

国营农牧场勤俭办场 多种经营典型经验

农垦部办公厅編

农 业 出 版 社

国营农牧場勤儉办場、多种經營典型經驗

农垦部办公厅編

农 业 出 版 社

內 容 提 要

本書系由全國國營農牧場社會主義建設積極分子會議的文件匯集而成。內容主要介紹國營農牧場如何貫徹“勤儉辦場和多、快、好、省”的方針，以及開展多種經營的經驗。這些經驗都比較具體、生動，而且切實可行，可供全國各農牧場學習參考。

國營農牧場勤儉辦場、多種經營典型經驗

農垦部辦公廳編

農 業 出 版 社 出 版

(北京西總布胡同 7 號)

北京市書刊出版業營業許可証出字第 106 號

北京外文印刷廠印刷 新華書店發行

787×1092 1/32·2 印張·41,000 字

1958 年 8 月第 1 版

1958 年 8 月北京第 1 次印刷

印數：1—3,000 定價：(7) 0.19 元

統一書號：4144.12 58. 7. 京 58

目 录

边扩场边生产,年年经营有利的经验……陕西省大荔农场(5)
勤俭办场获得连年丰产盈利的

几点经验……新疆生产建设兵团二〇农场(8)
我们是怎样勤俭办场的……新疆巩乃斯种羊场场长杨文先(12)
建场当年生产盈利的胜利二场和

胜利五场……新疆生产建设兵团农一师(15)
安东县农场年年丰产有利的三点

基本经验……辽宁省农业厅国营农场管理处(19)
学校实习农场也可以做到生产年年

有利……西北农学院农场副场长孔繁朴(26)
少花钱多办事,不花钱也办事……吉林省农垦厅(29)
产量高、成本低、利润大的

生产队……黑龙江省国营农场管理厅(31)
珠江农场多种经营的几点经验……广东省珠江农场(37)
宣化农场抗灾保产、多种经营的经验……河北省农业厅(42)
充分利用山区潜力发展多种经营……刘兴存(45)
开展综合经营的经验……广西省海防农场(48)
“八五三”农场一分场一队房屋“自建公助”

情况介绍……铁道兵农垦局(51)
国营九三荣军农场采取“自建公助”方法建造

家属宿舍的经验……黑龙江省农管厅基本建设处(55)

紅薯、玉米心制酒的經驗·····	河南省板橋農場(57)
提高棉籽出油率和流动碾米的 經驗·····	新疆生产建設兵团农六师(60)

边扩場边生产,年年經營有利的經驗

陕西省大荔农場

国营大荔农場是在 1954 年原来陕西省大荔生产农場的基礎上扩建的。原有耕地 972 亩;职工 36 人;牲畜 26 头及少数畜力生产工具。1955 年扩建后,边建場边生产,耕地面积有增加,到 1957 年已有耕地 13,100 亩;职工 341 人;中小型拖拉机 7 台;牲畜 98 头;各种大型农具 30 余件。四年共开生熟荒地 10,000 余亩,这些地大部为群众弃耕地;杂草叢生,土質粘重,并含有程度輕重不等的鹽碱成分;經常遭受到不利于作物生長和收获的自然灾害的威胁。由于党的具体领导,切实貫徹了勤儉办場的方針,年年經營有利,四年来共上繳利潤 11.7 万元,特別是 1957 年有 5,492 亩棉花大面积丰收,平均亩产皮棉 89.4 斤,上繳利潤达 7.5 万多元。

我場边建場边生产,年年經營有利的經驗:

1. 發揚堅苦朴素的革命優良傳統,节省开支增加生产。1954 年农場扩建时,在房屋和生产工具缺乏的情况下,租賃群众的大車門和磨房安置牲畜和农具;在比較堅固的房子內,安裝双層鋪板作为职工宿舍;用葦子作牆,圍起来作办公室;农忙季节,搭帆布帳棚住在荒灘上进行开荒;生产工具不够时向群众借用,为国家节省投資。1955 年上繳利潤 2.16 万元。1956 年夏季多雨,机具、牲畜不能下地播种,农工們冒雨挖穴搶种玉米 2,100 余亩,完成播种任务,增产粮食 31.6 万斤。1957

