

柴宇球 著

谋略丛书（修订版）

# 謀 略 論



军事科学出版社

# 谋略论

柴宇球

著

军事科学出版社

图书在版编目(CIP)数据

谋略论/柴宇球著. —北京:军事科学出版社,  
2003.1

ISBN 7-80137-578-5

I. 谋… II. 柴… III. 谋略-研究 IV. C934

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2002)第 075306 号

军事科学出版社出版发行  
(北京市海淀区青龙桥/邮编:100091)  
电话:(010)62882626

经销:全国新华书店

印刷:三河天利华印刷厂

---

开本:850×1168 毫米 1/32

版次:2003 年 1 月北京第 1 版

印张:19.5

印次:2003 年 1 月第 1 次印刷

字数:466 千字

印数:1-10000 册(精装)

---

书号:ISBN 7-80137-578-5/E·389

定价:52.00 元



柴宇球 1952年生，江苏沐阳人。1968年入伍，少将军衔。现任南京陆军指挥学院副院长，教授，博士生导师，中国军事科学学会常务理事，中国国际战略学会高级研究员。历任军作训处副处长、步兵团长、教导团长，总参军研究室研究员、副主任、主任。1986年毕业于国防大学。工作之余即兴为文。他编著的《谋略论》、《谋略库》、《谋略家》、《毛泽东大智谋》、《军事领导学》分别获全国图书评选多项奖。他发表的数百篇学术论文和军事随笔，多次获大军区以上单位特等奖、一等奖。

強國富民  
謀畧為先

李瑞璩

五九年七月

研究谋略  
启迪智慧

徐向前题  
一九九〇年三月

我之謀略現代  
智能為祖國富  
強開拓前途

張愛華

## 《谋略》丛书顾问

徐 信 熊光楷 杨国梁 刘精松 钱国梁

## 《谋略》丛书编委会

主 编	柴宇球			
副主编	吴继金	李绍和	蒋志刚	王改正
	杨 戈	陈乾翔	赵建中	杨洪训
编 委	周玉书	王宪志	钱 贵	郭锡章
	艾维仁	贾启玉	董良驹	周巍峙
	李栋恒	罗友礼	冯少武	李晋有
	徐承云	沈善文	宇文治	党中奎
	徐长友	荆心泉	张明友	董秋枫
	高万才	龚光波	刘凤生	王友成
	魏天波	饶启祥	于晋峰	杨春长
	汤德华	邱京平	陈燕波	王文清
	毛海洋	李文祥	张 耕	张运富
	周建平	肖长书	牛 力	周 敏
	苏开华			



## 《谋略》丛书专科特约副主编

达英騄 彭开来 卢祖明 陈明龙 张贵祥 王庆毅

## 《谋略》丛书专科特约编委

温镜湖	李本义	王安平	李桂年	杨孝忠	蒋克强
窦观一	赵大创	石建明	张维胜	盛锡俊	阙耀珊
施宝寿	林能秋	任 炯	刘昱君	白志坚	承海华
韩金波	刘本尚	刘广柱	刘元汀	姚永平	王新林
范锦华	王梦华	汤秀菊	廖年颂	陈玉京	顾鸿翔
金家林	侯领现	卢少春	张万明	王英杰	王池声
朱炳富					

## 《谋略》丛书作者名录

承海华	吴宣政	韩德璞	丁迎新	陈水安	王赛时
程广礼	靳 文	徐龙平	史鲁泽	董 宁	褚 飞
方 定	何 键	咏 华	李 明	晏 飞	潘 群
马东坡	吴 成	王厚军	刘建胜	许剑群	程卫华
马志刚	高 峰	王 斌	崔亮海	陈志鸿	邓小林
翟凤岐	凌春华	琚忠友	张荣华	郭东辉	严子文
叶阳春	陶长珩	郭 驰	徐其三	杨华国	曾凡杰
陈传胜	朱延精	胡 琪	许剑群	孙振友	李向阳
满玉增	宋守营	范志斌	王 琛	车亚平	



