

皇镜宝典之一 HUNGUING BAODIAN ZHIER YONGZHENG ORD1 108ZE HINZHI

雍正大帝一〇八则

心智



主编 司马烈人

中国华侨出版社

做人以心智为第一！

雍正全智，稳中有猛，猛中有变，撼动天下生灵，左右人间

雍正大帝 108 则心智

司马烈人 主编

中国华侨出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

雍正大帝108则心智 / 司马烈人主编. —北京: 中国
华侨出版社, 2001.1

ISBN 7-80120-486-7

I. 雍... II. 司... III. 雍正帝—谋略 IV. D691

中国版本图书馆CIP数据核字 (2000) 第85062号

● 雍正大帝108则心智

主 编 / 司马烈人

责任编辑 / 杨 郁

装帧设计 / 孙少伟

版式设计 / 红枫叶设计室

责任校对 / 杨 郁

经 销 / 新华书店

印 刷 / 北京市永生印刷厂印刷

开 本 / 850 × 1168 毫米1/32 印张 / 17 字数 / 320千

版 次 / 2001年1月第1版 2001年1月第1次印刷

印 数 / 1-6000册

中国华侨出版社 北京市安定路12号院 100029

ISBN 7-80120-486-7/K · 103 定 价: 26.80元

前 言

雍正作为大清王朝的第三代帝王，可谓是一个统御天下风云、指点世间万象的“稀世怪才”。这一点是被绝大多数人公认的，因为在这位大帝的身上，看到了一个王朝在一个时期的豪大气派！

当然，任何历史的结论都是人为的判断。如何穿过二百多年的时空去真正洞悉雍正雄霸天下、谋略人生的智慧，是一件相当困难的事情，但也是一件相当有意义的事情。因为从他的身上，可以看到最高的人生智慧所具有的威力和效益！

坦率地讲，智慧是一个人的资本。一个人没有智慧，等于缺乏思想的矿藏。那么，雍正大帝的智慧何在呢？我们认为：在于108则心智！

雍正生于康熙十七年十月三十日（公元1678年12月13日），其父乃赫赫有名的康熙大帝。雍正登基，时年45岁，在位13年，是介乎“康熙盛世”和“乾隆盛世”之间的一代帝王。虽然雍正不是少年天子，但是在黄金年龄段开始掌管大清的玉玺，显示出了过人的胆识，建立了一个政绩显赫、民众叫好的雍正王朝。可以讲，在短短的十三年中，雍正用108则心智，振数百年之强势。因此，雍正是一个十足的“心智大帝”！

雍正为政，深知管人即治国之道。但他是靠“心智定天下”的，凭自己的超人心力，判断是非曲折、洞察阴阳变化、指点江山风云。因此雍正的执政特色在于：靠心智扫荡险恶，靠智谋赢得天下。不妨一看：他改革赋役制，惩治贪官污吏，并以加俸养廉之法，使官吏保证清白；他推行摊丁入亩制，以民众利益为本；他制定因事用人的方法，选拔贤能；他提倡做人之理，主张正己；他施行以法制人，不容私恶；他讲究内心境界，坦然处事；他举兵边疆，保证天下统一。

因此，雍正 108 则心智的总特点在于：在胆略方面，做天下人都不敢做的事；在雄霸方面，坐在天空，俯视大地；在智谋方面，有一颗比权杖更厉害的大脑；在操纵术上，能把风云变化纳于掌股之间；在应变方面，能随时拿出防范所有矛盾的盾；在掌权方面，集纳正、反建议，在最关键的时刻出手；在管人方面，用尽天下可用之人；在为政方面，做一个富国安民的明君；在为人处世方面，力戒“傲”与“虚”；在修身方面，主张境界在我，我在于心。可以看出，雍正全智，稳中有猛，猛中有变，撼动天下生灵，左右人间阴阳！

这就是雍正大帝的心智之体现，处处让人受益，让人聪明，让人霸气十足。

编 者

2001 年元月



目 录

前 言	(1)
-----	-------

一、胆略篇：做天下人都不敢做的事

许多油头光面的官人体态富足吐着烟圈傲慢地喝斥看不惯的人,但就是缺乏真正做事的胆略。雍正则胆识过人,建立了一个政绩显赫、民众叫好的雍正王朝。没有胆略的皇帝古已有之,而雍正身拥大清江山,气宇轩昂,全在于胆略过人,而不是体态、烟酒过人。

