

I25

Z310

智业

著者 赵蓝田 李昌中 汤大民（执笔）

华夏出版社

890013



朱镕基同志视察金城，欣然题词



吴邦国同志视察金城，了解摩托车生产情况



哥伦比亚总统桑佩斯（右一）祝贺金城集团和哥伦比亚东方汽车公司合资成功



马来西亚副总理安瓦尔（右二）专程赴金城为摩托车柔性生产线剪彩



香港特区行政长官董建华参观金城展台



中国航空工业总公司总经理朱育理听取陈立群情况汇报



日本摩托车业巨子铃木修（右三）在陈立群陪同下
参观摩托车发动机生产车间



陈立群出席金城集团向巴基斯坦拉合尔自
行车厂输送摩托车技术庆典

目 录

序歌:当阳光拉开夜幕,眼前就是一座金城

素朴的建筑群.....	(3)
这片土地,曾经沧桑	(4)
用金子垒砌一座城.....	(5)
陈立群向我们走来.....	(9)
吉祥的“518”	(11)

历史篇:十年,金城人的一次重大抉择,一个奇迹的辉煌

第一章 金城抉择了陈立群.....	(15)
抉择就是历史.....	(15)
市场要求金城选好带头人.....	(17)
平淡的亮相和幕后的紧张.....	(20)
陈立群其人.....	(23)
第二章 陈立群抉择了摩托车.....	(30)
陈立群,你能解开这个死结吗	(30)
陈总工程师有一份“建议书”.....	(34)
摩托车坐上帅位.....	(37)

“这是超越自我的过程”	(41)
第三章 上坡路都是难走的	(49)
负重起程	(49)
咬紧牙关渡难关	(51)
失落的 1989 年	(52)
爬坡, 毕竟是向上的	(60)
陈立群上任“三把火”	(62)
一个优秀的精神, 就是一面光辉旗帜	(66)
蓄势攒劲, 志在千里	(69)
第四章 龙马奔腾, 金城跃上高峰	(73)
“每于寒尽觉春生”	(73)
陈立群中途调整年度目标	(76)
世人瞩目的成功	(80)
好风凭借力, 送我上青云	(83)

资源篇: 好精彩的大手笔——“聚八方资源铸我金城”

第五章 “联老乡”——多元所有制的混声大合唱	(89)
陈立群说: “企业家的最大本事就是对资源的最佳组 合与利用”	(89)
跟随陈立群出差, 可是件苦活	(91)
联合协作之歌, 响彻希望的田野	(93)
肥水对流, 越流越肥	(98)

陈立群提出产品纽带联老乡模式——BBEG	(102)
金城摩托车集团成立了	(108)
资金纽带如彩虹,把“老乡”更紧密地联起来	(114)
陈立群主张:“金城不搞大航空母舰,搞股份制的大舰队”	(118)
结束语	(123)
第六章 “联老外”——金城走向世界,世界欢迎金城	(124)
陈立群大搞“三进三出”,主动参与世界竞争和资源利用	(124)
只有通过引进,才能加速国产化	(127)
一次灵感的触发,引来了领先全国的柔性技术	(130)
神秘的电话和合资高潮	(135)
用外商的“苛求”,逼迫企业与国际接轨	(142)
金城人的骄傲:“我们第一个输出技术”	(145)
用了 10 年,才跨出这一步	(149)
换位思维打开了谈判的僵局	(152)
“感谢真主,给了我们一个好的伙伴”	(157)
第七章 “联老师”——企业开发才源的创举	(160)
从两件憾事说起	(160)
“有这样的人才,金城怎能不发”	(163)

在职培训,是提高职工素质的主渠道	(169)
“四员培训”,一次创新的实践	(174)
把职工带进赛场.....	(177)
“老师”是人才资源之源.....	(182)
走出去,请进来,以“老外”为师.....	(186)
陈立群的志愿:教练	(191)
陈立群的“最大本事”:自我优化和利用	(195)