年雨涝成灾，农工們日以繼夜的排水，挽救 250 亩棉田，增产皮棉 1.25 万斤。

2. 在基建投資方面。本着先生产后福利的原則，尽量节省国家投資。3 年共建筑房屋 7,996 平方公尺，平均造价为 28.49 元，总投資为 22.77 万元，其中 1955 年建筑的 1,744 平方公尺，全为生产用房。到 1957 年底，福利設施建筑面积仅占总建筑面积的 25%。在建筑結構方面，采取因陋就簡、就地取材的办法，降低單位面积造价。除倉庫 247 平方公尺是磚木結構外，其余全为土木結構和草房。同时利用农閑劳力盖房 828 平方公尺、打牆 256 垛，节省国家投資 10,000 余元，并解决了房屋不足的困难。由于投資少，所以固定資產折旧費也低。

3. 加强思想教育，提高劳动效率，降低生产成本。每年冬季对农工进行一次整訓，以提高农工社会主义思想觉悟。通过劳动竞赛，几年来农工的劳动效率显著提高，如砍玉米每人由过去的 3 亩提高到 10 亩；棉花間苗、定苗由 2.4 亩提高到 3.8 亩。农工苏玉亭运用双手拾花創造 7 小时 189 斤，折合每日 270 斤的新纪录。1954 年棉花每亩实际用工 14.1 个，1957 年每亩仅用工 12.7 个，較农業社用 19 个工减少 50%，并达到严格質量的要求。农忙季节尽可能調出副業工，动员干部参加生产，降低生产成本，如去年动员 20 多名干部，在三个月中运、晒棉花就达 50 余万斤，节省 500 余个临时工。1957 年棉田比 1956 年增加 1,748 亩，而临时工减少了 8%。

4. 副業加工方面。利用拖拉机动力軋花 100 余万斤（籽棉），兩年內仅軋花一項增加收入 1 万多元；合理調配使用劳力，組織副業运输增加收入 5,000 元。

5. 全面节约，减少行政管理費用。严格掌握管理費的使用，使不超过生产費用的 8%。制定低耗品定額，由各生产队自

行掌握，如加强了爱护小农具的责任感，延長小农具使用年限(小农具一般能使用2—3年以上)，低值易耗品每亩仅分攤0.6元。对一般廢物也严加管理，如廢机油售給合作社作为大車輪滑潤用，破麻袋联起来作帆布用，購进农具包裝的木箱作为农、家俱修理材料。

由于貫徹了中央勤儉办場的方針，历年来的实际支出均較原計劃大大减少，1956年計劃支出为43.4万元，实际支出仅38.7万元，节省4.7万余元；1957年計劃支出56.3万元，实际支出53.3万元，比計劃少3万多元，因而保証年年上繳利潤。

6. 場群关系好，当地农民大力支援。場內的农机具、人、畜力远远不能适应生产的需要，农忙季节，农業社就調剂人、畜力大力支援，使秋播小麦适时完成1,000余亩任务。玉米的鋤草和棉花的整枝、收获等均得到当地农民、机关、学校的帮助，保持了作物較高的产量。

7. 采取了有效的增产技术措施。因地制宜的貫徹輪作制度，适时播种，适当增加播种量，保証密植，小麦每亩株数要达到21—40万株，要較农業社最密的超过22%；并采取春灌、春耙、追肥、春碾等措施。棉花抓住密植保苗，防止瘋長保蕾两个主要环节，并进行早春耙地保墒，提早播种期，延長植株生長發育过程，注意留苗密度，掌握肥料水分，及时采取防治盲椿象，棉鈴虫为害的有效措施。改变施肥技术；王福順同志創造棉花条播机安裝开溝器，改撒施为条施，1957年單位面积施肥量較1956年减少40%以上，仍能保持一定的土壤肥力，全年肥料投資一項較原計劃节省1.3万元。