☐ 心智 1:遇挫折,当取出丈夫硬心肠,发狠做去	(2)
☐ 心智 2:为大臣必务为大人	(11)
☐ 心智 3:但不必露出行迹	(17)
☐ 心智 4:当察知有己而不知有人,傲上凌下者	(24)
☐ 心智 5:治天下,仁者无敌	(27)
☐ 心智 6:不可有务虚名废实政之弊	(32)
☐ 心智 7:无偏见,择善而从	(37)
☐ 心智 8:安民之道,惟以察吏	(41)
☐ 心智 9:善恶惟在“公”、“私”两字	(45)
☐ 心智 10:“恩”、“威”二字万不可偏执	(50)
☐ 心智 11:据实,乃天下天治也	(53)
☐ 心智 12:做事要振作精神	(59)



二、雄霸篇：坐在天空，俯视大地

雄霸绝不等同于高傲，而是根据自己能力大小显示出来的挺身气势。雍正的雄才大略非一般人所能及也，这倒不是因为他有皇帝的桂冠，而是因为他知道皇帝的气派是王朝强弱的标志。另外，一个缺少雄霸之心的皇帝，宫中刚硬之人还有几多？

- ☐ 心智 13：人生犹如行路，未有无风雨阻隔之坦途 …… (68)
- ☐ 心智 14：若非深知灼见，不可草率举行 …… (75)
- ☐ 心智 15：切忌用自己功名性命为他人填无厌之壑 …… (83)
- ☐ 心智 16：万不可拘泥一法一策 …… (87)
- ☐ 心智 17：力戒有假公济私之端 …… (91)
- ☐ 心智 18：不可私做一事，私求一利 …… (96)
- ☐ 心智 19：一切事须知太过如不及 …… (100)
- ☐ 心智 20：妒贤嫉能之念丝毫存不得 …… (104)
- ☐ 心智 21：不可瞻顾满官情面 …… (110)
- ☐ 心智 22：多元之员，何必容留 …… (117)

三、智谋篇：比权杖更厉害的是大脑

智谋体现了一个人的基本素养。有人智谋于权，有人智谋于钱，有人智谋于“人”，可谓挖空心思，贪得无厌。雍正的智谋堪称一等，他不以力取胜，而以智取胜。他靠智谋扫荡险恶，靠智谋赢得天下。所以，智谋是人生至宝！

- ☐ 心智 23：留神用才为要，否则误事 …… (124)



- ☐ 心智 24: 必须看破为人之心, 方胜大臣之任 (129)
- ☐ 心智 25: 贪夫要廉, 懦夫要立 (133)
- ☐ 心智 26: 靠“智”定天下 (138)
- ☐ 心智 27: 用之为虎, 不用为鼠 (142)
- ☐ 心智 28: 少为声誉小利存私 (153)
- ☐ 心智 29: 正己率属, 循规蹈矩, 实力任事 (159)
- ☐ 心智 30: 小事小料理, 大事大振作 (162)
- ☐ 心智 31: 不知根本实理, 惟在枝叶虚浮边作活计 ... (166)
- ☐ 心智 32: 不必存言外之思 (169)
- ☐ 心智 33: 取出良心待人, 乃可第一信任者 (177)
- ☐ 心智 34: 实不敢自居, 亦不敢不居 (181)

四、操纵篇: 风云变化全在掌股间

古代官场常有一派操纵另一派的事情发生, 还有厮杀场面、暗算事件。雍正深知此中奥秘, 总是提前预防, 悄然施展神力, 操纵想要操纵的人, 或者让他们反思自己, 与自己积极配合。你别说, 如果出现几个闹别扭的官人, 总是麻烦, 对雍正亦然。因此只有会操纵别人的人, 才是真正的大师级领导!

