

财务公司丛书之三

中国财务公司协会 编

发展中的 金融自律组织

中国财务公司协会的探索与实践(1988~2004)

The Developing
Financial
Self-disciplined
Organization

 中国金融出版社

财务公司丛书之三

中国财务公司协会 编

发展中的 金融自律组织

中国财务公司协会的探索与实践(1988~2004)

SAW 04/08

 中国金融出版社

责任编辑：张 铁

责任校对：孙 蕊

责任印制：丁淮宾

图书在版编目 (CIP) 数据

发展中的金融自律组织——中国财务公司协会的探索与实践
(1988~2004)/中国财务公司协会编. —北京:中国金融出版社, 2004.8

(财务公司丛书之三)

ISBN 7-5049-3464-X

I. 发… II. 中… III. 金融公司—经济管理—研究—世界 IV. F831.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2004) 第 078323 号

出版 **中国金融出版社**
发行

社址 北京市广安门外小红庙南里 3 号

市场开发部 (010)63286832 (010)63287107(传真)

网上书店 <http://www.chinafph.com> (010)63365686

读者服务部 (010)66070833 (010)82672183

邮编 100055

经销 新华书店

印刷 保利达印刷有限公司

尺寸 170 毫米×240 毫米

印张 14.5

字数 311 千

版次 2004 年 9 月第 1 版

印次 2004 年 9 月第 1 次印刷

印数 1—2580

定价 30.00 元

如出现印装错误本社负责调换

本书编委会

顾 问：张保鉴 罗新泉 沈根伟 李涛宇 张 影
主 编：柏富亨
执行主编：王宏森
编 委：赵志军 凌 云 林非园 何文闯 李清军
 范 卉 唐日清 马 明 柴 山 何 青
 朱启超 张 磊



目 录

财务公司发展及协会工作探索

☞ 八年试验从头越，企银千里足下始	
——在中国财务公司协会成立大会上的报告	3
附：中国人民银行副行长陈元同志在中国财协成立大会上的讲话	5
☞ 中国财务公司协会的筹建及其历史使命	7
☞ 办好中国财协，逐步完善和发挥财务公司的功能， 为我国金融体制的改革和企业集团的发展贡献力量	
——在中国财协二届会员大会暨二届一次理事会上的工作报告	13
附：中国人民银行非银司樊哺生司长在中国财协第二届会员大会暨二届一次理事会上的讲话	24
国家计委白和金副秘书长在中国财协第二届会员大会暨二届一次理事会上的讲话	28
国家体改委顾士师副司长在中国财协第二届会员大会暨二届一次理事会上的讲话	29
☞ 发展财务公司事业，迎接跨世纪挑战， 为国企改革和现代金融体制的建立贡献力量	
——在中国财协三届一次会员大会上的报告	30
附：中国人民银行非银司谢宏华副司长在中国财协三届一次会员大会上的讲话	40
☞ 发挥财务公司功能，发展企业集团金融	
——在中国财协三届二次会员大会上的报告	44
附：中国人民银行非银司夏斌司长在中国财协三届二次会员大会上的讲话	63
国家经贸委企业改革司王润秋处长在中国财协三届二次会员大会上的讲话	66

☞ 抓住机遇, 应对挑战, 强化自律, 提升服务	
在开放和竞争中推动财务公司新发展	
——在中国财协四届一次会员大会上的报告	70
附: 中国人民银行非银司高传捷副司长在中国财协四届一次	
会员大会上的讲话	88
高传捷司长在中国财协四届二次理事座谈会上的讲话	
(摘要)	96

调查报告与研究成果

☞ 中国企业集团财务公司调查报告 (2002) (摘要)	103
☞ 中国财协“财务公司定位与发展”课题报告	120
主报告: 关于中国财务公司的定位、发展与政策支持建议	120
分报告一: 财务公司资金来源现状及政策建议	137
分报告二: 财务公司租赁业务的现状、问题及政策建议	148
分报告三: 财务公司发展与相关税务政策研究	158
分报告四: 分支机构与财务公司发展	
——以中石化财务公司为例的研究	162