## 序

希望自己具有深谋远虑的本领,无论是血气方刚的青年还是年过半百的长者,都是梦寐以求的。达此目的的根本途径是学习、实践、总结、提高。而后是再学习、再实践的循环往复,不断实现新的飞跃。

在过去的年代里,人们认为,“知识就是力量”。深谋远虑的本事,主要来源于广博的知识。在信息和知识都以指数形式急速发展的今天,人们意识到,知识只有转化为智慧才有价值,智慧比知识更重要,“智慧就是财富”。然而,当我们进一步研究时就可发现,智与谋仍有一定距离。过人的智慧只有转化为实用的计谋才有意义。识、智、谋的相互关系,其实人们早已用生动的语言表述得明明白白,“识多才能智广”,“足智方能多谋”。学识上孤陋寡闻,智力上平平庸庸,是不可能想出什么奇谋妙计的。“长识”、“添智”也不等同于“增谋”,谋略有其自身固有的生成和发展变化的规律,只有下功夫研究才能把握,下功夫实践才能运用自如。

对谋略的研究,我们有着悠久的历史和丰富的遗产,这方面的著作汗牛充栋。我们不难发现,前人对谋略的研究,一是多集中在军事领域。列举谋略事例,言必称战争和军队。当然,战争的对抗性、激烈性、残酷性决定着它是谋略生成的重要的发源地。但是,随着人类社会的发展,竞争领域更加广阔和复杂,在许多领域,只靠对军事谋略的借用和阐发已远不能适应需要。通过借鉴和嫁接,在各行各业、各个层次和范围形成各具特色的谋略群,是现代社会发展的必然趋势。二是大多体现在具体技



法上。无论是《三略》、《六韬》，还是《三十六计》、《百战奇法》，在社会上广泛流行的谋略典籍，无不是主要简述一个个具体的谋略方法。在科学技术高度发展的今天，特别是一个个综合学科、交叉学科、横断学科大量涌现的情况下，在社会各行各业各个层次激烈竞争，对谋略的需求越来越强烈之时，需要我们从科学的高度来研究和创造一门崭新的学科——谋略学。欣闻柴宇球等同志一起潜心研究谋略学，并相继出版《谋略》丛书，这是可喜可贺的。我衷心地祝愿他们的研究对于集聚我们中华民族的聪明才智，对于继承和发展我们伟大祖国的谋略遗产，对于谋略研究尽快从经验上升为科学，起到积极的促进作用。也希望各行各业热心谋略研究的读者多给予指教。

通性回

一六二〇年

三月 = 100



## 前 言

谋略,是人们十分熟悉而又非常神秘的字眼。数千年来,它伴随着人类的社会实践,伴随着人类思维的发展,有多少聪慧过人者为思奇谋、想良策而绞尽脑汁,又有多少仁人志士为一个个妙计的付诸实施而鞠躬尽瘁,英勇献身。

一部漫长的人类发展史,也是一部谋略的创造史和谋略的实践史,无时无刻不闪烁着人类智慧的火花。从战天斗地、赢得生存,到国家的治理,民族的振兴;从统军作战、克敌制胜,到发展经济、商品经营;从人际交往、外交活动,到统御之术,体育竞争……一个高明的韬略所起到的作用和带来的影响,常常无法以物质的价值和能量去加以衡量。像老子“无为而治”、“以柔克刚”的统御之术的倡导,孔子的“文治武功”、“刚柔并济”的推行,“小不忍,则乱大谋”的主张,“三纲五常”的运用,曾给社会以巨大而深远的影响,使数千年的奴隶主阶级和封建统治阶级,如同得到了一张无形的控制网,对维护统治阶级的地位,加强社会控制,保证封建社会的安定,起到了极为重要的作用。孙子的“兵者,国之大事”,“兵者,诡道也”,“凡战者,以正合,以奇胜”,“胜兵先胜而后求战,败兵先战而后求胜”,“不战而屈人之兵”等等韬略,曾在统军和作战上发挥过无穷的力量。商贾出身的吕不韦,运用“奇货可居”之谋夺得了控制国家的权力,以经济手段达到了深远的政治目的。苏秦的“合纵连横”,范雎的“远交近攻”,毛泽东的“反霸”战略和“三个世界”的理论,都极大地影响着当代乃至相当一个历史阶段的国家的外交格局,直接关系到