勤儉办場获得連年丰产盈利的几点經驗

新疆生产建設兵团二〇农場

編者按：新疆生产建設兵团二〇农場，發揚了艰苦奋斗的光荣傳統，战胜了重重困难，从無到有，从不懂农業生产到采用先进科学技术，創造了棉花、玉米、小麦等作物高产的奇蹟，年年获得高额的利潤。这也是勤儉办場，丰产盈利的典型之一。

我們农場几年来垦荒生产，从無到有，由小到大，走过了一段艰巨的路程。至1957年，播种面积已达116,459亩（为1950年的9.4倍）。我們农場主要是种植棉花，并实行农牧結合、多种經營。历年累計为国家生产皮棉10.9万担、粮食5,771万斤。1957年畜牧头数为22,858头，1957年加工副業总产值为825,316元。从1952年起，已做到年年有利；六年累計上繳利潤2,525,975元。在不断克服困难与缺点中，丰富和提高了我們的生产实践知識，获得了一些成績和經驗。

1950年3月1日部队开到垦区，克服了重重困难。沒有住处，大家动手挖地窩子；沒有粮食、种子，大家節約少吃；沒有油、鹽、菜蔬，大家就少吃或暂时不吃。开荒生产中更严重的是沒有生产工具和生产經驗，我們从破庙里揀来破鐘，鑄成土犁；請来当地老乡，教撒种、漫灌的方法；缺少畜力，就用人拉犁耕地；为了抵御蚊虻，在炎热的天气穿上皮衣，臉上涂上稀泥。一切因陋就簡，就地取材，生产到第四年才开始修建半永久性的倉庫房舍。农場的规划始終是以生产性的建設为主，隨着生产的扩大，增添加工厂房与各項基本建設。我們的生产能够迅速向前發展，并在短期內做到連年盈利，是与上級正确

領導、貫徹勤儉辦場精神分不開的。

在生產實踐過程中，獲得的幾點經驗是：

一、學習蘇聯先進經驗，改進和提高生產技術，不斷得到豐產。

1953年起，在蘇聯專家提托夫教授的指導幫助下，根據當地具體情況，堅決採用了蘇聯農業科學技術，使主要作物單位產量成倍地增加着。1953年使用拖拉機以來，在作業質量與及時耕作方面更滿足了生產要求。1957年又在果列洛夫專家的指導幫助下，採用了方形窩播、橫向間苗與浸潤灌溉等先進經驗。這些措施基本上都是成功的，今後將迅速推廣應用。

由於棉花、玉米推行方形窩播、橫向間苗、定苗，提高了種植密度，機具可以交叉作業，大大減省了人力。僅橫向間苗一項，1957年就節省了10,600個工日；每人管理面積在原來基礎上可以提高40%以上。棉花行窩距，由1956年的 60×60 公分，進而縮小到 50×50 公分，每畝留苗可在6,200株以上（1958年株數要求更高），這對今後產量的穩定與提高關係很大。1957年推行的中耕作物浸潤灌溉辦法，使用水合理且減少了不必要的次數。在新疆生產的關鍵是“有水利就有農業”。由於浸潤灌溉，用水節約（過去每畝用水約400公方，實行浸潤灌溉可以節約100公方），在水源改善的基礎上，還可擴大灌溉面積。

學習了蘇聯先進生產技術的結果，連年創造了一些豐產紀錄，如1953年全場棉花4,649畝，平均畝產籽棉387斤，其中第一連畝產達552斤。1954年冬麥10,000畝，平均畝產431.8斤，其中7,595畝畝產達440斤，特別是第一連100畝冬麥創造了畝產808.6斤的紀錄。同年，潘大勇玉米豐產組出現了畝產1,544斤的全國最高紀錄。1955年，馬秀蘭小組的

棉花最高达到亩产 1,280 斤。1956 年，顧呈祥玉米丰产組最高达到亩产 1,715 斤。1957 年，在十分缺水的情况下，張万成小組的玉米仍得到 1,573.3 斤。今后我們將更努力向苏联學習，結合当地具体情况，把生产与技术推向更新更高的水平。