中国财协档案

☞ 中国财务公司协会章程	169
☞ 中国财务公司行业自律管理办法	178
附: 关于《中国财务公司行业自律办法》起草过程的说明	
(2002年7月)	182
☞ 中国财务公司协会发展历程	186
☞ 中国财协(全国财联)历届领导人及理事会组成	212

历史资料

☞ 中山陵五号	
——全国财务公司联合会诞生记	219

财务公司发展及协会工作探索

八年试验从头越，企银千里足下始^①

——在中国财务公司协会成立大会上的报告

从1987年，由中国人民银行总行批准成立的具有中国特色的第一家企业集团财务公司——东风汽车集团财务公司开始，迄今已经8个年头了。财务公司也由第一批的10家发展到53家。为了代表财务公司的合作利益，建立联结纵横的纽带，搭起交流互援的桥梁，形成团结奋进的一支萌芽的金融新军整体，而自愿组织成立的民间自律性组织——中国财务公司协会，从1988年开始筹备，经过6年多的筹备和辛勤运作，已经人民银行总行正式批准，民政部注册，作为一个正式的社团法人诞生了。财务公司能在改革的大潮中诞生和发展，并产生自己的全国行业性组织，人民银行的几届领导给予了一贯的热情支持和培育，国家体改委、国家计委、国家经贸委、财政部等部门给予了密切的配合和指导，社会各界，包括各专业银行、非银行金融机构、新闻界、地方政府、外国银行等给了多方面的支持，借今天大家欢聚一堂，庆祝中国财务公司协会成立的机会，我代表全国53家企业集团财务公司和中国财务公司协会向给予我们一贯支持和指导的单位、领导、朋友们，向今天晚上参加我们庆祝会的首长和朋友们致以崇高的敬意和衷心的感谢！

工业、农业是国民经济的基础，国营大中型企业更是工业的基础。所以中国的经济改革，搞活国营大中型企业，企业集团，是整个经济改革成败的焦点之一。为此，国家采取了一系列配套措施，其中，在企业集团设立财务公司，就是配套措施之一，为其提供一新的具有中国特色的非银行金融工具。尽管财务公司还有不少问题尚待在实践中解决，但8年的试验证明，它是银行功能的补充，是配合正规金融大军的一个方面军，在为企业集团对内对外融资，调剂余缺、灵活调度、用活资金、提高效率、拾遗补缺、促进企业集团发展中，不同程度地起了积极的作用。实践证明，企业集团需要财务公司。在我们这样一个大国，几个专业银行和政策性银行是远远不够的。尤其在构造社会主义市场经济的过程中，企业迅速地进入市场，企业集团更以跨国公司为目标逐步走向国内外两个市场。中外的经济发展史和现实证明，金融是一个国家宏观调控的主要“阀门”，也是为企业和市场提供营养的主要“泉源”之一。强化市场要素，首先必须强化和发展资金市场。除少数政策性银行外，银行要逐步商业化。随着经济的稳定高速发展和改革的不断深入，我国资本和资金的市场化、国际化、多元化将是一个不可逆转的趋势，市场上的合作与竞争，在资金市场上同样会充分体现出来。财务公司是金融系统中的一个小的分支，

^① 1994年9月19日，中国财务公司协会成立庆典在人民大会堂举行。原全国财务公司联合会第四届理事长、中国财务公司协会第一届理事长党五喜同志代表理事会作主题报告。



