

陳伯莊著

蘇聯經濟制度

胡元義
俞叔平

教授捐贈

Frau Muller

沈尹默題

陳伯莊 著

胡元義
俞叔平

教授捐贈

Frau Miller

蘇聯經濟制度

商務印書館印行

中華民國三十二年三月重慶初版
中華民國三十六年一月上海初版

(34124 滬報紙)

蘇聯經濟制度一冊

定價國幣壹元伍角

印刷地點外另加運費

著者 陳伯莊

發行人 朱經農

上海河南中路

版 翻
權 印
所 必
有 究

印刷所 商務印書館

發行所 商務印書館

各地

敬呈者此次奉

命考察蘇聯經濟制度選於五月二十一日將

鈞旨正式函知蘇聯國際文化協會請其介紹往各機關訪問考察經該會據請轉函蘇聯外交部請示六月中由該會代表口頭復稱經奉行政院長兼外交部長莫洛托夫批准並傳諭主要機關以中蘇睦誼日洽應由負責長官開誠招待切答問等語遂於六月十七日起至七月二十日止陸續訪問聯邦經濟計劃委員會國家銀行國家工業銀行聯邦儲備部國內貿易部機器工業部農業部國家農場部計劃經濟學院全國總工會全國消費合作社等機關計共訪問二十三次平均每次談話約三小時半約共八十小時均由國際文化協會代表擔任翻譯每次接見者之姓名職務茲謹另單開列所訪機關均承開誠解說懇摯討論據該會會長稱歷來招待外賓訪問者所訪範圍之廣開誠討論之深切詳盡以此次爲最足徵蘇聯對我抗戰建國深具革命同情也委員於訪問各機關之先並於五月中由該會介紹與國家科學研究院之經濟學院及世界經濟政治學院討論蘇聯計劃經濟此外並參觀集體農場一所各處訪問均先述吾人所以作客觀研究之目的端在借鏡蘇聯成績助答下列兩大問題

一 在產業不盡歸國有國營之經濟組織下能否施行計劃經濟

二 在此組織下而求實現高速度之產業建設（包括國防）其可能何如

謹將此次考察所得以綜合的組織編爲報告至所搜集之資料有各種經濟計劃表式銀行及農工商各業之會計程式與及各項法令規程等皆係俄文原本尙待逐譯此次不能以俄語會話而所討論者往往

涉及曲折深賾之問題譯者惜非專家故時有不能暢所欲言之處是爲遺憾耳所有奉命考察經過謹此陳報並附呈報告一本敬維

鑒核謹呈

院長孫

委員陳伯莊謹呈

吳序

陳伯莊先生爲經濟專家，又爲三民主義最忠貞之信徒。陳先生考察蘇聯經濟狀況歸，所作報告，不沒他人之善，若深致其贊嘆者，非使吾人效法其主義，而欲吾人節取其方法，以完成吾人之主義，則字裏行間，到處躍然於紙上也。我總理之三民主義，在社會主義中最爲圓滿，因其爲全民社會主義，較諸共產之階級社會主義，乃能於百尺竿頭，再進一步者。陳先生之談經濟，最注意於計劃經濟。敬恆於經濟，雖一無所知，而深信凡事之成功，皆成於有計劃。立有計劃而堅持之，雖進行之中紆迴曲折，在所不免，然山窮水盡，路絕而又一卮，終能達到其制度之鵠的。階級社會主義，爲舉世所駭怪者，已能忍耐曲折之艱鉅，卒就其計劃，邁進於七八分之程途。而吾人之全民社會主義，又爲階級社會主義者所畏難，謚爲烏托邦，懼其太紆遠而不可達。其艱鉅之曲折，必曲折至於至複而極難。其將紆迴繞行，必尤較新經濟等拋物弧線之紆迴，更必成爲螺旋線之紆迴。然無論如何紆迴，祇需有更堅持之計劃，更艱苦之忍耐，苟達五六分之程途，已使階級社會主義達到十二分時，而相提並論，將有自悔其小成，知其恰入紆途而未早覺焉。但此種世界上主義將來各自之成效，吾人不必預爭，吾先民有「道並行而不相悖」之遺教，則宇宙最大公法也。惟吾人欲達吾人之主義，乃必須有計劃，此則今日陳先生