二、实行棉花断根处理，减少青鈴花，大大提高了产值。

棉花收入占农場总收入的 50% 以上，过去長时期存在青鈴花多、加工期延長的缺点。1957 年采用了棉花成熟后断根处理的措施，使免受霜期影响，大大减少了青鈴花。由 1954 年青鈴花多达 38.4%，减少到 1957 年的 11.6%（第一个五年計劃生产期間，青鈴花平均占 20%，約 2,046,000 斤皮棉。如果全部施行成熟期的断根处理，使霜前裂鈴成为白花，即可增值 1,269,000 元，相当于农場六年上繳利潤的 50.2%）。在棉花加工期方面，1955 年度用了八个月零十天，1956 年度整用了一年，1957 年新花下来立即开軋，將爭取在 1958 年 3 月底以前軋完。这样加工和断根的处理，不仅大大增加了产值，而且加速了資金周轉。

三、实行精打細算、节约开支等措施，是保証做到年年有利的重要关键。

我們建場开始，就本着勤儉节约精神进行，1955 年更徹底改变供給制为工資制的經營方式，全面进行了清产核資，建立了独立經營的成本會計制度，通过財務监督，严格控制了生产成本，提高了出勤率。具体表现在近三年实际費用均低于計劃費用：

	計劃費用	实际費用	減少%
1955 年	2,317,003	1,695,989	26.68
1956 年	4,761,485	4,591,950	3.55
1957 年	6,185,391	5,726,249	7.43

六年来生产利潤的情况：

	1952年	1953年	1954年	1955年	1956年	1957年	合計
利潤額	160,687	260,876	475,020	739,773	455,365	434,254	2,525,975
利潤率	18.4	17.6	29.2	127.5	13.2	6.5	17.1

特别是丰收的1955年，利潤率最高达127.5%；1957年为歉收年份，利潤率最低，但搞副業性的經營收入有25万元，其利潤率为57.6%。由于貫徹了勤儉办場，特别是精打細算、節約开支的措施，才获得了連年盈利的成績。

但我們在生产經營上也还存在一些問題和缺点。主要是：

一、土地不平、水源不足，造成災害損失。由于过去开荒造田对土地平整工作做得較差，田里高低不平，作物生長差異很大，缺苗点片多，这种遺患当在今后几年中大力設法消除。另外是农場水源还很成問題，年流量不穩定，特别是最近兩年，作物缺水受旱情况严重，1957年旱死作物达5,788亩，減产損失很大。这是我們生产上有待解决的根本問題。浸潤灌溉是我們改进用水重要措施之一，今后还要进一步作好計劃用水，加强灌溉管理等工作。

二、实行輪作，恢复地力，提供巩固的飼料基地。我們农場植棉連作五年以上的面积有2,000亩，連作三年以上的有15,000亩。因肥料不足，地力減退，棉花單产降低情况頗严重。同时飼料不足，限制了畜牧業發展，也連帶影响了肥料来源。从長远打算，如何进一步实现农牧結合、作物輪作、多种經營、互相支援配合，亟待迅速进行全面規劃。

三、大力緊縮機構，下放干部，調节劳动力，全面投入生产。整風运动深入开展，革命干劲普遍高漲，大家都認識到过去非生产人員过多，現正大力进行精簡、下放干部，全力投入

生产，以迎接 1958 年的新高潮。我們保證做到以愚公移山、精衛填海的精神，貫徹克勤克儉、多快好省的方針，以排山倒海之勢，推動各方面的生产大跃进，爭取提高和超額完成生产計劃。

我們是怎样勤儉办場的

新疆巩乃斯种羊場場長 楊文先

1958 年年初，我場共有新疆羊 16,657 只、馬 375 匹、牛 255 头。1957 年耕地面积为 6,000 亩。現有职工 247 人，其中牧工 98 人、农工 61 人、其他工人 66 人、干部 22 人。以职工总数計算，每人平均管理牲畜 70 头、耕地面积 28.5 亩，牧工管理牧畜每人平均 177 只，农工耕地面积每人平均 100 亩，行政管理人員 10 人，占总人数的 4.2%。