它也将会在这一潮流和市场中，通过实践不断找准自己的位置，为企业集团的发展和金融体制改革作出自己应有的贡献。

中国财务公司协会，是中国企业集团财务公司的同业自律性管理组织。在中国人民银行总行的领导、管理和监督下，并接受主管机关的委托，组织财务公司贯彻执行国家的金融方针政策和法律法规，对财务公司进行同业自律性管理，发挥财务公司与主管机关之间的桥梁纽带作用，维护财务公司的合法利益，促进财务公司的健康发展。在中国财务公司协会的六年筹备过程中，做了大量工作，起到了交流合作，上下联络，互相勉励，同舟共进，促进自律的作用，而且培养形成了一个很好的作风，也可以说是个好传统，即讲团结，顾大局，讲纪律，听招呼，讲民主，愿出力，讲友谊，促合作，许多单位和领导，以及财务公司的职工为财协的工作作出了无私的奉献。大家心向财协，把财协作为自己的利益的代表，特别对处于萌芽状态和清理整顿过程中几遇艰难的财务公司，更是把财协的工作与自己的命运联系起来。萌芽识风雨，困难育真情，这是财协做好今后工作的基础之一。

千里之行始于足下。中国财务公司协会的成立，仅仅是开了一个头。目前 53 家财务公司，背靠 53 个企业集团，这是一个坚强的后盾和巨大潜力之所在。据初步统计，53 个企业集团共有资产 10 770 亿元，年利税 900 亿元左右，53 个财务公司现有资产 420 亿元，年利税 10 亿元左右。财务公司也在实践中不断提高自己的水平和实力。我们相信，在国家的重点扶植下，经过自身的拼搏，企业集团和财务公司将会以惊人的速度发展。八年来，多数财务公司认识到，坚决认真地执行国家的有关政策是自己的生命所在，依法求生存，依法求发展已经成为自尊、自爱、自我保护和自我发展的共同行动准则；紧紧依靠并服务企业集团是必须坚持的方针；根据各公司的特点，发挥优势，综合发展，创造性地开展工作；极力抓紧人才的培养等，这些是我们共同的经验和财富。但我们应清楚地看到，从财务公司自身讲，金融队伍力量还很单薄。大部分财务公司刚成立不久，许多单位的资金实力较小，资金来源比较困难，企业集团内部如何发挥自己金融工具的作用，观念的转变，业务的开拓，渠道的建立，经验的积累，政策的探索都需要一个过程，财协的工作更是缺乏经验，问题和困难，在很长一段时间内都不会少，要在实践中不断探索前进，但是，只要我们认清自己的长处和短处，找准自己在企业集团和金融体制改革中的位置，小舞台唱不了大戏，但不一定唱不出好戏。人总是要有点精神，贵在有志。只要我们集结小船，合舟为舰，背靠大树（企业集团），扬长避短，知难而进，奋力拼搏，实事求是，无为而立，在邓小平同志建设有中国特色社会主义理论的指导下，在人民银行和集团公司的直接领导下，沿着政府和我们共同选定的目标前进，我们相信，财协和财务公司一定会有所作为的。

附：中国人民银行副行长陈元同志在中国财协成立大会上的讲话

财协的成立是我国企业集团试点和金融体制改革的一件大事^①

女士们、先生们、朋友们：

今天，我们在这里欢聚一堂，来庆祝中国财务公司协会的成立。这是我国财务公司的一件喜事，也是我国企业集团试点工作和金融体制改革的一件大事。中国财务公司协会作为财务公司的同业自律组织，必将为促进财务公司的健康发展、为探索加强金融监管的新途径作出积极的贡献。在这里，我谨代表中国人民银行总行向中国财务公司协会、向中财协会的成员单位致以热烈的祝贺。

企业集团是适应我国社会主义市场经济和社会化大生产的客观要求而形成的一种新的经济组织。发展和壮大企业集团，是我国经济发展战略的重要组成部分。现代经济发展的实践告诉我们，在经济起飞过程中，按照国家产业政策的要求，组建一批大型企业集团，对推动生产要素的合理流动，促进产业结构和产品结构的调整，发挥群体优势和综合效能，提高企业的国际竞争能力，加强国家的宏观经济调控，均具有重要的意义。

发展和壮大企业集团，要求推进工业、流通、科研、资金的一体化，要求实现产业资本和金融资本的融合，要求对传统的经济体制和金融体制进行改革。设立企业集团财务公司，正是我们为此而进行的积极而有益的探索。