主体篇:问金城事业,谁主沉浮? 看“三足鼎立”,众志成城

第八章 核心,辐射出新的能量,必胜的力量.....	(203)
中国成语:“三足鼎立”	(203)
党的作用,不可代替,不可或缺.....	(205)
$1+1>2$	(207)
思想工作新探索——开放型.....	(211)
“党员工程”——虔诚的奉献.....	(216)
第九章 金城职工扬眉吐气:“我们是企业的主人” ...	(220)
他们与金城同呼吸、共命运	(220)
金城精神——创意、创新是我们永无休止的追求	(223)
最后是广大职工说了算.....	(228)
维护职工经济利益,是经营者的天职	(234)

“厂长心中装着职工,职工心中装着金城”	(239)
---------------------------	-------

市场篇:惊涛万里,长风鼓荡,金城人啸傲商海

第十章 企业的一线在市场	(247)
--------------------	-------

市场是企业的生命线	(247)
-----------------	-------

强将精兵上市场	(250)
---------------	-------

第十一章 金城牌靠品格闯市场	(255)
----------------------	-------

质量第一,奉献完美	(255)
-----------------	-------

只有抓住新品,才能抓住未来	(260)
---------------------	-------

“生产服务,售后服务,为人民服务”	(265)
-------------------------	-------

降低成本,夺取价格优势	(267)
-------------------	-------

第十二章 取胜之道——成功的战略和严格的自律	(271)
------------------------------	-------

“创名牌是金城求发展的战略核心”	(271)
------------------------	-------

实施区域战略,形成重点市场	(274)
---------------------	-------

“以外促内”,进入良性循环	(277)
---------------------	-------

立自我戒律,树营销新风	(279)
-------------------	-------

持续篇:金城没有止步。金城高歌猛进。金城正在迈向 21 世纪

吹响了“第三次创业”的号角	(285)
---------------------	-------

向新世纪献上一份厚礼——金城摩托城	(288)
-------------------------	-------

“航空是我们的本,是永久的事业”…………… (292)

幸运的金城再次面临最佳机遇和历史性挑战…………… (296)

附录

附录一 金城主要荣誉及摩托产品获奖一

览表…………… (299)

附录二 陈立群所获荣誉一览表…………… (302)

序歌：

当阳光拉开夜幕，眼前就是一座
金城

素朴的建筑群

南京市中山东路 518 号。

一块南北长、东西阔的长方形土地。面积 50 多万平方米。厂房和写字楼连成一片灰色，错落有致；杂簇着绿树，绿树成林；穿插着道路，道路整洁。最高建筑是新盖的写字楼，五层；招待客商的宾馆，六层。一座 60 多米高的集群通讯发射塔，傲然出众，直刺蓝天。

这是一组素朴的建筑群。

素朴得你不相信这儿会发生什么故事。

然而，当第一缕阳光穿越古老城墙的雉堞，晨风轻扬，瑞气氤氲，屋顶辉煌了，一切辉煌了。蓝天渐渐高远、透明。不时有白云掠过。不时有鸽群飞起。祥和的鸽哨声，唤响了整个工厂的轰鸣，如春雷传向远方……

远方，云蒸霞蔚。东方隐现着巍巍钟山；南边缓流着十里秦淮；西接繁华的闹市，大厦林立，车水马龙；屏障于北的是黛色的山岗，远远地俯瞰着，不高，但名字很吉祥，叫富贵山。

这就是“金城”。她座落在南京城内的东端，她沐浴在最早的阳光中，她焕发在江山如画的形胜之地。

她，素朴裹着内美。内美充实着青春、生命、创造和希望。

“金城是块很有希望的土地，只要耕耘，就一定要有收获。”银发在阳光下闪耀，金城集团董事长陈立群的话语如诗，充满了深情，充满了自豪，充满了力量，充满了自信。

如诗如画的金城，是一首希望之歌、耕耘之歌、丰收之歌。

这片土地，曾经沧桑

一切都会过去，土地永存。

我们面对的金城，正在年青。而这片土地，曾经古老。

南京，六朝古都，历史名城，文化家园。这儿的每一寸土地，可以毫不夸张地说，都沉淀着斑驳的金粉，千年的风霜，沉重的涛声。“浪淘尽千古风流人物”，却无法抹去土地的记忆。