所低徊致意於吾人，吾人必當使我總理之計劃，成為具體化，而且堅持化，斷斷不能不效法他人，急起直追者。想我總裁與哲生先生等最高信徒，已早有準備，陳先生可不虛此行矣。吳敬恆序

抑有附言者，計劃成就主義，或主義成就計劃，此有如雞生蛋乎，蛋生雞乎，似成為難猜之謎。如我之淺陋，無從參與討論。惟我用淺陋之常識來亂談，凡動物賦有腦筋，遂有意識。由意識而有慾望。欲求達其慾望，亦由意識而生計劃。

有慾望，乃有斬向。指其所斬向，則為主義。

有計劃，便有方法。有方法，方能生出工具。

使用工具，從而達其慾望，即可稱為用了計劃，達其主義。

工具之粗簡者，則耳目口鼻爪牙筋骨等等之體力。據進化學者之談，皆由計劃而生。如貓鼠伏匿，而有更好之目力。狗獵迹遠，而有更好之嗅力。此粗簡之耳目口鼻爪牙筋骨等之工具，人與一切動物都同。人與一切動物原始之慾望，止有求生之慾望。毛毛草草，加一個主義的名詞，可稱為吃飯主義。始初皆為了天生的品物，遇到而吃。吃之不易，故常為獨吃主義。至多推及其親屬，而有很簡單的合吃主義。由合吃，想到要大家有飯吃，止有人。

一切動物止有獨吃主義，及簡單合吃主義，人乃能由合吃主義，逐漸進化，至發生大

家有飯吃主義（卽社會大同等主義）者，因人類不滿於天生品物，不夠滿其慾望，於是想盡計劃，將兩隻後腳立直了，支持了全身，又將兩隻前腳變成兩手，變爲遠較耳目口鼻等爲能，成了萬能之工具，從而生出人爲的工具，從石斧以至於千萬匹馬力之機器。挾此隨身工具的手，及人爲工具的石斧與機器，轉變一切天生之品物，添增了無窮的人爲品物。於是把總理民生主義上所說的吃得飽，吃得好，吃得舒服等，以滿種種之慾望，生出種種之主義。

總理之意，惟吾人能求「人的生活」（民生）要飽，要好，要舒服，要大家吃，乃有經濟。經濟非原因，乃是結果。此理曉然易明，惟人乃有人爲品，物於是由爲不爲，與能爲不能爲，始生出價值。價值爲經濟之本義。推而廣之，人爲品物，既人能作主，爲之必當恰好，必求無少浪費，此又爲經濟引申之旁義。

總而言之，統而言之，主義有善惡，計劃無善惡，祇有精粗。對其主義，用精的計劃，計劃達成主義之經濟，皆可謂爲計劃經濟。因任何主義，用精的計劃，所受經濟的利益，在範圍外有浪費，而在範圍中必無浪費。在其範圍中，不計其善惡，祇計其利益，不能不名之爲計劃經濟也。所以計劃經濟，未必有待於社會主義，纔能發生，纔能成就。因此蘇聯之計劃經濟，用之於認爲夠稱社會主義之共產主義而效，卽用之於認爲不夠社會主義之新經濟主義而亦效。且近年之事實，由墨索利尼對蘇聯之方法而小竊之，施於其法雪

