名,初创了“长江塑胶厂”,表达了他的赤子之心。

经过数十年的努力,1988年他已拥有“长实”、“和黄”、“港灯”等五大公司,100多家附属公司和50多家联营公司,形成资金雄厚、实力强大的李氏“经济王国”。他经营的事业,包括地产、电力、电讯、零售以至港口运输,均与人民生活息息相关;他旗下雇佣的工人逾3万1千人,成为全港第四大雇主。他本人也成为全球最著名的富豪之一。其中公众可以计算的财富,是持有长实三成四股权,市值逾520亿港元,还未计算他个人的海外及其它资产。他控制的跨国性商业王国,包括出售英国“橙”股权以换回德国曼内斯曼股份在内,上市市值则超过12000亿港元!

他曾是打破英资集团垄断香港市场的华资急先锋，具有划时代意义；他不单是驰骋商界的超人，更是京港两地政府争相拉拢的红人；他在香港商界的成就，以及对政坛的影响力，更成为划时代人物中的佼佼者。

虽然他已是世界上屈指可数的巨富，但他并不骄奢淫逸、大肆挥霍，依然是坚持以俭养德、养廉、养身，淡泊宁静、朴实无华。除此之外，他尽己所能服务社会。几十年来，他向各界捐款逾 38 亿港元。用他的话说：“如果我们只是一味追求金钱和权力，而置人类高尚情操于不顾的话，那么，一切进步及财富创造都将变得毫无意义。”

李嘉诚已从香港走向世界，地位十分显赫，但他并没有因此不可一世、颐指气使，依然是那样的谦逊、平和。他依然把自己作为一个平常人，一个市民和一个商人。他不论地位高低，都跟每一位朋友交流，不会让人产生“隔离感”。

李嘉诚的成功是多元的，也是十分具有代表意义的。因此，他在经商和做人两方面的经验和技巧，无疑对现代社会的有志青年具有巨大的借鉴意义。

本书从经商和做人两方面来阐述李嘉诚的经历和经验，希望能对读者阅读、了解、借鉴李嘉诚的思想有一些帮助。

由于水平有限，书中错误在所难免，希望读者朋友不吝指正。

马金山

2004. 10. 08

目 录

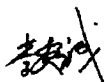
第一篇 逆境造就人才 知识改变命运

◎世界上任何一家大型公司,都是由小到大,从弱到强。我们做任何事,都应有一番雄心大志,立下远大目标,才有压力和动力。

◎只要自身条件优越,有充足准备,在今天的知识型社会里,年轻人更容易突围而出,创造自己的事业。

◎不敢说一定没有命运,但假如一件事在天时、地利、人和等方面皆相背时,那肯定不会成功。若我们贸然去做,至失败时便埋怨命运,这是不对的。

◎最辛苦是做穷生意。



第一箴 贫困孕育斗志	3
第二箴 立志长远	7
第三箴 努力向上	11
第四箴 不断提升自己	14
第五箴 渡过最初的艰难	18

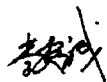
第六箴	善待失败 及时总结	22
第七箴	永不言败 永远进取	25
第八箴	绝不满足 已有成就	28
第九箴	命运在自己手中	32
第十箴	在逆境中求胜	34
第十一箴	抢学问	37
第十二箴	知识决定命运	39
第十三箴	超越家族 中西合璧	41
第十四箴	坚持就是胜利	43
第十五箴	跑在社会之前	46

第二篇 用人不拘一格 交友注重双赢

◎如果一单生意只有自己赚,而对方一点不赚,这样的生意绝对不能干,重要的是首先得顾及对方的利益,不可为自己斤斤计较,要舍得让利,使对方得利,这样,最终会为自己带来较大收益。

◎做事要留有余地,不把事情做绝,有钱大家赚,利益大家分享,这样才有人愿意合作。假如拿10%的股份是公正的,拿11%也可以,但是如果只拿9%的股份,就会财源滚滚。

◎你们不要老提我,我算什么超人,我有今天的成就是大家同心协力的结果,我身边有300员虎将,其中100人是外国人,200人是年富力强的中国香港人。



第十六箴	成功的无字天书	51
第十七箴	做人的朋友而不是客户	55
第十八箴	与新闻界保持距离	58
第十九箴	知彼知己 百战百胜	61
第二十箴	看到对方 更要看到自己	64
第二十一箴	让伙伴有钱赚	67
第二十二箴	找到像朋友一样的合作伙伴	70
第二十三箴	处处以和为贵	74
第二十四箴	有钱一起赚	77
第二十五箴	慳己不慳人	80
第二十六箴	大企业必须靠组织	83
第二十七箴	集思广益 力求圆满	85
第二十八箴	起用新人	88
第二十九箴	宁亏自己 不亏大家	93
第三十箴	真心对待每一位员工	98
第三十一箴	大象蚂蚁各尽所能	101
第三十二箴	用人当把握分寸感	104

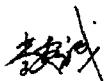
第三篇 大局为重 诚信为本

◎我的原则是做长期生意,做大生意,薄利多销,互利互惠。

◎有些生意,给多少钱我都不赚……有些生意,已经知道是对人有害,就算社会容许做,我也不做。

◎我深刻感受到:资金,它是企业的血液,是企业生命的源泉;信誉、诚实也是生命,有时比自己的生命还重要!