从1987年成立第一家财务公司起，财务公司一直稳步发展，至今已有55家，成为我国金融界的一支生机勃勃的力量。

八年来，财务公司本着审慎经营、稳健发展的原则，努力开拓进取，积极为企业集团融通和筹集资金，多方为企业集团提供金融服务，为企业集团加快设备更新、调整产品结构、提高科技层次作出了积极的贡献，成为在市场经济条件下增强企业集团凝聚力、推进企业集团发展不可缺少的重要手段。我们相信，财务公司必将在我国企业集团发展战略中，在探索产业资本和金融资本融合的过程中，发挥更大的作用。

财务公司在自身的发展过程中，日益感到需要进行经验交流、加强合作，需要协调业务关系、避免无序竞争，需要研究解决发展过程中遇到的新情况、新问题，

^① 未经本人审阅，题目为编者所加。

进一步探讨财务公司在企业集团发展战略中的作用，需要有维护自己利益的代言人，与政府有关部门进行沟通，正缘于此，财务公司提出希望建立自己的联合组织。

而在另一方面，我们正在进行的金融体制改革的一个重要内容，就是如何在市场经济的条件下加强对金融机构的监管。发达国家金融监管的一个成功经验就是加强同业自律管理，建立金融机构的同业自律组织。正是基于这样的共同认识，我们设立了中国财务公司协会，以适应市场经济条件下金融监管的要求，组织财务公司贯彻执行国家的金融方针政策和法律法规，对财务公司进行同业自律管理，发挥财务公司与政府各部门之间的桥梁纽带作用，维护财务公司的合法利益，促进财务公司的健康发展。

今年以来，建立社会主义市场经济体制迈出了决定性的一步。财税、金融、外汇外贸、投资、价格、流通体制改革和建立现代企业制度试点，都按预定方案顺利推出。这为我们的大型企业集团和财务公司的发展带来了新的机遇，同时也带来了新的挑战。在新的形势下，财务公司如何在企业集团发展战略中定位，财务公司如何发展，是我们面临的一个大的课题。中国财协必将在研究解决这一课题中发挥广泛的作用。

我们对中国财协寄予深切的希望，希望中国财协充分发挥自己的职能作用，积极开展各项活动，多方进行探索，努力加强同业自律管理，为财务公司的发展，为维护金融秩序，为我国的金融体制改革，作出自己应有的贡献。

朋友们，明天是我国人民传统的中秋佳节，让我们共同祝愿中国财务公司协会的事业兴旺发达，预祝朋友们节日好！

谢谢！

中国财务公司协会的筹建及其历史使命^①

各位理事、同志们：

我受中国财务公司协会筹备处的委托，向第一届会员大会及理事会汇报财协筹备工作的情况，请大家审议。

一、关于中国财务公司协会的筹备工作

由于财协的特殊情况，其筹备工作分两个阶段进行。

第一阶段从1988年4月至1994年1月25日，为中国财务公司协会的筹备组织——全国财务公司联合会的工作阶段。

1987年，我国第一家财务公司——东风汽车集团财务公司，经中国人民银行总行批准，正式成立。这是一件具有开创性的工作。1988年4月，已经批准的10家财务公司，为了保护自己的生存和发展，建立联系纵横的纽带，搭起交流互援的桥梁，探索发展的道路，在中山集团财务公司的倡导下，汇集南京，在人民银行总行的指导下，经过协商，自愿组织成立了民间自律性的组织——全国财务公司联合会（筹），并起草了联合会章程，由中山集团财务公司任第一届理事长单位。一支萌芽的金融新军诞生了。以后，由重汽财务公司、东方电气财务公司、中国有色金属工业财务公司，分别任第二、三、四届理事长单位，财务公司由第一批的10家发展到27家，后又发展到53家。六年多来，在人民银行的直接领导和指导下，在所有财务公司的支持下，财联做了大量工作，先后多次修改章程，并向人民银行打报告，申请成立全国财联，先后召开了8次理事会，4次研讨交流会，组织4次出国考察和交流，举办了5次专业培训班。从1988年开始，当时的10家，各出100万元人民币作为互助基金，并成立了临时融资中心，起草了融资中心管理办法，此中心由理事长单位主管。当时成立的目的，是为了融通资金，调剂余缺，互助互利，共同发展，同时，也解决财联的活动经费问题。为了加强融资中心的管理，财联三次组织对融资中心工作进行审计。更重要的是，通过这些工作，加强交流，促进合作和自律性管理，培养人才，发展业务，沟通了与政府部门的联系，加深了社会对财务公司的了解和认识，扩大了影响，为财务公司在中国这块土地上的存在与发展，打下了一个良好的基础。