西主義亦小效。由希特勒大竊之，德國計劃經濟之聲浪甚囂塵上，施之於國粹主義而且大效。

不過從悲天憫人之經濟家，用全人類利益之眼光與心願觀之，認為對社會絕無浪費，而社會主義之經濟計劃，方足稱為圓滿的計劃經濟。（十二分圓滿，難哉必可達。所以陳先生報告第一章之末，有云：「其剷除掠奪階級，以吾人傳統眼光，雖可稱為以生道殺人。然其極端老辣，極端忍酷，在崇尚王道之中土，愛好自由之英美，終不免起感情之反抗。」此即孟子所謂「以至仁伐至不仁，而何其血之流杵」，終為圓滿之玷。陳先生不能不發此弦外之呼籲。）若從局部之利益，不計善惡而觀之，古代隆盛的封建主義，亦必有其當時之計劃經濟。於貴族地主之範圍中，利不外溢，必毫不許有浪費。所浪費者，於範圍外犧牲小民與農奴而已。由此而推及發達的資本主義，強盛的帝國主義，皆可作如是論斷，皆有其範圍內之計劃經濟，絕不肯於範圍內，外溢其利而有所浪費。因法雪西主義，國粹主義，當前已有如是現象；而較進化之民主主義，更無論矣。吾之作此貢獻，非敢為古來一切惡主義張目，正本陳先生之旨，凡欲主義之成功，則為有極精之計劃經濟。蘇聯之計劃經濟，乃今日之比較的甚精者。不必蘇聯主義，始可用之。即國粹主義等竊而用之亦有大效。矧有吾人最進步之三民主義，節取而用之，庶免買櫝而還其珠也。

雖然，計劃經濟之能精，亦豈易言哉！計劃經濟之精不精，大有賴於工具之能力充足

與不充足。如無製有石斧，而至於有弓矢，不能助封建者之計劃經濟，而生封建主義。故無機器，亦不能助資本家的經濟計劃，發生資本主義。若無今日進步之種種水利交通等之機器，而止有昔日荷篠植杖之農器，雖有集體農場之計劃，何由實現從二千五百萬個自耕農場，合併爲二十四萬二千個集體農場。甚矣，用腦而不用手，腦亦無如計劃何也。故曰物質者精神之表現。無物質何以見精神。卽稱一人曰，其人精神炯炯，何以見之，亦於其耳聰目明之物質上判斷之而已。又稱一人曰，其人道德之精神，高於常人。何以見之，亦於其非禮勿視，非禮勿聽，於其物質之耳正目端上分別之而已。如重計劃，必並重物質。亞門。

孫序

蘇聯現行之經濟制度，爲革命決心與實行經驗之產物。全國土地資源，生產工具，以及交通貿易金融等事業皆歸國有。私有財產限於自用，不得雇工生產，經營貿易，故私有資本絕跡。工業取國有國營制度，農業取合作生產制度。（集體農場爲合作生產制，此爲農業主體組織，國有農場功用在農藝試驗與示範。）工資由國家制定給與，農產由國家定價收購，民生用品由國家定價售出，故能以國家命令，指揮生產，分配所得，確定進度。蓋全國人力物力之使用，悉聽命於統一之意志，所謂計劃經濟是也。蘇聯建設偉績，具見三個五年計劃。吾人欲明其所以致此之道，應進問其所使用之工具，與夫轉動此工具之動力。以機器爲喻，工具猶飛機，動力猶高辛烷數之汽油，而每小時數百里則爲其卓越之成績也。所謂工具無他，卽成爲組織化之制度，所謂動力，卽全體工作心理與能力在一黨繼續領導下所發揮之力量，而此工作心理與能力之養成，實又由於新秩序新制度之確立，是又不可不知者也。共產主義之中心思想，雖與吾人異，要皆所以進世界於大同。至於人力物力之使用，事業之組織，生產工具之建設，人民所得之分配，價格之運用，金融之調節，均爲實際問題，而爲任何經濟社會所共有。凡此種種問題之解決，蘇聯皆富有實驗教訓，足資借鏡。至其動員農產，以促進工業化，節省消

費，以促進國防建設生產建設，尤有顯著成績，足爲吾人戰後建設之指南。●國父言節制資本，則其新經濟政策期內之設施，足供參考。國父言發達國家資本，則其國有國營經濟領域之規模，多可師法也。本院陳委員伯莊於民國二十八年隨余赴蘇，特囑其就便考察蘇聯經濟制度，承蘇聯國際文化協會之協助，又承所訪各機關之懇切指示，故能於短期內將蘇聯經濟制度之全貌綱舉目張，著爲是編。所舉事實，盡屬負責對方所親述，從未加以臆斷，間因傳譯之際，意義有未盡明者，寧缺無訛，此種客觀態度，良有足多。是編原爲對院報告，茲以其足供吾人建設之參考，特循著者之請准予發表，並弁序言，以爲介紹。對於蘇聯國際文化協會及所訪各機關之友誼協助，則更與著者同抱謝忱也。