◎中国古老的生意人有句话说,“未购先想卖”,这就是我的想法。当我购入一件东西时,会作最坏的打算,这是我在百分之九十九的交易前,所要想的事情,只有百分之一的时间,是想到可赚多少钱。



第三十三箴	诚如其名	109
第三十四箴	做长远生意	114
第三十五箴	做生意要有原则	117
第三十六箴	舍小取大 从大处着眼	119
第三十七箴	下决心去做大局面	122
第三十八箴	诚信比生命还重要	125
第三十九箴	把握时局大方向	128
第四十箴	勤于思考才能成为未来赢家	130
第四十一箴	做一个纯粹的投资家	132

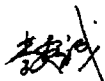
第四篇 勤俭为本 审慎为纲

◎就我个人来讲,衣食住行都非常简朴、简单,跟三四十年前根本就是一样,没有什么分别。

◎钱不能浪费,浪费一个铜板,一个港币,我都会生自己的气。所以我的每一分捐助都力求收到最大的效果,让有限的资源用到最好的地方。

◎我决定一件事时,事先都会小心谨慎研究清楚,当决定后,就勇往直前去做。

◎我的泳术很普通,如果我要到达对岸,我要确定我的能力不是仅可游到对岸,而要肯定有能力游回来。如果我游泳去对面沙滩,我不会想着游到对面沙滩休息,我要预备自己游到对面沙滩,立即再游回来也有余力,这样我才开始游过去。



第四十二箴	大富至俭	137
第四十三箴	好钢用在刀刃上	139
第四十四箴	如何把握机遇	143
第四十五箴	台风警报	146
第四十六箴	将一滴水放入大海	149
第四十七箴	抓住基础方可立于不败之地	152
第四十八箴	冒险成就事业	155
第四十九箴	我们加拿大的赵公菩萨	157

第五十箴 做生意似划艇	160
第五十一箴 精心策划每一步	164
第五十二箴 发挥广告的潜效应	167
第五十三箴 成大事者十年磨一剑	171
第五十四箴 做一个懂得用钱的人	174

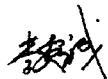
第五篇 运筹帷幄 以巧制胜

◎能否抓住时机和企业发展的步伐有重大关联。要抓住时机,要先掌握准确资料和最新资讯。能否抓住时机是看你平常的步伐是否可以在适当的时候发力,走在竞争对手之前。

◎面对瞬息万变的环境,必须灵活应变,并积极参与新科技与资讯产业。

◎具有判断力也是成功的重要条件,凡事要充分了解,详细研究,掌握准确资料,自然能做出适当的判断。

◎在剧烈的竞争当中多付出一点,便可多赢一点。就像参加奥运会一样,你看一、二、三名,跑第一的胜出第二及三就是快了那么一点点,若是跑短程的可能是不够一秒之差,只赢一点,所以快一点就是赢!



第五十五箴 勤动脑筋 推销自我	179
第五十六箴 寻找市场的最佳切入点	182

第五十七箴	抢在他人之前	185
第五十八箴	打特色牌	188
第五十九箴	商机在于发现	190
第六十箴	做生意无边界	193
第六十一箴	朝着目标行进	197
第六十二箴	谋事在人 成事在天	201
第六十三箴	移花接木 用他人的钱赚钱	205
第六十四箴	强力购买优势股	211
第六十五箴	理财活动就是马拉松竞赛	213
第六十六箴	事在人为	215
第六十七箴	判断力是成功的必要条件	217
第六十八箴	眼光独到 点准波峰波谷	220
第六十九箴	人弃我取 出奇制胜	223
第七十箴	面对竞争 最看重的是数字	225
第七十一箴	成功属于敢于竞争者	227
第七十二箴	开发新的利润增长点	230
第七十三箴	一鸣惊人 一飞惊天	233
第七十四箴	自我管理的八大成功要诀	238