^① 1994年9月18日，中国财务公司协会第一届会员大会暨第一届理事会在北京二十一世纪饭店举行。第一届理事长党五喜代表协会筹备处作工作报告。题目为编者后加。



第二阶段 1994 年 1 月 25 日起到目前为止。

1993 年 8 月，在财联第四届理事会上，当时的中国人民银行副行长王岐山同志表示同意批准、成立全国财务公司联合会。会后，即加速准备，在金管司的指导下，吸收了许多国家的经验和办法，并按王行长的意见，将全国财务公司联合会，改成中国财务公司公会，并按公会的模式起草章程和有关资料。经财联理事长会议审议后报总行。总行于 1994 年 1 月 25 日，正式批准成立中国财务公司公会。此后，立即上报民政部办理社团法人登记注册手续。但民政部不同意按公会系列去办，认为按此性质办成协会为宜，后经多次交涉和修改章程，重报人民银行总行申请改名，人民银行于 4 月 5 日发文批复，同意更名为中国财务公司协会，并核准章程。从 4 月份开始，准备了财协所有的会员、理事单位的整套资料，全部上报民政部，经民政部审核后，于 8 月 15 日正式颁发“社会团体登记证”。经过六年零四个月的试验和奋斗，终于获得了一张合法的出生证和户籍证。中国的财务公司来之不易，中国财务公司协会来之不易，经历坎坷，六年事成。为了纪念这一事业的成功，更为了面向未来，扩大影响，增强信心，争取支持，发展自己，经 1994 年 6 月份理事长扩大会议决定筹备召开一次成立大会，并由有色、石化、华能、中山、重汽、中远、中化、中纺机、华诚、国航等单位抽人成立了筹备办公室，这些单位给了很大的支持，抽调了得力的骨干参加办公室工作。几个月来，他们认真负责，精心设计，努力工作，主要作了以下几方面的准备。

1. 准备了中国财协的注册登记材料；办理有关手续；完成注册登记工作。
2. 完成了会员申报登记手续。
3. 设计并筹备成立大会的有关事宜，包括会场、会务、内外宾的邀请、讲话、资料、礼品等。
4. 完成会徽的招标与设计。
5. 编印了《中国财务公司协会专辑》，其中包括了 53 家企业集团和 53 家财务公司情况汇编。
6. 领导题词的征集，共计五位领导题词。
7. 完成第一届理事会的资料、文件、会务等的准备。
8. 完成中国财协的会刊《中国财协通讯》的编辑和正式出版。
9. 完成新闻报导、电台、报刊的准备。

应该特别强调的是，在财务公司的发展和中國财协的筹建过程中，中国人民银行总行的几届领导和金管司的几届领导给予了极大的关怀和支持，并给了大量具体的指导和帮助。国家体改委、国家经贸委、国家计委、财政部等，给予了自始至终的支持和配合。社会各界，包括各专业银行、非银行金融机构、新闻界、地方政府等给了多方面的关照和支持。“吃水不忘抬水人”，“成功勿忘朋友情”。在中国财务公司协会正式成立之时，我们应该回顾并永记他们的功德，并载入中国财务公司协会的史册。