- ☐ 心智 35: 以实力察人居心立志 (192)
- ☐ 心智 36: 惟“才”之一字, 不能虚假 (196)
- ☐ 心智 37: 去其短而引其长 (200)
- ☐ 心智 38: 戒贪务聪谨言勉真 (205)
- ☐ 心智 39: 猝然临之不惊, 无故加之不怒 (209)
- ☐ 心智 40: 做官贪婪不法, 必毁自己体面 (211)
- ☐ 心智 41: 耗羨一项公用万万使不得 (214)



- ☐ 心智 42:凭良心取用,以节奢弛 (222)
- ☐ 心智 43:须有坚忍不拔之志,方能成事 (230)
- ☐ 心智 44:“公”、“密”二字甚为紧要 (234)
- ☐ 心智 45:惟戒钻营权要第一要紧 (241)

五、应变篇:拿出防范所有矛盾的盾

应变是古代官人都会的功夫,因为他们造了太多的假,装了太多的样子。雍正对这种人,熟知他们的应变套路,故自己更有一套无人能比拟的应变术,让那些造假装算的人自己感到没有招架之功。因此,雍正一生有两大特色:处惊不变,随机应变!

- ☐ 心智 46:居官以洁己为要 (246)
- ☐ 心智 47:从来用人,只论人才 (249)
- ☐ 心智 48:从来大臣任劳易,任怨难 (253)
- ☐ 心智 49:未有徒选用谄练认而用之理 (257)
- ☐ 心智 50:借人之才为才,用人之力为力 (261)
- ☐ 心智 51:时常将头抬一抬,将心抚一抚 (264)
- ☐ 心智 52:同道相济真和者少见 (270)
- ☐ 心智 53:姑容一日,百姓一日如在水火 (275)
- ☐ 心智 54:不必气量窄小 (281)
- ☐ 心智 55:不可偏执,以孤直为上 (286)
- ☐ 心智 56:须有养瞻之法 (290)
- ☐ 心智 57:贪他人之功以为己利,乃最无耻 (294)
- ☐ 心智 58:他人是倚仗不得的,惟求诸己好 (299)
- ☐ 心智 59:凡事皆不可预定必宽必严,总以“公”字为本
..... (302)



- 心智 60: 无耻人尽有, 不要被人愚弄 (306)

六、掌权篇: 是我说了算, 还是我们说了算

权力是带磁性的, 它可以吸引许多目光和欲望。有些人只要一拿到权力, 便喜滋滋地仿佛成了玉皇大帝, 而第二天以另外一种面孔出现。雍正虽不是玉皇大帝, 但他手中有和玉皇大帝一样的权力, 他的掌权秘笈始终在他的密码箱中, 不为外人所知。

- 心智 61: 不知悔过自勉, 何颜立于人世 (312)
- 心智 62: 为政之道, 察吏除暴为先 (317)
- 心智 63: 人非外像而可卜度 (320)
- 心智 64: 当日雍王即今日之皇帝 (327)
- 心智 65: 执法惟一“平”字, 治天下惟一“公”字 (330)
- 心智 66: 严惩做好好先生而不肯破颜办理事务者
..... (335)
- 心智 67: 凡事勤问多学, 必会日增日进 (342)
- 心智 68: 务“诚”之一字要紧 (346)

七、管人篇: 用尽天下可用之人

管人大法, 是古代高官幕僚琢磨再三的办公天机。但他们时常管与自己作对的手; 而不管与自己唱一个调、穿一条裤子的心腹。雍正凭自己的智慧, 知道官人即管人的道理, 而是让所有官人都必须公正无私, 为民做事。要做到这一点难吗? 官人皆自知!



- ☐ 心智 69:天下事务用人第一要紧 (352)
- ☐ 心智 70:可信者非人何求,不可信者非人而何求 ... (355)
- ☐ 心智 71:以临事经验方可信任 (359)
- ☐ 心智 72:再不改悔,则终至名实俱败 (363)
- ☐ 心智 73:有治人而无治法 (370)
- ☐ 心智 74:深究为民利国之政,全己保廉之道 (373)
- ☐ 心智 75:互相监视,消弭盗贼 (376)
- ☐ 心智 76:自利即自害 (383)
- ☐ 心智 77:不可行则变 (393)