第六篇 家和万事兴 达则济天下

◎我觉得一家幸福最紧要。生意起跌是小事,今日起,明日跌,一家人开心最紧要。做利国利民的事,为人生第一大乐事。

◎祖国是我们强大的后盾,只要国家安定,继续实行改革开放政策,21世纪将是中国人的世纪。香港是我的根,树再高根也不断。

◎若我不拾这2元,让它滚到坑渠,该2元便会在世上消失。而100元给了值班,值班便可将之用去。我觉得钱可以用,但不可以浪费。

李

第七十五箴	尊敬母亲 力尽孝道	243
第七十六箴	成功男人的身后	245
第七十七箴	教子有方	248
第七十八箴	商场父子心连心	252
第七十九箴	“从善”才会生意兴隆	260
第八十箴	富国思维	262
第八十一箴	根植中国	264
附 录		269

第
一
篇

逆境造就人才

知识改变命运



◎ 世界上任何一家大型公司,都是由小到大,从弱到强。我们做任何事,都应有一番雄心大志,立下远大目标,才有压力和动力。

◎ 只要自身条件优越,有充足准备,在今天的知识型社会里,年轻人更容易突围而出,创造自己的事业。

◎ 不敢说一定没有命运,但假如一件事在天时 地利 人和等方面皆相背时,那肯定不会成功。若我们贸然去做,至失败时便埋怨命运,这是不对的。

◎ 最辛苦是做穷生意。

李嘉诚

第一箴

贫困孕育斗志

我自小便很喜欢念书，而且很有上进心。那时候，我就暗暗地发誓，要像父亲一样做一名桃李满天下的教师，但是由于环境的改变，贫困生活迫使我孕育了一股强烈的斗志，就是要赚钱。可以说，我拼命创业的原动力就是随着环境的变迁而来的。

当我14岁的时候，父亲去世，我要肩负家庭的重担，因为我是长子，而父亲并没有留下什么给我们，所以读书是绝对没有可能了。赚钱是迫在眉睫的事，这样志向就有了改变。而且在接下来进入社会开始工作的日子里，我有韧性，能吃苦，因为我不计较个人得失，只是努力工作，努力向上，再加上忠诚可靠，因此一路进步，薪金也一路增加。

——李嘉诚商训

李嘉诚的祖先原为中原人士，因灾荒而南迁至福建莆田。后又因战火连绵不断，世祖李明山带领全家迁至粤东潮州府海阳县，定居于潮州城内北门面线巷。从此李氏家庭同大批因战乱而南迁的中原人一起成了潮州各

家族中的一支。李氏家庭可以说是书香世家。李嘉诚的曾祖父李鹏万曾经是清朝每12年选拔一次的文官八贡之一，一时传为佳话。李氏祖居门前用于插贡旗的碑座就是历史的见证。因其家族人士治学风气甚浓，知书识礼，学问渊博，在乡村之中颇有名望，颇受村民尊重，故地位极高。

大凡有志之人，无论年长年幼，只要心里有了宏大的目标，就会有永不枯竭的动力和永不气馁的行动。所以李嘉诚一有时间就躲在小书房里，如痴如醉地看书，海阔天空地去遐想。即使有很多书他不能看懂或似懂非懂，但他仍能凭他的天赋和聪颖努力去领悟。在书房的小小天地里，李嘉诚常常做着状元及第、衣锦还乡的好梦，他对那些精忠报国的有识之士敬佩不已。

父亲李云经一生无成，把希望寄托在长子李嘉诚身上。李嘉诚不负厚望。他聪颖好学，3岁就能咏《三字经》、《千家诗》。5岁那年，李嘉诚进了潮州北门街观海寺小学念书，李嘉诚读书的悟性与勤勉，深得父亲的赞许。

1937年7月7日，日军大举侵入中国，不久，潮州沦陷于日军的铁蹄之下。执教多年的李云经彻底失业，同时李嘉诚也失学了。

所幸内地烽火连天，兵荒马乱，香港却是太平盛世，一派祥和繁荣，成为战时的避难所。特别是妻弟庄静庵是香港的殷商，也是惟一可以投奔的对象。李云经与妻庄碧琴商议多日，决定前往香港投靠庄静庵。

1940年冬天，李云经一家历经千辛万苦，跋山涉水10多日，终于来到香港。李嘉诚一家到来时，庄静庵腾出房间让李氏一家住下，设家宴为姐姐、姐夫洗尘。席间，他仔细询问了家乡的近况，然后为姐夫介绍了香港的现状，劝李云经不要着急，先安心休息，逛逛街，再慢慢找工作。

庄静庵未提起让姐夫李云经上他的公司做职员，这是李云经夫妇始料不及的。庄碧琴想去质问弟弟，但被李云经拦住了。来香港投靠妻弟已是万不得已，他不想给妻弟添太多的麻烦。