二、关于执行《中国财务公司协会章程》中有关问题的说明

中国财务公司协会是由全国财务公司联合会（筹）过渡来的。为了既要执行《章程》，又要稳定过渡，在1994年6月2日的理事长单位扩大会议上，就有关问题进行讨论，并取得了一致意见，这次理事会是按照6月2日会议决定办的。现就有关问题说明如下：

（一）关于《中国财务公司协会章程》的讨论通过问题

《中国财务公司协会章程》是在原财联章程基础上修改制定的，并经过人民银行、民政部的多次审核，财联理事长扩大会议上讨论修改通过，这次会议上只能履行通过手续，不再进行讨论修改。如果以后要修改，必须履行按协会审批、登记的程序办理审批手续。

（二）关于接纳新会员的问题

原加入财联的会员，因财联是个过渡性的筹备组织，这次不管新、老会员，都应按正规程序办理入会申请和批准手续。

（三）关于理事会的构成和选举问题

按新章程第五章第二十五条规定，“理事会由11名理事组成，每两年为一届，理事长任期两年，可以连选连任。”但是，鉴于原财联的27个成员都为理事单位，新加入的会员互相之间又不太了解；原财联第四届理事会刚任期一年，工作需要有一定的连续性和稳定性；而且，在召开理事会以前又要完成注册登记手续等原因，理事长扩大会决定，先按原财联理事会的组织机构进行注册登记，并完全履行中国财协理事会的职责和权利义务，待1995年换届时，按章程的规定正式选举产生新的理事会。

（四）关于成立纪律委员会的问题

按章程第七章规定，“中国财协设纪律委员会，作为保证会员遵循本章程及各项管理办法的监督机构。”以及成员组成的原则，提出了纪律委员会的名单（有专门报告），提请会议讨论通过。

（五）关于咨询委员会的问题

按章程第六章规定，“中国财协设咨询委员会，作为中国财协的决策咨询机构。”因为时间的原因，未能来得及做认真的考虑和详细的工作，建议放在理事会后，在下次理事会之前完成这一工作。



(六) 关于融资中心的问题

融资中心是财联一开始就成立起来的一个互助基金的非正式机构。上面已经汇报过，几年来它起了积极的作用。但按规定中国财协章程中不能正式编入此内容。我们与人民银行总行商量多次，并取得一致意见。第一，融资中心要正式经人行总行批准成立，还需要做很多工作，与财协同时批难度很大，应该先集中精力成立中国财协的工作，后继续申请融资中心；第二，融资中心很受大家欢迎，有必要搞好，目前，先按原方案继续工作；第三，要研究一种新的金融形式和机构，合理合法地具备融资中心的功能。因此，将这一任务列入下一步的计划。

(七) 关于常设机构的问题

根据财协章程第八章规定：“中国财协常设秘书处，为中国财协的日常办事机构。”初步意见为，筹建秘书处，设秘书长一人，下设办公室、财会部、信息交流部等三个部门，职工拟先由6~8人组成，以后视业务需要再增加。地址设在北京。办公室先采取租用的办法解决。秘书长以常任为宜，在物色人选后由理事会选举产生。其他工作人员拟以聘任为主解决。秘书处的机构编制和管理，报请中国人民银行批准后实施。

三、关于中国财协今明两年工作计划的说明

按照1993年8月份全国财联第四届理事会制定的两年工作计划，1994年主要抓四件事：(1)申请并成立中国财协，建立常设机构；(2)举行政策研讨会；(3)举办会计和外汇培训班；(4)组织建立适合财务公司的计算机软件系统。1995年的任务：(1)筹办国际性的研讨会；(2)在融资中心的基础上筹建一个合法的金融机构，为财协配套并为之服务；(3)理事会换届。根据目前的进度情况看，1994年的计划向后有所推迟，为了以追求成就为主要目的，在6月2日理事会扩大会上，大家同意推迟原计划1994年11月举行的政策研讨会，延至1995年第一季度举行。准备邀请国家机关有关部门，金融新闻界及财协成员参加，主要研讨的课题是：在新的形势下，财务公司如何在企业集团发展战略中定位，财务公司的业务范围和功能应该怎样确定，才能更好地为企业集团的发展服务。