国家和民族的安危。

谋略在政治、经济、军事、外交乃至体育、教育等领域都起着极为重要的作用，这为世人所共识。大到国家政略、战略的制定，小到人际间的频繁交往，莫不与谋略休戚相关。因此，古往今来，谋略的研究都得到当时社会的高度重视。

在历史上，有许多高明的谋略家，用不同的方法表明自己的谋略见解，对前人杰出的谋略方法进行过许许多多有益的研究和总结。产生于西周时期的《周易》，以演绎八卦（象征天、地、雷、风、水、火、山、泽八种自然现象）的方法，作“卦辞”、“爻辞”，其中虽然不乏荒诞迷信的色彩，但却包含高深的朴素唯物主义和许多辩证的、科学的韬略，它所涉猎的范围也是广泛而宏大的。从取名“易”就可以看出作者要研究的对象。东汉魏伯阳著《参加契》认为，“日月之为易”，是研究天地之间，日月系统，人生与事物变化大法则的学问，是一种宏观韬略。《韩非子》分五章，用“五蠹、显学、孤愤、说难、定法”，又以“难势、有度、二柄、观行、用人、问辩、诡使”等表述自己的谋略见解。《论语》以“学而、为政、八佾、里仁、公冶长、雍也、述而、泰伯、子罕、乡党、先进”等各篇，通过与学生颜渊、子路、与卫灵公的对话等方法，逐一表述自己的谋略理论。《六韬》则以姜太公与周文王、周武王对话的形式，分文韬、武韬、龙韬、虎韬、豹韬、犬韬等六部分，对国家治理、对敌策略、指挥布阵等各种条件下所采用的战术等进行了充分的阐述。《孙子》分十三篇进行谋略研究。《三十六计》以六套计谋加以概括。《百战奇法》则按百种作战类型研究谋略。所有这些研究方法，都曾对总结和继承前人的谋略遗产，丰富人类的智慧宝库，起到过十分积极的作用。

人类思维的长河从来没有中断。人们在实践中逐步发展和完善着自己的思维，创造各种奇谋妙计。后人在自己的实践中运用前人的思维成果，总结前人的谋略实践和谋略理论。人类



谋略宝库就是这样一代又一代地逐步丰富和发展起来的。对人类谋略思维的研究和总结,从古到今,一直没有停止过。当我们在祖先创造的智慧之库中漫游时,不难发现这一重要特征,谋略有着惊人的继承性。不管是宏图大略还是雕虫小技;不管是阳谋还是阴谋,常常被人们沿用数百年乃至数千年,这充分证明,作为智慧结晶的谋略有着极为顽强的生命力。

当我们赞叹这一顽强的继承性和生命力时,也隐约感到,祖先们对谋略的研究,总结、记述、注释前人经验的更多一些,而开拓常常显得不足。像对《孙子》的研究,数不清的饱学之士都在对它进行注释,颇有名气的就有十一家。时至今日,注释之势仍在看涨。这些注释,随着时代的变迁,人类认识的深化,对前人的认识不断补充和完善,无疑都是十分必要的,有益于继承和发掘前人宝贵的谋略遗产,启迪今人的智慧。“长江后浪推前浪”。“聪明今人胜古人”,这是世人所公认的常理,在注释和继承的基础上开拓前进,创造具有现代意义的“《老子》”、“《孙子》”和“《论语》”似乎有更为急迫的意义。

在现代科学理论、科学方法大量问世的今天,对谋略的研究才有可能从个人的经验总结到群体的智慧升华,把零散于各行各业、各个阶层、各个历史阶段的人类智慧的结晶逐步进行统一的搜集整理、加工提炼,形成一门跨学科的宽正面、大纵深的综合性学科。