八、为政篇:做一个富国安民的好皇帝

为政的好与坏,不是通过红头文件来表明的,而是要让民众表态。但有些官僚非要让大家在规定的时间内记住“总结报告”,以示自己辛苦,功绩突出。雍正却不是这样,着实想做一个富国安民的好皇帝,因为他深知得民心就是得天下的道理。

- ☐ 心智 78:导民务本为第一要政 (400)
- ☐ 心智 79:不可不务实事而徒有虚念 (407)
- ☐ 心智 80:得闲亲身看视督催 (409)
- ☐ 心智 81:方与地方百姓有益 (413)
- ☐ 心智 82:筹划民食为第一要政 (418)
- ☐ 心智 83:切忌不管国家商民一体 (422)
- ☐ 心智 84:操守乃为官之本 (425)
- ☐ 心智 85:筹划不当,徒劳无益 (428)
- ☐ 心智 86:摊丁之议,关系甚重 (433)



- ☐ 心智 87: 勤慎从事, 不可累民 (436)
- ☐ 心智 88: 惟官巨富, 必加之罪 (442)

九、处世篇: 人生两大天戒: “傲”与“虚”

古代官人绝大多数都是处世高手, 用可用之人, 踩可踩之梯, 更有甚者, 脸上傲气十足, 内心虚伪无比, 结果到处是陷阱。雍正则不然, 虽然身为一国皇上, 却力戒“傲”与“虚”, 知道这两点是做人最常见的通病。

- ☐ 心智 89: 以谦存心, 以和接物 (446)
- ☐ 心智 90: 既有责任在身, 非勤不可 (450)
- ☐ 心智 91: 不留心为人, 必误应办之事 (456)
- ☐ 心智 92: 毫无定见, 天下无可办之事 (459)
- ☐ 心智 93: 见朕不如去学他 (463)
- ☐ 心智 94: 遇小过当宽恕教训 (467)
- ☐ 心智 95: 切忌恃才自傲 (471)
- ☐ 心智 96: 鼓舞群吏之气概, 令人人知向前 (475)
- ☐ 心智 97: 做一个刚方公正、深明大义之人 (480)
- ☐ 心智 98: 望有成人之理 (485)

十、修身篇: 境界在我, 我在于心

不是因为你有了官位, 就不平庸; 相反, 正是因为你有了官位而无业绩, 才更显得平庸。百姓平庸是正常的, 而官人平庸则是异常的。雍正把一生的目标放在“培养”两字上, 养成了一种开阔的心态和气象, 令朝臣折服不已。



- ☐ 心智 99:朕生平居心行事,惟一“实诚”二字 (490)
- ☐ 心智 100:凡事只以忍好 (494)
- ☐ 心智 101:断不肯固执己是 (497)
- ☐ 心智 102:生平不怨天尤人,惟有自省自问 (501)
- ☐ 心智 103:朕这样皇帝,尚被他如此欺隐蒙蔽 (504)
- ☐ 心智 104:生平不为权诈虚语 (506)
- ☐ 心智 105:孰识洞知乃能立心行事 (512)
- ☐ 心智 106:做千古榜样人物 (517)
- ☐ 心智 107:不怕你不解经 (521)
- ☐ 心智 108:朕生平不为过头事,不存不足心 (528)
- ☐ 结 束 语 (532)

一、胆略篇

做天下人都不敢做的事

许多油头光面的官人，体态富足，吐着烟圈，傲慢地喝斥看不惯的人，但就是缺乏真正做事的胆略。雍正则胆识过人，建立了一个政绩显赫、民众叫好的雍正王朝。没有胆略的皇帝古已有之，而雍正身拥大清江山，气宇轩昂，全在于胆略过人，而不是体态、烟酒过人。



心智 1：遇挫折，当取出丈夫硬心肠， 发狠做去

况一生事业功名，岂忍因数两
财物而弃置之？朕实为汝等惜也。
当取出大丈夫硬心肠，发狠做去，
莫负朕格外知遇保全之深恩，有玷
臣子之节，污君父用人之颜面也。

——雍正智语

雍正王朝之所以惊天动地，那是因为雍正大帝的功劳所致——他以自己的心智统御天下，赢得了一片辉煌。这就是说，雍正是一个“心智大帝”！

雍正大帝何以成功？我们认为，就在于他在挫折面前不回头的气魄和胆识，离开这一点，雍正王朝就会变得黯淡；有了这一点，雍正王朝就变得耀眼夺目。雍正有一句名言是：“遇挫折，当取出丈夫硬心肠，发狠做去”，正是这种气魄和胆识的很好说明。