请大家会后认真准备，年底前提供一份成果交财协。1995年的任务，这次会后即动手进行筹备。会计和外汇学习班已经举办。关于适合财务公司的计算机软件系统的开发，这次会议前征求了几个财务公司的意见，并提出了一个开发推广的设想，征求大家的意见，如同意即开始工作。根据大部分财务公司并有证券业务和以后集团公司对证券业务发展的需求前景，以及波动剧烈的股票市场，这次会议期间，我们请了香港最有名气的投资顾问，波浪理论专家许沂光先生给大家作一次关于风险投资的讲座。

四、关于财协的宗旨、任务和发扬财协的传统与作风问题

中国财协章程第一章第三条规定：“中国财协的活动宗旨是：适应社会主义市场经济要求，接受主管机关委托，组织财务公司贯彻执行国家的金融方针政策和法律法规，对财务公司进行同业自律管理，发挥财务公司与主管机关之间的桥梁纽带作用，维护财务公司的合法利益，促进财务公司的健康发展。”同时制定了十一条任务和八项同业管理范围，这三部分内容是章程的核心，也是我们今后工作的内容和大家共同遵循的准则。这个章程的核心内容就是按同业公会的框架进行设计的，给予财协较大的同业管理权限，体现了我国经济管理的一个总方向。但是，全面执行需要一个较长的过程。这些内容全面落实之日，就是财协举办成功之时。完成这些任务，是财协的事，更是全体财务公司的事；遵守这些准则，是财协的任务，更是每个财务公司的任务。我们大家要共同努力，不遗余力地为全面实现财协的章程而奋斗。

今天，财协正式成立了，但它的工作六年多以前已经开始了。没有六年的奋斗就不可能有今天的形势。我们经常讲，“谁生之子谁最爱”，只有一起奋斗过来的人，才能体会出财协来之不易的真情。一个民间组织，又是自愿组织起来，干的又是一个社会上有分歧而又几经艰难的新事物，一直在进行生存和发展的命运之战。正因为如此的环境和经历，为财协培养了一个好的传统和作风，多数财务公司认识到，坚决认真地执行国家的有关政策是自己的生命所在，依法求生存、依法求发展已成为自尊、自爱、自我保护和自我发展的共同行动准则，紧紧依靠并服务企业集团是必须坚持的方针。根据各公司的特点，发挥优势、综合发展，创造性地开展工作，极力抓紧人才培养等，成为财协的共同目标。财协内部讲团结，顾大局；讲纪律，听招呼；讲民主，愿出力；讲友谊，促合作；讲奉献，保集体等，已成为一种良好的传统和作风。利用这个机会，向大家汇报几年来的体会，就是请大家认识这些宝贵的财富，把它变成我们共同的行动，同时，也请大家看到我们自己的长处和不足。从财务公司本身讲，金融力量还很单薄，大部分财务公司刚刚成立，许多单位资金实力较小，资金来源比较困难，财务公司的业务范围如何更好地确定，企业集团内部如何发挥自己金融工具的作用，观念的转变，业务的开拓，渠道的建立，经验的积累，政策的探索都需要一个过程。财协的工作更缺乏经验。

千里之行始于足下。中国财务公司协会的成立，仅仅开了一个头。目前 53 家财务公司背靠 53 个企业集团，这是一个坚强的后盾和巨大潜力所在。据初步统计，53 个企业集团共有资本 10 770 亿元，年利税 900 亿元左右，53 个财务公司现有资产 420 亿元，年利税 10 亿元以上。我们相信，在国家重点扶植下，经过自身的拼搏，企业集团和财务公司将会以惊人的速度发展。在上级主管部门的指导下，财协要积极、大胆、稳步地组织大家对一些重要问题进行继续探索，尤其重要的是找准自己在企业集团中发展的位置，确定自身的业务范围和功能，充分发挥在企业集团