几年来，我場在党和人民政府的正确领导下，貫徹了党的“勤儉办場”的方針，克服了供給制思想，逐步地树立算細帳、挖潜力、精簡節約、反对浪費的优良風气。全体职工在各项生产中，發揚了刻苦耐勞、勤儉朴素的精神，使我場在經營管理上得到了大大的改进；羊只品質也得到了逐步提高；畜产品产量也逐年增加，仅从 1954 年到 1957 年給国家上繳利潤已达到 117.2 万元。

我場在基本建設方面，每年投資的分配，首先着重了生产性基本建設，如产羔越冬羊舍、倉庫等；然后再照顧最急需要的非生产性基本建設。对于那些虽然需要但可緩建的非生产性基本建設，一律緩建。这样首先滿足生产上的需要，就保證了生产的逐步扩大和發展。对現有基本建設設備的利用，尽

量求得节约和合理，提高利用效率，例如越冬产羔羊舍，根据我场产羔时间的不同，每幢羊舍可以轮流使用。3月产羔基本结束以后，让给4月产羔群，在未产羔时作为羊舍以备严寒之用。这样以来，一群羊的产羔羊舍就可够两群使用。又如剪毛房，虽然主要是为了剪毛，但实际上它也是越冬羊舍。在目前我场产羔羊舍数量还不能满足需要的情况下，这样大大地改善了生产母羊群的产羔管理，减少了羔羊在产羔期的死亡。

为了使非生产性基本建设不影响生产性基本建设的扩大，我场工人宿舍，尽量组织场内工人自己修盖，不能满足的挖盖窖洞住。仅1957年就修盖房屋24间，共360平方公尺；并搭盖羊舍10处，能容纳3,500多只羊越冬。这样就解决了工人宿舍缺乏的困难及羊舍的不够。

羊群产品率的提高，不但要有雄厚的饲料栽培基地，而且在饲养方法上要使放牧和补饲很好的结合起来。冬季饲养采取放牧与补饲结合，可以降低生产成本，减少贮备饲料的消耗；同时还可使羊只在严寒的气候下锻炼其体质。所以抓紧放牧是冬季饲养中的重要一环，必须加以密切注意。当然冬季在严寒气候下的风雪中放牧是比较艰苦的，必须在牧工中进行教育，树立吃苦精神，克服依靠精料干草过冬、轻视放牧的思想。我场大多数羊群都采取了这样的方法。

1957年羊群共消耗精料306,946公斤，按全部羊数平均每只羊全年消耗精料19公斤。这说明我场目前的补饲定额还很低，一大部分羊，冬季没有补料，或大多数羊群的补饲量还太少，不能满足需要。今后必须多种饲料，适当提高补饲定额。

在冬季补饲中，为了克服浪费现象、提高草料利用率、改进饲草方法，就发动牧工各群自己用树条、蘆葦等按羊数编制足够的固定草架，把草放在草架中喂，这就避免了羊只踩踏的

損失，增加羊只采食量；改變了過去吃掛面的方法，用鋤草機將干草鋤碎。這樣飼喂干草是我場在飼草方法上的重大革新。明年將全部推行。

同時還必須在現有的飼料基地中發掘飼料來源，把不能利用的植物變成良好飼料。例如我場附近有蘆葦湖草場，其中夾雜蘆葦在 50% 以上，歷年都是制作干草。由於蘆葦比重大，莖干粗老，羊只僅能食 20% 左右，而 80% 因羊只不喜食而被全部浪費掉。又如蘆葦草占到 80% 以上的草場，沒有進行收割干草也是一種浪費。在 1957 年我場改制青貯飼料，收到了極好的效果。這樣不但解決了冬季羊只多汁飼料的需要，而且利用率極高，90% 以上的都吃掉了。