民國三十一年八月孫科序於立法院之獨石山房

顧序

本書著者陳伯莊先生，於民國二十八年隨同立法院院長孫哲生先生赴蘇，就便考察其經濟制度，歸後以所得著爲是編。蘇聯以經濟建設蜚聲於世，而制度實爲其成功之樞紐。著者周諮博訪，獲與主其事者爲深切之探究。故是編言簡意賅，而皆出自目擊親知。並世論述蘇聯經濟之著作雖多，而是書實爲重要之增益。至著者忠實之記述，客觀之分析，尤非他書所可並論，讀者當能自識也。

民國三十一年八月顧孟餘序

經訪各機關及其接見者

日	期	機關	姓名	稱	接	見	者
六月十七日		儲備部			次長沙比羅		及各司長
十九日		全國消費合作社總社			副社長沙庫林		及各處長
二十日		同前			副社長		
二十一日		國內貿易部			次長史米耳諾夫		
二十三日		國家銀行			副總裁兼財政部次長索可洛夫		
					副總裁兼外匯銀行總裁薩母凌可		
二十五日		同前			計劃處長普瓦茨		
					該處信用計劃組主任司郭錯夫		
二十六日		同前			通貨計劃組主任金丁		
二十九日		聯邦經濟計劃委員會			副委員長薩布洛夫		
					貨物流通及價格組長羅倫可夫		
					機器工業組長波力所夫		

經訪各機關及其接見者

			鐵道運輸組長亞力謝葉夫
			計劃綜合組長雅母普魯斯基
七月一日	同前		副委員長薩布洛夫
七日	儲備部		次長沙比羅
九日	國內貿易部		計劃司長普別金
十一日	國家農場部		計劃司長伏夫且克
十三日 上午	計劃經濟學院		院長及教授岳茹
十五日 下午	同前		同前
十七日	國家銀行		計劃處長書瓦夫
十九日	農業部		計劃司長衣非莫夫
十九日	全國總工會		副會長莫司加托夫
二十日 上午	計劃經濟學院		教授岳茹
二十一日 上午	機器工業部		部長(名未細錄)
二十三日	國家工業銀行		總裁覺羅斯曼

目錄

吳序	
孫序	
願序	
第一章 新秩序之概觀	一
第二章 經濟行政系統	六
第三章 經濟制度之創立及其現階	九
第四章 計劃經濟	一二
第五章 生產制度——工業及農業	二一
第六章 分配制度——工資，農產收購，及國內貿易	二六
第七章 金融制度	三四
附件一 著者所擬之蘇聯經濟平衡算式（英文）及蘇聯世界經濟政治學院院長瓦加博士復函（原函德文及英譯）	四一
附件二 建立中心力量來保證民生主義的實況	四一

蘇聯經濟制度

第一章 新秩序之概觀

蘇聯革命迄今，已二十二年。地主資本家消滅淨盡。其社會已達無階級之境域。社會主義之制度，卓然確立。昔日坼甲抽芽於風雪交加之際者，今已綠蔭蔽地，盤根入天。其現代青年孕育於新秩序之下者，更欣欣向榮，從未受資本主義社會之誘惑與壓迫，正如世外桃源，安知魏晉。第一第二五年計劃，節約苦幹，集中國力於偉大之國防設備，及生產工具之生產者，已任務完成。生產工具既備，生產能力激增，以傾江倒海之勢，決之於利用厚生之生產，駸駸乎從「各盡所能各取所值」之秩序，邁進於「各盡所能各取所需」之秩序，勢若江河之日夜流，沛然莫之能禦矣。

蘇聯物質進步速率，爲世界冠。往日資本主義之辯護者恆謂物質進步，唯個人營營求利之勢力是賴者，已無巧舌可鼓。人性不殊，而環境丕變。私有財產之制雖存，然僅限於享用。凡（一）雇傭人工，從事生產。（二）購入貨物，再行販出者，皆絕對禁止。私人不能再挾資本之力，以肆其支配之威，貪聚之慾。同時失業之痛苦，家庭事蓄之顧慮，貧病老死之憂虞，皆