金城这方风水宝地，它决不会用原始的荒芜空白了历史，它曾经历了怎样的沧桑呢？

据说，这儿曾是一汪太湖的一部分。我国中古文化巨人梁昭明太子肖统，徜徉在湖光水色之中，当他主编完成薪传中华古文明血脉的《昭明文选》之后，不幸英年早逝，这儿成了他永生的归宿地。

接着，兴废的更替，杀伐的凄烈，《后庭花》的绝唱，潮打空城的寂寞，……演绎了隋唐而至宋元的几多恩恩怨怨、离合悲欢。

朱元璋定鼎金陵，这方土地圈进了紫禁城，成了明皇朝的禁脔之区。巍峨的西华门叱咤风云，豪华的金华宫歌舞声歇。它驮负着开国君臣的雄才大略和千秋梦想，也阅尽了龙子龙孙的阅墙闹剧和无耻荒淫……

曾几何时，清人一炬，可怜焦土！大概是为了震慑这方土地的瑞气和龙脉吧？“顺治中，建将军、都统二署于中，

满洲八旗分屯左右，各立屋宇，星罗棋布”。（清末陈作霖《钟南淮北区域志》）三百年间，不断上演着用暴力征服人心的悲剧。

一切不义终将结束。至宣统末年，又是一把烈火，清兵营房皆成灰烬。只有“明故宫遗址”这名称成了这片土地的历史定格。而在它的西界，那残剩的御沟流水依旧，反映着白云苍狗，呜咽着城东旧事……

土地无言，却记录着国耻：落后就要挨打。日寇入侵，血腥屠杀了30万父老乡亲，这片土地也承受着民族的奇耻大辱，被强行征用，辟为机场。机场上空，那血色黄昏里的血色膏药旗，散布着死亡；敌机的怒吼织成了南京人的一场噩梦，民族恨、家国仇至今难忘。

抗日胜利后，蒋介石“劫收”了这个“明故宫机场”。它成了国民党中央、中国两家航空公司及空军运输大队所在地，美龄号御机也在这里起飞降落。蒋介石曾自恃于“空中优势”，从这儿源源不断地输出了打内战的军火炮灰，然而，从这儿收回的只是残兵败将、崩溃的战报……随着最后一架“青天白日”仓惶爬升，也消逝了最后一个王朝的身影。

荒烟衰草，断壁残垣，狐鼠哀鸣……

土地啊，满目疮痍！

用金子垒砌一座城

一轮红日从废墟中升起。千年禁区，千年等待，寻常百姓家的雄鸡，终于闯了进来。它无拘无束，自由自在，引吭高歌。一个劳动与创造的时代，终于开始了。

那是人民共和国在炮火中诞生的岁月。刚刚组建的人民空军第21厂奉命从上海迁来，改名为国营第511厂，第二厂名叫金城机械厂。“明故宫遗址”这块宝地，从此成了中国航空机载工业的发祥地之一。

随厂而至的500名军工及其家属，成了这片古老土地的新主人。他们是第一代金城人，经历过战火的洗礼。1949年6月，他们修复了国民党遗弃的一架美制C—46飞机，受到了陈毅的嘉奖。这是华东人民航空工业史上的第一架飞机，军工们为之取名叫“解放号”。“解放号”参加了开国大典，把满载的金城人的深情撒在天安门广场。他们自力更生，艰苦创业，筚路蓝缕，开辟草莱，也挖掘历史。他们从这片土地上得到了珍贵的启示：历史的荣耀激发了他们民族的自豪；历史的屈辱，激发了他们奋发图强。他们播种希望，他们收获金黄，他们要让这片复苏的土地永驻春光：

咱们工人有力量，
每天每日工作忙，
咳，每天每日工作忙，
……
改造了世界
变呀变了样……

在这雄壮的歌声中，流年如水逝去。一代又一代金城人，薪火相传，继往开来；日出日落，花开花谢，金城与共和国并肩成长。

48年啊，金色的岁月。金城以几台破旧车床修理航空发动机起家，变成了我国航空机载设备行业的佼佼者和航空液压气动系列产品研制中心。它所生产的多种系列高、中、