■ 实战：迎难而上，毫无所惧

雍正皇帝从不惧怕天下任何困难，因为他胸中有一股气吞山河的志气。他曾说：“难而不畏，是我人生骨气。”下面，我



们可以沿着这种思路去探究雍正大帝“迎难而上，毫无所惧”的魄力和胆略。

康熙晚年有两个苦恼的难题：一个是皇位继承人的问题，一个是对西北的战事问题。

清初的时候，我国北方的蒙古族，分裂为漠南、漠北、漠西三大部落。其中漠西蒙古中的一支准噶尔部活动于青海、新疆、甘肃一带，势力逐渐强大，其首领噶尔丹弑兄侄，夺得政权，野心勃勃，一度勾结俄国人，妄图进兵中原，在康熙二十九年，曾一度打到距离京城仅 900 里的乌珠穆沁。为了巩固江山，从康熙二十九年康熙三十六年间，康熙曾三次带兵亲征噶尔丹，平定了叛乱。

后来，噶尔丹死，准噶尔部由策旺阿拉布坦执政，与清政府修好，近 20 年间西北安定。

但是康熙五十年以后，策旺阿拉布坦改变了恭顺的态度。

1715 年，策旺阿拉布坦公然派兵抢掠新疆哈密。康熙迅速做出反应，派办事大臣、老将富宁安赶往甘肃，屯田练兵，保卫边防。

策旺阿拉布坦看到东进无望，退兵南侵，于次年派遣大将策凌敦多布率领一只 6000 人的部队奇袭西藏，击败了清朝支持的西藏军队，占领了拉萨，屠城三日，然后扶植傀儡政权，控制了西藏政局。

拉萨失陷的消息传到京城，康熙决定使用武力彻底解决西北问题。他曾一度考虑再次亲征，但无奈年岁不饶人，明显已经不能亲自指挥千军万马。所以康熙一直在考虑从诸皇子中选择一个文武兼备的阿哥替自己挂帅出征，平定策旺阿拉布坦的叛乱，为大清江山打下一个牢固的基础。



但是谁来当这个主帅呢？康熙一直犹豫不定，因为这件事关系到清朝百年基业的巩固和稳定。如果太子允礽未废，康熙将会毫无疑问派遣他，但是自从太子被废以后，接班人问题至今悬而未决，这个机会无论给了谁，都会打破诸皇子之间现在的平衡局面，后果也很难预料。

在这次斗争中，雍正、允礽和十四阿哥允禵各显其能，不分轩輊，大有三足鼎立之势。

西北战事一起，废太子允礽再次看到了希望。因此，他第一个跳出来企图争取大将军一职，以便藉此以武力谋取帝位。

但当时，康熙对允礽监视极严，使他失去了与众党羽公开联络的机会。故而情急中允礽心生一计，用矾水写了一封密信，托人悄悄带给都统公普奇，求他替自己活动，以便谋得大将军一职。

不料这件事被允禩的党羽苏努发现了。于是，苏努指使他的侄子辅国公阿普兰向康熙告了密。

康熙派人追查，果然发现了允礽用隐形药水写的密信，至此，允礽再一次遭到打击。参与此事的一千人等也被同时一网打尽。这就是康熙后期著名的“矾水案事件”的梗概。

矾水案发后，允礽势力几乎消失殆尽了，但他仍不死心——康熙五十六年，大学士王掞、御史陈嘉猷等人上疏请立太子，被康熙严辞拒绝了。次年翰林院检讨朱天保又上疏称允礽仁孝，请求册立。康熙顿时火起，将朱天保和他的幕后指使者——朱天保的父亲原兵部侍郎朱都纳一起处死。康熙的这一举动未免有些过大，但从当中却可以看出他坚决不立允礽的决心。

然而，康熙的这一举措，却仍不能使允礽党人死心。康熙六十年，大学士王掞再次以西北战事吃紧为由，请求册立允