改善羊群管理設備，不能一下子就要求蓋好羊舍，作好一切設備，所以在解決羊群越冬棚舍方面，我場每年都是組織牧工在越冬以前用蘆葦、樹枝條、廢棄短木料等搭蓋羊棚。這種羊棚都搭蓋在距打草場附近的地方，以避免干草的長途運輸。這樣的簡單棚舍，在永久性羊棚沒有修蓋以前，是許多幼齡羊群越冬補飼的唯一羊舍。今後我們除了對產羔羊舍進行基本建設外，一般羊群都將以建築永久性的簡單棚舍為主。這樣投資少、造價低，可收到迅速改善羊群管理之功效。

建場当年生产盈利的胜利二場和胜利五場

新疆生产建設兵团农一师

編者按：新疆生产建設兵团胜利二場和胜利五場，是在南疆塔里木河上游阿克苏地区。塔里木河兩岸有几千万亩肥美荒地，宜于大量植棉。这两个农場都是在当年开荒、当年播种棉花和粮食，就获得高产，并取得盈利的。它們的投資都很少，胜利五場每亩水利投資只 1.6 元，开荒造田每亩 23.09 元；因此他們利用工余挖地窩子解决住宿，真正貫徹了勤儉办場和多、快、好、省的方針，为塔里木河兩岸的开垦创造了良好經驗。

一、建場当年盈利的胜利二場

胜利二場是在 1956 年正式建立起来的。由于上級党委的正确領導及全体职工的積極努力，建場采取当年开荒当年播种的办法，使得棉花亩产平均 163 斤(籽棉下同)，較高的达到 289 斤，玉米达到 266 斤，当年即盈利 43,000 余元。

胜利二場于建場开始即一面勘测，一面规划，一面垦荒，一面生产，从生产来建設，做到了建場、生产两不误。由于生产与基本建設的密切配合，劳动力能够得到更合理的利用；在短短的时间內，使荒無人烟的梧桐林，变成了一个戈壁灘上的棉粮倉庫。

在边开荒边生产中，加强了职工政治思想教育，开展了社会主义竞赛，批判了落后保守情緒，特别是根据存在的問題，及时得到解决，推动了全場的生产进行。采取流动紅旗竞赛形式，在場內組織了同行竞赛与队的評比，达到了共同学习、

互相提高的目的。全年采用了合理化建議 65 件，創造价值 8,102 元。7 月間由于田間工作稍閑，即开展增产节约运动；全場共积肥 10,000 余斤、备木料 7,000 多根，共增产 3,404 元。在秋收中，又組織全場职工拾棉花約 10 万余斤，不但弥补了劳力的不足，又节省了开支，减少了浪費及窩工現象，为国家积累了資金。

在經營管理方面，建立了技术員、会計員、統計員的联系制度和資產管理制度；各队普遍执行了定額核算，加强了成本观念。根据农業生产季节的特点，在不影响农时的情况下，將农業上剩余的劳力，分別投入农田建設和房屋建筑。全年投入平地、房屋备料、打土塊的人工，占农業生产队全部用工的 37.7%，不仅保證了基本建設任务的完成，同时降低了农業生产成本。

在增产节约、勤儉办場的号召下，全場职工抓紧了每个节约的环节。机务工作方面，全年耗油量平均比兵团定額降低 25%，共計节约主燃油 20,000 余斤，折合人民幣 8,590 元。鄔鳳鳴机車組創造了犁一般荒地班次工作量达 167 亩的最高纪录，超过兵团定額 86%，降低耗油量 32.2%。此外，又根据不同的土壤和自然条件，采用了不同的作業方法和农机具的改裝工作，如在播种机上改裝了杠杆式划行器和指示器；在沙質土壤無草的荒地上实行了圓片耙后帶之字耙的复式作業；并改裝牽引四鐮犁，提高了工效 25%，充分發揮了設備利用率，也提高了工作效率。

全年棉花播种面积占全場总播种面积的 42%，由于注重棉花的技术措施，仅棉花一項就获得了利潤 43,463 元。

胜利二場在 1956 年边开荒、边生产中，是取得了一定成績的，不仅为国家生产了商品产品，还上交了利潤。1957 年全