为了对谋略研究有所贡献,我们来自不同行业、有着不同经历和见解的朋友们聚集在一起,借先人谋略研究的成果,从基础入手,编写《谋略》丛书。首批出版《谋略论》、《谋略库》、《谋略家》三部谋略研究的基础读物,以构成谋略学基本框架。

《谋略论》,作为一部谋略规律学,从谋略的基础理论研究入手,通过对谋略渊源的发掘,对历史的纵向分析,对社会各行业的横向分析和人类各阶层的分析,站在宏观角度,从整体着眼,



洞悉谋略的机理、结构、方式、原则和谋略的创造等基本问题,探讨谋略学与战略学、心理学、思维科学的联系和区别。它是谋略研究入门的基础理论。

《谋略库》,作为一部谋略方法学,从各种具体的谋略方法研究入手,追根寻源,逐个考证谋略方法的起源,最古老、最权威的引用,最典型、最生动的事例,并加以简短的启迪思维的评述。以集体的智慧,收集整理在政治、经济、军事、外交、教育、体育、统御、说辩、处世、养身等不同领域的谋略。既有登大雅之堂的治国安邦的方略,也有用于市井之间的立身处世经商赚钱的计谋。为了更深入地研究谋略,我们还收集了知名度较高的阴谋诡计,以警世人。丰富多彩的谋略库,一改世人习惯着眼于某些具体谋略方法的研究和依照历史发展的先后顺序收集谋略事例的方法,把零散于历史典籍之中、广泛流传于民间的脍炙人口的奇谋妙计,第一次按不同领域进行分类整理。这将为不同行业、不同层次的人们查阅和借鉴谋略方法提供极大的方便。

《谋略家》,作为一部谋略行为学,从人类谋略行为的研究入手,评价历史人物。历史各时期的思想家、政治家、军事家、战略家、外交家以及名商巨贾,说到底,他们首先是一位谋略家。只是在不同领域所表现的谋略形式有所不同罢了。在谋略作为一门综合性的学科问世之后,对这些“诸子百家”有必要从对谋略的贡献方面去分析和研究。书中选编了世界几千年历史上影响较深远、谋略成果较显著的谋略家数百人。为了正视历史,使“精华”与“糟粕”相映成趣,给人们设置正反两面镜子,我们还选编了历史上较为典型的阴谋家,勾画他们的脸谱,略说他们曾经实行过的阴谋诡计,供人们鉴戒。

继这三部谋略研究的基本读物之后,我们推出了《毛泽东大智谋》,受到广大读者的欢迎,随后将出版伟人谋略系列著作。已经出版的《少年智谋大全》、《天国大智慧》、《谋略心理学》等分



科著作,也受到读者的好评。但愿我们的研究对继承前人的谋略遗产,丰富人类的谋略宝库,启迪今人的思维,能起到积极的推动作用。





# 目 录

## 渊 源 论

<b>第一章 谋略的历史源头</b> .....	( 2 )
一、词义考索 .....	( 2 )
二、本能“谋略” .....	( 10 )
三、单向谋略 .....	( 17 )
四、抗争谋略 .....	( 22 )
五、生存谋略 .....	( 28 )
<b>第二章 谋略的历史作用</b> .....	( 33 )
一、政治上强大的凝聚力 .....	( 34 )
二、经济上巨大的生产力 .....	( 36 )
三、军事上无形的战斗力 .....	( 39 )
四、外交上灵活的多变力 .....	( 43 )
五、治国上稳定的控制力 .....	( 46 )
<b>第三章 谋略的历史必然</b> .....	( 48 )
一、古代谋略方式的特征 .....	( 48 )
二、从谋士向智囊团的发展 .....	( 53 )
三、从人脑走向人机结合 .....	( 60 )
四、谋略由非程序性逐步转向程序性 .....	( 63 )
五、谋略由不独立型逐步转向独立型 .....	( 63 )
六、谋略从重质到质、量并重 .....	( 64 )